

ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. CLI
n. 2

RELAZIONE

**SULL'ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI
INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI**

(Anno 2001)

(Articolo 53, comma 16, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165)

Presentata dal Ministro per la funzione pubblica

(MAZZELLA)

Trasmessa alla Presidenza il 22 aprile 2003

INDICE

1. INTRODUZIONE	<i>Pag.</i>	5
2. ANALISI DEI DATI	»	9
2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000	»	11
2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi	»	15
2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati	»	18
2.4. I compensi corrisposti	»	21
2.5. Analisi delle tipologie di incarico	»	36
3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO	»	40
4. CONCLUSIONI	»	54
<i>Tabelle allegate alla relazione</i>	»	59

INDICE

1. INTRODUZIONE	<i>Pag.</i>	5
2. ANALISI DEI DATI	»	9
2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000	»	11
2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi	»	15
2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati	»	18
2.4. I compensi corrisposti	»	21
2.5. Analisi delle tipologie di incarico	»	36
3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO	»	40
4. CONCLUSIONI	»	54
<i>Tabelle allegate alla relazione</i>	»	59

PAGINA BIANCA

1. INTRODUZIONE

L'Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, istituita con l'art.24 della legge 412/1991, è uno strumento per il monitoraggio e il controllo della spesa pubblica, a garanzia di efficacia, imparzialità e trasparenza dell'azione amministrativa. La presente relazione, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 53 del D.Lgs. n. 165/2001, illustra i dati riferiti relativi agli incarichi svolti dai dipendenti pubblici al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio nell'anno 2001 e trasmessi dalle pubbliche amministrazioni al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri durante tutto il 2002.

Il processo di acquisizione dei dati dalle pubbliche amministrazioni è stato innovato nell'ultimo biennio in seguito all'adozione di soluzioni tecnologicamente avanzate. Nel 2001 il Dipartimento ha avviato il sito internet www.anagrafeprestazioni.it¹ che permette alle amministrazioni di trasmettere i dati per via telematica, previa registrazione del responsabile del procedimento. L'adempimento on-line, che si traduce in uno snellimento delle procedure di comunicazione dei dati, è risultato molto gradito alle amministrazioni, a testimonianza del crescente grado di integrazione dell'innovazione tecnologica all'interno dell'universo della pubblica amministrazione italiana.

L'attivazione del sito ha anche permesso al Dipartimento di razionalizzare le risorse impiegate nell'Anagrafe, di coordinare meglio l'intero processo mediante il monitoraggio costante delle risposte delle amministrazioni, di raggiungere più tempestivamente le amministrazioni che non ottemperano all'adempimento o che lo fanno in ritardo, di controllare in modo capillare i dati anomali o *outliers*.

¹ Circolare n. 198/2001 del 31 maggio 2001

L'entrata a regime della trasmissione dei dati per via telematica si è tradotta in un notevole incremento del numero di dichiarazioni: per il 2001 sono pervenute comunicazioni da parte di 13.474 pubbliche amministrazioni su poco più di 23.000, registrando un incremento del 230% rispetto al 2000.

	2000	2001	Var%
Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato telematico relative agli incarichi conferiti	2.915	(*) 12.524	+ 430%
Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato non telematico	1.587	615	- 61%
Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi	1.349	335	-75%
Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	5.851	13.474	+ 230%

(*) inclusi 8.761 Istituti Scolastici.

L'esame della ripartizione per comparto dei dati pervenuti (tabella 1) mostra come tra le amministrazioni principali e di maggiori dimensioni la percentuale di amministrazioni che hanno effettuato comunicazioni è molto elevata, in molti casi pari alla totalità delle stesse.

In particolare, si segnala che hanno inviato comunicazioni relative agli incarichi conferiti e liquidati:

- tutti i Ministeri
- tutti i 20 maggiori Enti pubblici non economici
- tutto il comparto Magistratura
- il 90% delle Regioni
- l'88% delle Province
- l'84% dei Comuni Capoluogo di Provincia
- tutti gli 11 maggiori Enti di ricerca
- l'81% degli Istituti Scolastici
- l'88% delle Università (tutte le principali)

Percentuali di invio di comunicazioni più contenute si rinvencono tra le Comunità Montane (48,2%), le amministrazioni del Servizio Sanitario Nazionale (60,3% in media) e le amministrazioni minori censite, quali gli altri enti del comparto

autonomie locali (IPAB, Consorzi, ...) e gli enti di ricerca minori. E' da sottolineare come molte di queste amministrazioni minori censite siano di dimensioni estremamente ridotte.

In estrema sintesi, se si considera il peso in termini di numero di dipendenti, delle amministrazioni che hanno trasmesso la dichiarazione è possibile stimare che i dati disponibili rappresentino almeno l'80% dei pubblici dipendenti. Può quindi ritenersi che l'analisi presentata fornisca un quadro esaustivo del fenomeno degli incarichi conferiti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione.

Un altro aspetto da segnalare è che rispetto alla Relazione per l'anno 2000, nell'anno 2001 si è ridotto notevolmente (-61%) il numero di amministrazioni che, pur avendo ottemperato all'obbligo di comunicazione, hanno inviato i dati in formato non telematico (su supporto cartaceo o floppy disk non importabili nella banca dati): solo 615 (il 4,6% del totale). Si è parimenti ridimensionato il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito o autorizzato alcun incarico ai propri dipendenti (solo 335, pari al 2,5% del totale a fronte di un dato 2000 di 1.349, pari al 23,1% del totale).

E' possibile, alla luce di quanto esposto, formulare alcune osservazioni in merito all'atteggiamento verso l'adempimento da parte delle amministrazioni pubbliche. In particolare si deve rilevare come:

- l'utilizzo del sito Internet per le comunicazioni relative agli incarichi conferiti ed autorizzati ai propri dipendenti si è ampiamente diffuso e favorisce l'incremento costante della quantità e qualità dei dati da utilizzare per l'analisi; questa circostanza permette al Dipartimento un migliore monitoraggio del fenomeno a livello aggregato;
- da un punto di vista procedurale, vi sono ancora molte amministrazioni, soprattutto quelle di dimensioni minori, che adempiono agli obblighi previsti dalla normativa al solo verificarsi degli eventi (incarichi ai propri dipendenti) omettendo in larghissima parte di effettuare la comunicazione negativa in caso di insussistenza degli stessi².

² La normativa in vigore prevede invece che TUTTE le amministrazioni sono tenute a fornire le dichiarazioni all'Anagrafe delle prestazioni (dichiarazioni positive e negative).

La disponibilità di dati relativi ad un più elevato numero di amministrazioni ha permesso di rilevare, rispetto agli anni precedenti, un maggior numero di incarichi espletati al di fuori dei compiti e doveri di ufficio dai dipendenti pubblici. In totale, nel corso del 2001, sono stati monitorati circa 162.000 incarichi conferiti a 90.000 dipendenti pubblici. Inoltre, nell'anno considerato sono stati liquidati 153.000 incarichi ad un contingente di 86.000 dipendenti pubblici - pari a meno del 3% del pubblico impiego. Rispetto ai 129.000 incarichi liquidati esaminati nella relazione per il 2000, si rileva un incremento del 18%. Complessivamente i dipendenti che hanno svolto incarichi hanno percepito da amministrazioni pubbliche e soggetti privati compensi per 232 milioni di euro, che rappresenta lo 0,3% della massa salariale complessivamente corrisposta. Si è rilevata per il 2001 una lieve contrazione dell'importo medio liquidato per incarico, che si assesta intorno ai 1.500 euro. Per gli incarichi liquidati da privati è stato corrisposto in media il 50% in più rispetto a quelli liquidati da pubbliche amministrazioni.

Università e Magistratura si confermano quali comparti nei quali vi sono le più elevate percentuali di dipendenti cui sono conferiti incarichi. Le docenze e la partecipazione a commissioni risultano essere le tipologie di incarico più diffuse, anche se sono mediamente meglio remunerati gli incarichi di revisore dei conti, componente di Consigli di Amministrazione, componente di Collegi Sindacali e collaudo di opere pubbliche. Gli incarichi conferiti alle dipendenti donne rappresentano il 40% del totale e sono retribuiti con il 25% delle risorse complessive.

La normativa vigente stabilisce che il Dipartimento della Funzione Pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione, redatta a tal scopo, è inoltrata oltre che al Parlamento, anche all'Ispettorato della Funzione Pubblica.

2. ANALISI DEI DATI

L'analisi che segue presenta i dati comunicati per via telematica dalle amministrazioni nel corso del 2002, relativamente agli incarichi conferiti e liquidati nel 2001. Nonostante la normativa preveda che le amministrazioni trasmettano i dati entro il mese di giugno dell'anno successivo a quello in cui sono stati conferiti incarichi, ai fini delle elaborazioni sono state considerate le comunicazioni pervenute al Dipartimento dalle amministrazioni fino al mese di dicembre 2002. La scelta è stata motivata dalla volontà di supportare tutte le amministrazioni, e specialmente quelle di dimensioni minori e quindi con meno risorse da destinare all'adempimento, nel confrontarsi con le novità introdotte sia dal punto di vista normativo (ci si riferisce in particolare al d.lgs. 80/98) che della trasmissione ed elaborazione dei dati per via telematica (come stabilito dalla Circolare n. 198 del 31 maggio 2001). A tal fine il Dipartimento ha anche attivato un servizio di call center telefonico e telematico.

Tutti i dati illustrati sono riassunti nelle tabelle in allegato. Per una corretta lettura dei dati, ed al fine di una interpretazione coerente delle differenze intervenute nel corso degli anni è necessario considerare che:

- con il termine "incarichi conferiti" si intendono gli incarichi – espressamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza o espressamente previsti e disciplinati da legge o altre fonti normative - conferiti ai pubblici dipendenti sia dalla pubblica amministrazione di appartenenza che da altre pubbliche amministrazioni o soggetti privati³;

³ Art.53, D.Lgs. 165/2001, comma 2 e comma 8.

- con il termine “incarichi liquidati” si intendono tutti gli incarichi conferiti o autorizzati per i quali è stato erogato un compenso nel periodo di riferimento 2001, anche se conferiti negli anni precedenti⁴;
- i termini “compensi corrisposti” e “compensi liquidati” sono stati utilizzati come sinonimi;
- per i dati sulle consistenze e sulla massa salariale relativi al comparto degli Organi di controllo e vigilanza è stata effettuata una stima, in assenza di una banca dati sul pubblico impiego contenente le informazioni in questione;
- nelle tabelle, i valori monetari sono riportati anche in lire, sia perché relativi all’anno 2001, sia per rendere agevole un eventuale confronto con i dati relativi agli anni precedenti.

⁴ Art. 53, D.Lgs. 165/2001, comma 13.

2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000

In questo paragrafo sono evidenziati i principali confronti tra i dati del 2001 e quelli relativi al precedente biennio 1999-2000. E' stato in precedenza evidenziato come l'analisi per il 2001 si riferisca ad un numero molto più elevato di amministrazioni. La non perfetta corrispondenza tra l'insieme indagato nei diversi anni fa sì che i confronti con i dati relativi agli anni precedenti, sintetizzati nel seguito e presentati in più parti nel testo della relazione, possano essere effettuati solo con una certa cautela.

Alla crescita, precedentemente evidenziata, del numero delle amministrazioni che hanno inviato comunicazioni elaborabili corrisponde un incremento nel numero di incarichi dichiarati: da 141.773 incarichi totali conferiti nell'anno 2000 a 83.560 dipendenti si rilevano, per il 2001, 162.206 incarichi conferiti a 90.404 dipendenti (+14,4% e +8,2%). Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente ha confermato la sua stabilità - ormai quinquennale - intorno al valore 1,75. Nel seguito sarà evidenziato come la distribuzione del numero di incarichi per dipendente si assesti su valori confrontabili con quelli degli anni passati.

Incarichi conferiti

	1999	2000	2001
Numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	75.714	83.560	90.404
Numero totale di incarichi conferiti	132.421	141.773	162.206
Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	1,75	1,70	1,79

Esaminando i dati di sintesi relativi ai principali indicatori economici per il triennio 1999-2001 si rileva come il valore dell'importo medio degli incarichi liquidati si sia ridotto di poco più del 10%, mentre gli importi complessivi liquidati si sono incrementati di circa il 6%.

Incarichi liquidati

	1999	2000	2001
Numero totale di incarichi liquidati	129.530	129.582	152.924
Importo medio liquidato per incarico	1.378 euro	1.701 euro	1.521 euro
Importo complessivo liquidato nell'anno per incarichi ai dip. pubblici	180,2 milioni di euro	218,2 milioni di euro	232,5 milioni di euro

Nelle schede che seguono sono sintetizzati i principali dati relativi all'anno 2001 e quelli medi per il biennio 1999-2000. Anche per il 2001 gli incarichi conferiti da soggetti privati sono stati retribuiti con importi medi del 50% più elevati. Si conferma inoltre che le tipologie di incarico più diffuse tra la totalità dei pubblici dipendenti sono le docenze e gli incarichi di Componente di Commissione, anche se queste tipologie non sono le meglio retribuite.

I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati a dipendenti pubblici nel corso del 2001

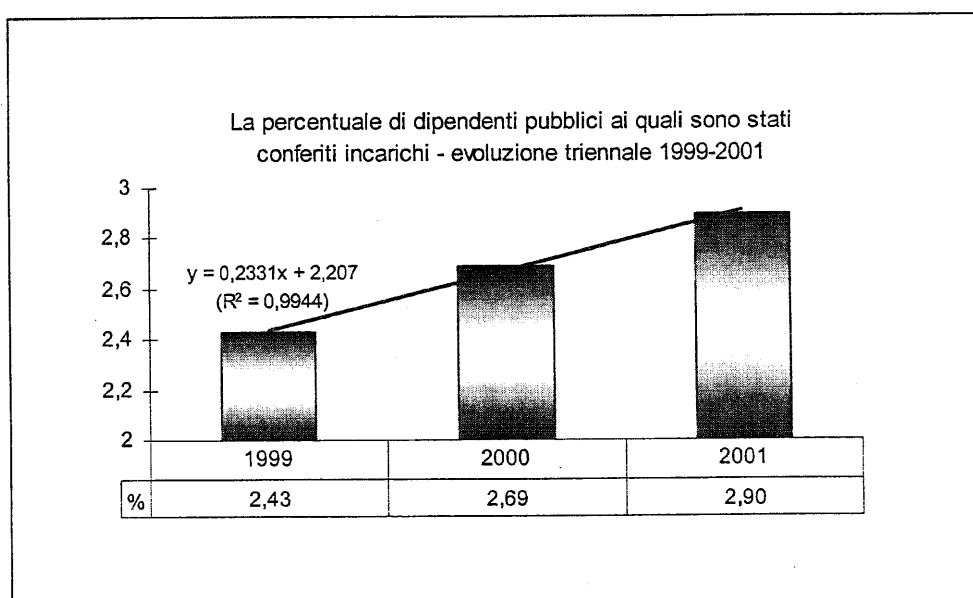
- Il numero di amministrazioni che nel 2001 hanno dichiarato gli incarichi autorizzati e conferiti ai propri dipendenti è pari a 3.763;
- il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 335;
- il numero di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 4.713;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi è pari a 90.404;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 86.049;
- il numero totale di incarichi conferiti è di 162.206;
- il numero totale di incarichi liquidati è di 152.924;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,79;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,78;
- il totale dei compensi corrisposti è pari a 232,5 milioni di euro;
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,90% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,76% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 1.521 euro;
- gli incarichi sono retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- le tipologie più diffuse sono gli incarichi come Componente di Commissione seguiti dalle Docenze o (insieme sono il 52,9% del totale degli incarichi e il 28,1% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali e Collaudo di Opere Pubbliche.

I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati a dipendenti pubblici nel corso del biennio 1999-2000 (medie annuali)

- Il numero medio di amministrazioni che nel biennio hanno dichiarato di avere autorizzato o conferito incarichi è pari a 2.922;
- il numero medio di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 1.324;
- il numero medio di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 5.400;
- il numero medio di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi è pari a 79.637;
- il numero medio di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 76.433;
- il numero medio totale di incarichi conferiti è di 137.553;
- il numero medio totale di incarichi liquidati è di 129.401;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,72;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,70;
- il totale dei compensi corrisposti mediamente ogni anno è pari a 195 milioni di euro;
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,56% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,45% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 1.540 euro;
- Gli incarichi sono stati retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- Le tipologie di incarico più diffuso sono le Docenze o gli incarichi come Componente di Commissione (insieme sono il 57% del totale degli incarichi e il 29% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali, Collaudo di Opere Pubbliche e gli incarichi di Arbitrato

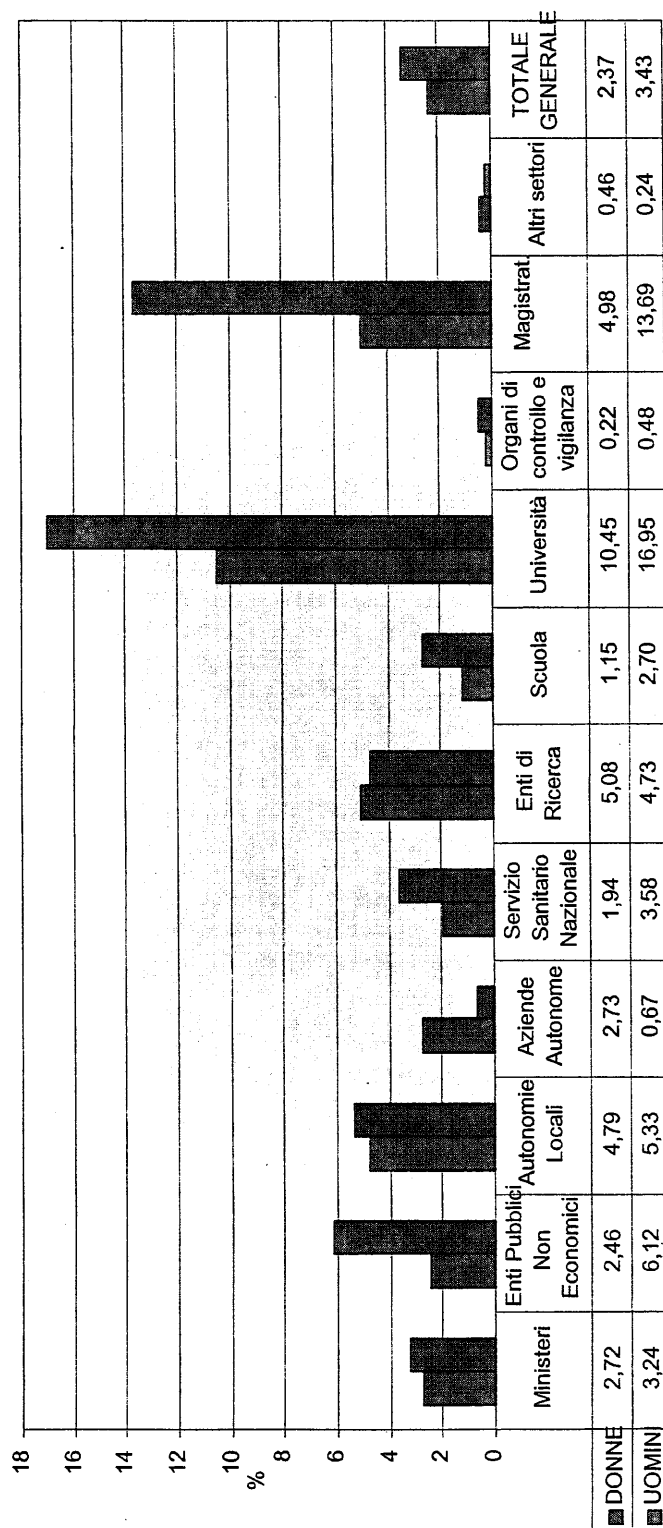
2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi

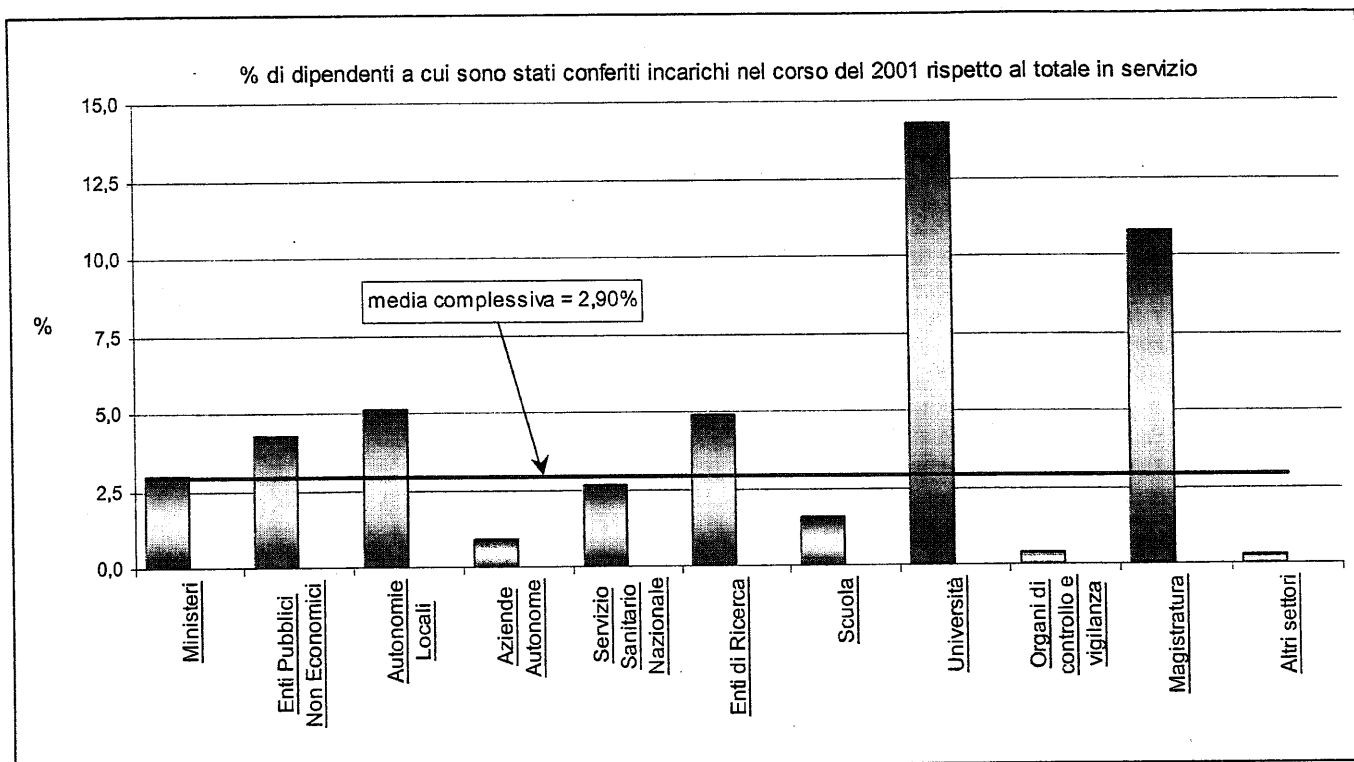
La percentuale di dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi è pari per il 2001 al 2,90% del totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni, come risulta dalla Tab. 2. Nell'ultimo triennio, come mostrato dal grafico, l'evoluzione del numero dei dipendenti pubblici cui sono stati conferiti o autorizzati incarichi ha mostrato un incremento lineare pari a quasi un quarto di punto percentuale annuo.



Le percentuali più elevate si riscontrano nell'Università (14,30%) e nell'abito della Magistratura (10,79%). Autonomie Locali (5,09%), Enti di Ricerca (4,86%) ed Enti pubblici non economici (4,24%) sono gli altri settori nei quali la percentuale dei dipendenti che ha ricevuto incarichi è superiore alla media, come evidenziato dal grafico che segue.

La percentuale dei dipendenti (donne e uomini) a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001 rispetto al totale in servizio al 31/12/2000





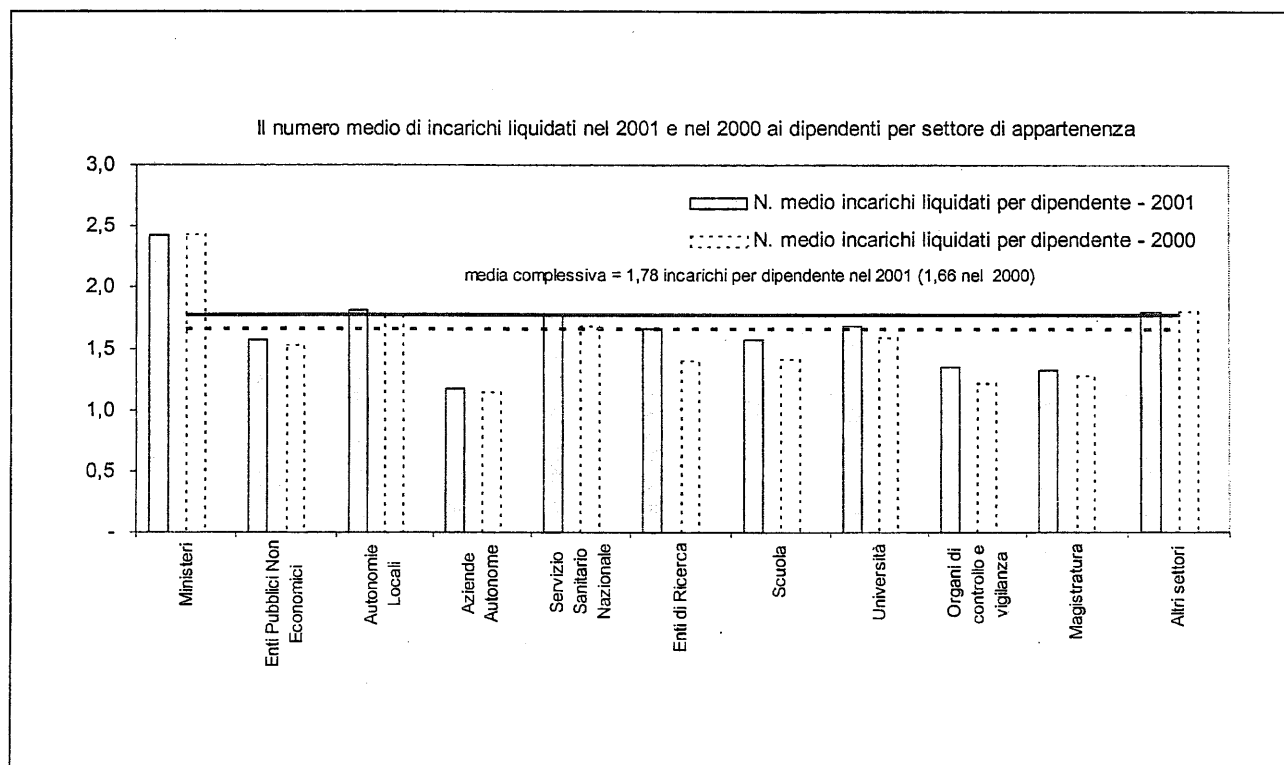
La Tab.3 presenta il dato disaggregato per genere. A fronte di un dato medio aggregato pari al 2,90%, i valori per uomini e donne sono rispettivamente del 3,43% (3,08% nel 2000) e del 2,37% (2,29% nel 2000). Il divario appare particolarmente marcato nella Magistratura (13,69% e 4,98%) e negli Enti pubblici non economici (6,12% e 2,46%). Al contrario, nei comparti delle Aziende Autonome e degli Enti di Ricerca la percentuale di dipendenti donne a cui sono stati conferiti incarichi è maggiore di quella degli uomini.

Il grafico seguente illustra tali differenze.

2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati

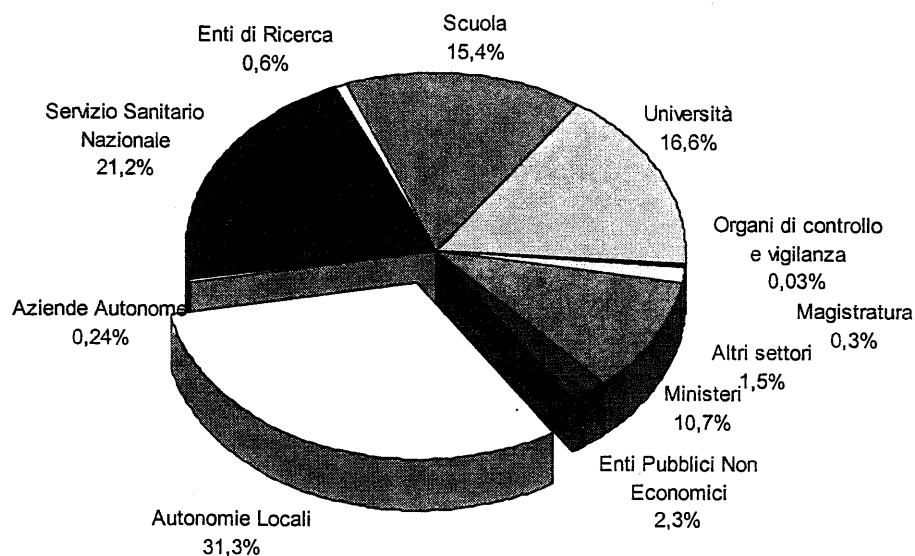
Il numero totale degli **incarichi conferiti** a pubblici dipendenti per l'anno 2001 (tabelle 4 e 4-bis) è di **162.206**, con riferimento ad un totale di 90.404 dipendenti. Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,79 (mediamente 1,73 nel biennio 1999-2000). Un numero di incarichi per dipendente superiore alla media è stato conferito ai dipendenti dei Ministeri (2,40) e delle Autonomie Locali (1,88).

Nell'anno oggetto dell'analisi sono stati **liquidati 152.924 incarichi** a 86.049 pubblici dipendenti. E' appena il caso di ricordare che la variabile incarichi liquidati si riferisce ai compensi corrisposti nell'anno 2001, relativi sia ad incarichi effettuati nell'anno 2001 che negli anni precedenti. Il numero medio degli incarichi liquidati per dipendente è pari a 1,78, leggermente più elevato rispetto a 1,66 registrato nel 2000, come illustra il grafico seguente nel quale sono dettagliati anche i valori medi per i singoli comparti.

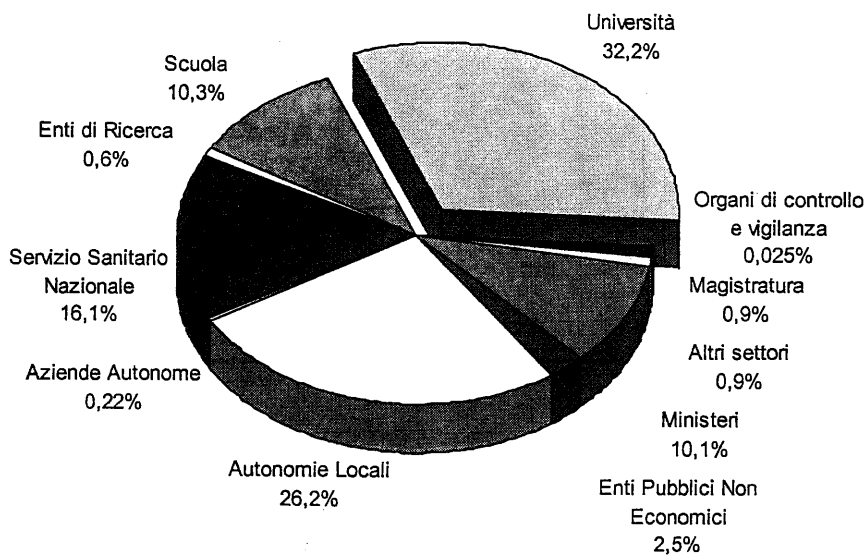


I due grafici che seguono illustrano come quasi un terzo (31,3%) del totale degli incarichi liquidati si riferisce ai dipendenti delle Autonomie Locali (nel biennio 1999-2000 tale percentuale era pari mediamente al 29,1%), ai quali sono stati corrisposti compensi pari al 26,2% (nel 2000 era pari al 37,6%, mentre nel 1999 era pari al 25,1%) del totale degli importi. Gli altri comparti che pesano maggiormente nella distribuzione sono il Servizio Sanitario Nazionale (21,2% degli incarichi e 16,1% del totale dei compensi), l'Università (16,6% degli incarichi e 32,2% dei compensi), la Scuola (15,4% degli incarichi e 10,3% dei compensi) i Ministeri (10,7% degli incarichi e 10,1% del totale dei compensi corrisposti).

**Ripartizione percentuale degli incarichi liquidati per settore di appartenenza
anno 2001**



**Ripartizione percentuale dei compensi per settore di appartenenza
anno 2001**



2.4 I compensi corrisposti

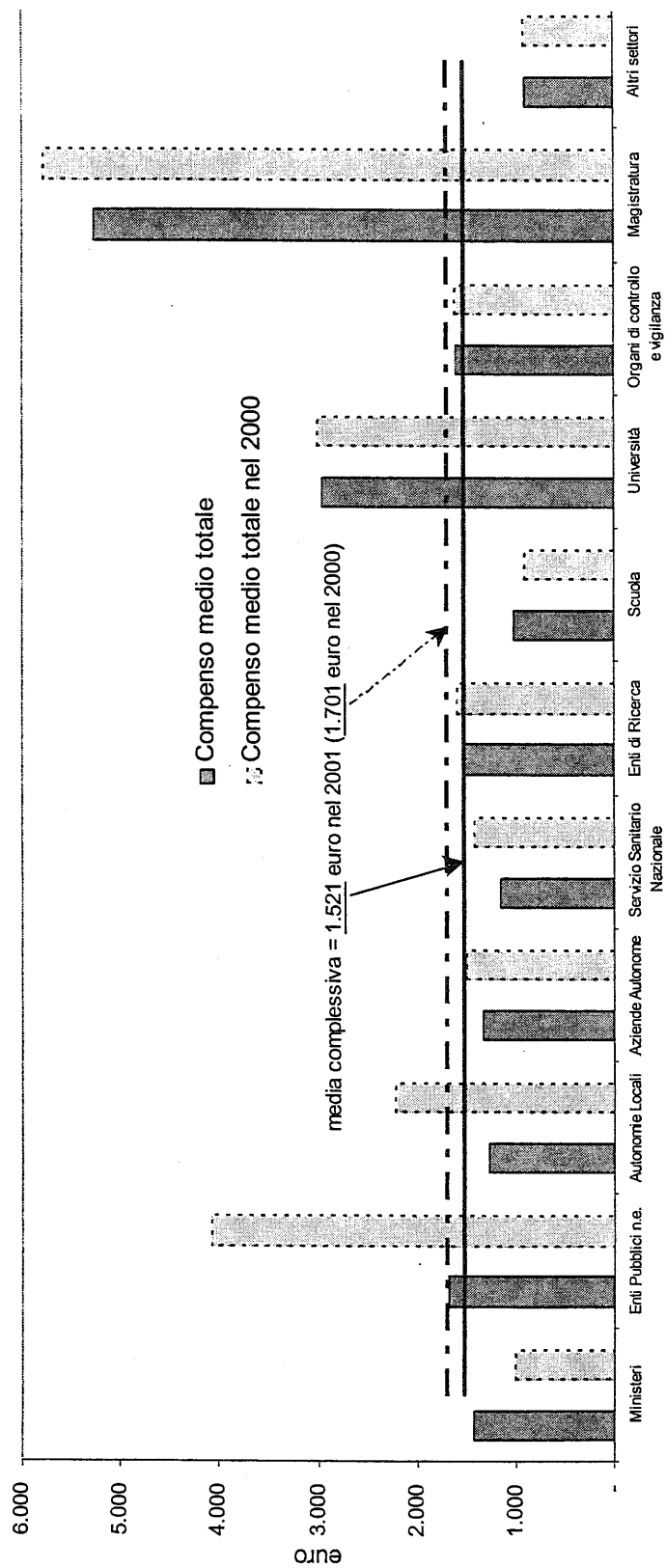
Per i 152.924 incarichi liquidati nel corso del 2001 (mediamente sono stati 129.400 all'anno nel biennio 1999-2000) sono stati corrisposti compensi per complessivi 232 milioni di euro (tab. 4 e ss.).

Il compenso medio per incarico liquidato è quindi di 1.521 euro (2.944.000 lire), in flessione del 9% rispetto al dato del 2000. E' tuttavia opportuno osservare che nel corso del 2000 si era registrato un incremento di oltre il 20% rispetto ai valori del biennio passato (mediamente 1.383 euro nel biennio 1998-1999). Si riscontra quindi un assestamento del compenso medio sulla linea evolutiva triennale: se nel triennio 1998-2000 il compenso medio è stato pari a 1.485 euro, l'incremento rilevato nel corso del 2001 è pari al 2,4%.

L'esame dei singoli settori evidenzia situazioni alquanto differenziate. Per i magistrati l'importo medio liquidato è di 5.256 euro. Ai dipendenti delle Università sono stati liquidati mediamente 2.947 euro per ogni incarico. Al contrario, per i dipendenti della Scuola e degli Altri Settori gli importi medi liquidati sono inferiori di oltre il 30% rispetto alla media, confermando sostanzialmente quanto registrato nel 2000.

Una possibile spiegazione della variabilità che si riscontra negli importi medi o nel numero medio di incarichi liquidati sia dal punto di vista temporale che intersettoriale è lo sfasamento temporale esistente tra la fase del conferimento e quella della liquidazione dell'incarico. Ad esempio è plausibile immaginare che nel 2000 siano arrivati a maturazione (cioè alla liquidazione) un numero maggiore di incarichi con importi rilevanti – che probabilmente sono espletati su un arco temporale più lungo – e questo soprattutto per i settori dimensionalmente meno rilevanti (Aziende Autonome, Organi di Vigilanza) genera una maggiore variabilità negli indicatori considerati.

Il compenso medio per incarico liquidato nel 2001 e nel 2000 ai dipendenti per settore di appartenenza



La *Tab. 4* riporta alcuni dati sui compensi per incarichi e sui salari dei dipendenti pubblici per comparto. L'incidenza media dei compensi per incarichi sul monte salari complessivo è pari al 0,27%, confermando il valore relativo al 2000. Si rileva un picco del 1,83% per i dipendenti delle Università (a fronte del 1,20% del 2000).

Gli incarichi liquidati sono riferiti ad un collettivo di 86.049 dipendenti. Dalla composizione del numero medio di incarichi liquidati e degli importi medi corrisposti per tali incarichi è possibile costruire una nuova variabile di notevole interesse: l'importo medio complessivo liquidato ai dipendenti. Confrontando tale reddito aggiuntivo incrementale con la retribuzione media corrisposta dalle amministrazioni è possibile stimare l'incremento percentuale di reddito conseguito mediante lo svolgimento di incarichi retribuiti (*Tab. 4*, ultima colonna): complessivamente tale incremento in media risulta pari al 10,0% (era il 10,9% nel 2000). In particolare, durante il 2001 i dipendenti dei Ministeri beneficiari di incarico hanno visto incrementare la propria retribuzione del 14,4% e quelli delle Università del 13,0%.

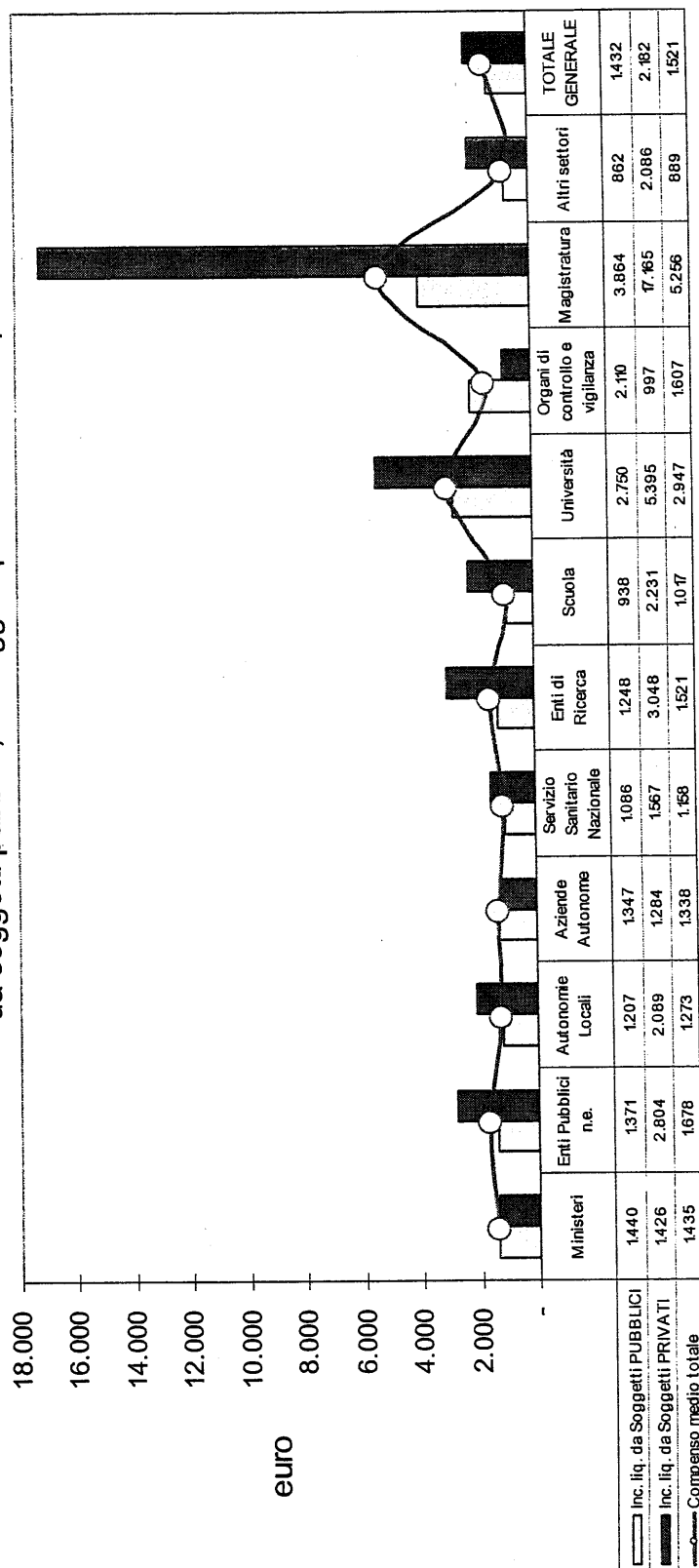
Questo indicatore rappresenta tuttavia solo una stima: si basa su rapporti di medie, cioè di indicatori di sintesi, e fornisce per questo solo un'idea delle dimensioni degli incrementi utile ai fini comparativi. All'interno di ogni comparto si manifesta spesso una variabilità più elevata di quella che si manifesta tra i differenti comparti. Tale variabilità è riconducibile a svariati fattori, tra cui giocano un ruolo di rilievo le differenti tipologie di incarichi svolti ed i differenti profili professionali presenti nei diversi comparti o anche all'interno di uno stesso comparto.

Le differenze pubblico-privato

Il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da enti privati (*Tab. 5 bis*): per gli incarichi liquidati da soggetti privati sono corrisposti compensi mediamente più elevati (2.182 euro a fronte di 1.432 euro per incarichi liquidati da Amministrazioni Pubbliche). Il fenomeno è ancora più rilevante se si analizzano i dati disaggregati per comparto. Gli incarichi conferiti dai privati sono retribuiti con importi superiori dal 40% al 344% di quelli conferiti da soggetti pubblici. Le differenze maggiori si evidenziano nel comparto della Magistratura (una differenza di 13.300 euro, pari al 344% in più) Scuola (938 euro contro 2.231), negli Altri settori (una differenza di 1.224 euro, pari al 142% in più) e negli Enti di ricerca (+1.800 euro,

pari al 144% in più). Rappresentano invece un'eccezione i comparti dei Ministeri, Aziende Autonome e Organi di Vigilanza (che rappresentano circa un decimo del pubblico impiego) per i quali gli incarichi liquidati dalle Amministrazioni pubbliche sono di importo pari o superiore a quelli liquidati da privati.

Importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per incarichi conferiti nel 2001
da soggetti pubblici, da soggetti privati e nel complesso



Le differenze di genere

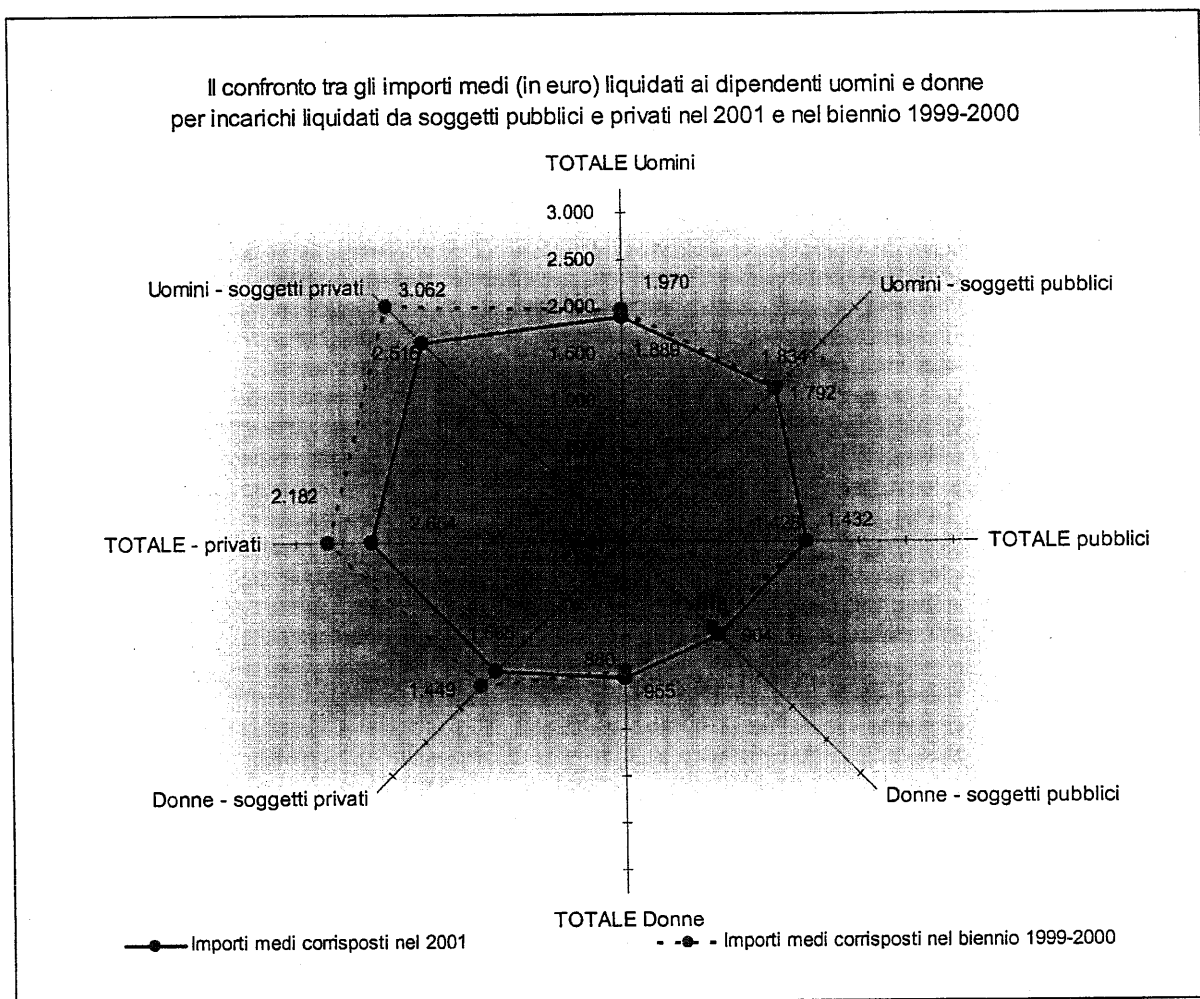
Dall'esame della disaggregazione per genere dei compensi liquidati ai pubblici dipendenti (Tab. 6, 6-bis, 7 e 7-bis) si rileva come gli uomini percepiscano compensi mediamente più elevati. Il compenso medio per incarico è nell'anno 2001 pari a 1.889 euro per gli uomini (rispetto a 2.228 euro nel 2000 e 1.694 euro nel 1999) e 955 euro per le donne (rispetto a 888 euro nel 2000 e 869 euro nel 1999). Agli uomini, in media, sono stati liquidati 1,86 incarichi per dipendente (1,74 nel 2000 e 1,81 nel 1999), mentre alle donne 1,67 (1,55 nel 2000 e 1,61 nel 1999). Gli incarichi liquidati alle dipendenti donne sono di importo inferiore rispetto a quelli liquidati ai colleghi uomini in tutti i comparti, in un rapporto che va dal 40 al 60% ed oltre in meno.

L'esame combinato delle differenze di genere e di soggetto che conferisce l'incarico (pubblica amministrazione oppure privato) conferma i dati appena osservati: gli incarichi mediamente meglio remunerati sono quelli liquidati a dipendenti uomini da privati (2.516 euro), mentre quelli con una retribuzione media inferiore sono quelli liquidati a dipendenti donne da pubbliche amministrazioni (904 euro).

In generale nel 2001 i soggetti privati hanno liquidato ai dipendenti uomini incarichi remunerati il 40% in più rispetto a quelli dei soggetti pubblici (2.516 euro a fronte di 1.792). Tale differenza cresce al 60% per gli incarichi liquidati alle dipendenti donne (1.449 euro a fronte di 904 euro percepiti per incarichi liquidati da soggetti privati).

Quanto esposto è sintetizzabile in un grafico a ragnatela, nel quale è possibile operare il confronto in due modalità:

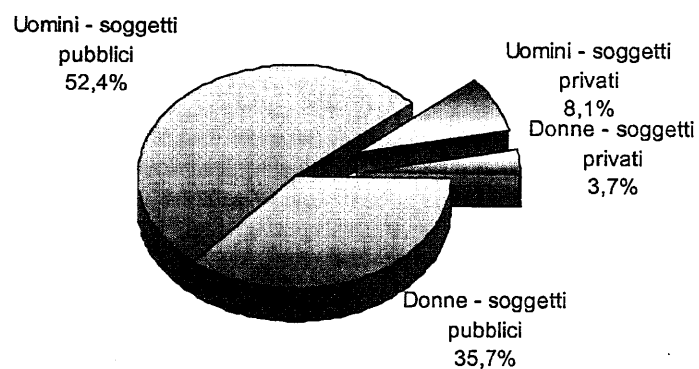
- sugli assi principali, nelle simmetrie rispetto al centro (2 tipi di confronto);
- sugli assi obliqui, nelle simmetrie rispetto agli assi principali (4 tipi di confronto).



Inoltre su ogni asse è possibile valutare l'evoluzione degli importi medi nel corso del 2001 rispetto a quelli medi riscontrati nel biennio precedente. In estrema sintesi, il grafico offre una efficace sintesi grafica della "contrattura" degli importi corrisposti ai dipendenti pubblici a seguito dello svolgimento di incarichi o di prestazioni.

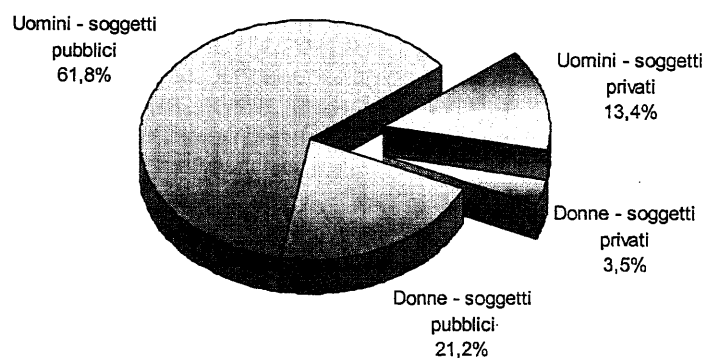
Non si trascuri tuttavia di considerare che il numero complessivo degli incarichi liquidati da enti privati è di poco superiore ad un decimo del totale (11,8%), come evidenziato anche dal grafico dove i 18.088 incarichi liquidati da privati sono rappresentati dalle fette "tagliate dalla torta".

La distribuzione degli incarichi tra i dipendenti pubblici
secondo il genere ed il conferente



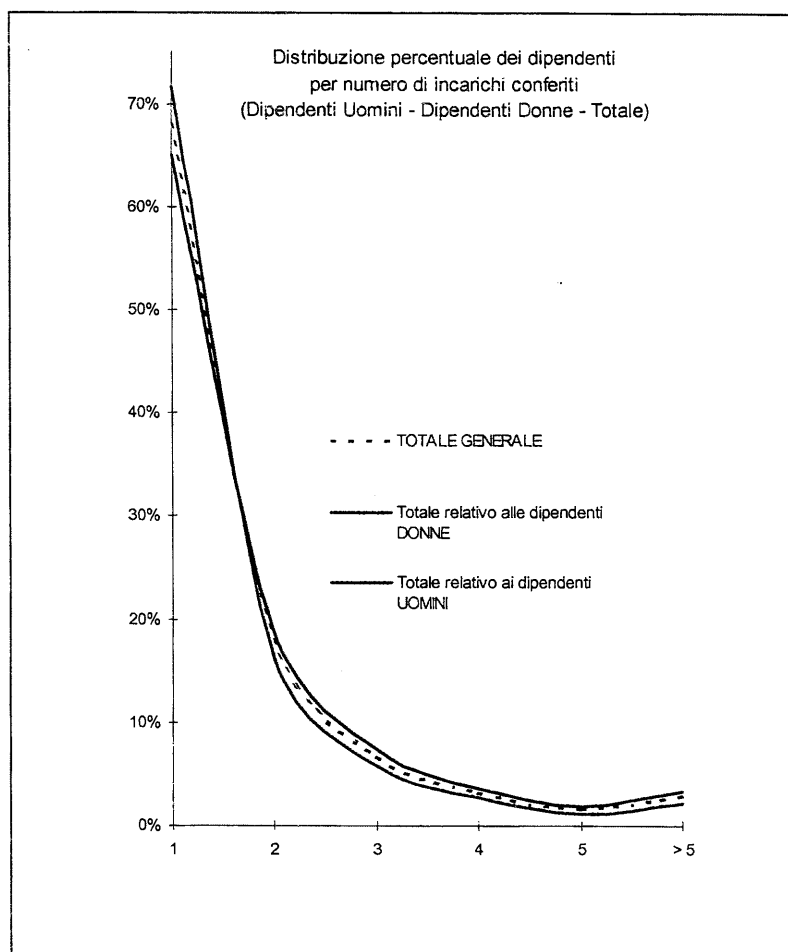
I compensi complessivi erogati da enti privati sono pari a 39,5 milioni di euro, circa un sesto (16,9%) del totale, mentre le Amministrazioni Pubbliche hanno liquidato compensi complessivi per circa 193 milioni di euro.

La distribuzione degli importi liquidati ai dipendenti pubblici
secondo il genere ed il conferente



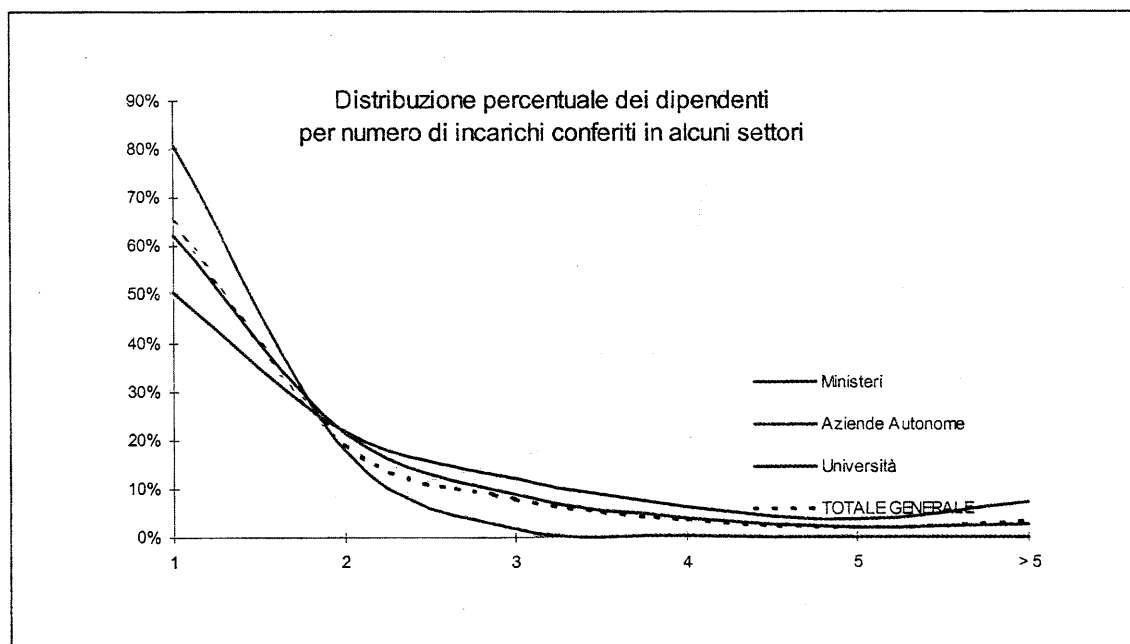
La distribuzione dei dipendenti pubbliche per numero di incarichi loro conferiti

Nelle tabelle 8 e 8a è evidenziata la distribuzione dei dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi per il numero di incarichi loro conferiti. La tabella evidenzia anche le differenze riscontrabili nei diversi comparti.



All'83,8% dei dipendenti sono stati conferiti al massimo due incarichi (nel 2000 il valore era di 85,7%). Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a due dipendenti pubblici su tre (64,7%) sia stato affidato un solo incarico, al 19,0% due incarichi, mentre solo al 3,3% (in particolare al 2,6% delle donne ed al 3,8% degli uomini) più di cinque incarichi.

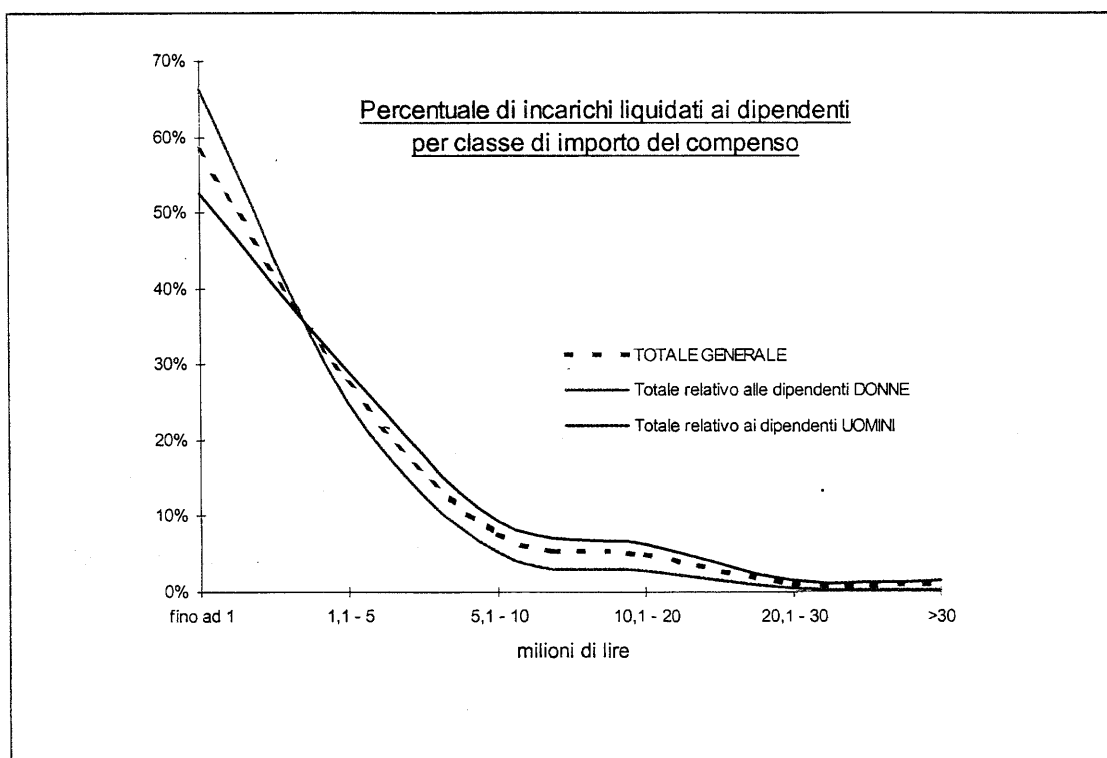
Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti, anche se nelle Aziende Autonome il 98,2% dei dipendenti ha ottenuto al massimo due incarichi, mentre nei Ministeri il 28,4% dei dipendenti ha ottenuto tre o più incarichi (dato generale, 16,2%). E' appena il caso di ricordare che la distribuzione si riferisce solo ai dipendenti a cui è stato conferito almeno un incarico (cioè 90.404 individui): le percentuali sono quindi da riferirsi a questo sottoinsieme del pubblico impiego.



La distribuzione degli incarichi per classi di importo

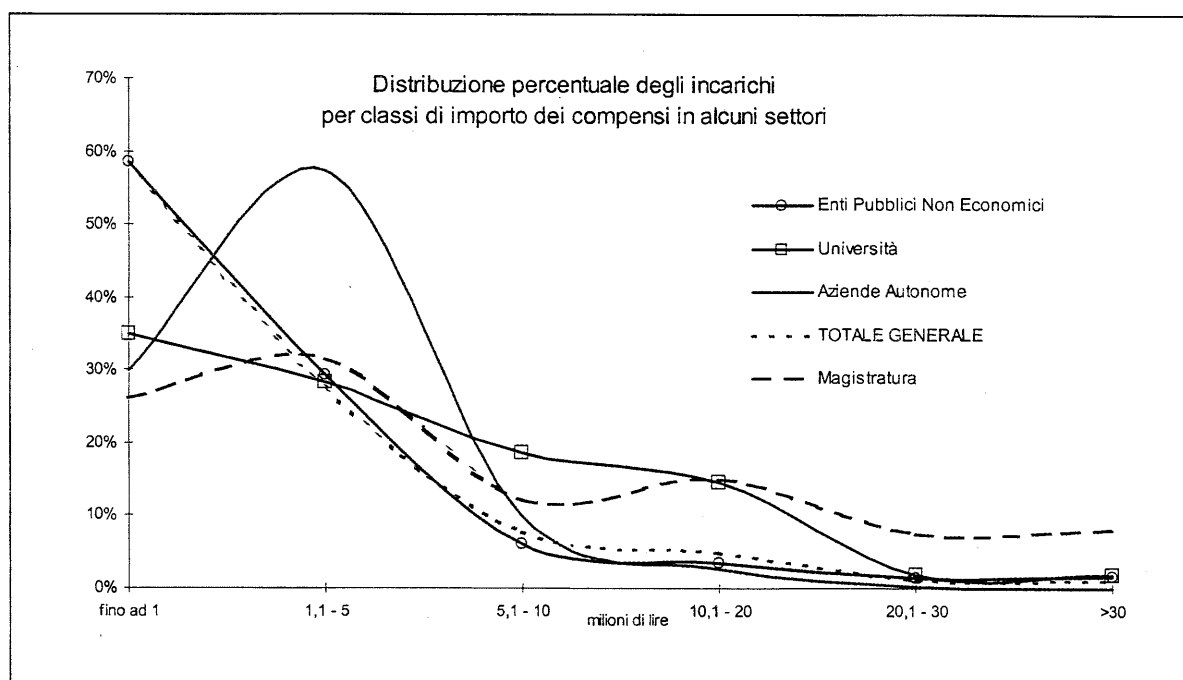
La distribuzione degli incarichi liquidati per classe di importo e per comparto è presentata nelle *tabelle 9 e 9a*. Si evidenzia come per il 58% degli incarichi sia stato corrisposto un compenso inferiore a € 516 e che comunque l'85% di essi si concentra nelle prime due classi (incarichi retribuiti con compensi inferiori ai € 2.582).

Scendendo in dettaglio, gli incarichi retribuiti con compensi fino a € 5.165 (10 milioni di lire) rappresentano il 91% degli incarichi liquidati agli uomini e il 96,5% degli incarichi conferiti alle dipendenti donne, mentre gli incarichi con importi superiori € 5.165 rappresentano il 9% di quelli liquidati ai dipendenti uomini ed il 3,5% di quelli liquidati alle dipendenti donne. Non vi sono da segnalare variazioni rilevanti rispetto allo scorso anno. Il grafico seguente illustra tali differenze.



Dall'esame dei dati della tabella 9a è possibile evidenziare alcune considerazioni. La media degli importi percepiti per incarico è, in questo caso, un dato poco significativo, visto che la distribuzione dei valori è concentrata all'estremo sinistro (compensi inferiori a € 516). Pertanto a fronte di un compenso medio per incarico di € 1.521, risulta che solo il 27,5% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra € 517 e € 2.582. Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra € 2.582-5.165 sono pari al 7,7% del totale, mentre al 4,9% di essi sono stati corrisposti compensi nella classe € 5.166-10.329. Solo per 1.457 incarichi, pari allo 1% del totale (nel 2000 erano 1.170), i compensi sono stati superiori a € 15.494.

I dati disaggregati per settore permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è inferiore alla media nei settori dell'Università (35%), della Magistratura (26%), delle Aziende Autonome (30%) e degli Organi di Controllo e Vigilanza (35%); tuttavia in questi ultimi due comparti a ragione della scarsa numerosità degli incarichi complessivi il confronto con la distribuzione totale assume minore rilevanza.

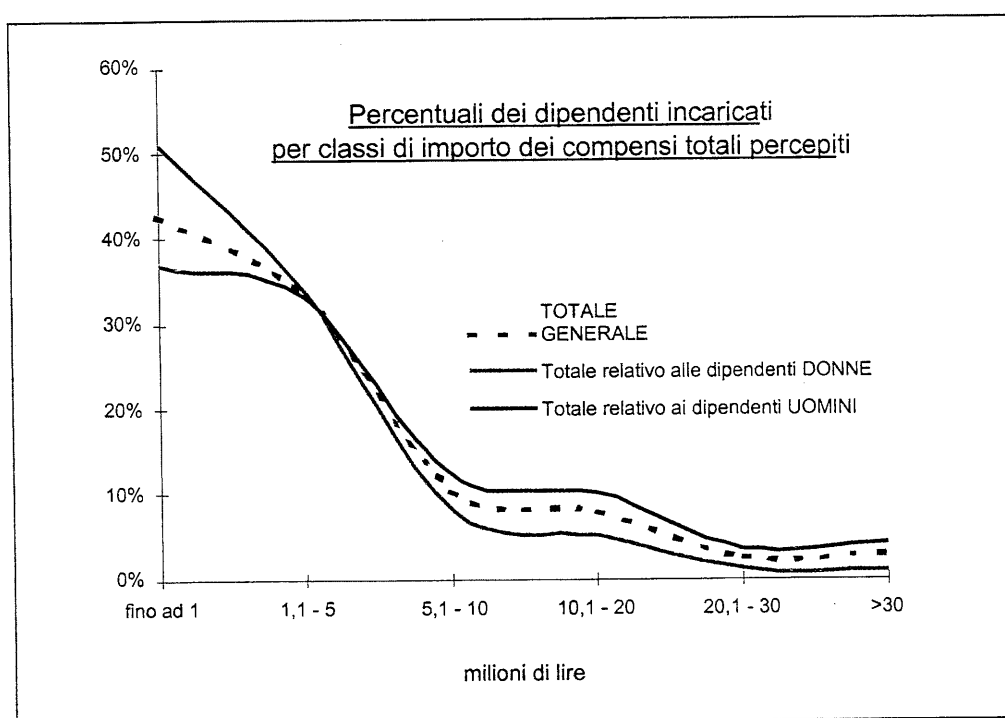


Gli incarichi liquidati con importi maggiori di € 10.329 sono il 3,8% del totale di quelli relativi al settore delle Università ed il 15,5% di quelli relativi al settore della Magistratura, rispetto ad una media del 2,0%. Negli altri comparti il dato è inferiore o pari alla media.

La variabile bidimensionale appena descritta, quella cioè che esprime la frequenza di incarichi per classe di importo dei compensi corrisposti e per comparto di appartenenza del dipendente, è – evidentemente – quella che presenta la maggiore variabilità nel tempo: tale variabilità appare sempre più riconducibile ad una ciclicità connessa ai tempi di liquidazione – e di espletamento – dei singoli incarichi.

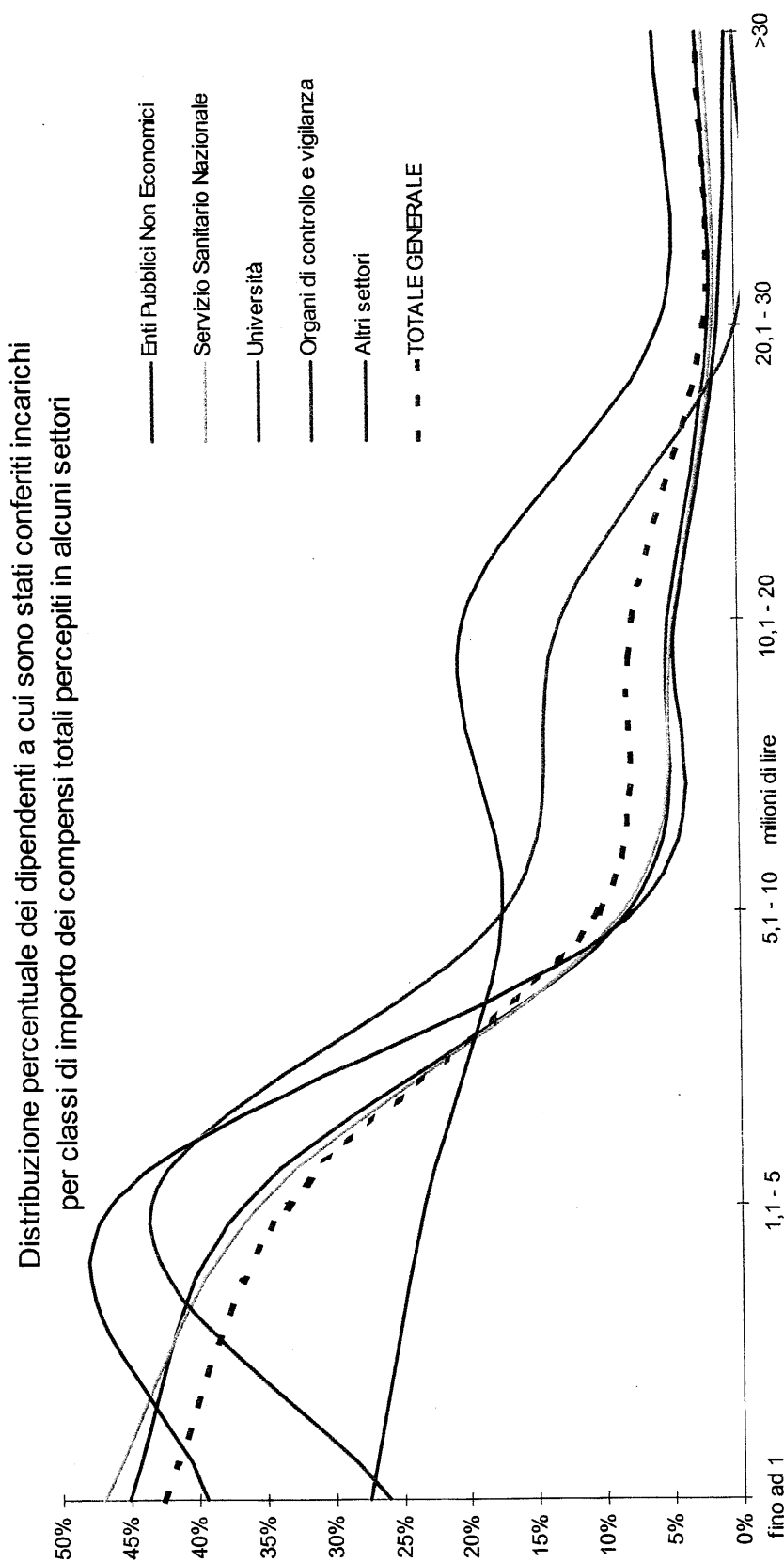
La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo

Le tabelle 10 e 10a esaminano una variabile di notevole interesse: il compenso complessivo liquidato nel 2001 ai dipendenti ai quali è stato liquidato almeno un incarico. Per questa variabile è presentata la distribuzione di frequenze per classi di compenso e per comparto di appartenenza del dipendente. I dati sono anche sintetizzati nel grafico che segue.



I dipendenti che hanno percepito importi fino a € 516 sono, in media, il 42,7% (il 46,7% nel corso del 2000 e mediamente il 50% nel corso del biennio 1998-99): l'intervallo di oscillazione va dal 19,7% per il comparto della Magistratura al 48,7% dei dipendenti della Scuola. Il 33,5% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra € 517-2.582 (erano il 32,8% nel 2000 ed il 29,8% nel 1999), mentre il 10,5% ha ricevuto corrispettivi complessivi compresi tra € 2.583 e 5.165. Il 7,9% (6,8% nel 2000) dei dipendenti pubblici ha ricevuto compensi complessivi compresi tra € 5.166 e 10.329. La percentuale, è più che doppia per i dipendenti delle Università (20,2%) e per i magistrati (15,2%). Infine il 2,8% dei dipendenti ha

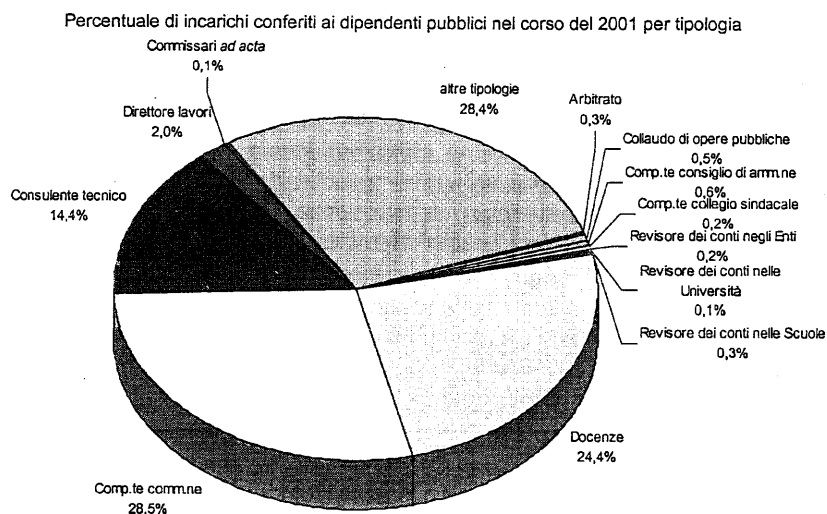
incrementato il proprio reddito con compensi superiori a € 15.494 (il 4,2% dei dipendenti uomini ed l' 1% delle dipendenti donne); nel 2000 in questa fascia vi erano compresi il 2,2% dei dipendenti che avevano ricevuto incarichi. Le donne che hanno incrementato il proprio reddito di oltre € 5.166 sono il 7,2%, a fronte del 17,7% di uomini (rispettivamente 5,5% e 15,4% nel 2000).



2.5. Analisi delle tipologie di incarico

Le Tabelle 11, 11a e 11b presentano la distribuzione degli incarichi liquidati a pubblici dipendenti nel 2001 per tipologia di incarico e comparto di appartenenza del dipendente. Si ricorda che dal 1999 sono previste alcune esclusioni oggettive, quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

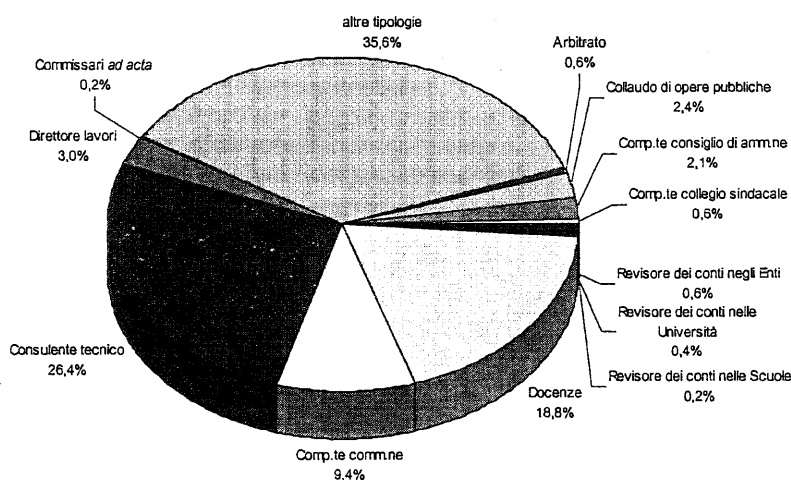
Oltre un quarto degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda gli incarichi di partecipazione a commissioni (28,5%, confermando il dato del 2000). Un altro quarto si riferisce a docenze (24,4%, erano il 28,0% nel 2000). Seguono le consulenze tecniche (14,4%). E' inoltre rilevante il peso della classe "Altre Tipologie" (28,4%) in cui sono inclusi tutti gli incarichi non riconducibili alle altre categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come la partecipazione a commissioni sia l'incarico più ricorrente per le dipendenti donne (33,8%). La prevalenza di incarichi come componente di commissione è riscontrabile anche tra i dipendenti uomini (25%) subito seguita da incarichi di docenze (il 24,9%) mentre l'incarico di Direttore Lavori pesa per il 2,0% del totale degli incarichi (2,9% nel 2000). Un settimo degli incarichi (il 14,4%) ha riguardato consulenze tecniche. Gli altri incarichi rappresentano ciascuno meno dell'1% degli incarichi complessivamente conferiti.



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente per gli incarichi conferiti nei Ministeri (34,4%, nel 2000 erano il 47,2%), negli Enti di ricerca (48,5, nel 2000 erano il 41,6%) e nelle Autonomie Locali (dal 40,3% del 2000 al 41,9% del 2001), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti degli Altri Settori (83,7%), per i magistrati (54,3%), per i dipendenti degli Organi di controllo e vigilanza (58,1%) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (32,5%, a fronte del 39,7% registrato nel 2000 e del 53,9% per il 1999). L'incarico di consulente tecnico riguarda i due terzi (66,3% a fronte del 77,1% per il 2000) degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Aziende Autonome ed il 29% degli incarichi liquidati ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza.

Le risorse distribuite (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi – 232,5 milioni di euro pari a 450 miliardi di lire (218 milioni di euro nel 2000) – sono andate per oltre un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (61,3 milioni di euro, il 26,4%) e per il 18,8% (43,7 milioni di euro) a coloro che hanno effettuato docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 28,5% del totale – sono stati remunerati con il 9,4% delle risorse complessive (21,8 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale di compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per tipologia di incarico



Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 6,9 milioni di euro (il 3% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche e di Componente di Consiglio d'Amministrazione sono stati remunerati con percentuali di poco superiori al due per cento delle risorse complessive. Gli incarichi ricadenti nella classe "Altre tipologie" raccolgono 82,9 milioni di euro (il 35,6% del totale a fronte del 41,8% registrato nel 2000).

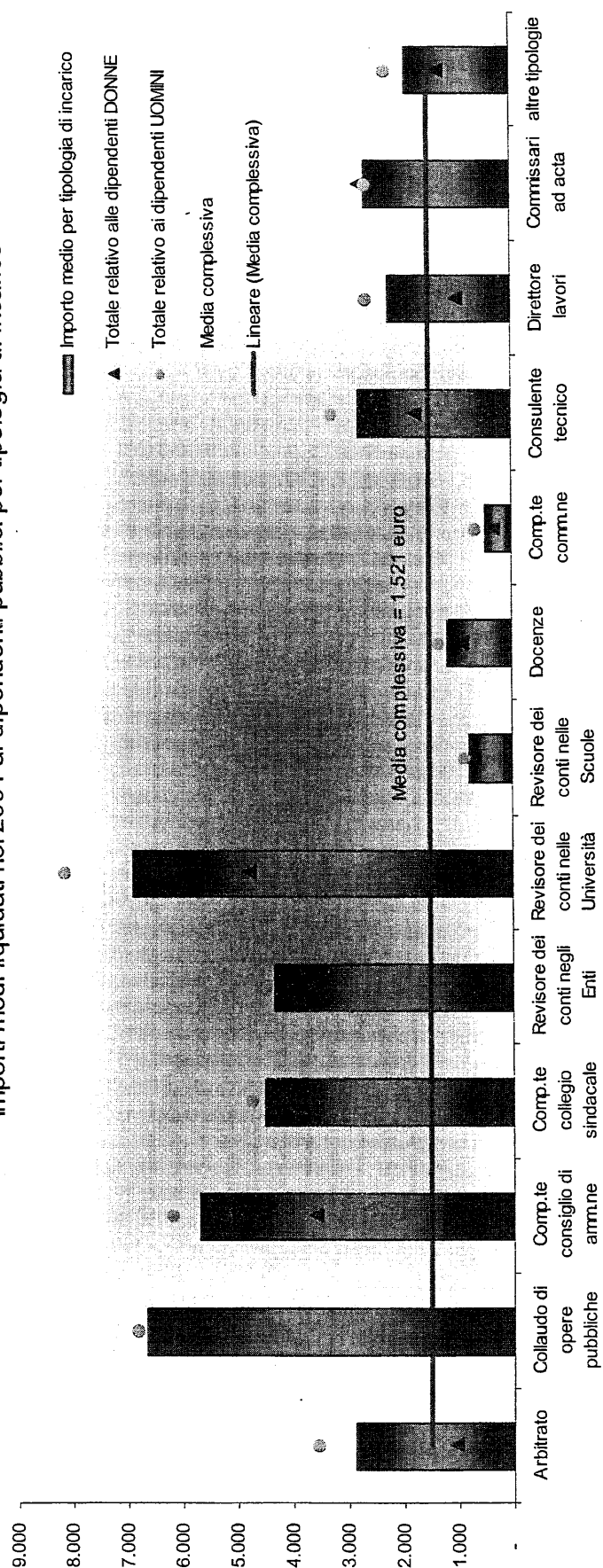
In base a quanto osservato in precedenza, queste risorse, che costituiscono i compensi complessivi percepiti dai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per incarichi aggiuntivi, sono state erogate per il 16,9% da privati.

Il grafico nella pagina seguente presenta i valori medi degli importi percepiti dai dipendenti pubblici per lo svolgimento delle diverse tipologie di incarico, confrontati con la linea orizzontale che rappresenta la media complessiva.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per docenze o partecipazione a commissioni, sono retribuiti con importi inferiori alla media, mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consiglio d'Amministrazione, Componente di Collegio Sindacale e Collaudo di Opere pubbliche sono remunerati mediamente con compensi da quattro a sette migliaia di euro. Un importo variabile tra due e tremila euro è il compenso liquidato mediamente per gli incarichi di Arbitrato, Direttore dei lavori, Consulente tecnico e Commissari *ad acta* (Tab. 13).

L'esame della differenziazione per genere consente di rilevare come per quasi tutte le tipologie di incarico (con l'unica eccezione dei commissari *ad acta*) gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne.

Importi medi liquidati nel 2001 ai dipendenti pubblici per tipologia di incarico



3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO

In questa sezione sono presentate le schede sintetiche relative alle diverse tipologie di incarico. Per ciascuna tipologia è stata costruita una tabella ove, per ciascun comparto, sono riportati:

- il peso, riferito al numero di incarichi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% incarichi su totale del settore");
- il peso, riferito agli importi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% importi complessivi su totale di settore");
- il valore medio degli importi liquidati per la tipologia di incarico considerata nei diversi comparti;
- l'ultima colonna riporta, al fine di agevolare i confronti, il valore medio degli incarichi liquidati per tutte le tipologie di incarico nei diversi comparti.

I dati delle prime due colonne delle tabelle sono poi, per ciascuna tipologia di incarico, sintetizzati in un grafico che consente di osservare in forma sintetica l'esistenza di "nicchie di specializzazione degli incarichi" nei vari settori. Un breve commento alla fine di ogni scheda sintetizza alcune considerazioni rilevanti, riferite a ciascuna tipologia di incarico, desumibili dal complesso delle analisi sviluppate nella relazione.

Alla fine del paragrafo sono infine presentate due schede relative alla differenziazione per genere.

Incarichi di Arbitrato

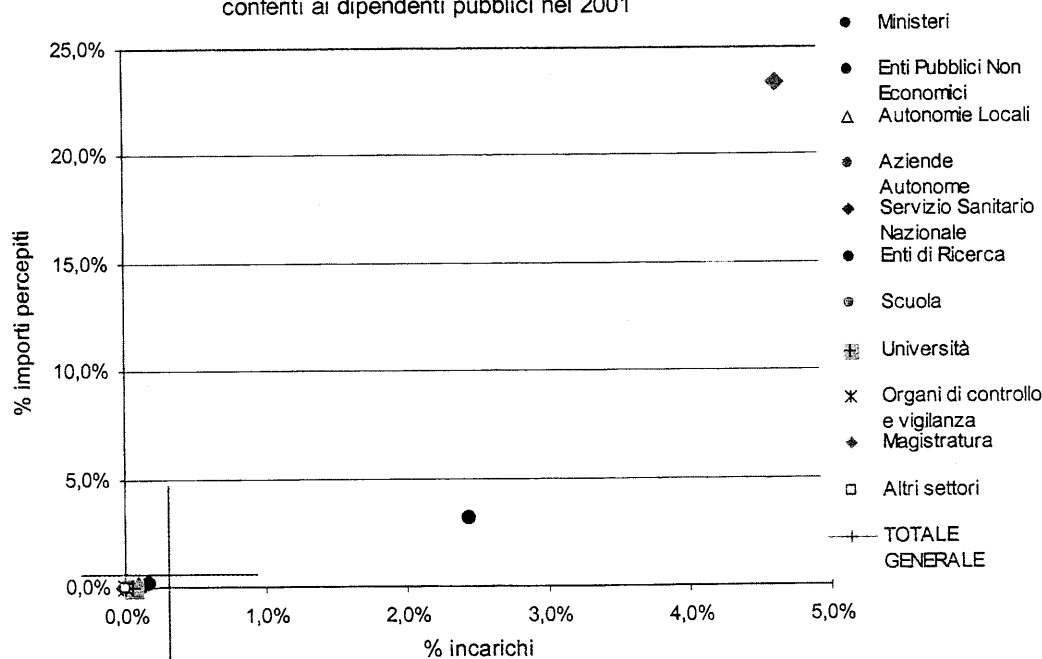
Totale degli incarichi: 482

Totale degli importi: 1.391.237 euro

Importo medio per incarico: 2.886 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Arbitrato (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,44%	3,18%	1.871	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,17%	0,17%	1.647	1.678
Autonomie Locali	0,09%	0,19%	2.807	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,01%	0,01%	2.485	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	0,01%	0,01%	463	1.017
Università	0,05%	0,01%	838	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	4,62%	23,35%	26.551	5.256
Altri settori	0,00%	0,00%	-	889
TOTALE GENERALE	0,32%	0,60%	2.886	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Arbitrato
conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'arbitrato è una tipologia di incarico svolta nella quasi totalità (86,2%) da dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

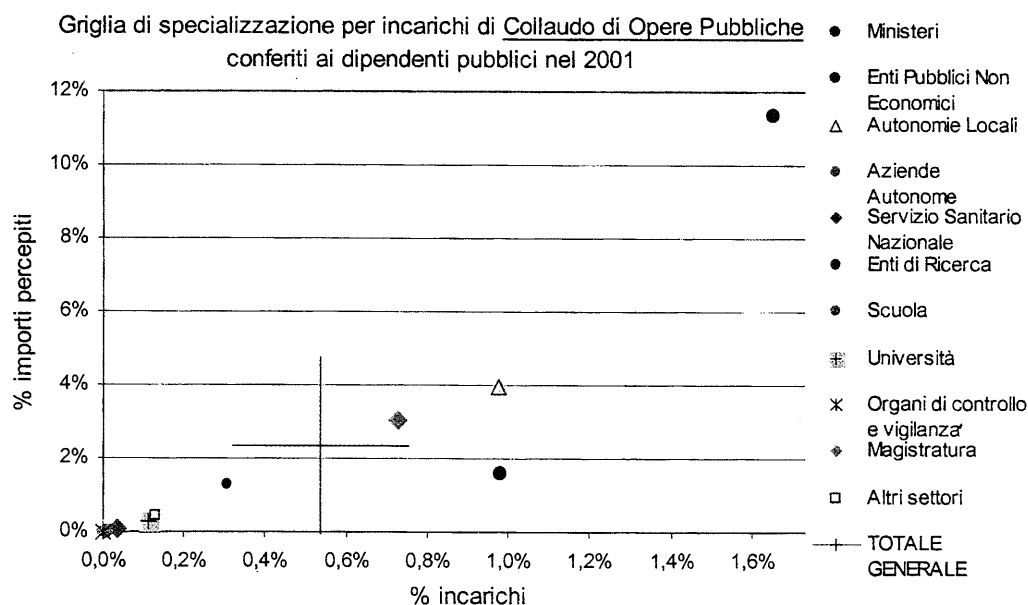
Incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche

Totale degli incarichi: 821

Totale degli importi: 5.485.323 euro

Importo medio per incarico: 6.681 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Collaudo OO.PP (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,65%	11,33%	9.829	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,98%	1,62%	2.774	1.678
Autonomie Locali	0,97%	3,93%	5.127	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,03%	0,09%	2.912	1.158
Enti di Ricerca	0,31%	1,32%	6.550	1.521
Scuola	0,01%	0,00%	209	1.017
Università	0,11%	0,30%	7.625	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	0,73%	3,04%	21.888	5.256
Altri settori	0,13%	0,44%	2.962	889
TOTALE GENERALE	0,54%	2,36%	6.681	1.521



Gli importi medi dei compensi per il collaudo di opere pubbliche sono più elevati della media nella quasi totalità dei comparti. Sono svolti da dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari. Il 56,8% degli incarichi di Collaudo di opere pubbliche (e il 43,6% dei compensi) è stato conferito a dipendenti delle Autonomie Locali ed il 32,9% (ed il 48,4% dei compensi) ai dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

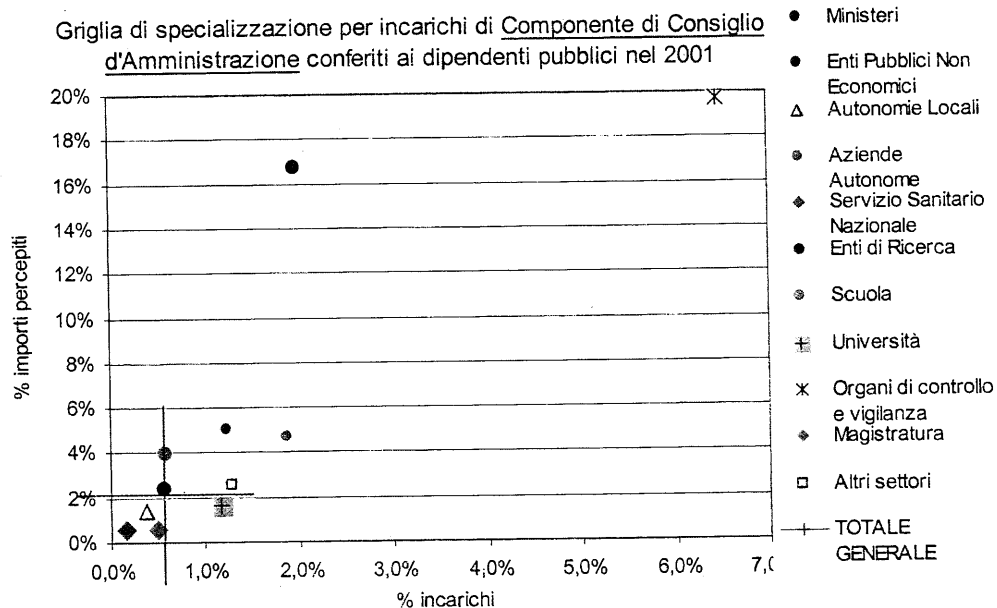
Incarichi di
Componente di Consiglio di Amministrazione

Totale degli incarichi: 872

Totale degli importi: 4.973.191 euro

Importo medio per incarico: 5.703 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te C.d.A. (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,56%	2,35%	6.058	1.435
Enti Pubblici Non Economici	1,96%	16,67%	14.273	1.678
Autonomie Locali	0,37%	1,42%	4.886	1.273
Aziende Autonome	1,87%	4,72%	3.372	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,16%	0,61%	4.398	1.158
Enti di Ricerca	1,22%	5,06%	6.288	1.521
Scuola	0,59%	3,96%	6.860	1.017
Università	1,16%	1,66%	4.216	2.947
Organi di controllo e vigilanza	6,45%	19,69%	4.906	1.607
Magistratura	0,49%	0,54%	5.778	5.256
Altri settori	1,29%	2,56%	1.769	889
TOTALE GENERALE	0,57%	2,14%	5.703	1.521



Dal grafico si evince come questa tipologia di incarico, remunerata con compensi superiori alla media, rappresenti una % importante dei compensi liquidati a dipendenti degli Enti Pubblici non economici e degli organi di controllo e vigilanza. Circa un terzo del totale degli incarichi di componente di Consiglio di Amministrazione è svolto da personale delle Università (tab. 11b).

Incarichi di Componente di Collegio Sindacale

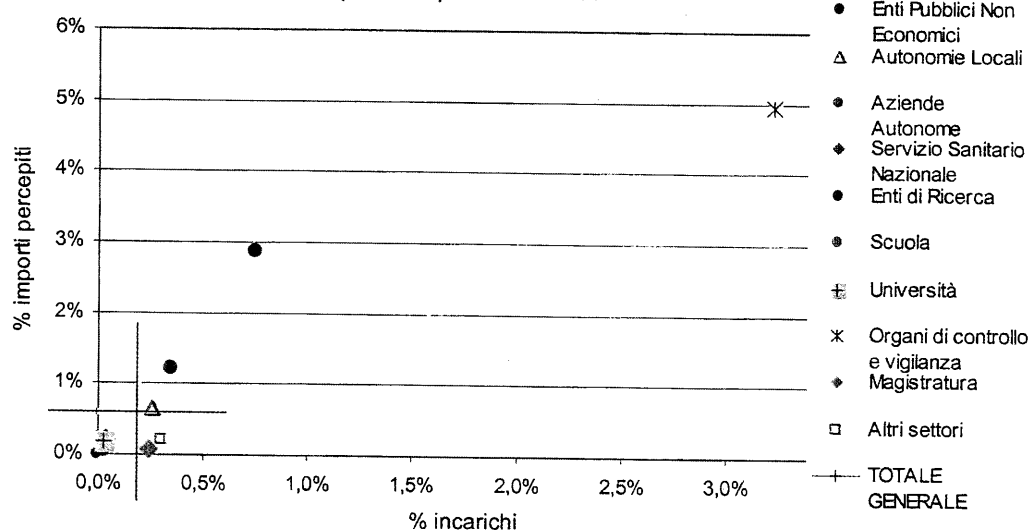
Totale degli incarichi: 301

Totale degli importi: 1.362.712 euro

Importo medio per incarico: 4.527 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Colleg. Sind. (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,75%	2,87%	5.474	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,35%	1,21%	5.851	1.678
Autonomie Locali	0,26%	0,64%	3.109	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,19%	5.202	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	0,04%	0,05%	1.292	1.017
Università	0,04%	0,18%	15.300	2.947
Organi di controllo e vigilanza	3,23%	4,95%	2.468	1.607
Magistratura	0,24%	0,08%	1.759	5.256
Altri settori	0,31%	0,21%	591	889
TOTALE GENERALE	0,20%	0,59%	4.527	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



Per il 40,9%, l'incarico di componente del collegio sindacale è svolto da dipendenti dei Ministeri, che realizzano un importo medio per incarico pari a 5.474 euro. Se si eccettuano i dipendenti delle Autonomie Locali (il 41,5% degli incarichi retribuiti con il 28,5% delle risorse complessive di questa tipologia di prestazioni) per gli altri comparti il numero degli incarichi di questo tipo e gli importi complessivi sono poco rilevanti.

Incarichi di Revisore dei Conti negli Enti,
nelle Università e nelle Scuole

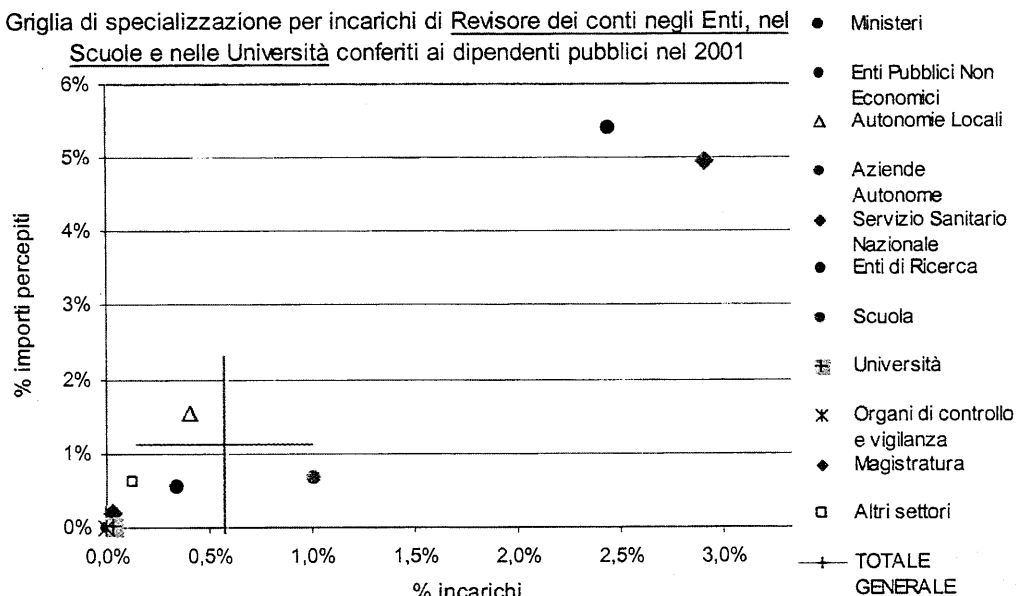
Totale degli incarichi: 884

Totale degli importi: 2.613.018 euro

Importo medio per incarico: 2.956 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Revisore dei conti (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,46%	5,40%	3.155	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,35%	0,54%	2.636	1.678
Autonomie Locali	0,41%	1,55%	4.840	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,19%	5.396	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	1,02%	0,67%	672	1.017
Università	0,04%	0,03%	2.476	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	2,92%	4,95%	8.912	5.256
Altri settori	0,13%	0,62%	4.134	889
TOTALE GENERALE	0,58%	1,12%	2.956	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei conti negli Enti, nelle Scuole e nelle Università conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'incarico di revisore dei Conti nelle Scuole, anche se più diffuso (442 incarichi) rispetto agli altri due, viene compensato mediamente con 791 euro e viene effettuato quasi totalmente da dipendenti dei Ministeri (194 incarichi) e da dipendenti della Scuola (236 incarichi). I dipendenti dei Ministeri e delle Autonomie Locali, svolgono inoltre la maggior parte degli incarichi di Revisore dei Conti nelle Università e negli Enti in cui il compenso medio varia da quattro a settemila euro.

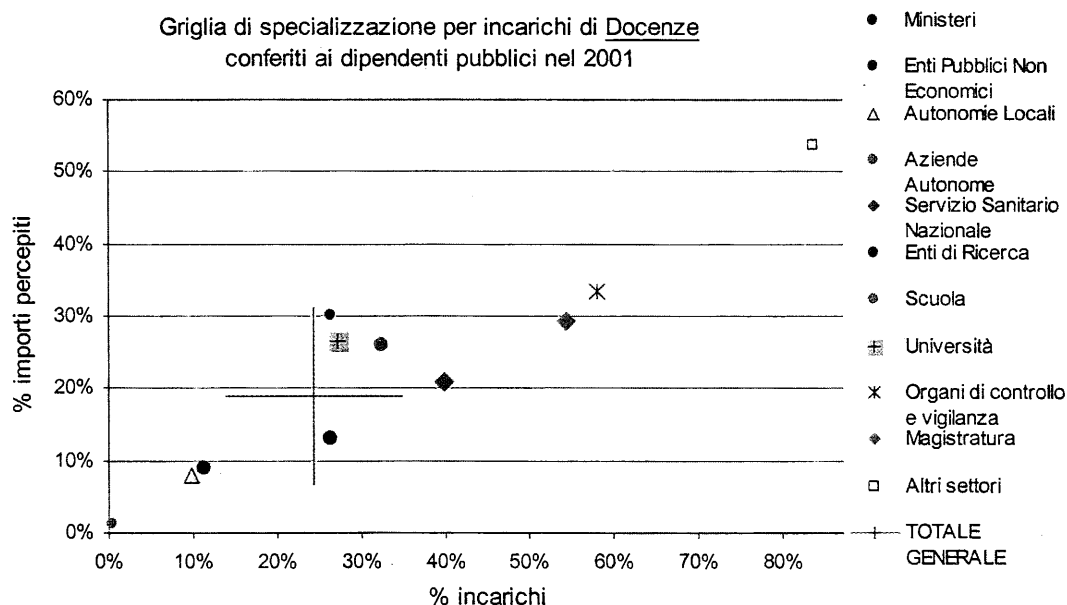
Incarichi di Docenze

Totale degli incarichi: 37.272

Totale degli importi: 43.655.016 euro

Importo medio per incarico: 1.171 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Docenze (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	11,30%	8,84%	1.123	1.435
Enti Pubblici Non Economici	26,28%	12,99%	829	1.678
Autonomie Locali	9,70%	7,99%	1.048	1.273
Aziende Autonome	0,53%	1,24%	3.101	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	39,91%	20,85%	605	1.158
Enti di Ricerca	26,40%	29,92%	1.724	1.521
Scuola	32,45%	25,93%	813	1.017
Università	27,32%	26,43%	2.851	2.947
Organi di controllo e vigilanza	58,06%	33,27%	921	1.607
Magistratura	54,26%	29,19%	2.827	5.256
Altri settori	83,73%	53,58%	569	889
TOTALE GENERALE	24,37%	18,77%	1.171	1.521



Gli incarichi per Docenze rappresentano una delle tipologie di incarico più numerose. Questo tipo di incarichi, che rappresenta una % rilevante degli incarichi svolti dai dipendenti degli Altri Settori, degli Organi di controllo e vigilanza, dai magistrati, viene retribuito mediamente con 1.171 euro. Il compenso medio è differenziato nei diversi comparti e va da € 569 degli Altri Settori a € 3.101 del personale delle Aziende Autonome.

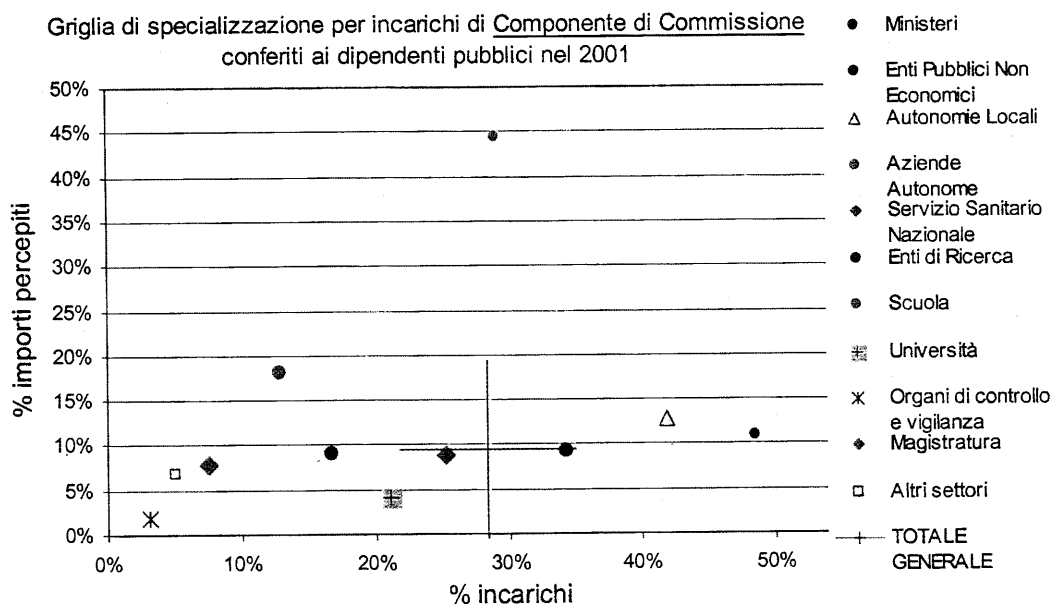
Incarichi di Componente di Commissione

Totale degli incarichi: 43.557

Totale degli importi: 21.777.264 euro

Importo medio per incarico: 500 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Comm.ne (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	34,39%	9,29%	388	1.435
Enti Pubblici Non Economici	16,69%	9,07%	913	1.678
Autonomie Locali	41,88%	12,75%	387	1.273
Aziende Autonome	29,14%	44,37%	2.036	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	25,30%	8,76%	401	1.158
Enti di Ricerca	48,52%	10,93%	343	1.521
Scuola	12,97%	18,08%	1.418	1.017
Università	21,14%	4,03%	562	2.947
Organi di controllo e vigilanza	3,23%	1,87%	930	1.607
Magistratura	7,54%	7,73%	5.383	5.256
Altri settori	5,10%	6,88%	1.200	889
TOTALE GENERALE	28,48%	9,36%	500	1.521

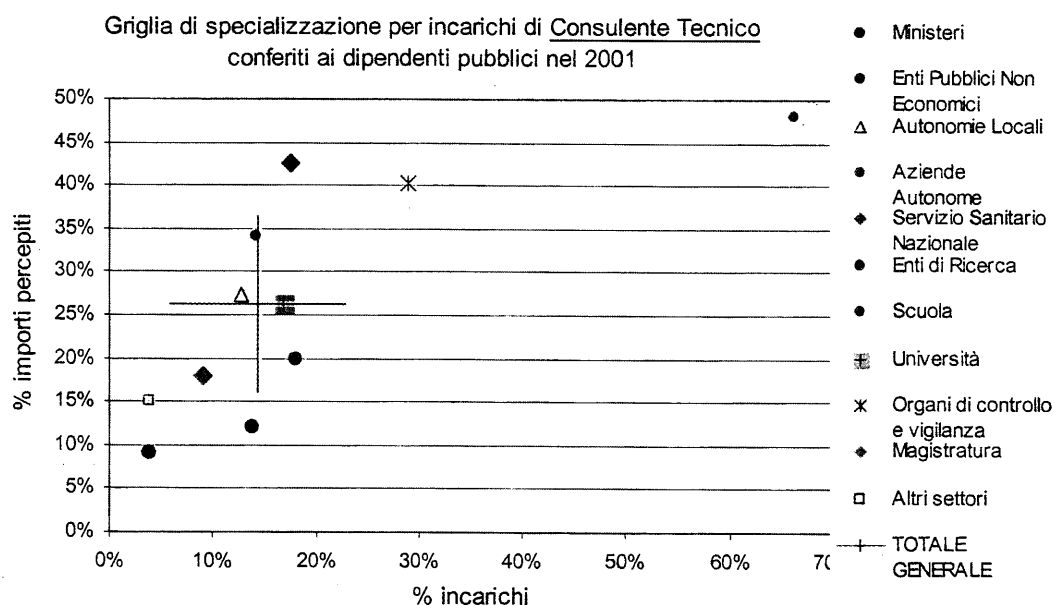


L'incarico di Componente di Commissione – il più diffuso (28,5%) insieme alle Docenze ma anche quello per il quale si percepiscono importi più bassi – è stato retribuito con importi medi di 500 euro e rappresenta quasi la metà (oltre il 40%) degli incarichi che vengono svolti dai dipendenti degli Enti di ricerca e delle Autonomie Locali. Gli importi medi diventano maggiori per incarichi di Componente di commissione svolti da magistrati (5.383 euro), da dipendenti del comparto delle Aziende Autonome (2.036 euro) e della Scuola (1.418 euro).

Incarichi di Consulente Tecnico

Totale degli incarichi: 22.061
 Totale degli importi: 61.291.467 euro
 Importo medio per incarico: 2.778 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Consulente Tecnico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	3,96%	9,20%	3.336	1.435
Enti Pubblici Non Economici	13,86%	12,03%	1.456	1.678
Autonomie Locali	12,88%	27,26%	2.695	1.273
Aziende Autonome	66,31%	48,05%	969	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	17,66%	42,48%	2.787	1.158
Enti di Ricerca	14,27%	34,14%	3.639	1.521
Scuola	18,04%	19,90%	1.122	1.017
Università	16,94%	26,31%	4.579	2.947
Organi di controllo e vigilanza	29,03%	40,22%	2.227	1.607
Magistratura	9,00%	18,01%	10.512	5.256
Altri settori	3,86%	15,05%	3.470	889
TOTALE GENERALE	14,43%	26,36%	2.778	1.521



I dipendenti di Autonomie Locali, Scuola, Università e Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico (tab. 11b). Le consulenze tecniche rappresentano il 66,3% degli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome. Per i dipendenti delle Università gli importi medi per l'incarico di Consulente Tecnico sono superiori a 4.000 euro, mentre per i Magistrati superano i 10.000 euro.

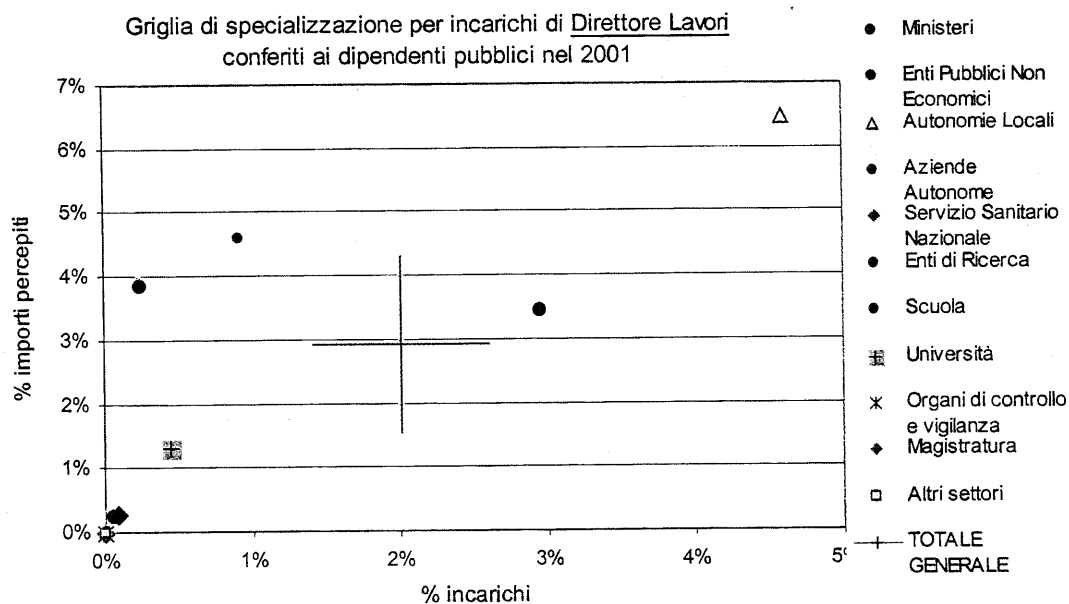
Incarichi di Direttore Lavori

Totale degli incarichi: 3.081

Totale degli importi: 6.862.247 euro

Importo medio per incarico: 2.227 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Direttore Lavori (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,25%	3,85%	22.025	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,06%	0,27%	7.771	1.678
Autonomie Locali	4,59%	6,49%	1.802	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,09%	0,29%	3.845	1.158
Enti di Ricerca	0,92%	4,62%	7.659	1.521
Scuola	2,96%	3,44%	1.185	1.017
Università	0,45%	1,33%	8.778	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.256
Altri settori	0,00%	0,00%	-	889
TOTALE GENERALE	2,01%	2,95%	2.227	1.521



La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolto dai dipendenti delle Autonomie Locali e della Scuola (tab. 11b). Complessivamente gli incarichi di Direzione dei lavori danno luogo al 2% del totale degli incarichi ed al 3% del totale dei compensi (tab. 12b). Per i dipendenti delle Università (113 incarichi) il compenso appare nettamente rilevante rispetto alle medie complessive (8.778 euro).

Incarichi di Commissari *ad acta*

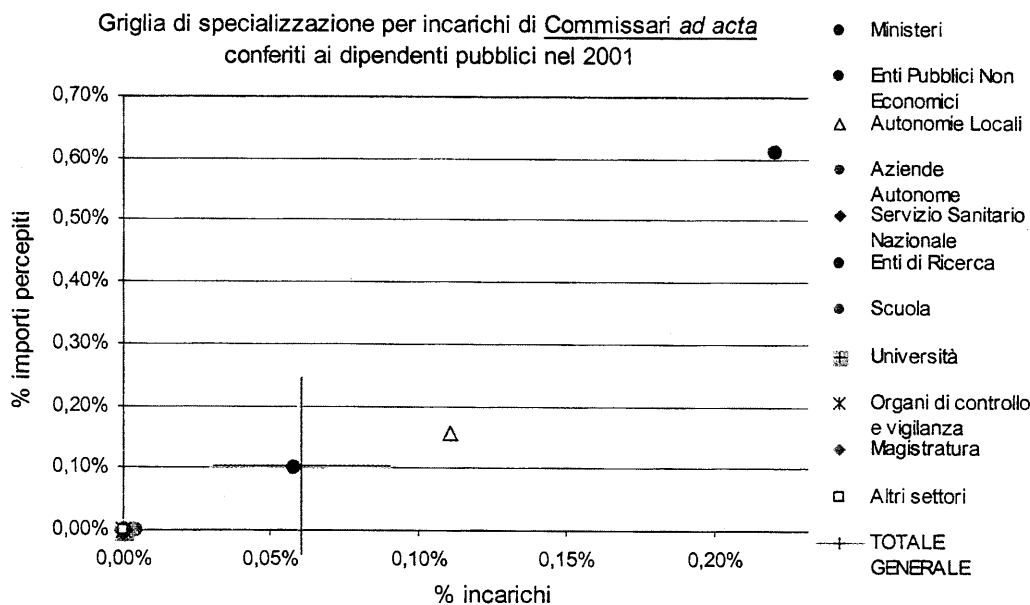
Totale degli incarichi: 92

Totale degli importi: 244.704 euro

Importo medio per incarico: 2.660 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,22%	0,61%	3.970	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,06%	0,10%	2.916	1.678
Autonomie Locali	0,11%	0,16%	1.808	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,00%	0,00%	-	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola*	0,00%	0,00%	124	1.017
Università	0,00%	0,00%	-	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.256
Altri settori	0,00%	0,00%	-	889
TOTALE GENERALE	0,06%	0,11%	2.660	1.521

* in questo comparto è stato conferito un solo incarico di Commissario ad Acta



L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero degli incarichi (solo 92 incarichi nel 2001, erano 56 nel 2000) e dei compensi complessivi erogati, viene svolto quasi esclusivamente dai dipendenti dei comparti Ministeri e delle Autonomie locali: nel primo caso l'importo medio corrisposto è doppio che nel secondo (3.970 e 1.808 euro).

Altre Tipologie di incarichi

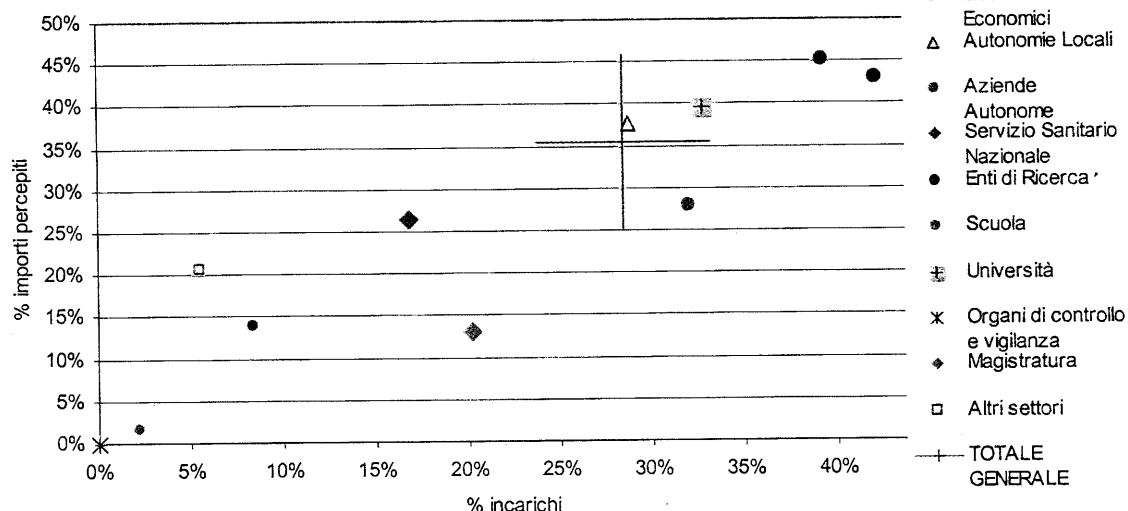
Totale degli incarichi: 43.501

Totale degli importi: 82.892.020 euro

Importo medio per incarico: 1.906 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Commissari ad acta (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	42,03%	43,07%	1.471	1.435
Enti Pubblici Non Economici	39,25%	45,34%	1.938	1.678
Autonomie Locali	28,74%	37,63%	1.666	1.273
Aziende Autonome	2,14%	1,63%	1.019	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	16,77%	26,52%	1.832	1.158
Enti di Ricerca	8,36%	14,02%	2.551	1.521
Scuola	31,91%	27,96%	891	1.017
Università	32,76%	39,72%	3.573	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	20,19%	13,12%	3.416	5.256
Altri settori	5,45%	20,66%	3.368	889
TOTALE GENERALE	28,45%	35,65%	1.906	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



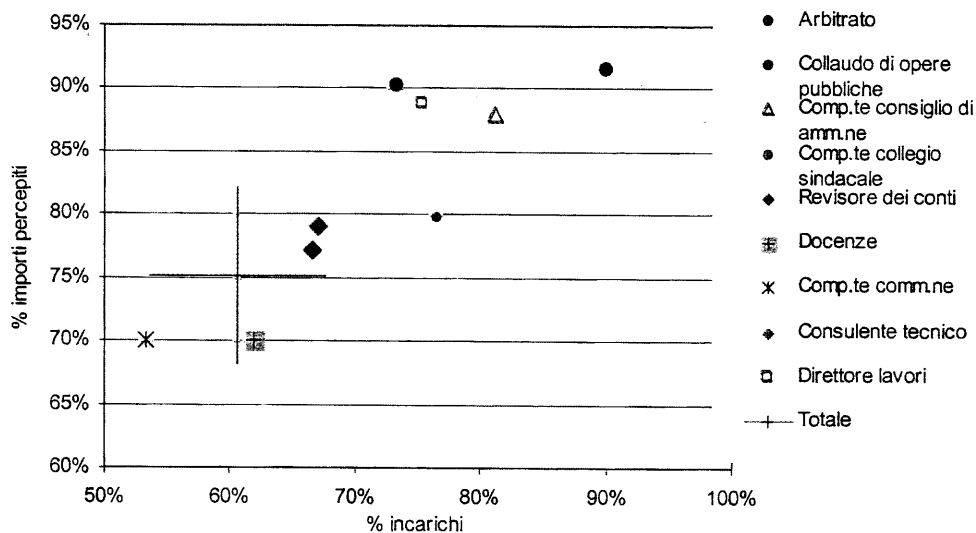
Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti gli incarichi di varia natura conferiti ai dipendenti pubblici. L'accorpamento in questa categoria di tipologie di incarichi differenti da luogo a numerosità ed importi complessivi tutt'altro che residuali: per i dipendenti dei Ministeri, per esempio, si tratta del 42% del numero complessivo degli incarichi e di una percentuale corrispondente del totale dei compensi. Lo stesso importo del compenso medio corrisposto, superiore di un quarto alla media generale (1.906 euro, anche se in flessione netta rispetto al dato del 2000 pari a 3.060 euro) suggerisce un'analisi approfondita in sede di riprogettazione del sito per verificare se in questa classe vi figurino incarichi codificabili.

- Differenziazione di genere -
Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

Totale degli incarichi: 92.616
Totale degli importi: 174.952.830 euro
Importo medio per incarico: 1.889 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. UOMINI (euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (euro)
Arbitrato	73,24%	90,28%	3.558	2.886
Collaudo di opere pubbliche	89,89%	91,72%	6.817	6.681
Comp.te consiglio di amm.ne	81,08%	88,01%	6.191	5.703
Comp.te collegio sindacale	76,41%	79,92%	4.735	4.527
Revisore dei conti	66,52%	77,31%	3.436	2.956
Docenze	61,80%	70,22%	1.331	1.171
Comp.te comm.ne	53,21%	70,14%	659	500
Consulente tecnico	67,01%	79,10%	3.279	2.778
Direttore lavori	75,37%	88,97%	2.629	2.227
Commissari <i>ad acta</i>	75,00%	74,05%	2.626	2.660
altre tipologie	61,18%	72,96%	2.273	1.906
TOTALE GENERALE	60,56%	75,23%	1.889	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi
conferiti ai dipendenti pubblici (UOMINI) nel 2001

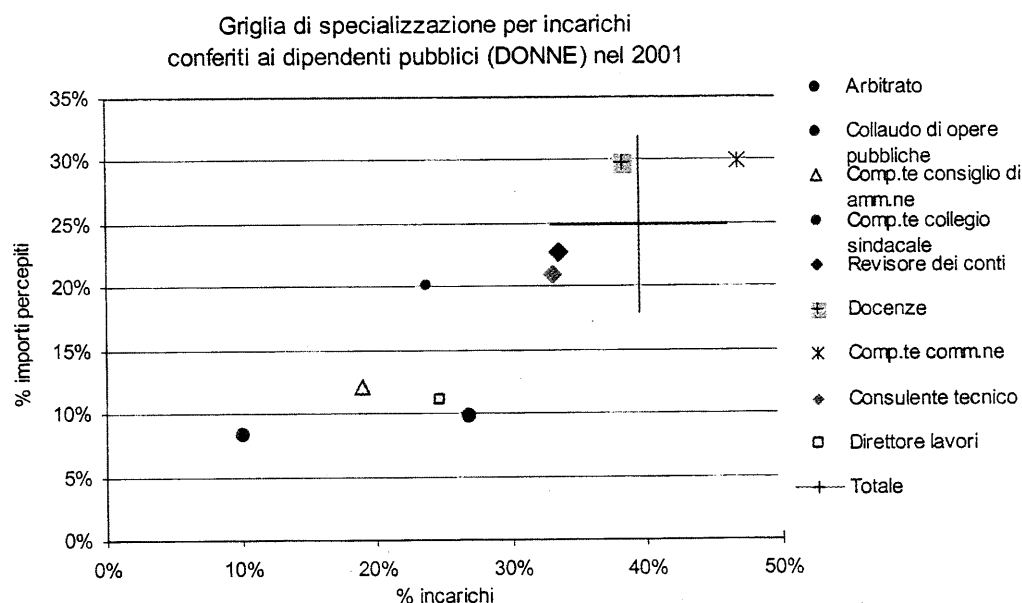


Oltre il 70% degli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, di Arbitrato, di Componente di Consiglio di Amministrazione e di Collegio Sindacale sono assegnati a dipendenti uomini. I dipendenti uomini percepiscono il 75% delle risorse complessivamente erogate.

- Differenziazione di genere -
Incarichi conferiti ai dipendenti DONNE

Totale degli incarichi: 60.308
Totale degli importi: 57.595.369 euro
Importo medio per incarico: 955 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. DONNE (in euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro)
Arbitrato	26,76%	9,72%	1.048	2.886
Collaudo di opere pubbliche	10,11%	8,28%	5.472	6.681
Comp.te consiglio di amm.ne	18,92%	11,99%	3.613	5.703
Comp.te collegio sindacale	23,59%	20,08%	3.854	4.527
Revisore dei conti	33,48%	22,69%	2.003	2.956
Docenze	38,20%	29,78%	913	1.171
Comp.te comm.ne	46,79%	29,86%	319	500
Consulente tecnico	32,99%	20,90%	1.760	2.778
Direttore lavori	24,63%	11,03%	998	2.227
Commissari ad acta	25,00%	25,95%	2.760	2.660
altre tipologie	38,82%	27,04%	1.327	1.906
TOTALE GENERALE	39,44%	24,77%	955	1.521



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione rappresenta l'unica tipologia di incarico in cui le dipendenti donne realizzano percentuali superiori al 40%, seguita dagli incarichi per Docenze (38,2%), presumibilmente per effetto dell'elevata incidenza femminile nel comparto Scuola.

4. CONCLUSIONI

L'analisi effettuata sui dati del 2001, i cui contenuti sono stati esposti nel corso di questa relazione, ha permesso di evidenziare alcune caratteristiche generali del fenomeno del conferimento di incarichi a pubblici dipendenti da parte di pubbliche amministrazioni e soggetti privati. In gran parte risultano confermati gli orientamenti emersi in occasione della relazione prodotta lo scorso anno, pur con alcuni spunti di riflessione ulteriore.

Un primo fondamentale elemento di novità rispetto agli anni precedenti è l'incremento, sia in termini numerici che per rilevanza, delle amministrazioni pubbliche che hanno inviato comunicazioni elaborabili. La disponibilità di dati relativi ad un insieme più ampio di soggetti, e comunque a tutte le maggiori pubbliche amministrazioni, permette di affermare che questa relazione costituisce un monitoraggio esaustivo del fenomeno considerato a livello aggregato.

Alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico o in lenta evoluzione) caratterizzano l'insieme degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti. Alla luce di quanto emerge dalla lettura su un orizzonte pluriennale, si osserva che il fenomeno degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità limitata, ovvero risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno. Lo studio condotto in questa occasione - grazie anche ad un progressivo miglioramento degli strumenti di rilevazione - ha fornito elementi utili per individuare le aree e le tipologie di incarico che manifestano differenti velocità di evoluzione e di differenziazione rispetto al passato. In particolare, l'incidenza ancora elevata degli incarichi classificati dalle amministrazioni come "Altre tipologie di incarico" (seppure in misura ridotta rispetto allo scorso anno) fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

Con maggiore evidenza rispetto al passato, è quindi plausibile parlare di un modello di tipo *nucleare*, a cui si era già fatto riferimento nella passata edizione (anno 2000) della Relazione: in ogni settore vi sono dei “noccioli duri” costituiti dagli incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza e dagli incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità). Si riscontra poi una “nube” costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità – e, sembra, ciclicità – che conferiscono variabilità al fenomeno a livello aggregato.

All'interno di questo modello, con riferimento alle diverse tipologie di incarichi, i dati sembrano confermare la possibilità di individuare due distinte categorie:

- incarichi “di alta specializzazione”: sono caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva ed estremamente concentrati in alcuni settori. Si tratta degli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (Consulenze tecniche, Direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti);
- incarichi “ordinari”: sono incarichi retribuiti con importi di modesta entità, che conoscono una maggiore diffusione e sono di natura prevalentemente amministrativa (tipicamente, la partecipazione a Commissioni).

La maggior parte degli incarichi è conferita da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati. Permangono, come si è visto, le differenze – già rilevate negli anni precedenti - tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne in termini di numerosità degli incarichi conferiti e di importi liquidati. Gli importi dei compensi medi si sono ridotti rispetto allo scorso anno, presumibilmente per effetto del mutuo concorso di una serie di circostanze:

- gli incarichi retribuiti in misura superiore alla media si sono ridotti di circa la metà (ad es., incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università);
- è aumentata la numerosità degli incarichi “ordinari”, cioè quelli retribuiti con importi minori della media ed a forte valenza amministrativa; per quelli più rappresentativi di essi (gli incarichi di Componente di Commissione) si è assistito oltre che ad una crescita considerevole nel numero e ad una riduzione dell'importo medio del compenso di circa il 9% rispetto al 2000;

- sono aumentati gli incarichi svolti dalle dipendenti donne, per le quali gli importi medi dei compensi – pur se in crescita rispetto a quelli osservati nel 2000 – sono tuttavia ancora minori rispetto a quelle dei dipendenti uomini; quest’ultima circostanza è in gran parte riconducibile al *lag* temporale tra periodo di osservazione (anno solare 2001) e periodo di espletamento effettivo degli incarichi.

Il miglioramento della qualità dei dati, nonché l’ampliamento considerevole della platea osservata, realizzati nel corso del 2001 e del 2002 inducono a perfezionare il processo di telematizzazione del procedimento e ad incrementare gli sforzi volti al raggiungimento di una maggiore coerenza tra dettato normativo e modalità di adempimento. Resta, in tal modo, garantita la finalità principale: la chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti (soggetti percettori) e - dal momento che la gran parte di tali incarichi sono conferiti da soggetti pubblici - l’osservazione del comportamento delle amministrazioni pubbliche al fine di verificare che il ricorso alle consulenze sia razionale, controllato e trasparente.

E’, però, ormai dimostrato – anche sulla base della esperienza di gestione della Anagrafe delle prestazioni nell’ultimo biennio – che l’adozione di soluzioni tecnologiche ha un impatto importante sulla modalità di adempimento ad una norma: nel nostro caso, per esempio, basti pensare come la banca dati on-line permetta di superare il concetto di “scadenza dell’adempimento”. La banca dati è sul web permanentemente a disposizione delle amministrazioni che possono inserirvi i dati in tempo reale al verificarsi dell’evento (autorizzazione dell’incarico ad un dipendente), evitando di attendere il 31 dicembre o il 30 giugno (giorni già occupati da una moltitudine di scadenze) per adempiere anche all’art. 53 del d.lgs. 165/2001. Sotto questo profilo i risultati sono incoraggianti ed il metodo è apprezzato dalle amministrazioni. Il superamento del concetto di scadenza sta consentendo inoltre di abbassare il tasso di “pressione statistica” sulle amministrazioni: l’assenza di moduli e/o questionari da compilare, grazie alla coincidenza del momento gestionale dell’adempimento (registrazione dell’autorizzazione per un dipendente a svolgere un incarico) e della risposta alla rilevazione statistica, costituisce un altro elemento importante utile ad una valutazione completa della potenza del sito internet.

Nel Dipartimento della funzione pubblica sono allo studio alcune ipotesi di rivisitazione dell’Anagrafe delle prestazioni, nella prospettiva di andare ulteriormente

incontro alle necessità delle amministrazioni pubbliche al fine di dotarle di sistemi di *reporting* utili alle finalità interne di gestione e controllo proprie di ogni ente. Tali soluzioni vanno, evidentemente, nella direzione di favorire – sulla scia del decentramento amministrativo – l'adozione di scelte e soluzioni autonome e la responsabilizzazione delle singole amministrazioni nella gestione delle risorse pubbliche.

Roma, 11 aprile 2003

PAGINA BIANCA

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Tabelle allegate alla relazione

Tab. 1: Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno dichiarato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare		Amministrazioni con comunicazioni in formato non telematico	
		numero	%	numero	% (*)	numero	% (*)	numero	% (*)
Ministeri (1)	18	18	100,0	18	100,0	-	-	-	-
Enti Pubblici Non Economici (2)	176	150	85,2	57	38,0	51	34,0	42	28,0
Autonomie Locali (3)	11.833	4.208	35,6	3.403	80,9	283	6,7	522	12,4
Regioni	20	18	90,0	17	94,4	-	-	2	11,1
Comuni	8.101	3.527	43,5	2.853	80,9	241	6,8	433	12,3
Comunità montane	355	171	48,2	137	80,1	16	9,4	18	10,5
Province	102	90	88,2	89	98,9	-	-	1	1,1
CCIAA	102	74	72,5	70	94,6	-	-	4	5,4
Altro (IPAB, IACP, Consorzi, ...)	3.153	327	10,4	237	72,5	26	8,0	64	19,6
Aziende Autonome (4)	4	4	100,0	3	75,0	-	-	1	25,0
Servizio Sanitario Nazionale (5)	363	219	60,3	179	81,7	-	-	40	18,3
Enti di Ricerca (6)	67	23	34,3	20	87,0	1	4,3	2	8,7
Università (7)	81	71	87,7	65	91,5	-	-	6	8,5
Organi di controllo e vigilanza (8)	6	5	83,3	3	60,0	-	-	2	40,0
Magistratura (9)	5	5	100,0	5	100,0	-	-	-	-
Scuola (10)	10.750	8.761	81,5	8.761	100,0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Altri settori (11)	15	10	66,7	10	100,0	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	23.318	13.474	57,8	12.524		335		615	

Tabella 1 - Legenda

- (1) - Il comparto comprende i 15 Ministeri (incluso il personale delle carriere diplomatica e prefettizia), la Presidenza del Consiglio, e il personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti.
- (2) - Il comparto comprende Enti pubblici non Economici, Agenzie, Automobile Club, Ordini e collegi.
- (3) - Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP, Consorzi, Aziende autonome di cura e soggiorno, Enti parchi regionali, Aziende ed Enti per il diritto allo studio universitario.
- (4) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, AGEA
- (5) - ASL, Aziende ospedaliere, istituti zooprofilattici sperimentali e IRCCS.
- (6) - Enti nazionali di ricerca, Istituti sperimentali, Stazioni sperimentali.
- (7) - Università, istituti universitari, Osservatori.
- (8) - Banca d'Italia, CONSOB, Autorità garante della concorrenza e del mercato, AIPA, Ufficio Italiano cambi, CICRE.
- (9) - Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura Generale dello Stato.
- (10) - Istituti scolastici (fonte MIUR '2000-'2001). Per le Scuole non vi sono dichiarazioni negative né sono elaborabili perché il MIUR abilita all'inserimento dei dati per via telematica gli Istituti che hanno incarichi da segnalare
- (11) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza

Tab. 2: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti in servizio al 31/12/99	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	% dipendenti incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio	Dipendenti in servizio al 31/12/2000	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001	% dipendenti incaricati nel 2001 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	270.333	6.319	2,34	267.860	8.017	2,99
Enti Pubblici Non Economici	59.886	995	1,66	62.209	2.639	4,24
Autonomie Locali	643.989	23.207	3,60	573.021	29.147	5,09
Aziende Autonome	38.860	305	0,78	38.607	339	0,88
Servizio Sanitario Nazionale	660.463	13.588	2,06	675.192	17.681	2,62
Enti di Ricerca	15.460	563	3,64	15.525	755	4,86
Scuola	873.980	26.511	3,03	921.667	14.277	1,55
Università	105.498	10.364	9,82	107.068	15.308	14,30
Organi di controllo e vigilanza	9.600	50	0,52	9.253	35	0,38
Magistratura	10.236	762	7,44	10.072	1.087	10,79
Altri settori	430.098	1.329	0,31	441.027	1.119	0,25
TOTALE GENERALE	3.118.403	83.993	2,69	3.121.501	90.404	2,90

Tab. 3: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001 - differenze di genere

COMPARTO O SETTORE	a	b	C	d	b/a (%)	d/c (%)
	Dipendenti DONNE in servizio al 31/12/2000	Dipendenti DONNE a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001	Dipendenti UOMINI in servizio al 31/12/2000	Dipendenti UOMINI a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001	% dipendenti DONNE incaricate nel 2001 sul totale di quelle in servizio	% dipendenti UOMINI incaricati nel 2001 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	126.337	3.431	141.523	4.586	2,72	3,24
Enti Pubblici Non Economici	31.961	787	30.248	1.852	2,46	6,12
Autonomie Locali	259.617	12.445	313.404	16.702	4,79	5,33
Aziende Autonome	3.922	107	34.685	232	2,73	0,67
Servizio Sanitario Nazionale	396.040	7.692	279.152	9.989	1,94	3,58
Enti di Ricerca	5.831	296	9.694	459	5,08	4,73
Scuola	685.071	7.882	236.596	6.395	1,15	2,70
Università	43.738	4.571	63.330	10.737	10,45	16,95
Organi di controllo e vigilanza	3.580	8	5.673	27	0,22	0,48
Magistratura	3.352	167	6.720	920	4,98	13,69
Altri settori	18.731	87	422.296	1.032	0,46	0,24
TOTALE GENERALE	1.578.180	37.473	1.543.321	52.931	2,37	3,43

Tab. 4: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001, numero incarichi e compensi corrisposti (in lire)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	$((e/d)*(d/b))/(g/f)$
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Dipendenti in servizio al 31/12/2000	Salari corrisposti nel 2000 (milioni di lire)	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	Numero medio di incarichi conferiti	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Numero medio di incarichi liquidati per dipendente	salario medio (migliaia di lire)	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
Ministeri	8.017	6.742	19.268	16.321	45.360.977	267.860	12.519.950	0,36%	2,40	2.779	2,42	46.741	14,4%
Enti Pubblici Non Economici	2.639	2.217	4.111	3.470	11.275.190	62.209	3.823.398	0,29%	1,56	3.249	1,57	61.461	8,3%
Autonomie Locali	29.147	26.297	54.694	47.813	117.837.041	573.021	25.169.018	0,47%	1,88	2.465	1,82	43.923	10,2%
Aziende Autonome	339	318	412	374	968.724	38.607	1.869.480	0,05%	1,22	2.590	1,18	48.423	6,3%
Servizio Sanitario Nazionale	17.681	18.198	30.358	32.401	72.660.303	675.192	39.777.833	0,18%	1,72	2.243	1,78	58.913	6,8%
Enti di Ricerca	755	591	1.224	981	2.889.384	15.525	1.073.375	0,27%	1,62	2.945	1,66	69.139	7,1%
Scuola	14.277	14.987	22.026	23.482	46.253.555	921.667	46.398.285	0,10%	1,54	1.970	1,57	50.342	6,1%
Università	15.308	15.117	26.858	25.385	144.859.798	107.068	7.901.199	1,83%	1,75	5.707	1,68	73.796	13,0%
Organi di controllo e vigilanza	35	23	46	31	96.481	9.253	966.338	0,01%	1,31	3.112	1,35	104.435	4,0%
Magistratura	1.087	309	1.655	411	4.182.642	10.072	1.676.607	0,25%	1,52	10.177	1,33	166.462	8,1%
Altrisettori	1.119	1.250	1.554	2.255	3.883.004	441.027	22.868.009	0,02%	1,39	1.722	1,80	51.852	6,0%
TOTALE GENERALE	90.404	86.049	162.206	152.924	450.276.101	3.121.501	164.043.492	0,27%	1,79	2.944	1,78	52.553	10,0%

Tab.4-bis: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001, numero incarichi e compensi corrisposti (in euro)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (euro)	Dipendenti in servizio al 31/12/00	Salari corrisposti nel 2000 (euro)	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (euro)	Numero medio di incarichi liquidati per dipendente	salario medio (euro)	
Ministeri	8.017	6.742	19.268	16.321	23.426.990	267.860	6.466.014	0,36%	2,40	1.435	2,42	24.140	14,4%
Enti Pubblici Non Economici	2.639	2.217	4.111	3.470	5.823.150	62.209	1.974.620	0,29%	1,56	1.678	1,57	31.742	8,3%
Autonomie Locali	29.147	26.297	54.694	47.813	60.857.753	573.021	12.998.713	0,47%	1,88	1.273	1,82	22.685	10,2%
Aziende Autonome	339	318	412	374	500.304	38.607	965.506	0,05%	1,22	1.338	1,18	25.009	6,3%
Servizio Sanitario Nazionale	17.681	18.198	30.358	32.401	37.530.563	675.192	20.543.536	0,18%	1,72	1.158	1,78	30.426	6,8%
Enti di Ricerca	755	591	1.224	981	1.492.242	15.525	554.352	0,27%	1,62	1.521	1,66	35.707	7,1%
Scuola	14.277	14.987	22.026	23.482	23.887.968	921.667	23.962.714	0,10%	1,54	1.017	1,57	25.999	6,1%
Università	15.308	15.117	26.858	25.385	74.813.842	107.068	4.080.629	1,83%	1,75	2.947	1,68	38.112	13,0%
Organi di controllo e vigilanza	35	23	46	31	49.828	9.253	499.072	0,01%	1,31	1.607	1,35	53.936	4,0%
Magistratura	1.087	309	1.655	411	2.160.154	10.072	865.895	0,25%	1,52	5.256	1,33	85.971	8,1%
Altri settori	1.119	1.250	1.554	2.255	2.005.404	441.027	11.810.341	0,02%	1,39	889	1,80	26.779	6,0%
TOTALE GENERALE	90.404	86.049	162.206	152.924	232.548.199	3.121.501	84.721.393	0,27%	1,79	1.521	1,78	27.141	10,0%

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 5: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	8.017	6.742	19.268	16.321	45.360.977	2,40	2,42	2.779	13.869	11.025	30.739.178	2.788	5.399	5.296	14.621.799	2.761
Enti Pubblici Non Economici	2.639	2.217	4.111	3.470	11.275.190	1,56	1,57	3.249	3.252	2.727	7.241.507	2.655	859	743	4.033.684	5.429
Autonomie Locali	29.147	26.297	54.694	47.813	117.837.041	1,88	1,82	2.465	50.055	44.251	103.426.062	2.337	4.639	3.562	14.410.980	4.046
Aziende Autonome	339	318	412	374	968.724	1,22	1,18	2.590	359	321	836.994	2.607	53	53	131.731	2.485
Servizio Sanitario Nazionale	17.681	18.198	30.358	32.401	72.669.303	1,72	1,78	2.243	25.180	27.551	57.953.111	2.103	5.178	4.850	14.716.193	3.034
Enti di Ricerca	755	591	1.224	981	2.889.384	1,62	1,66	2.945	993	832	2.010.160	2.416	231	149	879.223	5.901
Scuola	14.277	14.987	22.026	23.482	46.253.555	1,54	1,57	1.970	20.536	22.045	40.047.306	1.817	1.490	1.437	6.206.249	4.319
Università	15.308	15.117	26.858	25.385	144.859.798	1,75	1,68	5.707	24.052	23.495	125.116.988	5.325	2.806	1.890	19.742.810	10.446
Organi di controllo e vigilanza	35	23	46	31	96.481	1,31	1,35	3.112	24	17	69.443	4.085	22	14	27.038	1.931
Magistratura	1.087	309	1.655	411	4.182.642	1,52	1,33	10.177	1.599	368	2.753.515	7.482	56	43	1.429.127	33.236
Altri settori	1.119	1.250	1.554	2.255	3.883.004	1,39	1,80	1.722	1.506	2.204	3.677.020	1.668	48	51	205.985	4.039
TOTALE GENERALE	90.404	86.049	162.206	152.924	450.276.101	1,79	1,78	2.944	141.425	134.836	373.871.282	2.773	20.781	18.088	76.404.819	4.224

Tab. 5-bis: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)
Ministeri	8.017	6.742	19.268	16.321	23.426.990	2,40	2,42	1.435	13.869	11.025	15.875.461	1.440	5.399	5.296	7.551.529	1.426
Enti Pubblici Non Economici	2.639	2.217	4.111	3.470	5.823.150	1,56	1,57	1.678	3.252	2.727	3.739.926	1.371	859	743	2.083.224	2.804
Autonomie Locali	29.147	26.297	54.694	47.813	60.857.753	1,88	1,82	1.273	50.055	44.251	53.415.103	1.207	4.639	3.562	7.442.650	2.089
Aziende Autonome	339	318	412	374	500.304	1,22	1,18	1.338	359	321	432.271	1.347	53	53	68.033	1.264
Servizio Sanitario Nazionale	17.681	18.198	30.358	32.401	37.530.563	1,72	1,78	1.158	25.180	27.551	29.930.284	1.086	5.178	4.850	7.600.279	1.567
Enti di Ricerca	755	591	1.224	981	1.492.242	1,62	1,66	1.521	993	832	1.038.161	1.248	231	149	454.081	3.048
Scuola	14.277	14.987	22.026	23.482	23.887.968	1,54	1,57	1.017	20.536	22.045	20.682.707	938	1.490	1.437	3.205.260	2.231
Università	15.308	15.117	26.858	25.385	74.813.842	1,75	1,68	2.947	24.052	23.495	64.617.532	2.750	2.806	1.890	10.196.311	5.395
Organi di controllo e vigilanza	35	23	46	31	49.828	1,31	1,35	1.607	24	17	35.864	2.110	22	14	13.964	997
Magistratura	1.087	309	1.655	411	2.160.154	1,52	1,33	5.256	1.599	368	1.422.072	3.864	56	43	738.083	17.165
Altri settori	1.119	1.250	1.554	2.255	2.005.404	1,39	1,80	889	1.506	2.204	1.899.022	862	48	51	106.382	2.086
TOTALE GENERALE	90.404	86.049	162.206	152.924	232.548.199	1,79	1,78	1.521	141.425	134.836	193.086.403	1.432	20.781	18.086	39.459.796	2.182

Tab. 5a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001 – distribuzione % per comparto di appartenenza del dipendente

[illegible]

Tab. 6: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale Incar. conferiti	Totale Incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	4.586	3.784	11.482	9.652	33.522.661	2,50	2,55	3.473	7.980	6.184	23.001.633	3.720	3.502	3.468	10.521.028	3.034
Enti Pubblici Non Economici	1.852	1.522	3.047	2.504	9.142.559	1,65	1,65	3.651	2.443	1.987	6.132.082	3.086	604	517	3.010.477	5.823
Autonomie Locali	16.702	15.044	32.805	28.300	87.066.236	1,96	1,88	3.077	29.700	25.929	75.514.777	2.912	3.105	2.371	11.551.459	4.872
Aziende Autonome	232	216	284	251	726.484	1,22	1,16	2.894	261	228	665.769	2.920	23	23	60.715	2.640
Servizio Sanitario Nazionale	9.989	10.201	18.097	19.093	52.010.638	1,81	1,87	2.724	14.454	15.663	40.713.111	2.599	3.643	3.430	11.297.527	3.294
Enti di Ricerca	459	383	785	664	2.313.265	1,71	1,73	3.484	626	550	1.532.044	2.786	159	114	781.220	6.853
Scuola	6.395	6.685	10.465	11.158	29.343.050	1,64	1,67	2.630	9.553	10.273	25.245.406	2.457	912	885	4.097.644	4.630
Università	10.737	10.610	19.765	18.559	117.039.189	1,84	1,75	6.306	17.526	17.049	99.433.705	5.832	2.239	1.510	17.605.484	11.659
Organi di controllo e vigilanza	27	19	36	27	88.225	1,33	1,42	3.268	18	14	65.965	4.712	18	13	22.260	1.712
Magistratura	920	276	1.439	369	3.778.953	1,56	1,34	10.241	1.387	327	2.418.826	7.397	52	42	1.360.127	32.384
Altri settori	1.032	1.140	1.438	2.039	3.724.657	1,39	1,79	1.827	1.390	1.988	3.518.673	1.770	48	51	205.985	4.039
TOTALE GENERALE	52.931	49.880	98.643	92.616	338.755.916	1,88	1,86	3.658	85.338	80.192	278.241.990	3.470	14.305	12.424	60.513.926	4.871

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 6-bis: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	Totale incarichi conferiti	Totale compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	
Ministeri	4.586	3.784	11.482	9.652	17.313.009	2,50	2,55	1.794	7.980	6.184	11.879.352	1.921	3.502	3.468	5.433.658	1.567
Enti Pubblici Non Economici	1.852	1.522	3.047	2.504	4.721.737	1,65	1,65	1.886	2.443	1.987	3.166.956	1.594	604	517	1.554.782	3.007
Autonomie Locali	16.702	15.044	32.805	28.300	44.965.958	1,96	1,88	1.589	29.700	25.929	39.000.128	1.504	3.105	2.371	5.965.831	2.516
Aziende Autonome	232	216	284	251	375.198	1,22	1,16	1.495	261	228	343.841	1.508	23	23	31.357	1.363
Servizio Sanitario Nazionale	9.989	10.201	18.097	19.093	26.861.253	1,81	1,87	1.407	14.454	15.663	21.026.567	1.342	3.643	3.430	5.834.686	1.701
Enti di Ricerca	459	383	785	664	1.194.702	1,71	1,73	1.799	626	550	791.235	1.439	159	114	403.467	3.539
Scuola	6.395	6.685	10.465	11.158	15.154.420	1,64	1,67	1.358	9.553	10.273	13.038.164	1.269	912	885	2.116.256	2.391
Università	10.737	10.610	19.765	18.559	60.445.697	1,84	1,75	3.257	17.526	17.049	51.353.223	3.012	2.239	1.510	9.092.474	6.022
Organi di controllo e vigilanza	27	19	36	27	45.564	1,33	1,42	1.688	18	14	34.068	2.433	18	13	11.496	884
Magistratura	920	276	1.439	369	1.951.666	1,56	1,34	5.289	1.387	327	1.249.219	3.820	52	42	702.447	16.725
Altri settori	1.032	1.140	1.438	2.039	1.923.625	1,39	1,79	943	1.390	1.988	1.817.243	914	48	51	106.382	2.086
TOTALE GENERALE	52.931	49.880	99.643	92.616	174.952.830	1,88	1,86	1.889	85.338	80.192	143.699.995	1.792	14.305	12.424	31.252.835	2.516

[illegible]

Tab. 7: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti *DONNE*

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Ministeri	3.431	2.958	7.786	6.669	11.838.316	2,27	2,25	1.775	5.889	4.841	7.737.546	1.598	1.897	1.828	4.100.771	2.243
Enti Pubblici Non Economici	787	695	1.064	966	2.132.632	1,35	1,39	2.208	809	740	1.109.425	1.499	255	226	1.023.207	4.527
Autonomie Locali	12.445	11.253	21.889	19.513	30.770.805	1,76	1,73	1.577	20.355	18.322	27.911.285	1.523	1.534	1.191	2.859.520	2.401
Aziende Autonome	107	102	128	123	242.241	1,20	1,21	1.969	98	93	171.225	1.841	30	30	71.016	2.367
Servizio Sanitario Nazionale	7.692	7.997	12.261	13.308	20.658.666	1,59	1,66	1.552	10.726	11.888	17.240.000	1.450	1.535	1.420	3.418.666	2.408
Enti di Ricerca	296	208	439	317	576.119	1,48	1,52	1.817	367	282	478.116	1.695	72	35	98.003	2.800
Scuola	7.882	8.302	11.561	12.324	16.910.505	1,47	1,48	1.372	10.983	11.772	14.801.900	1.257	578	552	2.108.606	3.820
Università	4.571	4.507	7.093	6.826	27.820.609	1,55	1,51	4.076	6.526	6.446	25.683.283	3.984	567	380	2.137.326	5.625
Organi di controllo e vigilanza	8	4	10	4	8.256	1,25	1,00	2.064	6	3	3.478	1.159	4	1	4.778	4.778
Magistratura	167	33	216	42	403.689	1,29	1,27	9.612	212	41	334.689	8.163	4	1	69.000	69.000
Altri settori	87	110	116	216	158.347	1,33	1,96	733	116	216	158.347	733	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	37.473	36.169	62.563	60.308	111.520.184	1,67	1,67	1.849	58.087	54.644	95.629.292	1.750	6.476	5.664	15.890.892	2.806

Tab. 7-bis: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	Numero medio incarichi conferiti per dipendente	Numero medio incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche			Incarichi conferiti da privati		
									Totale incarichi conferiti	Importo dei compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	Totale incarichi liquidati	Importo dei compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)
Ministeri	3.431	2.958	7.786	6.669	6.113.980	2,27	2,25	917	5.889	4.841	3.996.109	1.828	2.117.871	1.159
Enti Pubblici Non Economici	787	695	1.064	966	1.101.412	1,35	1,39	1.140	809	740	572.970	226	528.442	2.338
Autonomie Locali	12.445	11.253	21.889	19.513	15.891.794	1,76	1,73	814	20.355	18.322	14.414.975	1.191	1.476.819	1.240
Aziende Autonome	107	102	128	123	125.107	1,20	1,21	1.017	98	93	88.430	30	36.676	1.223
Servizio Sanitario Nazionale	7.692	7.997	12.261	13.308	10.669.310	1,59	1,66	802	10.726	11.888	8.903.717	1.420	1.765.594	1.243
Enti di Ricerca	296	208	439	317	297.540	1,48	1,52	939	367	282	246.926	35	50.614	1.446
Scuola	7.882	8.302	11.561	12.324	8.733.547	1,47	1,48	709	10.983	11.772	7.644.543	552	1.089.004	1.973
Università	4.571	4.507	7.093	6.826	14.368.146	1,55	1,51	2.105	6.526	6.446	13.264.309	380	1.103.837	2.905
Organi di controllo e vigilanza	8	4	10	4	4.264	1,25	1,00	1.066	6	3	1.796	4	2.468	2.468
Magistratura	167	33	216	42	208.488	1,29	1,27	4.964	212	41	172.853	4	35.636	35.636
Altri settori	87	110	116	216	81.779	1,33	1,96	379	116	216	81.779	-	-	-
TOTALE GENERALE	37.473	36.169	62.563	60.308	57.595.369	1,67	1,67	955	56.087	54.644	49.388.408	5.664	8.206.961	1.449

Tab. 7 a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE – distribuzione % per comparto di appartenenza del dipendente

[illegible]

Tab. 8: Distribuzione dei dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi loro conferiti e per comparto

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	4.017	1.720	950	486	276	568	8.017
Enti Pubblici Non Economici	1.941	445	132	53	23	45	2.639
Autonomie Locali	18.544	5.445	2.299	1.077	608	1.174	29.147
Aziende Autonome	273	60	5	1	-	-	339
Servizio Sanitario Nazionale	11.914	3.251	1.211	528	259	518	17.681
Enti di Ricerca	514	149	42	21	11	18	755
Scuola	10.269	2.405	823	366	168	246	14.277
Università	9.479	3.261	1.315	580	293	380	15.308
Organi di controllo e vigilanza	29	4	1	-	-	1	35
Magistratura	754	217	60	32	9	15	1.087
Altri settori	802	232	61	16	7	1	1.119
TOTALE GENERALE	58.536	17.189	6.899	3.160	1.654	2.966	90.404
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>25.403</i>	<i>6.866</i>	<i>2.550</i>	<i>1.152</i>	<i>537</i>	<i>965</i>	<i>37.473</i>
<i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>33.133</i>	<i>10.323</i>	<i>4.349</i>	<i>2.008</i>	<i>1.117</i>	<i>2.001</i>	<i>52.931</i>

*Tab. 8a: I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi ed il n. di incarichi loro conferiti
Distribuzione % nei comparti*

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	50,1%	21,5%	11,8%	6,1%	3,4%	7,1%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	73,6%	16,9%	5,0%	2,0%	0,9%	1,7%	100,0%
Autonomie Locali	63,6%	18,7%	7,9%	3,7%	2,1%	4,0%	100,0%
Aziende Autonome	80,5%	17,7%	1,5%	0,3%	0,0%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	67,4%	18,4%	6,8%	3,0%	1,5%	2,9%	100,0%
Enti di Ricerca	68,1%	19,7%	5,6%	2,8%	1,5%	2,4%	100,0%
Scuola	71,9%	16,8%	5,8%	2,6%	1,2%	1,7%	100,0%
Università	61,9%	21,3%	8,6%	3,8%	1,9%	2,5%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	82,9%	11,4%	2,9%	0,0%	0,0%	2,9%	100,0%
Magistratura	69,4%	20,0%	5,5%	2,9%	0,8%	1,4%	100,0%
Altri settori	71,7%	20,7%	5,5%	1,4%	0,6%	0,1%	100,0%
TOTALE GENERALE	64,7%	19,0%	7,6%	3,5%	1,8%	3,3%	100,0%
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>67,8%</i>	<i>18,3%</i>	<i>6,8%</i>	<i>3,1%</i>	<i>1,4%</i>	<i>2,6%</i>	<i>100,0%</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>62,6%</i>	<i>19,5%</i>	<i>8,2%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,1%</i>	<i>3,8%</i>	<i>100,0%</i>

Tab. 9: Distribuzione degli incarichi liquidati per classe di compenso e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 €	Da 517 a 2.582 €	Da 2.583 a 5.165 €	Da 5.166 a 10.329 €	Da 10.330 a 15.494 €	Oltre 15.494 €	
Ministeri	9.918	4.295	1.187	611	152	158	16.321
Enti Pubblici Non Economici	2.032	1.012	208	117	47	54	3.470
Autonomie Locali	30.362	12.078	2.906	1.658	454	355	47.813
Aziende Autonome	112	214	37	10	1	-	374
Servizio Sanitario Nazionale	21.156	8.291	1.537	836	270	311	32.401
Enti di Ricerca	597	237	75	54	10	8	981
Scuola	14.183	7.780	1.035	366	59	59	23.482
Università	8.881	7.184	4.686	3.685	476	473	25.385
Organi di controllo e vigilanza	11	14	4	2	-	-	31
Magistratura	107	129	50	61	31	33	411
Altri settori	1.340	777	73	50	9	6	2.255
TOTALE GENERALE	88.699	42.011	11.798	7.450	1.509	1.457	152.924
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>40.010</i>	<i>15.059</i>	<i>3.139</i>	<i>1.674</i>	<i>240</i>	<i>186</i>	<i>60.308</i>
<i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>48.689</i>	<i>26.952</i>	<i>8.659</i>	<i>5.776</i>	<i>1.269</i>	<i>1.271</i>	<i>92.616</i>

Tab. 9 a: Distribuzione % degli incarichi liquidati per classe di compenso nei diversi comparti

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 €	Da 517 a 2.582 €	Da 2.583 a 5.165 €	Da 5.166 a 10.329 €	Da 10.330 a 15.494 €	Oltre 15.494 €	
Ministeri	60,8%	26,3%	7,3%	3,7%	0,9%	1,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	58,6%	29,2%	6,0%	3,4%	1,4%	1,6%	100,0%
Autonomie Locali	63,5%	25,3%	6,1%	3,5%	0,9%	0,7%	100,0%
Aziende Autonome	29,9%	57,2%	9,9%	2,7%	0,3%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	65,3%	25,6%	4,7%	2,6%	0,8%	1,0%	100,0%
Enti di Ricerca	60,9%	24,2%	7,6%	5,5%	1,0%	0,8%	100,0%
Scuola	60,4%	33,1%	4,4%	1,6%	0,3%	0,3%	100,0%
Università	35,0%	28,3%	18,5%	14,5%	1,9%	1,9%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	35,5%	45,2%	12,9%	6,5%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	26,0%	31,4%	12,2%	14,8%	7,5%	8,0%	100,0%
Altri settori	59,4%	34,5%	3,2%	2,2%	0,4%	0,3%	100,0%
TOTALE GENERALE	58,0%	27,5%	7,7%	4,9%	1,0%	1,0%	100,0%
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	<i>66,3%</i>	<i>25,0%</i>	<i>5,2%</i>	<i>2,8%</i>	<i>0,4%</i>	<i>0,3%</i>	<i>100,0%</i>
<i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i>	<i>52,6%</i>	<i>29,1%</i>	<i>9,3%</i>	<i>6,2%</i>	<i>1,4%</i>	<i>1,4%</i>	<i>100,0%</i>

Tab. 10: Distribuzione dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale dipendenti liquidati
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 €	Da 517 a 2.582 €	Da 2.583 a 5.165 €	Da 5.166 a 10.329 €	Da 10.330 a 15.494 €	Oltre 15.494 €	
Ministeri	2.896	2.093	705	533	228	287	6.742
Enti Pubblici Non Economici	1.000	814	182	114	46	61	2.217
Autonomie Locali	11.989	9.034	2.524	1.597	536	617	26.297
Aziende Autonome	68	194	44	11	1	-	318
Servizio Sanitario Nazionale	8.551	6.472	1.577	864	318	416	18.198
Enti di Ricerca	255	201	55	49	17	14	591
Scuola	7.304	5.789	1.169	510	109	106	14.987
Università	4.162	3.528	2.639	3.054	852	882	15.117
Organi di controllo e vigilanza	6	10	4	3	-	-	23
Magistratura	61	85	48	47	27	41	309
Altri settori	492	580	96	58	16	8	1.250
TOTALE GENERALE	36.784	28.800	9.043	6.840	2.150	2.432	86.049
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	18.398	12.250	2.926	1.820	428	347	36.169
<i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>	18.386	16.550	6.117	5.020	1.722	2.085	49.880

Tab. 10 a: Distribuzione % dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 €	Da 517 a 2.582 €	Da 2.583 a 5.165 €	Da 5.166 a 10.329 €	Da 10.330 a 15.494 €	Oltre 15.494 €	
Ministeri	43,0%	31,0%	10,5%	7,9%	3,4%	4,3%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	45,1%	36,7%	8,2%	5,1%	2,1%	2,8%	100,0%
Autonomie Locali	45,6%	34,4%	9,6%	6,1%	2,0%	2,3%	100,0%
Aziende Autonome	21,4%	61,0%	13,8%	3,5%	0,3%	0,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	47,0%	35,6%	8,7%	4,7%	1,7%	2,3%	100,0%
Enti di Ricerca	43,1%	34,0%	9,3%	8,3%	2,9%	2,4%	100,0%
Scuola	48,7%	38,6%	7,8%	3,4%	0,7%	0,7%	100,0%
Università	27,5%	23,3%	17,5%	20,2%	5,6%	5,8%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	26,1%	43,5%	17,4%	13,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	19,7%	27,5%	15,5%	15,2%	8,7%	13,3%	100,0%
Altri settori	39,4%	46,4%	7,7%	4,6%	1,3%	0,6%	100,0%
TOTALE GENERALE	42,7%	33,5%	10,5%	7,9%	2,5%	2,8%	100,0%
<i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>	50,9%	33,9%	8,1%	5,0%	1,2%	1,0%	100,0%
<i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>	36,9%	33,2%	12,3%	10,1%	3,5%	4,2%	100,0%

Tab. 11: Distribuzione degli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Arbitro	Collaudo di opere pubbliche	Compte consiglio di amministrazione	Compte collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Compte commissioni	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	398	270	91	123	88	119	194	1.844	5.612	646	41	36	6.859	16.321
Enti Pubblici Non Economici	6	34	68	12	5	-	7	912	579	481	2	2	1.362	3.470
Autonomie Locali	41	466	177	125	187	4	4	4.639	20.026	6.156	2.194	53	13.741	47.813
Aziende Autonome	-	-	7	-	-	-	-	2	109	248	-	-	8	374
Servizio Sanitario Nazionale	2	11	52	14	12	-	1	12.931	8.196	5.721	28	-	5.433	32.401
Enti di Ricerca	-	3	12	-	-	-	-	259	476	140	9	-	82	981
Scuola	3	2	138	9	3	-	236	7.620	3.045	4.237	694	1	7.494	23.482
Università	13	29	294	9	2	7	-	6.936	5.367	4.299	113	-	8.316	25.385
Organi di controllo e vigilanza	-	-	2	1	-	-	-	18	1	9	-	-	-	31
Magistratura	19	3	2	1	6	6	-	223	31	37	-	-	83	411
Altri settori	-	3	29	7	3	-	-	1.888	115	87	-	-	123	2.255
TOTALE GENERALE	482	821	872	301	306	136	442	37.272	43.557	22.061	3.081	92	43.501	152.924
Totale relativo alle dipendenti DONNE	129	83	165	71	60	50	186	14.237	20.380	7.278	759	23	16.887	60.308
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	353	738	707	230	246	86	256	23.035	23.177	14.783	2.322	69	26.614	92.616

Tab. 11 a: Distribuzione % per tipologia d'incarico degli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici nei diversi comparti

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di ammi.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze comm.ne	Comp.te Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	2,4%	1,7%	0,6%	0,8%	0,5%	0,7%	1,2%	11,3%	34,4%	4,0%	0,3%	42,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	1,0%	2,0%	0,3%	0,1%	0,0%	0,2%	26,3%	16,7%	13,9%	0,1%	39,3%	100,0%
Autonomie Locali	0,1%	1,0%	0,4%	0,3%	0,4%	0,0%	0,0%	9,7%	41,9%	12,9%	0,1%	28,7%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	29,1%	66,3%	0,0%	2,1%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	39,9%	25,3%	17,7%	0,0%	16,8%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	0,3%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	26,4%	48,5%	14,3%	0,0%	8,4%	100,0%
Scuola	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	32,5%	13,0%	18,0%	0,0%	31,9%	100,0%
Università	0,1%	0,1%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	27,3%	21,1%	16,9%	0,0%	32,8%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	6,5%	3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	58,1%	3,2%	29,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	4,6%	0,7%	0,5%	0,2%	1,5%	1,5%	0,0%	54,3%	7,5%	9,0%	0,0%	20,2%	100,0%
Altri settori	0,0%	0,1%	1,3%	0,3%	0,1%	0,0%	0,0%	83,7%	5,1%	3,9%	0,0%	5,5%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,3%	0,5%	0,6%	0,2%	0,2%	0,1%	0,3%	24,4%	28,5%	14,4%	2,0%	28,4%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	0,2%	0,1%	0,3%	0,1%	0,1%	0,1%	0,3%	23,6%	33,8%	12,1%	1,3%	28,0%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	0,4%	0,8%	0,8%	0,2%	0,3%	0,1%	0,3%	24,9%	25,0%	16,0%	2,5%	28,7%	100,0%

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 11 b: Distribuzione % per comparto delle diverse tipologie di incarichi liquidati ai dipendenti pubblici

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	82,6%	32,9%	10,4%	40,9%	28,8%	87,5%	43,9%	4,9%	12,9%	2,9%	1,3%	39,1%	15,8%	10,7%
Enti Pubblici Non Economici	1,2%	4,1%	7,8%	4,0%	1,6%	0,0%	1,6%	2,4%	1,3%	2,2%	0,1%	2,2%	3,1%	2,3%
Autonomie Locali	8,5%	56,8%	20,3%	41,5%	61,1%	2,9%	0,9%	12,4%	46,0%	27,9%	71,2%	57,6%	31,6%	31,3%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	1,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%
Servizio Sanitario Nazionale	0,4%	1,3%	6,0%	4,7%	3,9%	0,0%	0,2%	34,7%	18,8%	25,9%	0,9%	0,0%	12,5%	21,2%
Enti di Ricerca	0,0%	0,4%	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%	1,1%	0,6%	0,3%	0,0%	0,2%	0,6%
Scuola	0,6%	0,2%	15,8%	3,0%	1,0%	0,0%	53,4%	20,4%	7,0%	19,2%	22,5%	1,1%	17,2%	15,4%
Università	2,7%	3,5%	33,7%	3,0%	0,7%	5,1%	0,0%	18,6%	12,3%	19,5%	3,7%	0,0%	19,1%	16,6%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Magistratura	3,9%	0,4%	0,2%	0,3%	2,0%	4,4%	0,0%	0,6%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%
Altri settori	0,0%	0,4%	3,3%	2,3%	1,0%	0,0%	0,0%	5,1%	0,3%	0,4%	0,0%	0,0%	0,3%	1,5%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	26,8%	10,1%	18,9%	23,6%	19,6%	36,8%	42,1%	38,2%	46,8%	33,0%	24,6%	25,0%	38,8%	39,4%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	73,2%	89,9%	81,1%	76,4%	80,4%	63,2%	57,9%	61,8%	53,2%	67,0%	75,4%	75,0%	61,2%	60,6%

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12: Gli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici - Distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (migliaia di lire)

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di am.m.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	1.441.642	5.138.758	1.067.410	1.303.733	558.577	1.641.522	249.605	4.010.101	4.215.486	4.172.338	1.748.490	276.718	19.536.598	45.360.977
Enti Pubblici Non Economici	19.130	182.632	1.879.244	135.958	52.480	-	8.775	1.464.242	1.023.062	1.356.134	30.094	11.291	5.112.148	11.275.190
Autonomie Locali	222.858	4.626.281	1.674.495	752.540	1.687.412	16.900	123.076	9.410.393	15.019.842	32.126.366	7.653.285	185.564	44.338.030	117.837.041
Aziende Autonome	-	-	45.700	-	-	-	-	12.008	429.784	465.450	-	-	15.782	968.724
Servizio Sanitario Nazionale	9.622	62.018	442.855	141.022	134.670	-	1.157	15.151.773	6.369.435	30.873.078	208.473	-	19.275.200	72.669.303
Enti di Ricerca	-	38.050	146.096	-	-	-	-	864.555	315.703	986.440	133.466	-	405.075	2.889.384
Scuola	2.687	811	1.832.959	22.507	17.035	-	294.069	11.993.031	8.362.161	9.202.559	1.592.740	240	12.932.757	46.253.555
Università	21.100	428.167	2.399.987	266.621	5.700	37.447	-	38.288.319	5.839.111	38.117.990	1.920.616	-	57.534.740	144.858.798
Organi di controllo e vigilanza	-	-	19.001	4.778	-	-	-	32.099	1.800	38.803	-	-	-	96.481
Magistratura	976.770	127.143	22.377	3.406	81.807	125.266	-	1.220.705	323.111	753.101	-	-	548.957	4.182.642
Altri settori	-	17.208	99.316	8.014	24.011	-	-	2.080.672	267.167	584.571	-	-	802.046	3.883.004
TOTALE GENERALE	2.693.810	10.621.067	9.629.440	2.638.579	2.561.691	1.821.135	676.682	84.527.897	42.166.662	118.676.829	13.287.163	473.813	160.501.332	450.276.101
Totale relativo alle dipendenti DONNE	261.770	879.363	1.154.142	529.889	437.701	463.998	246.054	25.170.363	12.589.519	24.805.367	1.466.063	122.932	43.393.025	111.520.184
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	2.432.040	9.741.704	8.475.298	2.108.690	2.123.990	1.357.136	430.628	59.357.534	29.577.144	93.871.462	11.821.100	350.881	117.108.307	338.755.916

Tab. 12 bis: Gli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici- Distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (euro)

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di am.m.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	744.546	2.653.947	551.272	673.322	288.481	847.775	128.910	2.071.045	2.177.117	2.154.832	903.020	142.913	10.089.811	23.426.990
Enti Pubblici Non Economici	9.880	94.322	970.548	70.216	27.104	-	4.532	756.218	528.368	700.385	15.542	5.831	2.640.204	5.823.150
Autonomie Locali	115.097	2.389.275	864.805	388.654	871.475	8.728	63.563	4.860.063	7.757.101	16.591.883	3.952.592	95.836	22.898.681	60.857.753
Aziende Autonome	-	-	23.602	-	-	-	-	6.202	221.965	240.385	-	-	8.151	500.304
Servizio Sanitario Nazionale	4.969	32.030	228.716	72.832	69.551	-	598	7.825.238	3.289.539	15.944.614	107.667	-	9.954.810	37.530.563
Enti di Ricerca	-	19.651	75.452	-	-	-	-	446.505	163.047	509.454	68.929	-	209.204	1.492.242
Scuola	1.388	419	946.644	11.624	8.798	-	151.874	6.193.884	4.318.696	4.752.725	822.581	124	6.679.211	23.887.968
Università	10.897	221.130	1.239.490	137.698	2.944	19.340	-	19.774.266	3.015.649	19.686.299	991.915	-	29.714.213	74.813.842
Organi di controllo e vigilanza	-	-	9.813	2.468	-	-	-	16.578	930	20.040	-	-	-	49.828
Magistratura	504.460	65.664	11.557	1.759	42.250	64.694	-	630.441	166.873	388.944	-	-	283.513	2.160.154
Altri settori	-	8.887	51.292	4.139	12.401	-	-	1.074.577	137.980	301.906	-	-	414.222	2.005.404
TOTALE GENERALE	1.391.237	5.485.323	4.973.191	1.362.712	1.323.003	940.537	349.477	43.655.016	21.777.264	61.291.467	6.862.247	244.704	82.892.020	232.548.199
Totale relativo alle dipendenti DONNE	135.193	454.153	596.064	273.665	226.054	239.635	127.076	12.999.408	6.501.944	12.810.903	757.158	63.489	22.410.627	57.595.369
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	1.256.044	5.031.170	4.377.126	1.089.048	1.096.950	700.902	222.401	30.655.608	15.275.320	48.480.564	6.105.089	181.215	60.481.393	174.952.830

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12 a: Distribuzione % per tipologia d'incarico degli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici nei diversi comparti

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di ammm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	3,2%	11,3%	2,4%	2,9%	1,2%	3,6%	0,6%	8,8%	9,3%	9,2%	3,9%	0,6%	43,1%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	1,6%	16,7%	1,2%	0,5%	0,0%	0,1%	13,0%	9,1%	12,0%	0,3%	0,1%	45,3%	100,0%
Autonomie Locali	0,2%	3,9%	1,4%	0,6%	1,4%	0,0%	0,1%	8,0%	12,7%	27,3%	6,5%	0,2%	37,6%	100,0%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	4,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	44,4%	48,0%	0,0%	0,0%	1,6%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	0,0%	0,1%	0,6%	0,2%	0,2%	0,0%	0,0%	20,9%	8,8%	42,5%	0,3%	0,0%	26,5%	100,0%
Enti di Ricerca	0,0%	1,3%	5,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	29,9%	10,9%	34,1%	4,6%	0,0%	14,0%	100,0%
Scuola	0,0%	0,0%	4,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	25,9%	18,1%	19,9%	3,4%	0,0%	28,0%	100,0%
Università	0,0%	0,3%	1,7%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	26,4%	4,0%	26,3%	1,3%	0,0%	39,7%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	19,7%	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	33,3%	1,9%	40,2%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	23,4%	3,0%	0,5%	0,1%	2,0%	3,0%	0,0%	29,2%	7,7%	18,0%	0,0%	0,0%	13,1%	100,0%
Altri settori	0,0%	0,4%	2,6%	0,2%	0,6%	0,0%	0,0%	53,6%	6,9%	15,1%	0,0%	0,0%	20,7%	100,0%
TOTALE GENERALE	0,6%	2,4%	2,1%	0,6%	0,6%	0,4%	0,2%	18,8%	9,4%	26,4%	3,0%	0,1%	35,6%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	0,2%	0,8%	1,0%	0,5%	0,4%	0,4%	0,2%	22,6%	11,3%	22,2%	1,3%	0,1%	38,9%	100,0%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	0,7%	2,9%	2,5%	0,6%	0,6%	0,4%	0,1%	17,5%	8,7%	27,7%	3,5%	0,1%	34,6%	100,0%

Tab. 12b: Distribuzione % per comparto degli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici per ciascuna tipologia di incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di am.m.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	53,5%	48,4%	11,1%	49,4%	21,8%	90,1%	36,9%	4,7%	10,0%	3,5%	13,2%	58,4%	12,2%	10,1%
Enti Pubblici Non Economici	0,7%	1,7%	19,5%	5,2%	2,0%	0,0%	1,3%	1,7%	2,4%	1,1%	0,2%	2,4%	3,2%	2,5%
Autonomie Locali	8,3%	43,6%	17,4%	28,5%	65,9%	0,9%	18,2%	11,1%	35,6%	27,1%	57,6%	39,2%	27,6%	26,2%
Aziende Autonome	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%
Servizio Sanitario Nazionale	0,4%	0,6%	4,6%	5,3%	5,3%	0,0%	0,2%	17,9%	15,1%	26,0%	1,6%	0,0%	12,0%	16,1%
Enti di Ricerca	0,0%	0,4%	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,0%	0,7%	0,8%	1,0%	0,0%	0,3%	0,6%
Scuola	0,1%	0,0%	19,0%	0,9%	0,7%	0,0%	43,5%	14,2%	19,8%	7,8%	12,0%	0,1%	8,1%	10,3%
Università	0,8%	4,0%	24,9%	10,1%	0,2%	2,1%	0,0%	45,3%	13,8%	32,1%	14,5%	0,0%	35,8%	32,2%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,2%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Magistratura	36,3%	1,2%	0,2%	0,1%	3,2%	6,9%	0,0%	1,4%	0,8%	0,6%	0,0%	0,0%	0,3%	0,9%
Altri settori	0,0%	0,2%	1,0%	0,3%	0,9%	0,0%	0,0%	2,5%	0,6%	0,5%	0,0%	0,0%	0,5%	0,9%
TOTALE GENERALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale relativo alle dipendenti DONNE	9,7%	8,3%	12,0%	20,1%	17,1%	25,5%	36,4%	29,8%	29,9%	20,9%	11,0%	25,9%	27,0%	24,8%
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	90,3%	91,7%	88,0%	79,9%	82,9%	74,5%	63,6%	70,2%	70,1%	79,1%	89,0%	74,1%	73,0%	75,2%

Tab. 13: Distribuzione degli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (migliaia di lire) e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di ammi.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	3.622	19.032	11.730	10.599	6.347	13.794	1.287	2.175	751	6.459	42.646	7.687	2.848	2.779
Enti Pubblici Non Economici	3.188	5.372	27.636	11.330	10.496	-	1.254	1.606	1.767	2.819	15.047	5.646	3.753	3.249
Autonomie Locali	5.436	9.928	9.460	6.020	9.024	4.225	30.769	2.029	750	5.219	3.488	3.501	3.227	2.465
Aziende Autonome	-	-	6.529	-	-	-	-	6.004	3.943	1.877	-	-	1.973	2.590
Servizio Sanitario Nazionale	4.811	5.638	8.516	10.073	11.222	-	1.157	1.172	777	5.396	7.445	-	3.548	2.243
Enti di Ricerca	-	12.683	12.175	-	-	-	-	3.338	663	7.046	14.830	-	4.940	2.945
Scuola	896	406	13.282	2.501	5.678	-	1.246	1.574	2.746	2.172	2.295	240	1.726	1.970
Università	1.623	14.764	8.163	29.625	2.850	5.350	-	5.520	1.088	8.867	16.997	-	6.919	5.707
Organi di controllo e vigilanza	-	-	9.500	4.778	-	-	-	1.783	1.800	4.311	-	-	-	3.112
Magistratura	51.409	42.381	11.189	3.406	13.635	20.878	-	5.474	10.423	20.354	-	-	6.614	10.177
Altri settori	-	5.736	3.425	1.145	8.004	-	-	1.102	2.323	6.719	-	-	6.521	1.722
TOTALE GENERALE	5.589	12.937	11.043	8.766	8.372	13.391	1.531	2.268	968	5.379	4.313	5.150	3.690	2.944
Totale relativo alle dipendenti DONNE	2.029	10.595	6.995	7.463	7.295	9.280	1.323	1.768	618	3.408	1.932	5.345	2.570	1.849
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	6.890	13.200	11.988	9.168	8.634	15.781	1.682	2.577	1.276	6.350	5.091	5.085	4.400	3.658

Tab. 13-bis: Distribuzione degli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (euro) e per comparto

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle Scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari ad acta	altre tipologie	Totale
Ministeri	1.871	9.829	6.058	5.474	3.278	7.124	664	1.123	388	3.336	22.025	3.970	1.471	1.435
Enti Pubblici Non Economici	1.647	2.774	14.273	5.851	5.421	-	647	829	913	1.456	7.771	2.916	1.938	1.678
Autonomie Locali	2.807	5.127	4.886	3.109	4.660	2.182	15.891	1.048	387	2.695	1.802	1.808	1.666	1.273
Aziende Autonome	-	-	3.372	-	-	-	-	3.101	2.036	969	-	-	1.019	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	2.485	2.912	4.398	5.202	5.796	-	598	605	401	2.787	3.845	-	1.832	1.158
Enti di Ricerca	-	6.550	6.288	-	-	-	-	1.724	343	3.639	7.659	-	2.551	1.521
Scuola	463	209	6.860	1.292	2.933	-	644	813	1.418	1.122	1.185	124	891	1.017
Università	838	7.625	4.216	15.300	1.472	2.763	-	2.851	562	4.579	8.778	-	3.573	2.947
Organi di controllo e vigilanza	-	-	4.906	2.468	-	-	-	921	930	2.227	-	-	-	1.607
Magistratura	26.551	21.888	5.778	1.759	7.042	10.782	-	2.827	5.383	10.512	-	-	3.416	5.256
Altri settori	-	2.962	1.769	591	4.134	-	-	569	1.200	3.470	-	-	3.368	889
TOTALE GENERALE	2.886	6.681	5.703	4.527	4.324	6.916	791	1.171	500	2.778	2.227	2.660	1.906	1.521
Totale relativo alle dipendenti DONNE	1.048	5.472	3.613	3.854	3.768	4.793	683	913	319	1.760	998	2.760	1.327	955
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	3.558	6.817	6.191	4.735	4.459	8.150	869	1.331	659	3.279	2.629	2.626	2.273	1.889