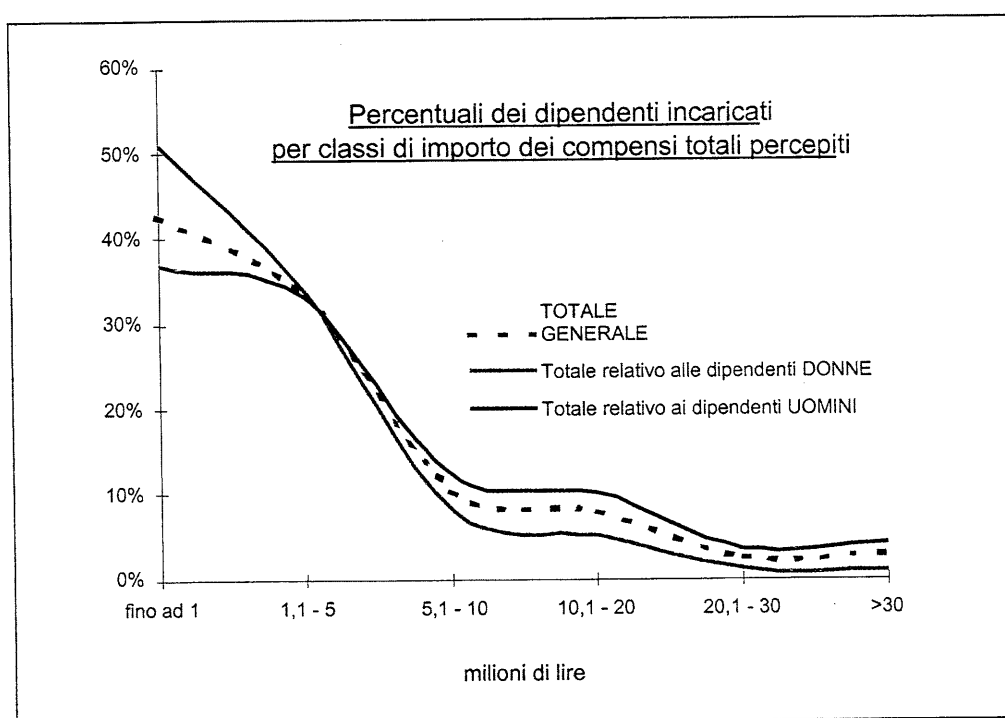


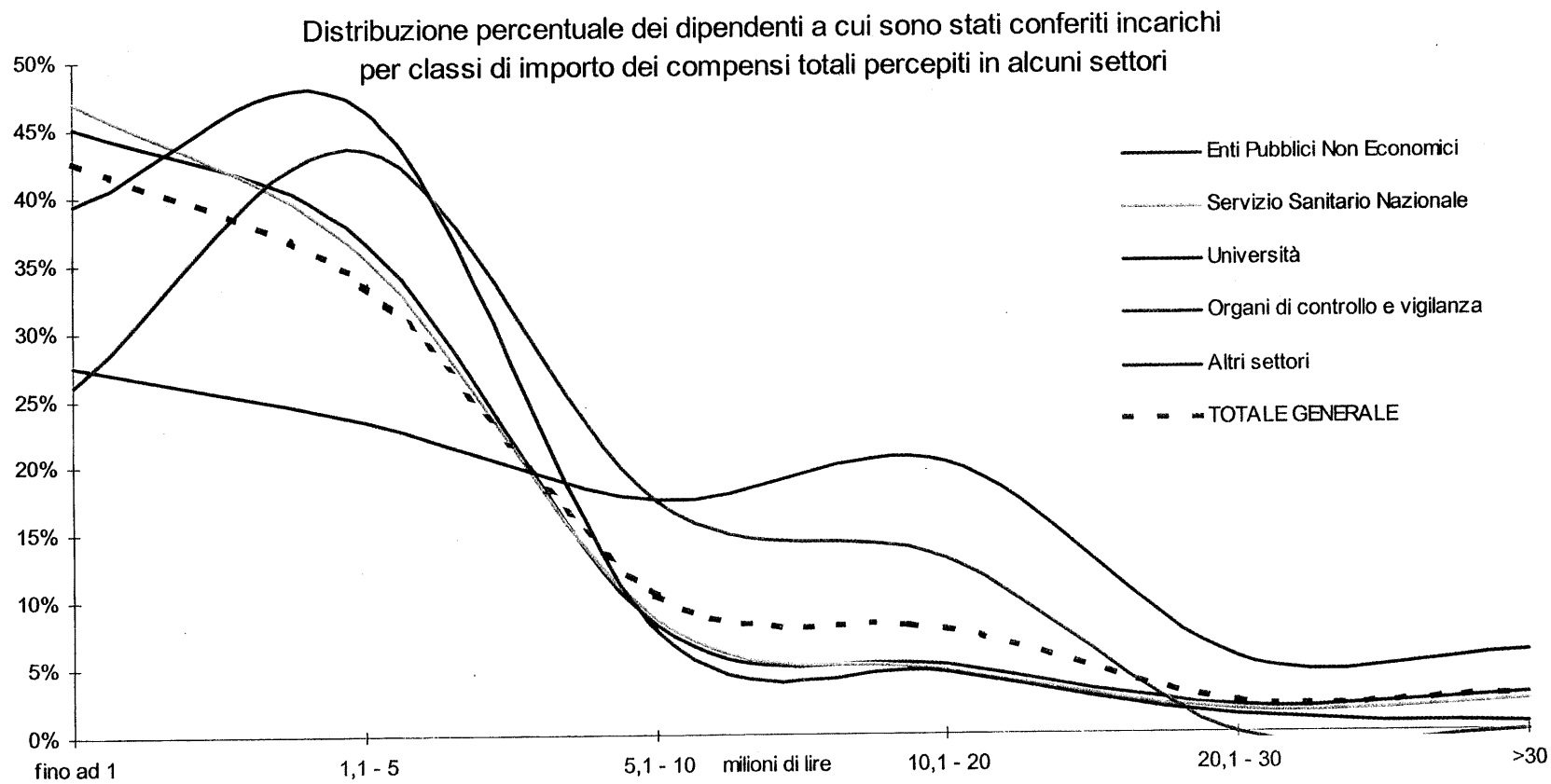
La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo

Le tabelle 10 e 10a esaminano una variabile di notevole interesse: il compenso complessivo liquidato nel 2001 ai dipendenti ai quali è stato liquidato almeno un incarico. Per questa variabile è presentata la distribuzione di frequenze per classi di compenso e per comparto di appartenenza del dipendente. I dati sono anche sintetizzati nel grafico che segue.



I dipendenti che hanno percepito importi fino a € 516 sono, in media, il 42,7% (il 46,7% nel corso del 2000 e mediamente il 50% nel corso del biennio 1998-99): l'intervallo di oscillazione va dal 19,7% per il comparto della Magistratura al 48,7% dei dipendenti della Scuola. Il 33,5% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra € 517-2.582 (erano il 32,8% nel 2000 ed il 29,8% nel 1999), mentre il 10,5% ha ricevuto corrispettivi complessivi compresi tra € 2.583 e 5.165. Il 7,9% (6,8% nel 2000) dei dipendenti pubblici ha ricevuto compensi complessivi compresi tra € 5.166 e 10.329. La percentuale, è più che doppia per i dipendenti delle Università (20,2%) e per i magistrati (15,2%). Infine il 2,8% dei dipendenti ha

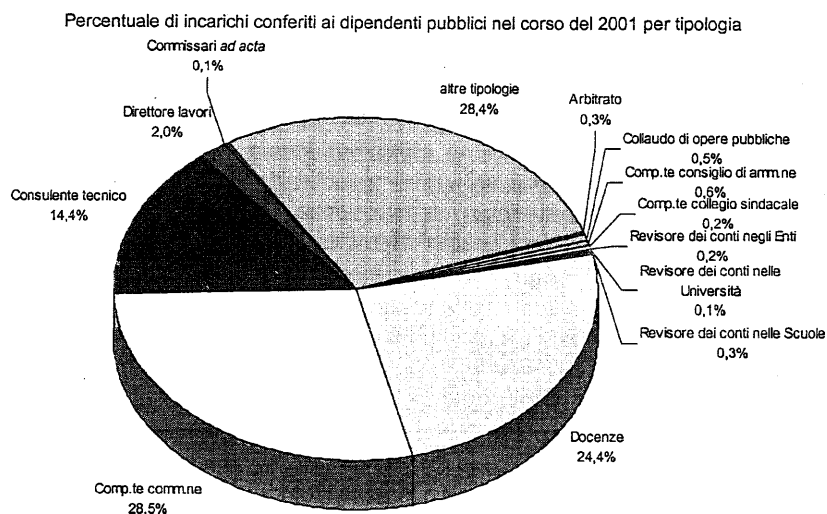
incrementato il proprio reddito con compensi superiori a € 15.494 (il 4,2% dei dipendenti uomini ed l' 1% delle dipendenti donne); nel 2000 in questa fascia vi erano compresi il 2,2% dei dipendenti che avevano ricevuto incarichi. Le donne che hanno incrementato il proprio reddito di oltre € 5.166 sono il 7,2%, a fronte del 17,7% di uomini (rispettivamente 5,5% e 15,4% nel 2000).



2.5. Analisi delle tipologie di incarico

Le Tabelle 11, 11a e 11b presentano la distribuzione degli incarichi liquidati a pubblici dipendenti nel 2001 per tipologia di incarico e comparto di appartenenza del dipendente. Si ricorda che dal 1999 sono previste alcune esclusioni oggettive, quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

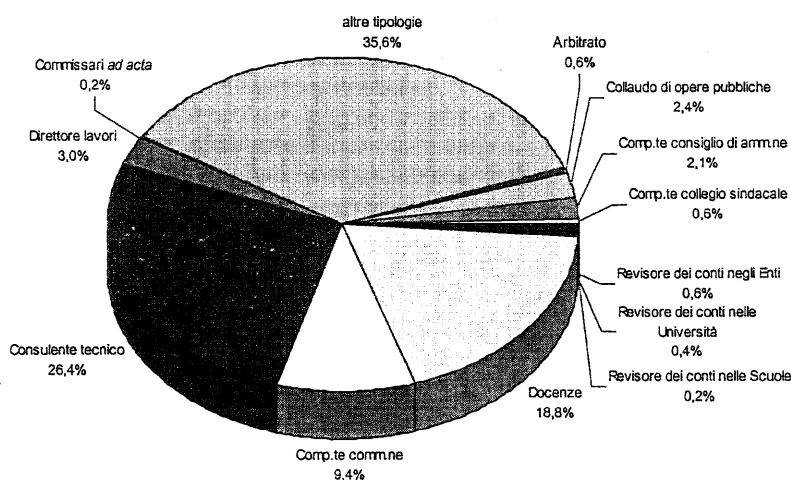
Oltre un quarto degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda gli incarichi di partecipazione a commissioni (28,5%, confermando il dato del 2000). Un altro quarto si riferisce a docenze (24,4%, erano il 28,0% nel 2000). Seguono le consulenze tecniche (14,4%). E' inoltre rilevante il peso della classe "Altre Tipologie" (28,4%) in cui sono inclusi tutti gli incarichi non riconducibili alle altre categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come la partecipazione a commissioni sia l'incarico più ricorrente per le dipendenti donne (33,8%). La prevalenza di incarichi come componente di commissione è riscontrabile anche tra i dipendenti uomini (25%) subito seguita da incarichi di docenze (il 24,9%) mentre l'incarico di Direttore Lavori pesa per il 2,0% del totale degli incarichi (2,9% nel 2000). Un settimo degli incarichi (il 14,4%) ha riguardato consulenze tecniche. Gli altri incarichi rappresentano ciascuno meno dell'1% degli incarichi complessivamente conferiti.



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente per gli incarichi conferiti nei Ministeri (34,4%, nel 2000 erano il 47,2%), negli Enti di ricerca (48,5, nel 2000 erano il 41,6%) e nelle Autonomie Locali (dal 40,3% del 2000 al 41,9% del 2001), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti degli Altri Settori (83,7%), per i magistrati (54,3%), per i dipendenti degli Organi di controllo e vigilanza (58,1%) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (32,5%, a fronte del 39,7% registrato nel 2000 e del 53,9% per il 1999). L'incarico di consulente tecnico riguarda i due terzi (66,3% a fronte del 77,1% per il 2000) degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Aziende Autonome ed il 29% degli incarichi liquidati ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza.

Le risorse distribuite (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi – 232,5 milioni di euro pari a 450 miliardi di lire (218 milioni di euro nel 2000) – sono andate per oltre un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (61,3 milioni di euro, il 26,4%) e per il 18,8% (43,7 milioni di euro) a coloro che hanno effettuato docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 28,5% del totale – sono stati remunerati con il 9,4% delle risorse complessive (21,8 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale di compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per tipologia di incarico



Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 6,9 milioni di euro (il 3% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche e di Componente di Consiglio d'Amministrazione sono stati remunerati con percentuali di poco superiori al due per cento delle risorse complessive. Gli incarichi ricadenti nella classe "Altre tipologie" raccolgono 82,9 milioni di euro (il 35,6% del totale a fronte del 41,8% registrato nel 2000).

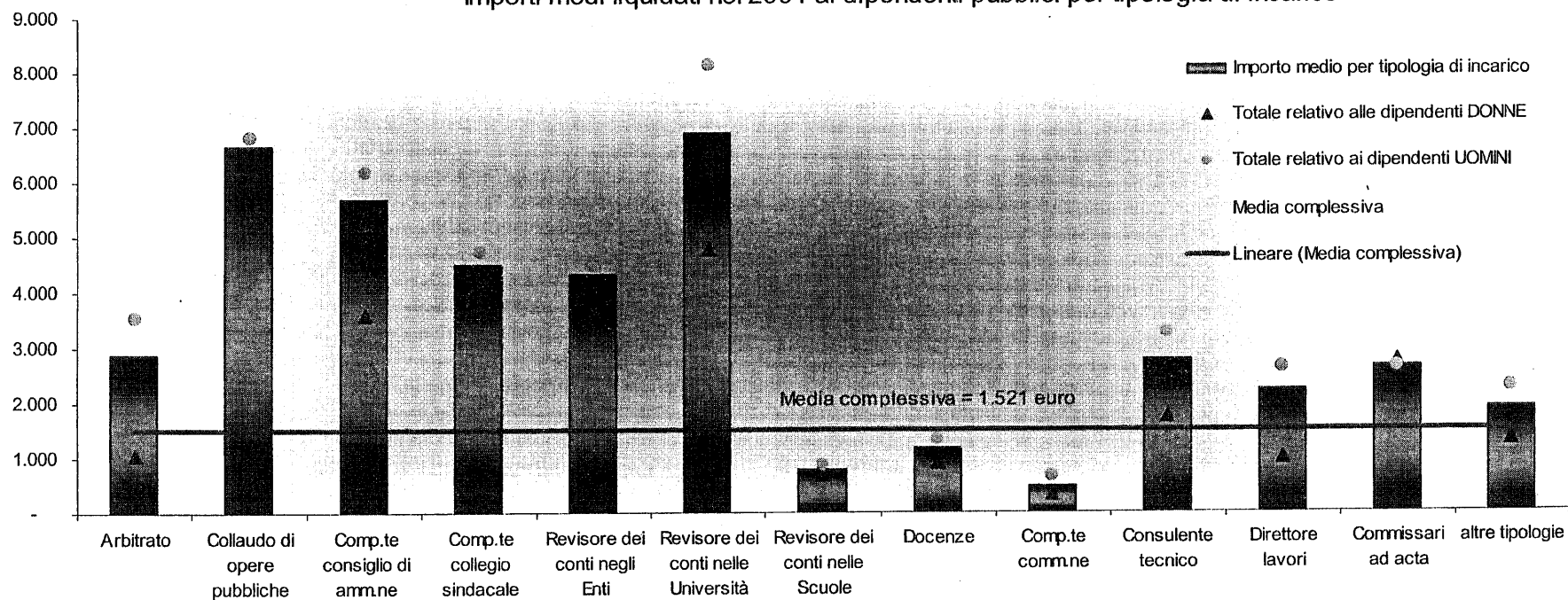
In base a quanto osservato in precedenza, queste risorse, che costituiscono i compensi complessivi percepiti dai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per incarichi aggiuntivi, sono state erogate per il 16,9% da privati.

Il grafico nella pagina seguente presenta i valori medi degli importi percepiti dai dipendenti pubblici per lo svolgimento delle diverse tipologie di incarico, confrontati con la linea orizzontale che rappresenta la media complessiva.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per docenze o partecipazione a commissioni, sono retribuiti con importi inferiori alla media, mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consiglio d'Amministrazione, Componente di Collegio Sindacale e Collaudo di Opere pubbliche sono remunerati mediamente con compensi da quattro a sette migliaia di euro. Un importo variabile tra due e tremila euro è il compenso liquidato mediamente per gli incarichi di Arbitrato, Direttore dei lavori, Consulente tecnico e Commissari *ad acta* (Tab. 13).

L'esame della differenziazione per genere consente di rilevare come per quasi tutte le tipologie di incarico (con l'unica eccezione dei commissari *ad acta*) gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne.

Importi medi liquidati nel 2001 ai dipendenti pubblici per tipologia di incarico



3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO

In questa sezione sono presentate le schede sintetiche relative alle diverse tipologie di incarico. Per ciascuna tipologia è stata costruita una tabella ove, per ciascun comparto, sono riportati:

- il peso, riferito al numero di incarichi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% incarichi su totale del settore");
- il peso, riferito agli importi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% importi complessivi su totale di settore");
- il valore medio degli importi liquidati per la tipologia di incarico considerata nei diversi comparti;
- l'ultima colonna riporta, al fine di agevolare i confronti, il valore medio degli incarichi liquidati per tutte le tipologie di incarico nei diversi comparti.

I dati delle prime due colonne delle tabelle sono poi, per ciascuna tipologia di incarico, sintetizzati in un grafico che consente di osservare in forma sintetica l'esistenza di "nicchie di specializzazione degli incarichi" nei vari settori. Un breve commento alla fine di ogni scheda sintetizza alcune considerazioni rilevanti, riferite a ciascuna tipologia di incarico, desumibili dal complesso delle analisi sviluppate nella relazione.

Alla fine del paragrafo sono infine presentate due schede relative alla differenziazione per genere.

Incarichi di Arbitrato

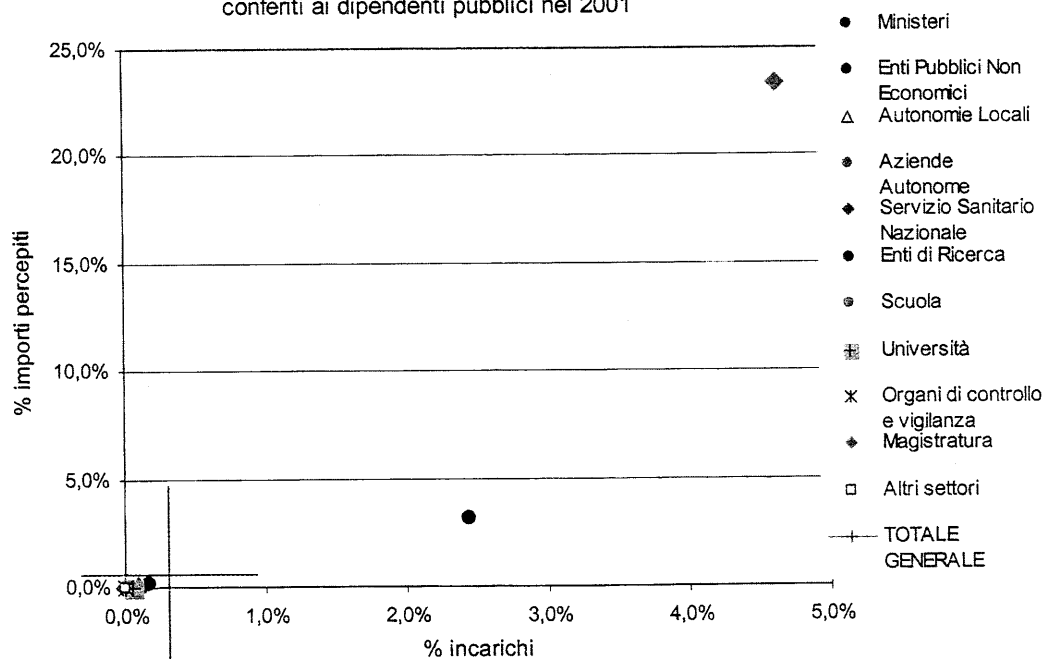
Totale degli incarichi: 482

Totale degli importi: 1.391.237 euro

Importo medio per incarico: 2.886 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Arbitrato (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,44%	3,18%	1.871	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,17%	0,17%	1.647	1.678
Autonomie Locali	0,09%	0,19%	2.807	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,01%	0,01%	2.485	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	0,01%	0,01%	463	1.017
Università	0,05%	0,01%	838	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	4,62%	23,35%	26.551	5.256
Altri settori	0,00%	0,00%	-	889
TOTALE GENERALE	0,32%	0,60%	2.886	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Arbitrato
conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'arbitrato è una tipologia di incarico svolta nella quasi totalità (86,2%) da dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

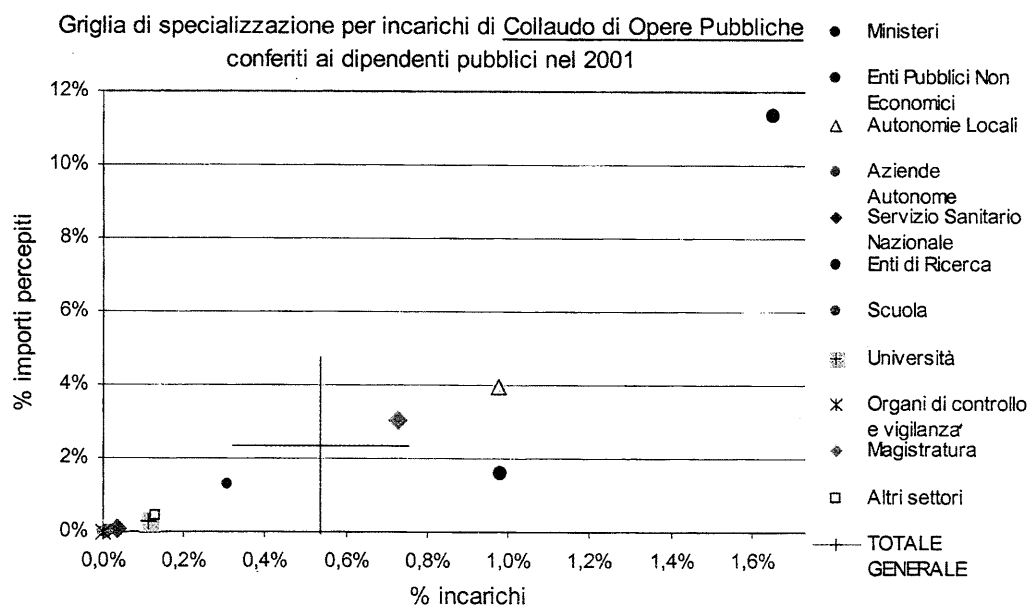
Incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche

Totale degli incarichi: 821

Totale degli importi: 5.485.323 euro

Importo medio per incarico: 6.681 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Collaudo OO.PP (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,65%	11,33%	9.829	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,98%	1,62%	2.774	1.678
Autonomie Locali	0,97%	3,93%	5.127	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,03%	0,09%	2.912	1.158
Enti di Ricerca	0,31%	1,32%	6.550	1.521
Scuola	0,01%	0,00%	209	1.017
Università	0,11%	0,30%	7.625	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	0,73%	3,04%	21.888	5.256
Altri settori	0,13%	0,44%	2.962	889
TOTALE GENERALE	0,54%	2,36%	6.681	1.521



Gli importi medi dei compensi per il collaudo di opere pubbliche sono più elevati della media nella quasi totalità dei comparti. Sono svolti da dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari. Il 56,8% degli incarichi di Collaudo di opere pubbliche (e il 43,6% dei compensi) è stato conferito a dipendenti delle Autonomie Locali ed il 32,9% (ed il 48,4% dei compensi) ai dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

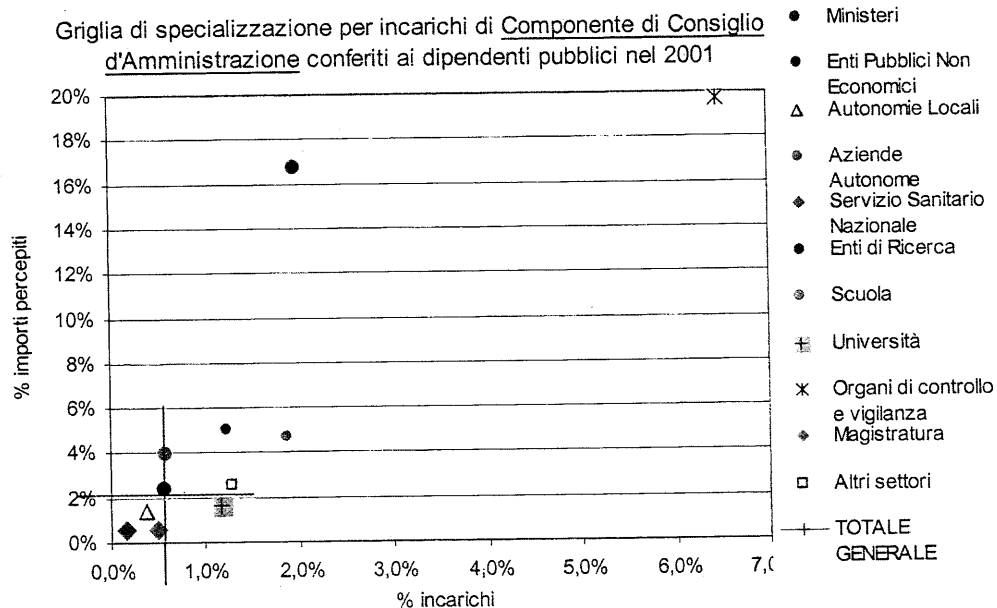
Incarichi di
Componente di Consiglio di Amministrazione

Totale degli incarichi: 872

Totale degli importi: 4.973.191 euro

Importo medio per incarico: 5.703 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te C.d.A. (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,56%	2,35%	6.058	1.435
Enti Pubblici Non Economici	1,96%	16,67%	14.273	1.678
Autonomie Locali	0,37%	1,42%	4.886	1.273
Aziende Autonome	1,87%	4,72%	3.372	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,16%	0,61%	4.398	1.158
Enti di Ricerca	1,22%	5,06%	6.288	1.521
Scuola	0,59%	3,96%	6.860	1.017
Università	1,16%	1,66%	4.216	2.947
Organi di controllo e vigilanza	6,45%	19,69%	4.906	1.607
Magistratura	0,49%	0,54%	5.778	5.256
Altri settori	1,29%	2,56%	1.769	889
TOTALE GENERALE	0,57%	2,14%	5.703	1.521



Dal grafico si evince come questa tipologia di incarico, remunerata con compensi superiori alla media, rappresenti una % importante dei compensi liquidati a dipendenti degli Enti Pubblici non economici e degli organi di controllo e vigilanza. Circa un terzo del totale degli incarichi di componente di Consiglio di Amministrazione è svolto da personale delle Università (tab. 11b).

Incarichi di Componente di Collegio Sindacale

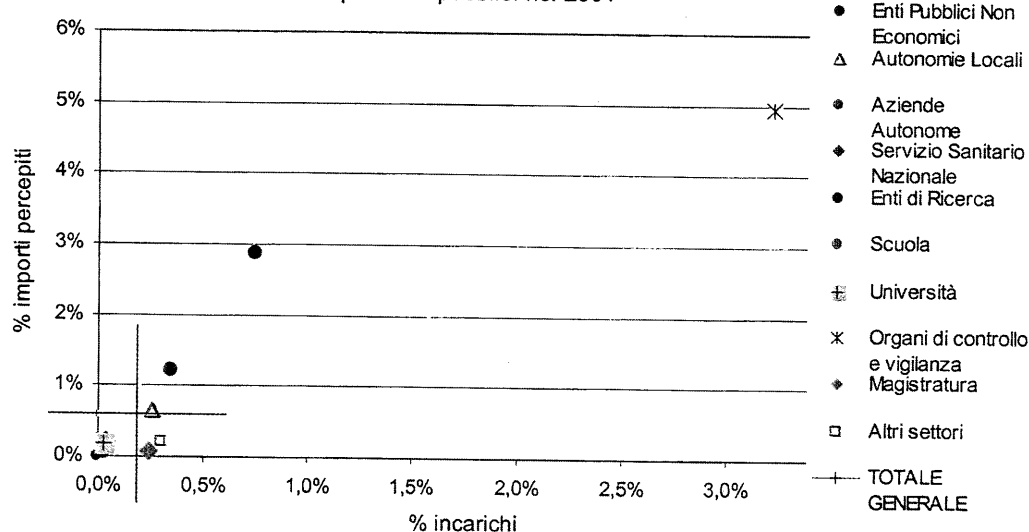
Totale degli incarichi: 301

Totale degli importi: 1.362.712 euro

Importo medio per incarico: 4.527 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Colleg. Sind. (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,75%	2,87%	5.474	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,35%	1,21%	5.851	1.678
Autonomie Locali	0,26%	0,64%	3.109	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,19%	5.202	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	0,04%	0,05%	1.292	1.017
Università	0,04%	0,18%	15.300	2.947
Organi di controllo e vigilanza	3,23%	4,95%	2.468	1.607
Magistratura	0,24%	0,08%	1.759	5.256
Altri settori	0,31%	0,21%	591	889
TOTALE GENERALE	0,20%	0,59%	4.527	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



Per il 40,9%, l'incarico di componente del collegio sindacale è svolto da dipendenti dei Ministeri, che realizzano un importo medio per incarico pari a 5.474 euro. Se si eccettuano i dipendenti delle Autonomie Locali (il 41,5% degli incarichi retribuiti con il 28,5% delle risorse complessive di questa tipologia di prestazioni) per gli altri comparti il numero degli incarichi di questo tipo e gli importi complessivi sono poco rilevanti.

Incarichi di Revisore dei Conti negli Enti,
nelle Università e nelle Scuole

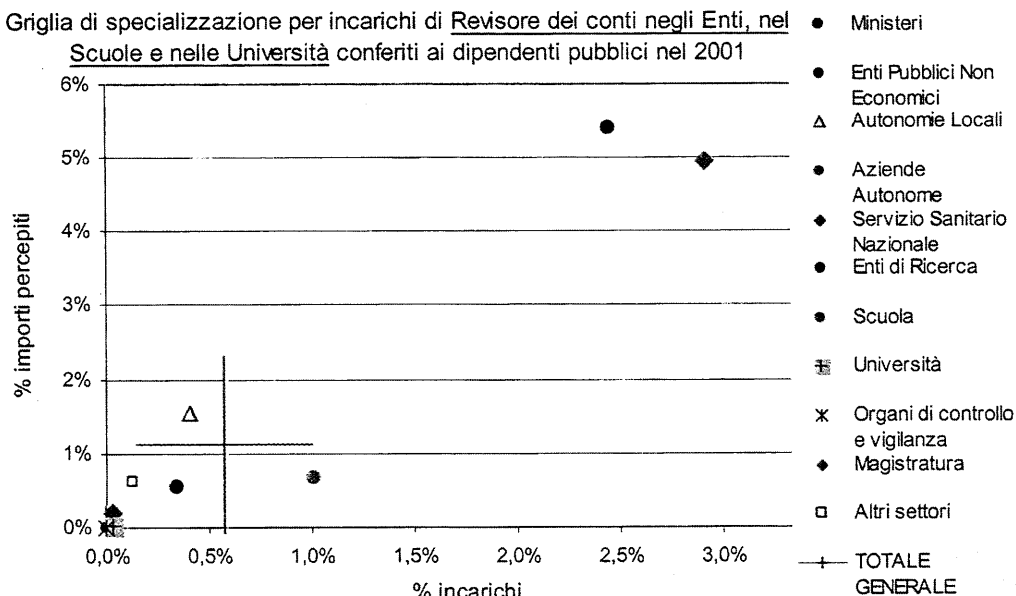
Totale degli incarichi: 884

Totale degli importi: 2.613.018 euro

Importo medio per incarico: 2.956 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Revisore dei conti (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,46%	5,40%	3.155	1.435
Enti Pubblici Non Economici	0,35%	0,54%	2.636	1.678
Autonomie Locali	0,41%	1,55%	4.840	1.273
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,19%	5.396	1.158
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.521
Scuola	1,02%	0,67%	672	1.017
Università	0,04%	0,03%	2.476	2.947
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.607
Magistratura	2,92%	4,95%	8.912	5.256
Altri settori	0,13%	0,62%	4.134	889
TOTALE GENERALE	0,58%	1,12%	2.956	1.521

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei conti negli Enti, nelle Scuole e nelle Università conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'incarico di revisore dei Conti nelle Scuole, anche se più diffuso (442 incarichi) rispetto agli altri due, viene compensato mediamente con 791 euro e viene effettuato quasi totalmente da dipendenti dei Ministeri (194 incarichi) e da dipendenti della Scuola (236 incarichi). I dipendenti dei Ministeri e delle Autonomie Locali, svolgono inoltre la maggior parte degli incarichi di Revisore dei Conti nelle Università e negli Enti in cui il compenso medio varia da quattro a settemila euro.

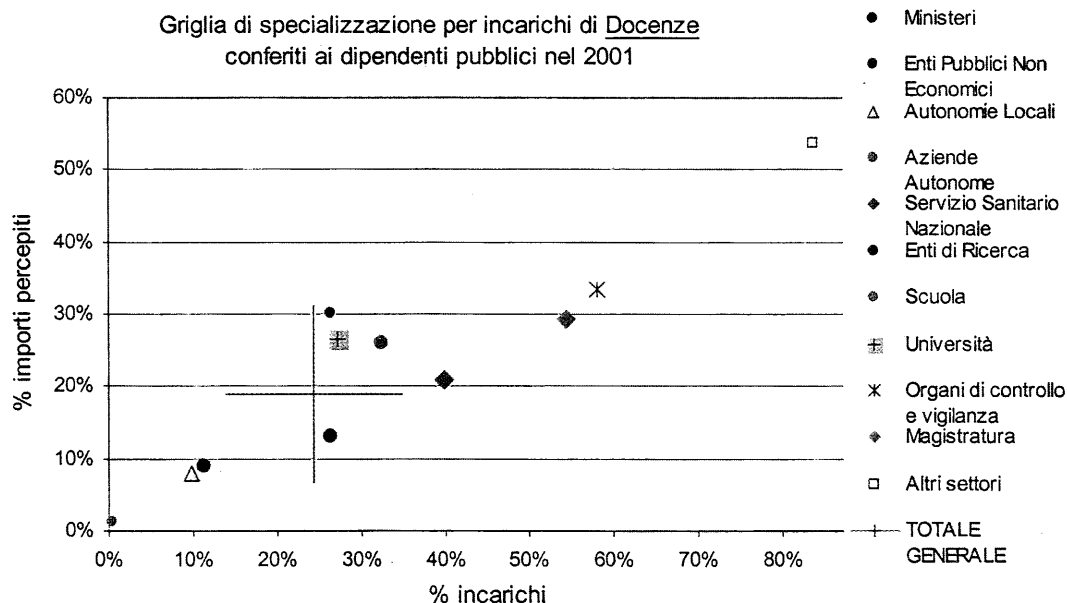
Incarichi di Docenze

Totale degli incarichi: 37.272

Totale degli importi: 43.655.016 euro

Importo medio per incarico: 1.171 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Docenze (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	11,30%	8,84%	1.123	1.435
Enti Pubblici Non Economici	26,28%	12,99%	829	1.678
Autonomie Locali	9,70%	7,99%	1.048	1.273
Aziende Autonome	0,53%	1,24%	3.101	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	39,91%	20,85%	605	1.158
Enti di Ricerca	26,40%	29,92%	1.724	1.521
Scuola	32,45%	25,93%	813	1.017
Università	27,32%	26,43%	2.851	2.947
Organi di controllo e vigilanza	58,06%	33,27%	921	1.607
Magistratura	54,26%	29,19%	2.827	5.256
Altri settori	83,73%	53,58%	569	889
TOTALE GENERALE	24,37%	18,77%	1.171	1.521



Gli incarichi per Docenze rappresentano una delle tipologie di incarico più numerose. Questo tipo di incarichi, che rappresenta una % rilevante degli incarichi svolti dai dipendenti degli Altri Settori, degli Organi di controllo e vigilanza, dai magistrati, viene retribuito mediamente con 1.171 euro. Il compenso medio è differenziato nei diversi comparti e va da € 569 degli Altri Settori a € 3.101 del personale delle Aziende Autonome.

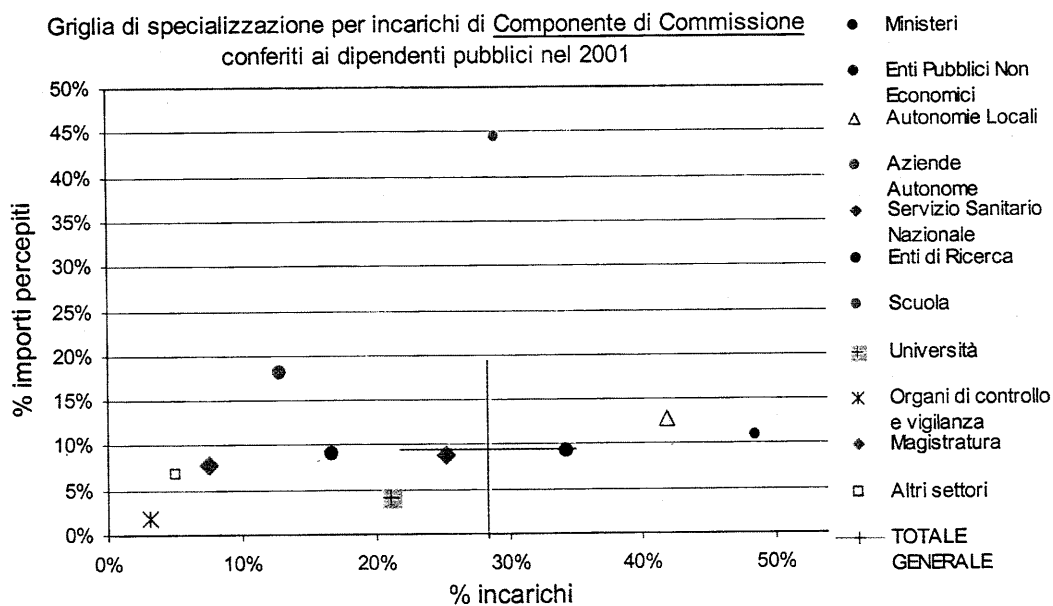
Incarichi di Componente di Commissione

Totale degli incarichi: 43.557

Totale degli importi: 21.777.264 euro

Importo medio per incarico: 500 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Comm.ne (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	34,39%	9,29%	388	1.435
Enti Pubblici Non Economici	16,69%	9,07%	913	1.678
Autonomie Locali	41,88%	12,75%	387	1.273
Aziende Autonome	29,14%	44,37%	2.036	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	25,30%	8,76%	401	1.158
Enti di Ricerca	48,52%	10,93%	343	1.521
Scuola	12,97%	18,08%	1.418	1.017
Università	21,14%	4,03%	562	2.947
Organi di controllo e vigilanza	3,23%	1,87%	930	1.607
Magistratura	7,54%	7,73%	5.383	5.256
Altri settori	5,10%	6,88%	1.200	889
TOTALE GENERALE	28,48%	9,36%	500	1.521



L'incarico di Componente di Commissione – il più diffuso (28,5%) insieme alle Docenze ma anche quello per il quale si percepiscono importi più bassi – è stato retribuito con importi medi di 500 euro e rappresenta quasi la metà (oltre il 40%) degli incarichi che vengono svolti dai dipendenti degli Enti di ricerca e delle Autonomie Locali. Gli importi medi diventano maggiori per incarichi di Componente di commissione svolti da magistrati (5.383 euro), da dipendenti del comparto delle Aziende Autonome (2.036 euro) e della Scuola (1.418 euro).

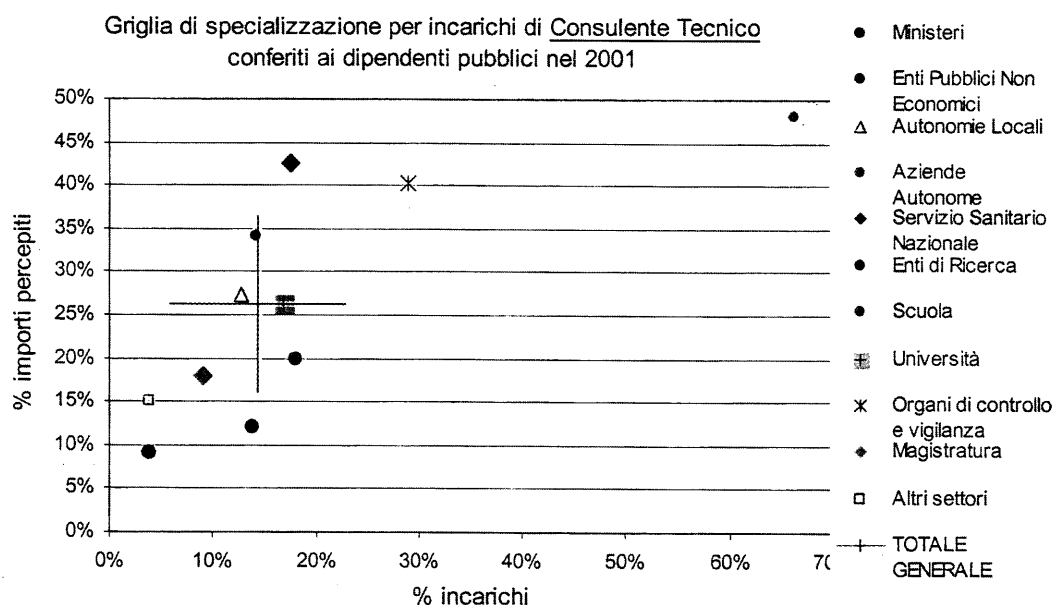
Incarichi di Consulente Tecnico

Totale degli incarichi: 22.061

Totale degli importi: 61.291.467 euro

Importo medio per incarico: 2.778 euro

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per incarichi di Consulente Tecnico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	3,96%	9,20%	3.336	1.435
Enti Pubblici Non Economici	13,86%	12,03%	1.456	1.678
Autonomie Locali	12,88%	27,26%	2.695	1.273
Aziende Autonome	66,31%	48,05%	969	1.338
Servizio Sanitario Nazionale	17,66%	42,48%	2.787	1.158
Enti di Ricerca	14,27%	34,14%	3.639	1.521
Scuola	18,04%	19,90%	1.122	1.017
Università	16,94%	26,31%	4.579	2.947
Organi di controllo e vigilanza	29,03%	40,22%	2.227	1.607
Magistratura	9,00%	18,01%	10.512	5.256
Altri settori	3,86%	15,05%	3.470	889
TOTALE GENERALE	14,43%	26,36%	2.778	1.521



I dipendenti di Autonomie Locali, Scuola, Università e Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico (tab. 11b). Le consulenze tecniche rappresentano il 66,3% degli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome. Per i dipendenti delle Università gli importi medi per l'incarico di Consulente Tecnico sono superiori a 4.000 euro, mentre per i Magistrati superano i 10.000 euro.