

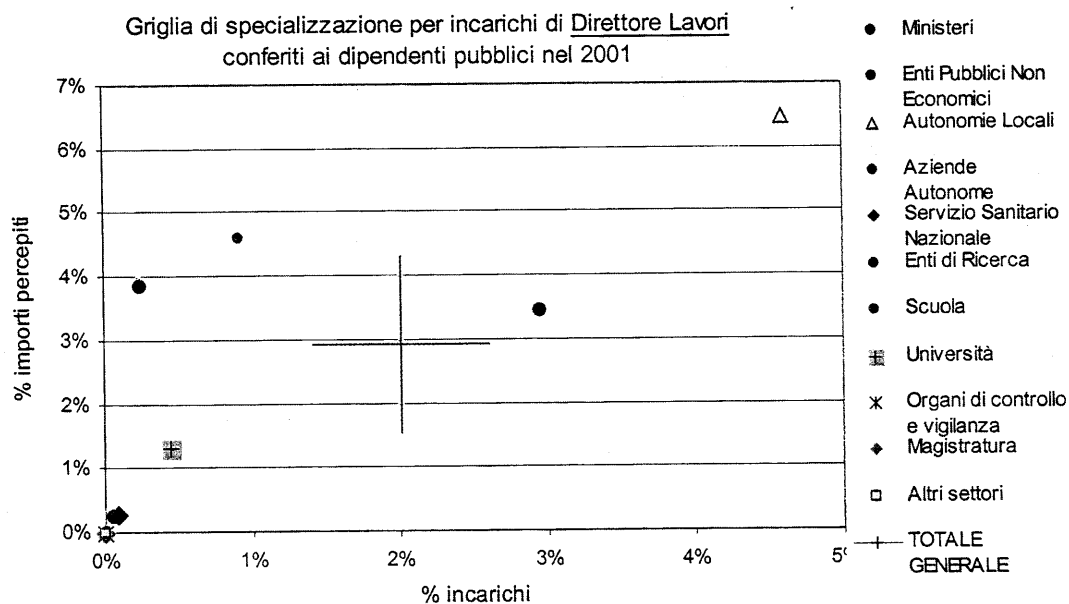
## Incarichi di Direttore Lavori

Totale degli incarichi: 3.081

Totale degli importi: 6.862.247 euro

Importo medio per incarico: 2.227 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Direttore Lavori (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,25%                             | 3,85%                                      | 22.025                                                          | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,06%                             | 0,27%                                      | 7.771                                                           | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 4,59%                             | 6,49%                                      | 1.802                                                           | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,09%                             | 0,29%                                      | 3.845                                                           | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,92%                             | 4,62%                                      | 7.659                                                           | 1.521                                                |
| Scuola                          | 2,96%                             | 3,44%                                      | 1.185                                                           | 1.017                                                |
| Università                      | 0,45%                             | 1,33%                                      | 8.778                                                           | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>2,01%</b>                      | <b>2,95%</b>                               | <b>2.227</b>                                                    | <b>1.521</b>                                         |



La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolto dai dipendenti delle Autonomie Locali e della Scuola (tab. 11b). Complessivamente gli incarichi di Direzione dei lavori danno luogo al 2% del totale degli incarichi ed al 3% del totale dei compensi (tab. 12b). Per i dipendenti delle Università (113 incarichi) il compenso appare nettamente rilevante rispetto alle medie complessive (8.778 euro).

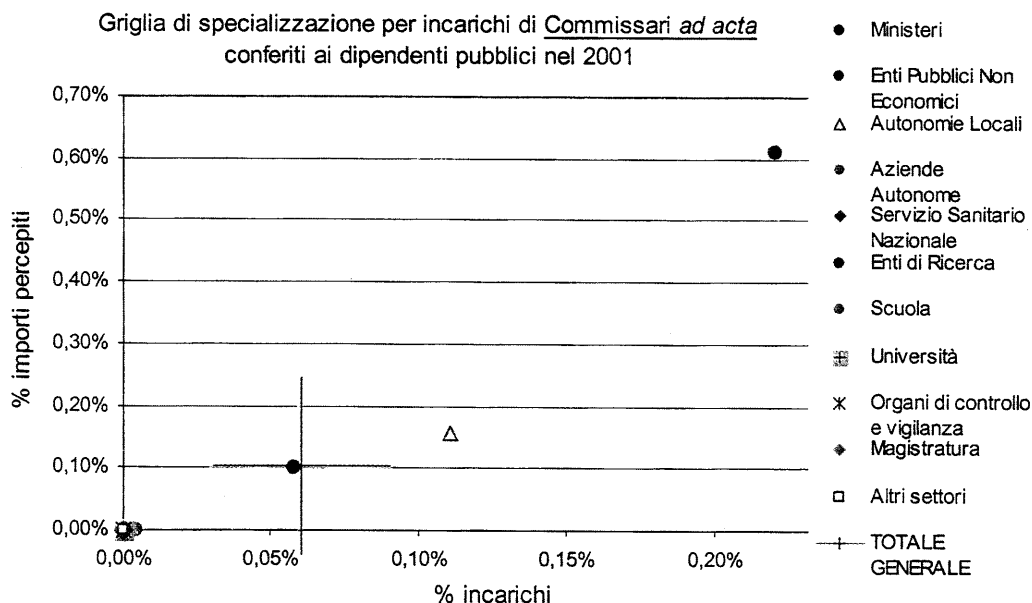
Incarichi di Commissari *ad acta*

Totale degli incarichi: 92

Totale degli importi: 244.704 euro

Importo medio per incarico: 2.660 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,22%                             | 0,61%                                      | 3.970                                                                    | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,06%                             | 0,10%                                      | 2.916                                                                    | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,11%                             | 0,16%                                      | 1.808                                                                    | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.521                                                |
| Scuola*                         | 0,00%                             | 0,00%                                      | 124                                                                      | 1.017                                                |
| Università                      | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,06%</b>                      | <b>0,11%</b>                               | <b>2.660</b>                                                             | <b>1.521</b>                                         |

\* in questo comparto è stato conferito un solo incarico di Commissario *ad Acta*

L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero degli incarichi (solo 92 incarichi nel 2001, erano 56 nel 2000) e dei compensi complessivi erogati, viene svolto quasi esclusivamente dai dipendenti dei comparti Ministeri e delle Autonomie locali: nel primo caso l'importo medio corrisposto è doppio che nel secondo (3.970 e 1.808 euro).

## Altre Tipologie di incarichi

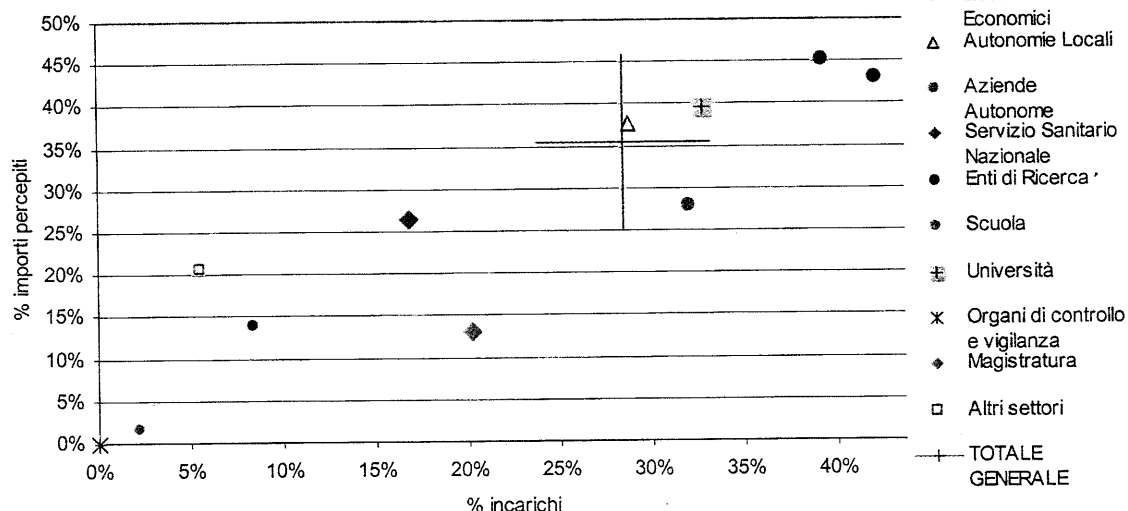
Totale degli incarichi: 43.501

Totale degli importi: 82.892.020 euro

Importo medio per incarico: 1.906 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Commissari ad acta (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 42,03%                            | 43,07%                                     | 1.471                                                             | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 39,25%                            | 45,34%                                     | 1.938                                                             | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 28,74%                            | 37,63%                                     | 1.666                                                             | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 2,14%                             | 1,63%                                      | 1.019                                                             | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 16,77%                            | 26,52%                                     | 1.832                                                             | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 8,36%                             | 14,02%                                     | 2.551                                                             | 1.521                                                |
| Scuola                          | 31,91%                            | 27,96%                                     | 891                                                               | 1.017                                                |
| Università                      | 32,76%                            | 39,72%                                     | 3.573                                                             | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                 | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 20,19%                            | 13,12%                                     | 3.416                                                             | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 5,45%                             | 20,66%                                     | 3.368                                                             | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>28,45%</b>                     | <b>35,65%</b>                              | <b>1.906</b>                                                      | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



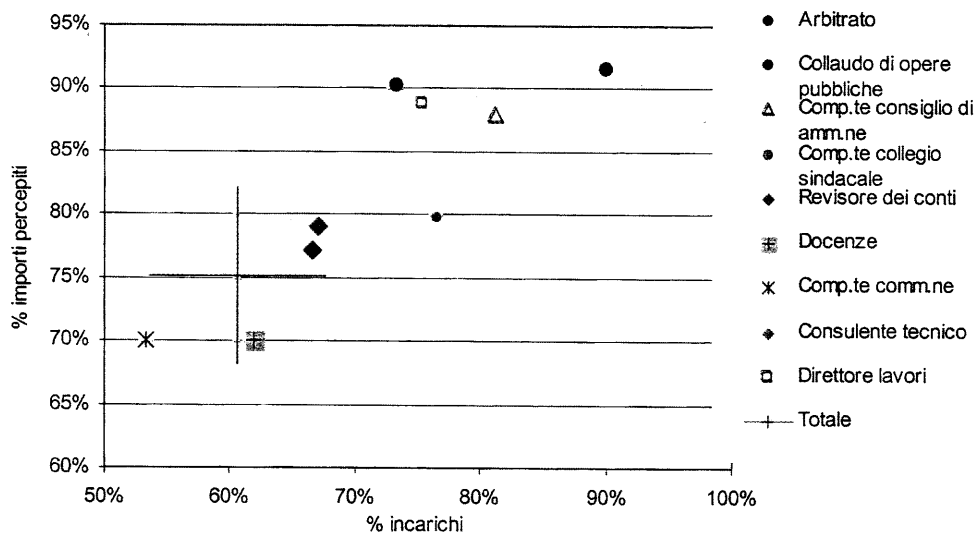
Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti gli incarichi di varia natura conferiti ai dipendenti pubblici. L'accorpamento in questa categoria di tipologie di incarichi differenti da luogo a numerosità ed importi complessivi tutt'altro che residuali: per i dipendenti dei Ministeri, per esempio, si tratta del 42% del numero complessivo degli incarichi e di una percentuale corrispondente del totale dei compensi. Lo stesso importo del compenso medio corrisposto, superiore di un quarto alla media generale (1.906 euro, anche se in flessione netta rispetto al dato del 2000 pari a 3.060 euro) suggerisce un'analisi approfondita in sede di riprogettazione del sito per verificare se in questa classe vi figurino incarichi codificabili.

- Differenziazione di genere -  
Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

Totale degli incarichi: 92.616  
Totale degli importi: 174.952.830 euro  
Importo medio per incarico: 1.889 euro

| Settore                     | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. UOMINI (euro) | Medie degli importi complessivi per tipologia (euro) |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Arbitrato                   | 73,24%                            | 90,28%                                     | 3.558                                                            | 2.886                                                |
| Collaudo di opere pubbliche | 89,89%                            | 91,72%                                     | 6.817                                                            | 6.681                                                |
| Comp.te consiglio di amm.ne | 81,08%                            | 88,01%                                     | 6.191                                                            | 5.703                                                |
| Comp.te collegio sindacale  | 76,41%                            | 79,92%                                     | 4.735                                                            | 4.527                                                |
| Revisore dei conti          | 66,52%                            | 77,31%                                     | 3.436                                                            | 2.956                                                |
| Docenze                     | 61,80%                            | 70,22%                                     | 1.331                                                            | 1.171                                                |
| Comp.te comm.ne             | 53,21%                            | 70,14%                                     | 659                                                              | 500                                                  |
| Consulente tecnico          | 67,01%                            | 79,10%                                     | 3.279                                                            | 2.778                                                |
| Direttore lavori            | 75,37%                            | 88,97%                                     | 2.629                                                            | 2.227                                                |
| Commissari <i>ad acta</i>   | 75,00%                            | 74,05%                                     | 2.626                                                            | 2.660                                                |
| altre tipologie             | 61,18%                            | 72,96%                                     | 2.273                                                            | 1.906                                                |
| <b>TOTALE GENERALE</b>      | <b>60,56%</b>                     | <b>75,23%</b>                              | <b>1.889</b>                                                     | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi  
conferiti ai dipendenti pubblici (UOMINI) nel 2001

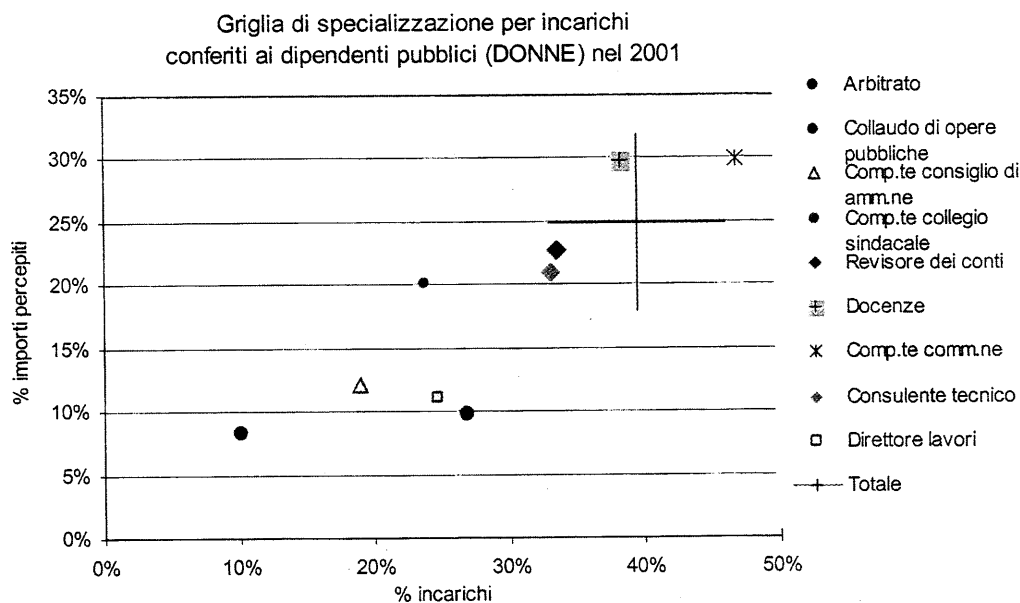


Oltre il 70% degli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, di Arbitrato, di Componente di Consiglio di Amministrazione e di Collegio Sindacale sono assegnati a dipendenti uomini. I dipendenti uomini percepiscono il 75% delle risorse complessivamente erogate.

- Differenziazione di genere -  
Incarichi conferiti ai dipendenti DONNE

Totale degli incarichi: 60.308  
Totale degli importi: 57.595.369 euro  
Importo medio per incarico: 955 euro

| Settore                     | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. DONNE (in euro) | Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro) |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Arbitrato                   | 26,76%                            | 9,72%                                      | 1.048                                                              | 2.886                                                   |
| Collaudo di opere pubbliche | 10,11%                            | 8,28%                                      | 5.472                                                              | 6.681                                                   |
| Comp.te consiglio di amm.ne | 18,92%                            | 11,99%                                     | 3.613                                                              | 5.703                                                   |
| Comp.te collegio sindacale  | 23,59%                            | 20,08%                                     | 3.854                                                              | 4.527                                                   |
| Revisore dei conti          | 33,48%                            | 22,69%                                     | 2.003                                                              | 2.956                                                   |
| Docenze                     | 38,20%                            | 29,78%                                     | 913                                                                | 1.171                                                   |
| Comp.te comm.ne             | 46,79%                            | 29,86%                                     | 319                                                                | 500                                                     |
| Consulente tecnico          | 32,99%                            | 20,90%                                     | 1.760                                                              | 2.778                                                   |
| Direttore lavori            | 24,63%                            | 11,03%                                     | 998                                                                | 2.227                                                   |
| Commissari ad acta          | 25,00%                            | 25,95%                                     | 2.760                                                              | 2.660                                                   |
| altre tipologie             | 38,82%                            | 27,04%                                     | 1.327                                                              | 1.906                                                   |
| <b>TOTALE GENERALE</b>      | <b>39,44%</b>                     | <b>24,77%</b>                              | <b>955</b>                                                         | <b>1.521</b>                                            |



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione rappresenta l'unica tipologia di incarico in cui le dipendenti donne realizzano percentuali superiori al 40%, seguita dagli incarichi per Docenze (38,2%), presumibilmente per effetto dell'elevata incidenza femminile nel comparto Scuola.

#### **4. CONCLUSIONI**

L'analisi effettuata sui dati del 2001, i cui contenuti sono stati esposti nel corso di questa relazione, ha permesso di evidenziare alcune caratteristiche generali del fenomeno del conferimento di incarichi a pubblici dipendenti da parte di pubbliche amministrazioni e soggetti privati. In gran parte risultano confermati gli orientamenti emersi in occasione della relazione prodotta lo scorso anno, pur con alcuni spunti di riflessione ulteriore.

Un primo fondamentale elemento di novità rispetto agli anni precedenti è l'incremento, sia in termini numerici che per rilevanza, delle amministrazioni pubbliche che hanno inviato comunicazioni elaborabili. La disponibilità di dati relativi ad un insieme più ampio di soggetti, e comunque a tutte le maggiori pubbliche amministrazioni, permette di affermare che questa relazione costituisce un monitoraggio esaustivo del fenomeno considerato a livello aggregato.

Alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico o in lenta evoluzione) caratterizzano l'insieme degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti. Alla luce di quanto emerge dalla lettura su un orizzonte pluriennale, si osserva che il fenomeno degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità limitata, ovvero risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno. Lo studio condotto in questa occasione - grazie anche ad un progressivo miglioramento degli strumenti di rilevazione - ha fornito elementi utili per individuare le aree e le tipologie di incarico che manifestano differenti velocità di evoluzione e di differenziazione rispetto al passato. In particolare, l'incidenza ancora elevata degli incarichi classificati dalle amministrazioni come "Altre tipologie di incarico" (seppure in misura ridotta rispetto allo scorso anno) fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

Con maggiore evidenza rispetto al passato, è quindi plausibile parlare di un modello di tipo *nucleare*, a cui si era già fatto riferimento nella passata edizione (anno 2000) della Relazione: in ogni settore vi sono dei “noccioli duri” costituiti dagli incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza e dagli incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità). Si riscontra poi una “nube” costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità – e, sembra, ciclicità – che conferiscono variabilità al fenomeno a livello aggregato.

All'interno di questo modello, con riferimento alle diverse tipologie di incarichi, i dati sembrano confermare la possibilità di individuare due distinte categorie:

- incarichi “di alta specializzazione”: sono caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva ed estremamente concentrati in alcuni settori. Si tratta degli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (Consulenze tecniche, Direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti);
- incarichi “ordinari”: sono incarichi retribuiti con importi di modesta entità, che conoscono una maggiore diffusione e sono di natura prevalentemente amministrativa (tipicamente, la partecipazione a Commissioni).

La maggior parte degli incarichi è conferita da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati. Permangono, come si è visto, le differenze – già rilevate negli anni precedenti - tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne in termini di numerosità degli incarichi conferiti e di importi liquidati. Gli importi dei compensi medi si sono ridotti rispetto allo scorso anno, presumibilmente per effetto del mutuo concorso di una serie di circostanze:

- gli incarichi retribuiti in misura superiore alla media si sono ridotti di circa la metà (ad es., incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università);
- è aumentata la numerosità degli incarichi “ordinari”, cioè quelli retribuiti con importi minori della media ed a forte valenza amministrativa; per quelli più rappresentativi di essi (gli incarichi di Componente di Commissione) si è assistito oltre che ad una crescita considerevole nel numero e ad una riduzione dell'importo medio del compenso di circa il 9% rispetto al 2000;

- sono aumentati gli incarichi svolti dalle dipendenti donne, per le quali gli importi medi dei compensi – pur se in crescita rispetto a quelli osservati nel 2000 – sono tuttavia ancora minori rispetto a quelle dei dipendenti uomini; quest’ultima circostanza è in gran parte riconducibile al *lag* temporale tra periodo di osservazione (anno solare 2001) e periodo di espletamento effettivo degli incarichi.

Il miglioramento della qualità dei dati, nonché l’ampliamento considerevole della platea osservata, realizzati nel corso del 2001 e del 2002 inducono a perfezionare il processo di telematizzazione del procedimento e ad incrementare gli sforzi volti al raggiungimento di una maggiore coerenza tra dettato normativo e modalità di adempimento. Resta, in tal modo, garantita la finalità principale: la chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti (soggetti percettori) e - dal momento che la gran parte di tali incarichi sono conferiti da soggetti pubblici - l’osservazione del comportamento delle amministrazioni pubbliche al fine di verificare che il ricorso alle consulenze sia razionale, controllato e trasparente.

E’, però, ormai dimostrato – anche sulla base della esperienza di gestione della Anagrafe delle prestazioni nell’ultimo biennio – che l’adozione di soluzioni tecnologiche ha un impatto importante sulla modalità di adempimento ad una norma: nel nostro caso, per esempio, basti pensare come la banca dati on-line permetta di superare il concetto di “scadenza dell’adempimento”. La banca dati è sul web permanentemente a disposizione delle amministrazioni che possono inserirvi i dati in tempo reale al verificarsi dell’evento (autorizzazione dell’incarico ad un dipendente), evitando di attendere il 31 dicembre o il 30 giugno (giorni già occupati da una moltitudine di scadenze) per adempiere anche all’art. 53 del d.lgs. 165/2001. Sotto questo profilo i risultati sono incoraggianti ed il metodo è apprezzato dalle amministrazioni. Il superamento del concetto di scadenza sta consentendo inoltre di abbassare il tasso di “pressione statistica” sulle amministrazioni: l’assenza di moduli e/o questionari da compilare, grazie alla coincidenza del momento gestionale dell’adempimento (registrazione dell’autorizzazione per un dipendente a svolgere un incarico) e della risposta alla rilevazione statistica, costituisce un altro elemento importante utile ad una valutazione completa della potenza del sito internet.

Nel Dipartimento della funzione pubblica sono allo studio alcune ipotesi di rivisitazione dell’Anagrafe delle prestazioni, nella prospettiva di andare ulteriormente



incontro alle necessità delle amministrazioni pubbliche al fine di dotarle di sistemi di *reporting* utili alle finalità interne di gestione e controllo proprie di ogni ente. Tali soluzioni vanno, evidentemente, nella direzione di favorire – sulla scia del decentramento amministrativo – l'adozione di scelte e soluzioni autonome e la responsabilizzazione delle singole amministrazioni nella gestione delle risorse pubbliche.

*Roma, 11 aprile 2003*

PAGINA BIANCA

***ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI***

***Tabelle allegate alla relazione***

Tab. 1: Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

| COMPARTO O SETTORE                  | Amministrazioni Pubbliche | Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni |             | Amministrazioni che hanno dichiarato incarichi |       | Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare |       | Amministrazioni con comunicazioni in formato non telematico |       |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                                     |                           | numero                                                 | %           | numero                                         | % (*) | numero                                                                    | % (*) | numero                                                      | % (*) |
| Ministeri (1)                       | 18                        | 18                                                     | 100,0       | 18                                             | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| Enti Pubblici Non Economici (2)     | 176                       | 150                                                    | 85,2        | 57                                             | 38,0  | 51                                                                        | 34,0  | 42                                                          | 28,0  |
| Autonomie Locali (3)                | 11.833                    | 4.208                                                  | 35,6        | 3.403                                          | 80,9  | 283                                                                       | 6,7   | 522                                                         | 12,4  |
| Regioni                             | 20                        | 18                                                     | 90,0        | 17                                             | 94,4  | -                                                                         | -     | 2                                                           | 11,1  |
| Comuni                              | 8.101                     | 3.527                                                  | 43,5        | 2.853                                          | 80,9  | 241                                                                       | 6,8   | 433                                                         | 12,3  |
| Comunità montane                    | 355                       | 171                                                    | 48,2        | 137                                            | 80,1  | 16                                                                        | 9,4   | 18                                                          | 10,5  |
| Province                            | 102                       | 90                                                     | 88,2        | 89                                             | 98,9  | -                                                                         | -     | 1                                                           | 1,1   |
| CCIAA                               | 102                       | 74                                                     | 72,5        | 70                                             | 94,6  | -                                                                         | -     | 4                                                           | 5,4   |
| Altro (IPAB, IACP, Consorzi, ...)   | 3.153                     | 327                                                    | 10,4        | 237                                            | 72,5  | 26                                                                        | 8,0   | 64                                                          | 19,6  |
| Aziende Autonome (4)                | 4                         | 4                                                      | 100,0       | 3                                              | 75,0  | -                                                                         | -     | 1                                                           | 25,0  |
| Servizio Sanitario Nazionale (5)    | 363                       | 219                                                    | 60,3        | 179                                            | 81,7  | -                                                                         | -     | 40                                                          | 18,3  |
| Enti di Ricerca (6)                 | 67                        | 23                                                     | 34,3        | 20                                             | 87,0  | 1                                                                         | 4,3   | 2                                                           | 8,7   |
| Università (7)                      | 81                        | 71                                                     | 87,7        | 65                                             | 91,5  | -                                                                         | -     | 6                                                           | 8,5   |
| Organi di controllo e vigilanza (8) | 6                         | 5                                                      | 83,3        | 3                                              | 60,0  | -                                                                         | -     | 2                                                           | 40,0  |
| Magistratura (9)                    | 5                         | 5                                                      | 100,0       | 5                                              | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| Scuola (10)                         | 10.750                    | 8.761                                                  | 81,5        | 8.761                                          | 100,0 | N.A.                                                                      | N.A.  | N.A.                                                        | N.A.  |
| Altri settori (11)                  | 15                        | 10                                                     | 66,7        | 10                                             | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>23.318</b>             | <b>13.474</b>                                          | <b>57,8</b> | <b>12.524</b>                                  |       | <b>335</b>                                                                |       | <b>615</b>                                                  |       |

**Tabella 1 - Legenda**

- (1) - Il comparto comprende i 15 Ministeri (incluso il personale delle carriere diplomatica e prefettizia), la Presidenza del Consiglio, e il personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti.
- (2) - Il comparto comprende Enti pubblici non Economici, Agenzie, Automobile Club, Ordini e collegi.
- (3) - Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP, Consorzi, Aziende autonome di cura e soggiorno, Enti parchi regionali, Aziende ed Enti per il diritto allo studio universitario.
- (4) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, AGEA
- (5) - ASL, Aziende ospedaliere, istituti zooprofilattici sperimentali e IRCCS.
- (6) - Enti nazionali di ricerca, Istituti sperimentali, Stazioni sperimentali.
- (7) - Università, istituti universitari, Osservatori,
- (8) - Banca d'Italia, CONSOB, Autorità garante della concorrenza e del mercato, AIPA, Ufficio Italiano cambi, CICRE.
- (9) - Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura Generale dello Stato.
- (10) - Istituti scolastici (fonte MIUR '2000-'2001). Per le Scuole non vi sono dichiarazioni negative né non elaborabili perché il MIUR abilita all'inserimento dei dati per via telematica gli Istituti che hanno incarichi da segnalare
- (11) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza

Tab. 2: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001

| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti in servizio al 31/12/99 | Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2000 | % dipendenti incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio | Dipendenti in servizio al 31/12/2000 | Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001 | % dipendenti incaricati nel 2001 sul totale di quelli in servizio |
|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 270.333                            | 6.319                                                    | 2,34                                                              | 267.860                              | 8.017                                                    | 2,99                                                              |
| Enti Pubblici Non Economici     | 59.886                             | 995                                                      | 1,66                                                              | 62.209                               | 2.639                                                    | 4,24                                                              |
| Autonomie Locali                | 643.989                            | 23.207                                                   | 3,60                                                              | 573.021                              | 29.147                                                   | 5,09                                                              |
| Aziende Autonome                | 38.860                             | 305                                                      | 0,78                                                              | 38.607                               | 339                                                      | 0,88                                                              |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 660.463                            | 13.588                                                   | 2,06                                                              | 675.192                              | 17.681                                                   | 2,62                                                              |
| Enti di Ricerca                 | 15.460                             | 563                                                      | 3,64                                                              | 15.525                               | 755                                                      | 4,86                                                              |
| Scuola                          | 873.980                            | 26.511                                                   | 3,03                                                              | 921.667                              | 14.277                                                   | 1,55                                                              |
| Università                      | 105.498                            | 10.364                                                   | 9,82                                                              | 107.068                              | 15.308                                                   | 14,30                                                             |
| Organi di controllo e vigilanza | 9.600                              | 50                                                       | 0,52                                                              | 9.253                                | 35                                                       | 0,38                                                              |
| Magistratura                    | 10.236                             | 762                                                      | 7,44                                                              | 10.072                               | 1.087                                                    | 10,79                                                             |
| Altri settori                   | 430.098                            | 1.329                                                    | 0,31                                                              | 441.027                              | 1.119                                                    | 0,25                                                              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>3.118.403</b>                   | <b>83.993</b>                                            | <b>2,69</b>                                                       | <b>3.121.501</b>                     | <b>90.404</b>                                            | <b>2,90</b>                                                       |

Tab. 3: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001 – differenze di genere

| COMPARTO O SETTORE              | a                                                   | b                                                                       | c                                                    | d                                                                        | b/a (%)                                                                          | d/c (%)                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | Dipendenti<br>DONNE in<br>servizio al<br>31/12/2000 | Dipendenti<br>DONNE a cui<br>sono stati conferiti<br>incarichi nel 2001 | Dipendenti<br>UOMINI in<br>servizio al<br>31/12/2000 | Dipendenti<br>UOMINI a cui<br>sono stati conferiti<br>incarichi nel 2001 | % dipendenti<br>DONNE incaricate<br>nel 2001 sul totale<br>di quelle in servizio | % dipendenti<br>UOMINI incaricati<br>nel 2001 sul totale<br>di quelli in servizio |
| Ministeri                       | 126.337                                             | 3.431                                                                   | 141.523                                              | 4.586                                                                    | 2,72                                                                             | 3,24                                                                              |
| Enti Pubblici Non Economici     | 31.961                                              | 787                                                                     | 30.248                                               | 1.852                                                                    | 2,46                                                                             | 6,12                                                                              |
| Autonomie Locali                | 259.617                                             | 12.445                                                                  | 313.404                                              | 16.702                                                                   | 4,79                                                                             | 5,33                                                                              |
| Aziende Autonome                | 3.922                                               | 107                                                                     | 34.685                                               | 232                                                                      | 2,73                                                                             | 0,67                                                                              |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 396.040                                             | 7.692                                                                   | 279.152                                              | 9.989                                                                    | 1,94                                                                             | 3,58                                                                              |
| Enti di Ricerca                 | 5.831                                               | 296                                                                     | 9.694                                                | 459                                                                      | 5,08                                                                             | 4,73                                                                              |
| Scuola                          | 685.071                                             | 7.882                                                                   | 236.596                                              | 6.395                                                                    | 1,15                                                                             | 2,70                                                                              |
| Università                      | 43.738                                              | 4.571                                                                   | 63.330                                               | 10.737                                                                   | 10,45                                                                            | 16,95                                                                             |
| Organi di controllo e vigilanza | 3.580                                               | 8                                                                       | 5.673                                                | 27                                                                       | 0,22                                                                             | 0,48                                                                              |
| Magistratura                    | 3.352                                               | 167                                                                     | 6.720                                                | 920                                                                      | 4,98                                                                             | 13,69                                                                             |
| Altri settori                   | 18.731                                              | 87                                                                      | 422.296                                              | 1.032                                                                    | 0,46                                                                             | 0,24                                                                              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>1.578.180</b>                                    | <b>37.473</b>                                                           | <b>1.543.321</b>                                     | <b>52.931</b>                                                            | <b>2,37</b>                                                                      | <b>3,43</b>                                                                       |

Tab. 4: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001, numero incarichi e compensi corrisposti (in lire)

|                                 | a                                                  | b                                                  | c                          | d                          | e                                       | f                                    | g                                             | e/g                                                     | c/a                                 | e/d                                                      | d/b                                                | g/f                              | ((e/d)*(d/b))/(g/f)                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Compensi corrisposti (migliaia di lire) | Dipendenti in servizio al 31/12/2000 | Salari corrisposti nel 2000 (milioni di lire) | Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari | Numero medio di incarichi conferiti | Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire) | Numero medio di incarichi liquidati per dipendente | salario medio (migliaia di lire) | Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi |
| Ministeri                       | 8.017                                              | 6.742                                              | 19.268                     | 16.321                     | 45.360.977                              | 267.860                              | 12.519.950                                    | 0,36%                                                   | 2,40                                | 2.779                                                    | 2,42                                               | 46.741                           | 14,4%                                                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 2.639                                              | 2.217                                              | 4.111                      | 3.470                      | 11.275.190                              | 62.209                               | 3.823.398                                     | 0,29%                                                   | 1,56                                | 3.249                                                    | 1,57                                               | 61.461                           | 8,3%                                                                                 |
| Autonomie Locali                | 29.147                                             | 26.297                                             | 54.694                     | 47.813                     | 117.837.041                             | 573.021                              | 25.169.018                                    | 0,47%                                                   | 1,88                                | 2.465                                                    | 1,82                                               | 43.923                           | 10,2%                                                                                |
| Aziende Autonome                | 339                                                | 318                                                | 412                        | 374                        | 968.724                                 | 38.607                               | 1.869.480                                     | 0,05%                                                   | 1,22                                | 2.590                                                    | 1,18                                               | 48.423                           | 6,3%                                                                                 |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 17.681                                             | 18.198                                             | 30.358                     | 32.401                     | 72.669.303                              | 675.192                              | 39.777.833                                    | 0,18%                                                   | 1,72                                | 2.243                                                    | 1,78                                               | 58.913                           | 6,8%                                                                                 |
| Enti di Ricerca                 | 755                                                | 591                                                | 1.224                      | 981                        | 2.889.384                               | 15.525                               | 1.073.375                                     | 0,27%                                                   | 1,62                                | 2.945                                                    | 1,66                                               | 69.139                           | 7,1%                                                                                 |
| Scuola                          | 14.277                                             | 14.987                                             | 22.026                     | 23.482                     | 46.253.555                              | 921.667                              | 46.398.285                                    | 0,10%                                                   | 1,54                                | 1.970                                                    | 1,57                                               | 50.342                           | 6,1%                                                                                 |
| Università                      | 15.308                                             | 15.117                                             | 26.858                     | 25.385                     | 144.859.798                             | 107.068                              | 7.901.199                                     | 1,83%                                                   | 1,75                                | 5.707                                                    | 1,68                                               | 73.796                           | 13,0%                                                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 35                                                 | 23                                                 | 46                         | 31                         | 96.481                                  | 9.253                                | 966.338                                       | 0,01%                                                   | 1,31                                | 3.112                                                    | 1,35                                               | 104.435                          | 4,0%                                                                                 |
| Magistratura                    | 1.087                                              | 309                                                | 1.655                      | 411                        | 4.182.642                               | 10.072                               | 1.676.607                                     | 0,25%                                                   | 1,52                                | 10.177                                                   | 1,33                                               | 166.462                          | 8,1%                                                                                 |
| Altrisettori                    | 1.119                                              | 1.250                                              | 1.554                      | 2.255                      | 3.883.004                               | 441.027                              | 22.868.009                                    | 0,02%                                                   | 1,39                                | 1.722                                                    | 1,80                                               | 51.852                           | 6,0%                                                                                 |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>90.404</b>                                      | <b>86.049</b>                                      | <b>162.206</b>             | <b>152.924</b>             | <b>450.276.101</b>                      | <b>3.121.501</b>                     | <b>164.043.492</b>                            | <b>0,27%</b>                                            | <b>1,79</b>                         | <b>2.944</b>                                             | <b>1,78</b>                                        | <b>52.553</b>                    | <b>10,0%</b>                                                                         |