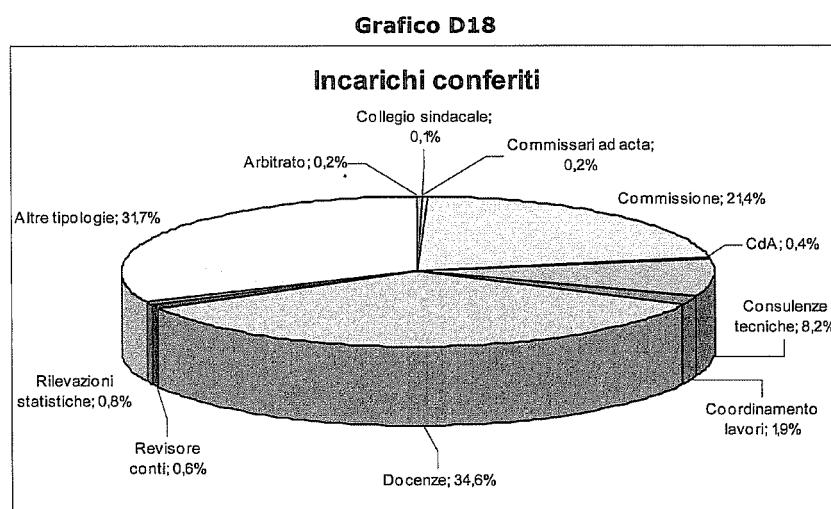


Infine, è da segnalare che tra tutti gli incarichi liquidati nel corso del 2004 vi sono 139 incarichi, conferiti a 132 dipendenti, i cui compensi sono superiori ai € 50.000.

### I.7 Tipologie d'incarico

Anche se gli incarichi che i pubblici dipendenti possono svolgere sono potenzialmente relativi a una pluralità di attività e settori, si nota una maggiore presenza di alcune tipologie specifiche. Il grafico D18 mostra l'incidenza percentuale delle varie tipologie di incarichi conferiti.

Le tabelle I.11 e I.12 – 2004 propongono i dati ripartiti in base alle tipologie d'incarico indicate dalle amministrazioni al momento della comunicazione degli incarichi.



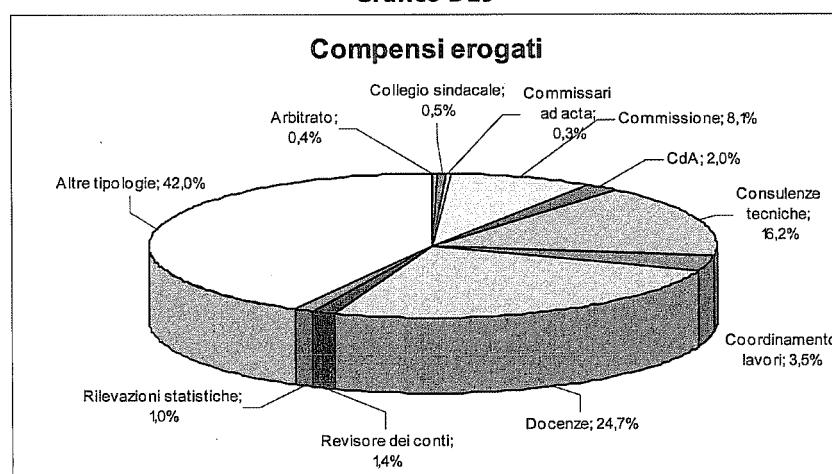
La tipologia più frequente è quella delle docenze, che costituiscono poco più di un terzo di tutti gli incarichi conferiti (34,6%). Questo vuol dire che degli oltre 174.000 incarichi svolti nel corso del 2004, 60.000 circa sono docenze. L'incarico di fare parte di una commissione pesa per il 21,4% del totale (oltre 37.000). Percentuali di un certo rilievo si registrano per le consulenze tecniche (8,2%). Infine, l'1,9% degli incarichi riguarda il coordinamento dei lavori e il collaudo di

opere pubbliche. Le rimanenti tipologie d'incarico proposte dal sito e illustrate nel grafico hanno un peso percentuale inferiore per ognuna di esse all'1%. Il restante 31,7% degli incarichi è stato classificato dalle amministrazioni nella voce "altre tipologie".

Questa circostanza suggerisce l'opportunità di una revisione critica – da effettuarsi nel corso del prossimo anno – delle tipologie di incarico previste dal sito per individuare eventuali altre tipologie ricorrenti che possono andare a integrare le voci dell'elenco attualmente proposte dal sito.

Nel grafico D19 è possibile esaminare l'ammontare dei compensi erogati classificati sulla base delle tipologie d'incarico.

Grafico D19



Con il 24,7% (più di € 60 milioni) la tipologia *Docenze* è quella per la quale è stata liquidata la quota maggiore di risorse, seguita dalle *consulenze tecniche* con il 16,2% (poco più di € 40,5 milioni), dalle *Commissioni* (8,1%) e dai compensi corrisposti per *coordinamento di lavori e collaudo di opere pubbliche*, con il 3,5%. Le restanti tipologie, complessivamente considerate, contano il 2% dei compensi erogati.

Poiché al 31,7% degli incarichi classificati dalle amministrazioni come "altre tipologie è andato il 42% dei compensi, è lecito supporre che tra le tipologie non comprese tra quelle proposte vi sia un certo numero di incarichi retribuiti con compensi superiori alla media, caratterizzati da un impegno elevato e rappresentativi di professionalità specifiche.

**Parte II - CONSULENTI E  
COLLABORATORI ESTERNI**

**GLI INCARICHI A CONSULENTI NEL BIENNIO  
2003-2004**

Sono presentati di seguito i dati complessivi relativi agli incarichi affidati e liquidati ai consulenti e collaboratori esterni nel corso del 2003 e del 2004, presenti nella banca dati Anagrafe al 3 ottobre 2005. I dati non comprendono le consulenze svolte dai pubblici dipendenti per pubbliche amministrazioni, che sono trasmesse dall'amministrazione di appartenenza alla banca dati dei dipendenti.

	ANNO		Variazione	
	2003	2004	Var. N.	Var %
N. consulenti con incarichi da parte di PA	148.449	146.518	-1.931	-1,3%
N. consulenti ai quali sono stati liquidati incarichi	128.892	144.582	15.690	12,7%
N. complessivo di incarichi affidati	249.516	219.018	-30.498	-12,2%
N. complessivo di incarichi liquidati	203.307	217.124	13.817	6,8%
Ammontare complessivo dei compensi erogati dalle PA (€)	918.538.404	1.097.179.582	178.641.178	19,4%
N. medio di incarichi affidati per consulente	1,68	1,49	-0,19	-11,3%
N. medio di incarichi liquidati per consulente	1,58	1,50	-0,08	-5%
Compenso medio per incarico (€)	4.518	5.053	535	11,8%

Nel 2004 gli incarichi affidati sono diminuiti del 12,2% rispetto all'anno precedente, mentre gli incarichi liquidati sono aumentati (+6,8%), come aumentato è il totale delle somme complessivamente erogate (19,4%).

I consulenti che hanno ricevuto incarichi dalle pubbliche amministrazioni nel corso del 2004 sono stati circa 146.500. Un numero che si scosta in diminuzione di circa 2.000 unità da quello dell'anno precedente. Anche il numero complessivo degli incarichi affidati nel 2004 è più basso di quello del 2003: 30.498 incarichi.

I consulenti che nel 2004 hanno ricevuto un compenso per incarichi svolti per una pubblica amministrazione sono 144.582, 15.690 in più rispetto a quelli del 2003 (pari al 12,7% in più).

È aumentato anche il totale della spesa sostenuta dalle pubbliche amministrazioni per incarichi ai soggetti esterni. Nel 2004 sono stati erogati compensi per incarichi affidati a consulenti per complessivi € 1.097 milioni, contro i circa 918,5 dell'anno precedente, un aumento complessivo consistente e pari al 19,4%.

Il numero medio degli incarichi affidati a ciascun consulente è diminuito, passando dall'1,68 del 2003 al 1,49 del 2004. Parimenti è leggermente diminuito il numero medio degli incarichi liquidati per consulente: da 1,58 nel 2003 a 1,50 nel 2004. Il compenso medio erogato è invece aumentato del 10,6% (4.518 nel 2003, 5.053 nel 2004).

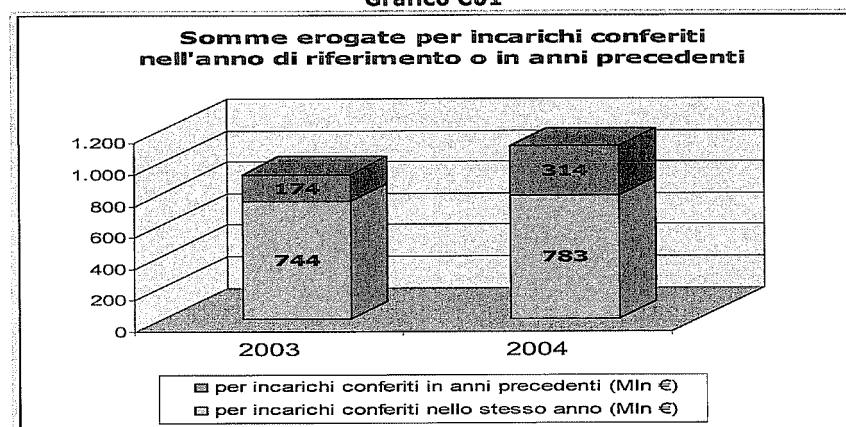
Il confronto tra i principali dati aggregati del biennio 2003-2004 non offre la possibilità di un'interpretazione univoca circa il *trend* relativo all'affidamento degli incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni. Il numero di incarichi affidati è diminuito del 12,2%, ma, in virtù di quanto osservato nell'introduzione non è possibile stabilire con certezza se si è di fronte ad una reale diminuzione del fenomeno che potrebbe essere il risultato delle operazioni di sensibilizzazione effettuate dal Ministro per la Funzione Pubblica e dalla Corte dei Conti oppure dal ritardo con il quale le amministrazioni comunicano una parte degli incarichi conferiti. Per quanto riguarda gli incarichi liquidati, il dato del 2004

è in aumento (+6,8%), così come quello delle somme complessivamente erogate (+19,4%).

Complessivamente nel 2004 si è speso di più: per incarichi conferiti e liquidati nel corso dell'anno di riferimento si sono spesi più di € 783 milioni, vale a dire il 71% del totale dei compensi complessivamente erogati. Nel 2003 i compensi erogati per incarichi conferiti in quell'anno ammontavano a circa € 744 milioni, pari all'81% del totale erogato. Inoltre, nell'anno di riferimento 2004, i compensi corrisposti per incarichi conferiti in anni precedenti ammontano a quasi € 315 milioni (29%), cifra più che raddoppiata rispetto al 2003 in cui si erano spesi circa € 174,5 milioni (19%).

	ANNO		VARIAZIONE	
	2003	2004	Var. N.	Var %
Compensi erogati per incarichi conferiti nell'anno di riferimento (€)	744.082.967	783.060.541	38.977.574	5,2%
Compensi erogati per incarichi conferiti in anni precedenti quello di riferimento (€)	174.455.437	314.119.041	139.663.604	80%
Compensi complessivamente erogati nell'anno di riferimento (€)	918.538.404	1.097.179.582	178.641.178	19,4%
% Compensi erogati per incarichi conferiti nell'anno di riferimento	81%	71%		
% Compensi erogati per incarichi conferiti in anni precedenti quello di riferimento	19%	29%		

Grafico C01



Le amministrazioni dei diversi comparti mostrano, in relazione al ricorso di consulenze e collaborazioni esterne, tendenze diverse. I grafici C02, C03 e C04 illustrano i dati relativi ai comparti che sono stati più attivi nel conferimento degli incarichi.

In alcuni comparti, così come avviene a livello generale, il numero di consulenti che hanno ricevuto incarichi è diminuito (grafico C02). In particolare, i Ministeri hanno fatto registrare una consistente diminuzione (27,2%), passando da 5.349 consulenti a 3.891, la Scuola del 17,6% (circa 26.500 consulenti nel 2004) e l'Università del 5,9% (poco più di 27.000 consulenti nel 2004). Di segno opposto l'andamento del fenomeno negli altri comparti: le amministrazioni del Servizio Sanitario Nazionale hanno incrementato il numero di consulenti esterni portandoli a 14.591 (erano 11.154 nel 2003; +30,8%). In leggero aumento anche il numero di consulenti che hanno lavorato per le Regioni ed Autonomie Locali che nel 2004 hanno affidato incarichi a più di 73.000 soggetti esterni (+3,9% rispetto al 2003) e gli Altri Comparti con quasi 8.500 consulenti (+4,5%).

Grafico C02

CONSULENTI CON INCARICHI

