

**A L L E G A T I**

## ALLEGATO 1

**AUDIZIONE UNIMED****(Documentazione)*****SCHEDA INFORMATIVA***

L'UNIMED, Unione delle Università del Mediterraneo, associazione di 60 atenei dei Paesi che si affacciano sul bacino mediterraneo, è stata fondata nel 1991 sotto gli auspici dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". La sua struttura in rete, basata sulla mobilità e l'interscambio delle risorse umane e culturali, ha lo scopo di promuovere, in una prospettiva multidisciplinare, la ricerca interuniversitaria e la formazione, contribuendo così al processo d'integrazione tra le due rive del Mediterraneo.

Oltre alla sede centrale di Roma, l'UNIMED dispone di uffici decentrati a Rabat, Malta, Amman, Cairo, Montpellier, Tunisi e Barcellona. Le attività intraprese dall'Unimed, sin dalle prime fasi operative, sono state orientate a promuovere lo sviluppo della ricerca interuniversitaria e la formazione nell'ambito della valorizzazione e della conservazione del patrimonio culturale, del turismo, dell'ambiente, della sanità, dell'economia nonché delle nuove tecnologie.

In questo quadro, l'Unimed nell'ambito del programma comunitario "MED - CAMPUS" ha realizzato 33 progetti di formazione post-lauream coinvolgendo 1000 studenti e 500 docenti delle due rive del Mediterraneo. Durante il Semestre di Presidenza Italiana dell'Unione Europea (1996) l'Unimed ha curato il segretariato scientifico delle manifestazioni sul Partenariato Culturale Euro-Mediterraneo.

I progetti più rilevanti gestiti dall' Unimed sono:

- **Forum sulla Pace ( Aprile 1994):** incontro fra i Rettori delle Università Israeliane e Palestinesi in un contesto euro -- arabo.
- **The Role of Youth Exchanges between the European Union and the Mediterranean Countries" (1-6 giugno 1996):** conferenza organizzata dall'UNIMED in collaborazione con l'University of Jordan , finanziata dalla Commissione Europea. Alla conferenza hanno partecipato istituzioni, ministeri e organizzazioni non-governative giovanili e studentesche dei Paesi delle due rive del Mediterraneo. Lo scopo della manifestazione é stato quello di individuare le sinergie esistenti tra il mondo associazionistico giovanile e studentesco delle due rive del Mediterraneo e promuovere la diffusione di programmi europei di scambi giovanili nell'area Mediterranea.
- **"Rive" (Dicembre 1996- Marzo 1998):** pubblicazione di una rivista trimestrale (in inglese e francese) di politica e di cultura del Mediterraneo, cofinanziata dall'Unione Europea.
- **"Unimed Symposium" (Luglio 1998-Luglio 1999):** studi e ricerche sul Patrimonio Culturale Immateriale del Mediterraneo presentati al Convegno promosso su impulso del Ministro della Cultura algerino, che si è svolto il 28 e 29 maggio 1999 presso l'Università degli Studi di Roma Tre.

- **"Unimed Herit" (Luglio 1998-Dicembre 1999):** realizzazione di un corso post-lauream in lingua inglese, della durata di 500 ore, sul patrimonio culturale e la sua gestione. Il Corso si è articolato in due fasi:
  - Prima fase: di carattere generale (Core – Module) svoltasi a Malta (1-19 Aprile 1999)
  - Seconda fase: di carattere metodologico realizzata a Roma e a Torino (26 settembre-13 novembre 1999).
- **"Unimed Audit" (Luglio 1998-Marzo 2000):** realizzazione e messa a punto di una banca dati interattiva avente ad oggetto le politiche e le azioni degli stati del Mediterraneo nel settore del Patrimonio Culturale. Il progetto si è articolato in tre fasi:
  - Prima fase: raccolta e studio comparato delle leggi dei diversi paesi in materia di Patrimonio Culturale
  - Seconda fase : reperimento dei curricula universitari e di quelli dei centri specializzati in materia di conservazione e valorizzazione del Patrimonio Culturale.
  - Terza fase: catalogazione di 350 siti web sul Patrimonio Culturale Mediterraneo.

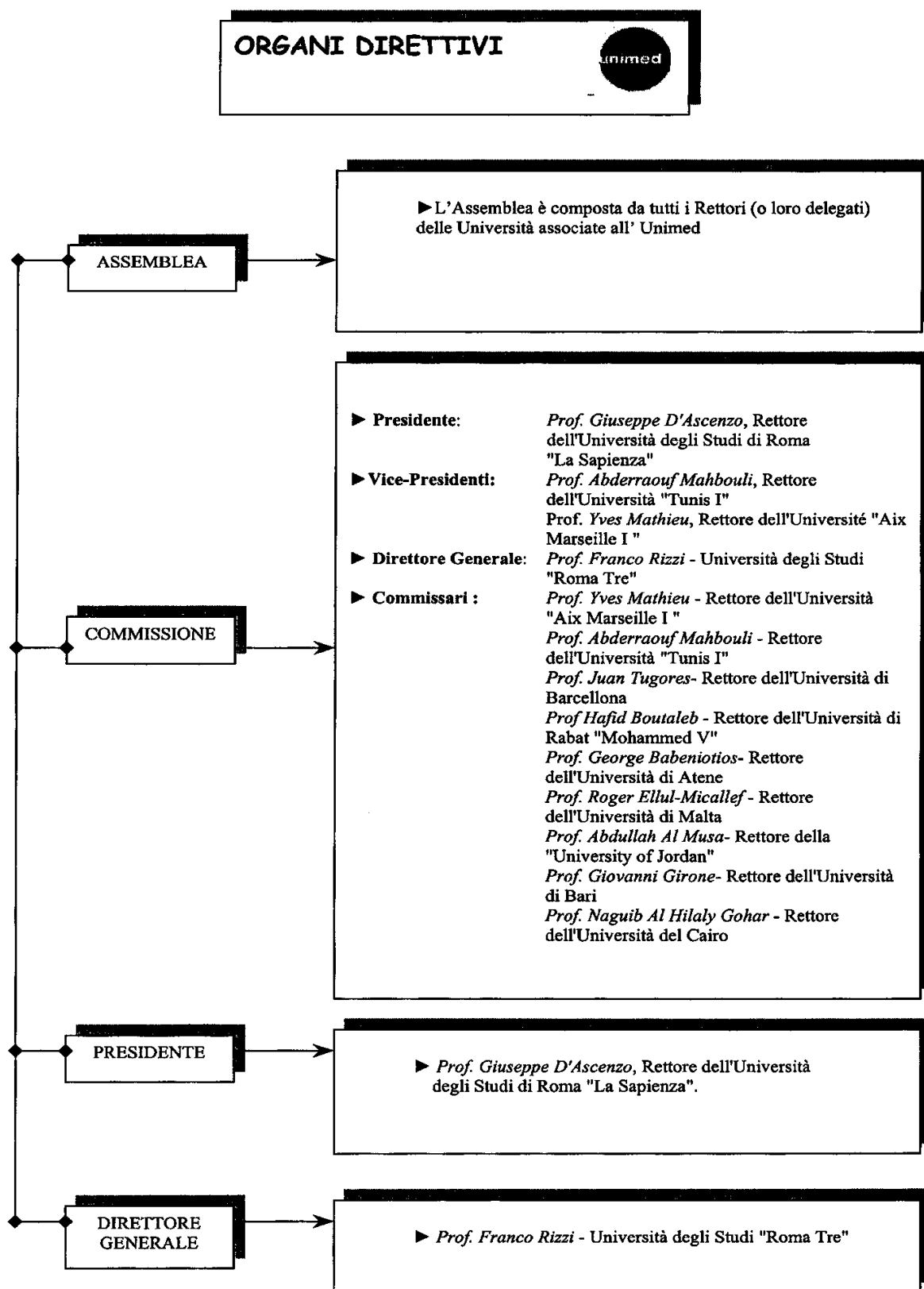
A conclusione del progetto è stato realizzato un convegno a Napoli (30 Giugno - 1 Luglio 2000) il cui obiettivo è stato quello di identificare e di verificare la potenzialità della messa a punto di un'Agenzia al servizio delle politiche dei singoli Stati in materia di Patrimonio Culturale. Il convegno è stato promosso e finanziato dalla Provincia e dal Comune di Napoli e dal Ministero degli Affari Esteri.

- **"Unimed Cultural Heritage II"** Nell'ambito del programma comunitario Euromed-Heritage II, l'Unimed ha ottenuto il finanziamento della Commissione Europea per la realizzazione del progetto Unimed Cultural Heritage II. Al progetto, di durata triennale, partecipano 21 partner istituzionali delle due rive del Mediterraneo. Il progetto prevede azioni di trasferimento di know-how, di ricerca, e di formazione finalizzate alla creazione di una struttura permanente per lo sviluppo della cooperazione euro-mediterranea in materia di Patrimonio Culturale. Tale struttura è già in fase di avviamento in virtù di un Protocollo d'Intesa, firmato a Lecce il 18 ottobre 2001, tra importanti istituzioni pubbliche e private delle due sponde del Mediterraneo. La Presidenza di tale Comitato è stata affidata al Direttore Generale di Unimed.
- **"Water Management and Technology Transfer" (Anno 2001):** corso finanziato dall'Acquedotto Pugliese e dal Ministero dell'Acqua e dell'Irrigazione Giordano e gestito dall'Unimed Servizi s.r.l. (costituita nel dicembre 2000). A seguito di tale corso, realizzato ad Amman con stage in Italia, la Presidenza del Consiglio dei Ministri della Giordania ha approvato l'istituzione di un Centro Internazionale per la Gestione delle Fonti Idriche ad Amman, affidando ad Unimed la definizione del piano di fattibilità.
- **"Cooperazione Italo-giordana nelle Scienze Riabilitative" (Anno 2001):** progetto finanziato dalla Direzione Generale per la Cooperazione allo sviluppo del Ministero degli

Affari Esteri italiano presentato dall'Unimed e dal Consorzio per la Medicina Tropicale (Associazione tra le Università di Roma Tor Vergata, l'Istituto di ricerca farmacologia "Mario Negri" e l'Ital.Co.Ser., partner tecnico con sede presso l'Università di Roma Tor Vergata). L'obiettivo del progetto è quello di avviare le facoltà di Scienze Riabilitative presso la University of Jordan, tramite la qualificazione delle seguenti figure professionali:

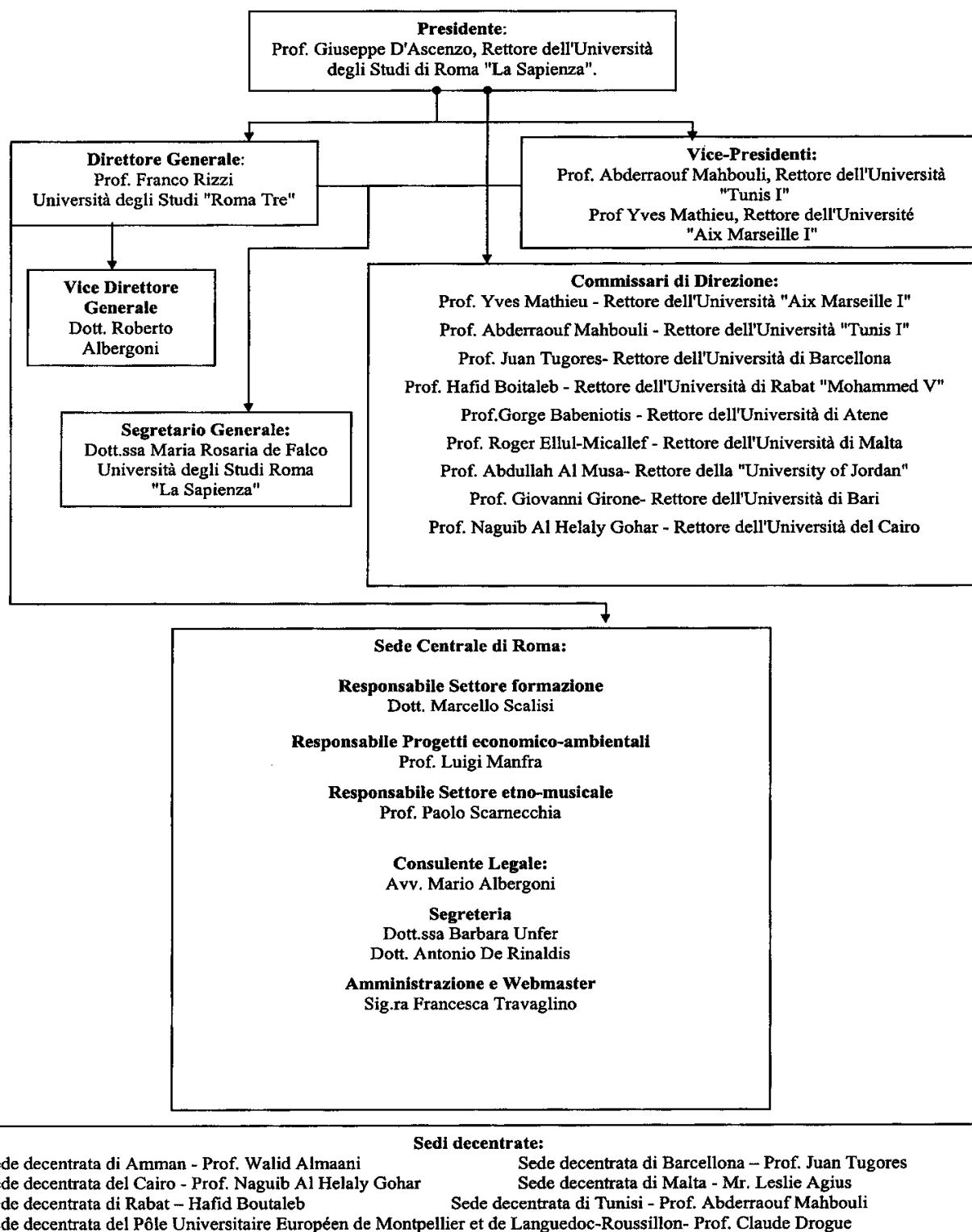
- 1-Fisioterapisti
- 2-Tecnici ortopedico-protesisti

L'Unimed è stata inclusa nella tabella degli enti internazionalistici del Ministero degli Affari Esteri, ed è membro fondatore della COPEAM (Conferenza Permanente dell'Audiovisivo nel Mediterraneo).



**PIANTA ORGANICA**

unimed



## Elenco delle Università associate

| UNIVERSITA'                                                                                                      | RETTORE / PRESIDENTE   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>ALGERIA</b>                                                                                                   |                        |
| 1) Università di Algeri<br>2, rue Didouche Mourad - Alger                                                        | Tahar Haejar           |
| 2) Università di Constantine<br>Route Ain El-Bey 25000 - Constantine                                             | Djekoune Abdelhamed    |
| 3) Università di Blida<br>Route de Soumaà, B.P 270 - Blida                                                       | Abdel Ali              |
| <b>CIPRO</b>                                                                                                     |                        |
| 4) Università di Cipro<br>75 Kallipoleos, P.O. Box 537 - Nicosia                                                 | Nikolas Papamichael    |
| <b>CROAZIA</b>                                                                                                   |                        |
| 5) Università di Split (Universitas<br>Studiorum Spalatensis )<br>HR 21000 Split Livanjska 5 Hrvatska            | Ivo Babic              |
| <b>EGITTO</b>                                                                                                    |                        |
| 6) Università del Cairo<br>Orman Giza A.R.E. - Cairo                                                             | Naguib El Helaly Gohar |
| 7) Università di Alexandria<br>Tarik el Geuish Chatbj - Alexandria                                               | Essam Salem            |
| <b>FINLANDIA</b>                                                                                                 |                        |
| 8) Università di Tampère<br>Institut de recherche de la paix à Tampère<br>3, rue d'Akerlund - B.P. 607 Fin 33101 | Jorma Sipilä           |

## Elenco delle Università associate

### FRANCIA

| UNIVERSITA'                                                                                                                                  | RETTORE / PRESIDENTE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>9) Università di Provence (Aix-Marseille I )</b><br>3, Place V.Hugo 13331<br>Marseille Cedex 3                                            | Yves Mathieu         |
| <b>10) Università de Droit, d'Economie et de Sciences (Aix-Marseille III )</b><br>3, Avenue Robert Schuman - 13628 - Aix-en-Provence - Cédex | Jacques Bourdon      |
| <b>11) Università di Montpellier I - II - III</b><br>- Coordonnées par le Pôle Européen<br>163 Rue Auguste Broussonnet 34090<br>Montpellier  | Jacques Bonnafé      |
| <b>GIORDANIA</b>                                                                                                                             |                      |
| <b>12) Università di Al al-Bayt</b><br>P.O. Box (772) Jubayha - Mafrag                                                                       | Salman Al-Bdour      |
| <b>13) Università di Amman - University of Jordan (Jordan)</b>                                                                               | Abdullah Al Musa     |
| <b>GRECIA</b>                                                                                                                                |                      |
| <b>14) Università di Atene</b><br>Panepistimiou 30 - 10679 - Athinai                                                                         | Georges Babeniotis   |
| <b>15) Università Panteion</b><br>Leof Syngrou 136 - 17671 Athens                                                                            | John Vavouras        |
| <b>ISRAELE</b>                                                                                                                               |                      |
| <b>16) Università di Jerusalem - Hebrew University</b><br>Mount Scopus - 91905 - Jerusalem                                                   | Minachem Magidor     |
| <b>17) Università di Tel Aviv</b><br>Ramat Aviv - 69978 - Tel Aviv                                                                           | Nili Cohen           |

## Elenco delle Università associate

### ITALIA

| UNIVERSITA'                                                                                                     | RETTORE / PRESIDENTE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>18) Università di Roma "La Sapienza"</b><br>Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 - Roma                             | Giuseppe D'Ascenzo   |
| <b>19) Università "Roma Tre"</b><br>Via Ostiense, 159 - 00154 - Roma                                            | Guido Fabiani        |
| <b>20) Università di Bari</b><br>Piazza Umberto - 70100 - Bari                                                  | Giovanni Girone      |
| <b>21) Università di Cagliari</b><br>Via Università, 40 - 09100 - Cagliari                                      | Pasquale Mistretta   |
| <b>22) Università di Firenze</b><br>Piazza San Marco, 4 - 50121 - Firenze                                       | Augusto Marinelli    |
| <b>23) Università di Lecce</b><br>V.le Università, 1 - 73100 - Lecce                                            | Oronzo Limone        |
| <b>24) Università "Federico II"</b><br>Corso Umberto 1 - 80134 - Napoli                                         | Guido Trombetti      |
| <b>25) Istituto Universitario Navale di Napoli</b><br>Via Amm. Acton, 38 - 80133 - Napoli                       | Gennaro Ferrara      |
| <b>26) Università di Messina</b><br>Piazza Pugiatti - 98100 - Messina                                           | Gaetano Silvestri    |
| <b>27) Università Mediterranea di Reggio Calabria</b><br>Via Melissari - Feo di Vito - 89124<br>Reggio Calabria | Alessandro Bianchi   |
| <b>28) Università di Salerno</b><br>Fisciano (Sa) - 84084 - Salerno                                             | Giorgio Donsì        |

## Elenco delle Università associate

| UNIVERSITA'                                                                             | RETTORE / PRESIDENTE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>29) Università di Sassari</b><br>Piazza Università, 21 - 07100 - Sassari             | Alessandro Maida     |
| <b>30) Università "La Tuscia"</b><br>Via San Giovanni Decollato, 1 - 01100 - Viterbo    | Marco Mancini        |
| <b>LIBANO</b>                                                                           |                      |
| <b>31) Università Libanaise</b>                                                         | Ibrahim Kobeissi     |
| <b>32) Università Saint-Esprit (USEK)</b><br>BP 446 - Jounieh - Beirut                  | Karam Rizk           |
| <b>MALTA</b>                                                                            |                      |
| <b>33) Università di Malta</b><br>Administration Building - Msida                       | Roger Ellul-Micallef |
| <b>MAROCCO</b>                                                                          |                      |
| <b>34) Università di Cady Ayyad</b><br>Bd. Prince Moulay Abdellah B.P.511 - Marrakech   | Ahmed Jebli          |
| <b>35) Università "Ibnou Zohr"</b><br>B.P. 29/S - Agadir                                | Mohammed Marzak      |
| <b>36) Istituto di Agronomia e Veterinaria (Hassan II )</b><br>B.P. 6202 - Rabat        | Fouad Guessous       |
| <b>37) Università Mohammed V</b><br>3, rue Michlifèn Agdal / B.P. 554 - Chellah - Rabat | Hafid Boutaleb       |

## Elenco delle Università associate

### PALESTINA

| UNIVERSITA'                                                                 | RETTORE / PRESIDENTE |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>38) Università di Gaza Al-Azhar University</b><br>P.O.Box 147 - Gaza     | Riyad H. El-Khoudary |
| <b>39) Università di Nablus An-Najah</b><br>P.O.Box 7,707 - Nablus          | Rami Hamdallah       |
| <b>40) Università di Bethlehem</b><br>P.O.Box 9, Rue des Frères - Bethlehem | Vincent Malham       |
| <b>41) Università di Bir-zeit</b><br>P.O.Box 14 - Cisjordanie - Bir-Zeit    | Hanna Nasir          |

### PORTOGALLO

|                                                                                    |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>42) Università di Aveiro</b><br>Campus Universitario de Santiago P. 3810 Aveiro | Isabel Alacao            |
| <b>43) Università di Evora</b><br>Apartado 94 7001 Evora Codex                     | Manuel Ferreira Patricio |
| <b>44) Università di Lisbona</b><br>Cidade Universitaria- Lisboa                   | José Barata Mora         |

### SIRIA

|                                                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>45) Università di Aleppo</b><br>P.O.Box 1143 - Alep                | Mohamed Said Farhood       |
| <b>46) Università di Homs Al Baath</b><br>P.O.Box 77 - Homs           | Abdul Majid Sheikh Hussein |
| <b>47) Università di Damasco</b><br>P.O.Box 13252 - Damascus          | Hani Mourtada              |
| <b>48) Università di Lattakia Tishreen</b><br>P.O.Box 2242 - Lattakia | Khaled Hallaje             |

## Elenco delle Università associate

### SPAGNA

| UNIVERSITA'                                                                                       | RETTORE / PRESIDENTE  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>49) Università di Barcellona</b><br>Gran Via de les Corts Catalanes 585 -<br>08071 - Barcelona | Juan Tugores          |
| <b>50) Università di Madrid</b><br>"Complutense"<br>Pabellón de Gobierno - 28040 - Madrid         | Rafael Puyol Antolín  |
| <b>51) Università di Granada</b><br>Cuesta del Hospicio, s/n - 18071 -<br>Granada                 | David Aguilar Peña    |
| <b>52) Università di Siviglia</b><br>Calle San Fernando, 4 - 41071 - Sevilla                      | Miguel Florencio Lora |
| <b>53) Università di Valencia</b><br>Calle C. de La Nave, 2 - 46003 -<br>Valencia                 | Pedro Ruiz Torres     |

### TUNISIA

|                                                                                             |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>54) Università di "Sfax pour le Sud "</b><br>Route de l'Aéroport Km 1,5 - 3029 Sfax      | Hamed Ben Dhia      |
| <b>55) Università du "Centre"</b><br>43 Bis Avenue Mohamed Karoui 4002 -<br>Sousse B.P. 526 | Sadok Korbi         |
| <b>56) Università di Tunisi I</b><br>29, Rue Asdrubal - 1002 - Tunis                        | Abderraouf Mahbouli |
| <b>57) Università di Tunisi El Manhar</b><br>29, Rue Asdrubal - 1002 - Tunis                | Youssef Alouane     |
| <b>58) Università « 7 novembre à<br/>Cathage »</b><br>29, Rue Asdrubal - 1002 - Tunis       | Taieb Hadhri        |

## Elenco delle Università associate

| UNIVERSITA'                                                                     | RETTORE / PRESIDENTE |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>TURCHIA</b>                                                                  |                      |
| <b>59) Università di Bogaziçi</b><br>Bebek - 80815- Istanbul -Turkey            | Sabih Tansal         |
| <b>60) Università "Middle East Technical"</b><br>Inönü Bulvari - 06531 - Ankara | Ural Akbulut         |

## Relazione di Bilancio 2001

Il Bilancio dell'Unimed, per l'esercizio 2001, è costituito dal Rendiconto Finanziario, dal Consuntivo, dalla situazione patrimoniale nonché dal Preventivo economico e finanziario 2002.

Il Rendiconto Finanziario è composto di sette colonne correlate rispettivamente alle entrate e alle uscite:

- **Prima colonna:**
  - **Entrate :** descrizione della tipologia delle entrate
  - **Uscite:** descrizione della tipologia delle uscite
- **Seconda colonna:**
  - **Entrate :** elenco di previsione degli importi ripartito per voci
  - **Uscite:** elenco di previsione degli importi ripartito per voci
- **Terza / quarta colonna:**
  - **Entrate:** scostamenti positivi/negativi tra previsione e rendiconto totale
  - **Uscite:** scostamenti positivi/negativi tra previsione e rendiconto totale
- **Quinta colonna:**
  - **Entrate:** valore delle competenze
  - **Uscite:** valore delle competenze
- **Sesta colonna:**
  - **Entrate:** riporto delle competenze dall'esercizio precedente
  - **Uscite:** riporto delle competenze dall'esercizio precedente
- **Settima colonna:**
  - **Entrate:** totale delle entrate di competenza sommate ai residui dell'esercizio precedente
  - **Uscite:** totale delle uscite di competenza sommate ai residui dell'esercizio precedente

**Il Rendiconto finanziario riporta il saldo al 31/12/2001 di Euro -16.338,76**

Il Consuntivo economico 2001 e il Preventivo 2002 sono composti di cinque colonne correlate rispettivamente alle entrate e alle uscite:

- **Prima colonna:**
  - **Entrate :** dettaglio della provenienza dei contributi, degli interessi, etc.
  - **Uscite:** dettaglio per le voci relative a uscite correnti, per progetti, per stampa etc..
- **Colonna “A”:**
  - **Entrate:** per contributi, per interessi, etc. di competenza dell’esercizio
  - **Uscite:** per le voci relative a uscite correnti, per progetti, per stampa etc. di competenza dell’esercizio.
- **Colonna “B”:**
  - **Entrate:** previsione dei contributi, degli interessi, etc.
  - **Uscite:** previsione per le voci relative a uscite correnti, per progetti, per stampa etc..
- **Colonna “C”:**
  - **Entrate:** residui dall’esercizio precedente
  - **Uscite:** residui dall’esercizio precedente
- **Colonna “D”:**
  - **Entrate:** potenziali dell’esercizio 2002
  - **Uscite:** potenziali dell’esercizio 2002

**Il Consuntivo 2001 riporta:**

- Le differenze tra entrate e uscite relative alla gestione dell’esercizio, non prendendo in considerazione le disponibilità iniziali
- L’avanzo e il disavanzo amministrativi dell’esercizio
- I residui in entrata e in uscita dall’esercizio precedente

## **ENTRATE**

### **ANALISI TECNICA DEL QUADRO A. 1**

**Contributi per funzionamento** : previste Euro 330.532,00, il valore percepito nel corso dell'esercizio è di Euro 218.053,41 ( scostamento Euro **-112.478,59**).

Lo scarto notevole tra i due valori è stato causato dalla mancata definizione, a vario titolo, dei seguenti raggruppamenti di iniziative:

**Non attivati:**

|       |                       |
|-------|-----------------------|
| A.1.1 | MIUR                  |
| A.1.2 | UNIV. REGGIO CALABRIA |

Il dettaglio numerico è il seguente:

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| Previste      | 74.885,00 -       |
| Percepito     | 7.739,11 =        |
| Non percepito | <b>-67.145,89</b> |

**Attivati:**

|        |                                             |
|--------|---------------------------------------------|
| A.1.3  | UNIV. ASSOCIATE                             |
| A.1.4  | MAE- LEGGE 948                              |
| A.1.5  | UNIMED-HERIT                                |
| A.1.6  | UNIMED-AUDIT                                |
| A.1.8  | MAE- PROGETTO AUDIT                         |
| A.1.9  | PROVINCIA E COMUNE DI NAPOLI-PROGETTO AUDIT |
| A.1.12 | UNIMED SERVIZI SRL                          |
| A.1.13 | ALTRI CONTRIBUTI                            |

Il dettaglio numerico è il seguente:

|                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| Previste           | 255.647,00-        |
| Percepito          | 210.314,30=        |
| Differenza passiva | <b>- 45.332,70</b> |

|                                                    |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|
| Non percipite sulle entrate previste               | <b>67.145,89 +</b> |
| Differenza passiva sulle entrate previste          | <b>- 45.332,70</b> |
| Differenza tra entrate previste e quelle percepite | <b>-112.478,59</b> |

Si precisa che gli importi relativi alle convenzioni stipulate con le seguenti istituzioni:

- Dipartimento di Architettura dell'Università di Roma "La Sapienza"(E.9.296,22)
- Clio Com (E.3.302.54);
- Rimborsi per spese del personale dipendente Unimed che hanno svolto attività per i progetti Meda (Herit-Audit-Symposium-E.7.360,00)

sono stati inglobati nella voce **"Altri contributi"**.

Inoltre per quanto riguarda il dettaglio delle entrate (Euro 218.053,41 ) è stato derivato da :

- Entrate di competenza dell'esercizio 2001 (Euro 49.392,43)
- Entrate derivanti dall'esercizio precedente (Euro 168.660,92)

Infine le restanti entrate potenziali maturate nell'esercizio 2001 (Euro 98.015,70) sono state trasferite all'esercizio 2002.

## USCITE

### **B.1 USCITE CORRENTI**

#### **ANALISI TECNICA DEI QUADRI B. 1.1- B.1.2:**

**Contratti di lavoro dipendente, ritenute di acconto e previdenziali :** previste Euro 73.059, le spese effettuate nel corso dell'esercizio sono state di Euro 44.107,96 ( scostamento Euro -28.951,04). La compressione dei costi di personale è legata a una politica di contenimento generale dei costi di funzionamento per bilanciare le diminuite entrate da progetti nel corso dell'esercizio. Si deve tener conto che sono stati trasferiti dall'esercizio 2000, per ritenute di acconto e previdenziali (pagate nel gennaio 2001) lire 3.592,99. Va anche tenuto conto che lire 21.270,14 afferenti a buste paga dei dipendenti, a ritenute di acconto e previdenziali, relative all'esercizio 2001, sono state trasferite nell'esercizio 2002. Di conseguenza il risparmio complessivo per questa voce ammonta a Euro 11.810,49 (73.059,00- 61.248,51).

Il dettaglio numerico è il seguente:

|                                                                                 |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| • Uscite per contratti di lavoro dipendente di competenza esercizio 2001        | 30.716,13        |
| • Uscite per contratti di lavoro dipendente trasferiti nell'esercizio 2002      | 2.021,41         |
| • Uscite per ritenute di acconto e previdenziali di competenza esercizio 2001   | 9.262,24         |
| • Uscite per ritenute di acconto e previdenziali trasferite nell'esercizio 2002 | 19.248,73        |
| <b>Totale</b>                                                                   | <b>61.248,51</b> |

#### **ANALISI TECNICA DEI QUADRI B. 1.3- B.1.4-B.1.5:**

**Contratti di collaboratori, di Direzione Generale , relative ritenute di acconto e previdenziali :** previste Euro 175.497,00, le spese effettuate nel corso dell'esercizio sono state di Euro 20.095,64 ( scostamento Euro -155.401,36). La compressione dei costi, anche per questa fattispecie, è legata alla politica di contenimento generale dei costi di funzionamento per bilanciare le diminuite entrate da progetti nel corso dell'esercizio.

Si deve tener conto che sono stati trasferiti dall'esercizio 2000, per contratto di collaborazione, Euro 6.777,77.

Va anche tenuto conto che:

- Euro 5.554,94 (1.769,02+ 3.785,89) afferenti a collaborazioni , a ritenute di acconto e previdenziali, relative all'esercizio 2001, sono state trasferite nell'esercizio 2002.
- Euro 65.000 afferenti al compenso per la Direzione Generale dell'Unimed, relative all'esercizio 2001, sono state trasferite (perché non pagate nel corso dell'anno) nell'esercizio 2002.

Di conseguenza il risparmio complessivo per queste voci ammonta a lire 101.920,82 (175.497,00 - 73.576,18).

Il dettaglio numerico è il seguente: