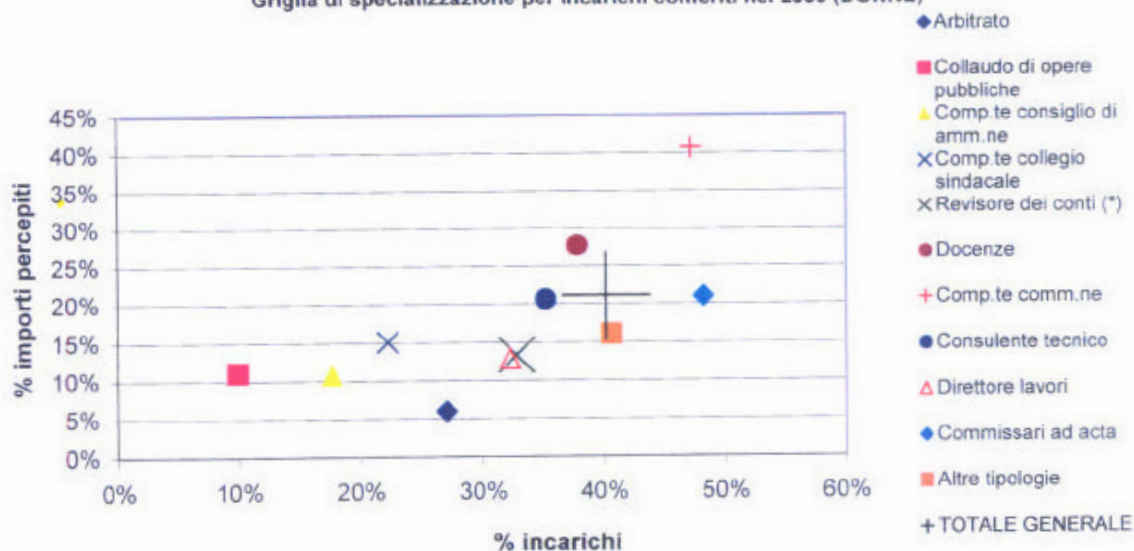


Differenziazione di genereIncarichi conferiti alle dipendenti DONNETotale degli incarichi: **52.096**Totale degli importi (euro): **46.413.887**Importo medio per incarico (euro): **891**

Settore	% incarichi sul totale della tipologia incarico	% importi complessivi sul totale della tipologia incarico	Medie degli importi per incarichi conferiti a dipendenti DONNE (in euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro)
Arbitrato	27,05%	6,01%	1.211	5.452
Collaudo di opere pubbliche	9,90%	11,06%	5.226	4.680
Comp.te consiglio di amm.ne	17,67%	10,84%	3.314	5.401
Comp.te consiglio sindacale	22,22%	15,13%	3.948	5.798
Revisore dei conti (*)	32,80%	13,36%	1.051	2.581
Docenze	37,82%	27,82%	806	1.095
Comp.te comm.ne	47,23%	40,77%	473	548
Consulente tecnico	35,20%	20,65%	1.482	2.527
Direttore lavori	32,29%	12,96%	542	1.350
Commissari <i>ad acta</i>	48,21%	21,01%	1.672	3.836
Altre tipologie	40,64%	16,11%	1.213	3.061
TOTALE GENERALE	40,20%	21,06%	891	1.701

(*) Negli Enti, nelle Università e nelle Scuole

Griglia di specializzazione per incarichi conferiti nel 2000 (DONNE)



Negli incarichi di Componente di Commissione e nelle Docenze, come si vede dal grafico, le dipendenti donne raggiungono percentuali superiori a quelle complessive.

Conclusioni

L'analisi condotta nel corso di questa relazione ha permesso di osservare alcune caratteristiche generali.

Innanzitutto si deve ritenere che il fenomeno degli incarichi ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità molto limitata, nel senso che risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno.

E' possibile parlare in qualche modo di un modello di tipo *nucleare*: in ogni settore vi sono dei "noccioli duri" costituiti da incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza o anche da incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità) e da una "nube" costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità – e, sembra, ciclicità – che conferiscono variabilità al fenomeno.

E' possibile, inoltre, individuare due grandi classi di incarichi:

- incarichi "di alta specializzazione": sono gli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (Consulenze tecniche, Direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti) caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva. Essi sono estremamente concentrati in alcuni settori;
- incarichi "ordinari": sono incarichi di natura prevalentemente amministrativa (il caso più diffuso è la partecipazione a Commissioni) che conoscono una maggiore diffusione e sono retribuiti con importi di modesta entità.

In conclusione, il fenomeno degli incarichi e delle prestazioni svolte dai dipendenti pubblici nel corso del 2000 appare in lenta evoluzione rispetto alle dimensioni conseguite negli ultimi anni. L'ancora elevata incidenza della categoria "Altre tipologie di incarico" fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

In altre parole: alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico o in lenta evoluzione).

Gli incarichi sono conferiti soprattutto da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati.

Permangono le differenze tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne in termini di incarichi conferiti e di importi liquidati.

Il miglioramento della qualità dei dati e l'aver ampliato considerevolmente la platea osservata, risultati ottenuti nel corso dell'ultimo anno, inducono a proseguire nell'attività di reingegnerizzazione del processo e ad incrementare gli sforzi volti al raggiungimento di una maggiore coerenza tra dettato normativo e modalità di adempimento. Resta, in tal modo, garantita la finalità principale: la chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti (soggetti percettori) e - dal momento che la gran parte di tali incarichi sono conferiti da soggetti pubblici - l'osservazione del comportamento delle amministrazioni pubbliche al fine di verificare che il ricorso alle consulenze sia razionale, controllato e trasparente.

L'adozione di soluzioni tecnologiche ha un impatto importante sulla modalità di adempimento ad una norma: nel nostro caso, per esempio, basti pensare come la banca dati on-line permetta di superare il concetto di "scadenza dell'adempimento". La banca dati sul web è permanentemente a disposizione delle amministrazioni, che possono inserirvi i dati in tempo reale al verificarsi dell'evento (autorizzazione dell'incarico ad un dipendente), evitando di attendere il 31 dicembre o il 30 giugno (giorni già occupati da una moltitudine di scadenze) per adempiere all'art. 53 del d.lgs. 165/2001. Sotto questo profilo i risultati sono incoraggianti ed il metodo è apprezzato dalle amministrazioni. Il superamento del concetto di scadenza consente inoltre di abbassare il tasso di "pressione statistica" sulle amministrazioni: l'assenza di moduli e/o questionari da compilare, grazie alla coincidenza del momento gestionale dell'adempimento (registrazione dell'autorizzazione per un dipendente a svolgere un incarico) e della risposta alla rilevazione statistica, costituisce un altro elemento utile per una valutazione completa delle potenzialità del sito internet.

D'altro canto, però, si deve perseguire con maggiore efficacia l'integrazione reale del sistema di acquisizione dei dati e del sistema di controllo, che vada dalla verifica dell'esaustività dell'informazione resa al contrasto dell'evasione.

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI
Tabelle allegate alla relazione

Avvertenza: Nel 1998 la normativa di riferimento ha escluso una serie di tipologie d'incarico (partecipazione a convegni e seminari, redazione di saggi e articoli) nonché alcune categorie di pubblici dipendenti (quelli a part time, i docenti universitari e i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali e abilitati all'esercizio della libera professione, altri dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero-professionali) dall'obbligo di comunicazione al Dipartimento. Si precisa, quindi, che allo scopo di favorire la comparazione con i dati dell'anno precedente e dare continuità alla serie storica, i dati delle tabelle 11, 12 e 13 sono stati elaborati sulla base delle vecchie tipologie d'incarico.

Tab. 1: le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno segnalato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare		Amministrazioni con comunicazioni non elaborabili	
		numero	%	numero	%	numero	%	numero	%
Ministeri (1)	24	22	91,7	20	90,9	-	-	2	9,1
Enti Pubblici Non Economici	403	192	47,6	29	15,1	121	63,0	42	21,9
Autonomie Locali (2)	16.841	5.305	31,5	2.630	49,6	1.221	23,0	1.454	27,4
Aziende Autonome (3)	5	3	60,0	2	66,7	-	-	1	33,3
Servizio Sanitario Nazionale	363	219	60,3	149	68,0	4	1,8	66	30,1
Enti di Ricerca	67	23	34,3	16	69,6	1	4,3	6	26,1
Università	81	69	85,2	55	79,7	1	1,4	13	18,8
Organi di controllo e vigilanza (4)	8	6	75,0	4	66,7	-	-	2	33,3
Magistratura (5)	5	5	100,0	5	100,0	-	-	-	-
Altri settori (6)	30	7	23,3	5	71,4	1	14,3	1	14,3
TOTALE GENERALE	17.827	5.851	32,8	2.915	49,8	1.349	23,1	1.587	27,1

(1) - Comprensivo del personale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del personale delle carriere diplomatica e prefettizia e del personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti, Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro ed Agenzia dei Segretari Comunali e Provinciali.

(2) - Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP.

(3) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, EIMA e ANAS.

(4) - Banca d'Italia, ARAN, CONSOB, Garante per la tutela della riservatezza dei dati personali, Autorità per le Telecomunicazioni, Autorità per i Lavori Pubblici, AIPA.

(5) - Le Amministrazioni del comparto Magistratura comprendono: Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura Generale dello Stato.

(6) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza, Enti ex art. 73 D.Lgs. n.29/93.

Tab. 2: i dipendenti pubblici in servizio e quelli cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti in servizio al 31/12/98(*)	Dipendenti cui sono stati conferiti incarichi nel 1999	% dipendenti incaricati nel 1999 sul totale di quelli in servizio	Dipendenti in servizio al 31/12/1999(*)	Dipendenti cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	% dipendenti incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	281.170	8.265	2,94	270.333	6.319	2,34
Enti Pubblici Non Economici	58.818	926	1,57	59.886	995	1,66
Autonomie Locali	637.050	22.260	3,49	643.989	23.207	3,60
Aziende Autonome	39.587	15	0,04	38.860	305	0,78
Servizio Sanitario Nazionale	649.979	13.297	2,05	660.463	13.588	2,06
Enti di Ricerca	15.570	569	3,65	15.460	563	3,64
Scuola (personale docente)	886.900	18.657	2,10	873.980	26.511	3,03
Università	104.180	9.882	9,49	105.498	10.364	9,82
Organi di controllo e vigilanza	9.500	36	0,38	9.600	50	0,52
Magistratura	9.875	295	2,99	10.236	762	7,44
Altri settori	424.321	1.512	0,36	430.098	1.329	0,31
TOTALE GENERALE	3.116.950	75.714	2,43	3.118.403	83.993	2,69

(*) - Fonte Ministero del tesoro - Ragioneria generale dello Stato (I.G.O.P)

Tab. 3: i dipendenti pubblici in servizio e quelli cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000 - differenze di genere

COMPARTO O SETTORE	a	b	c	d	b/a (%)	d/c (%)
	Dipendenti DONNE in servizio al 31/12/99	Dipendenti DONNE cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	Dipendenti UOMINI in servizio al 31/12/99	Dipendenti UOMINI cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	% dipendenti DONNE incaricate nel 2000 sul totale di quelle in servizio	% dipendenti UOMINI incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio
Ministeri	128.449	2.471	141.884	3.848	1,92	2,71
Enti Pubblici Non Economici	30.028	286	29.858	709	0,95	2,37
Autonomie Locali	294.606	9.583	349.383	13.624	3,25	3,90
Aziende Autonome	3.980	94	34.880	211	2,36	0,60
Servizio Sanitario Nazionale	385.061	5.887	275.402	7.701	1,53	2,80
Enti di Ricerca	5.956	191	9.504	372	3,21	3,91
Scuola (personale docente)	654.849	14.335	219.131	12.176	2,19	5,56
Università	43.786	2.911	61.712	7.453	6,65	12,08
Organi di controllo e vigilanza	3.600	7	6.000	43	0,19	0,72
Magistratura	3.352	120	6.884	642	3,58	9,33
Altri settori	18.524	154	411.574	1.175	0,83	0,29
TOTALE GENERALE	1.572.191	36.039	1.546.212	47.954	2,29	3,10

Tab. 4: i dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000, numero incarichi e compensi corrisposti (in lire)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	((e/d)*(d/b))/(g/f)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Dipendenti in servizio al 31/12/99	Salari corrisposti nel 1999 (milioni di lire)	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	N. medio di incarichi liquidati per dipend.	salario medio (migliaia di lire)	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
Ministeri	6.319	5.192	15.775	12.673	25.089.637	270.333	12.539.739	0,20%	2,50	1.980	2,44	46.386	10,4%
Enti Pubblici Non Economici	995	1.083	1.553	1.659	13.140.977	59.886	3.458.142	0,38%	1,56	7.921	1,53	57.745	21,0%
Autonomie Locali	23.207	20.718	42.537	36.882	159.096.863	643.989	26.928.673	0,59%	1,83	4.314	1,78	41.815	18,4%
Aziende Autonome	305	305	350	349	1.014.259	38.860	1.823.031	0,06%	1,15	2.906	1,14	46.913	7,1%
Servizio Sanitario Nazionale	13.588	13.547	22.387	22.862	62.983.568	660.463	36.637.700	0,17%	1,65	2.755	1,69	55.473	8,4%
Enti di Ricerca	563	385	819	541	1.687.738	15.460	1.087.149	0,16%	1,45	3.120	1,41	70.320	6,2%
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	64.150.654	873.980	41.458.501	0,15%	1,46	1.770	1,42	47.436	5,3%
Università	10.364	9.641	17.089	15.352	89.406.669	105.498	7.459.066	1,20%	1,65	5.824	1,59	70.703	13,1%
Organi di controllo e vigilanza	50	27	68	33	103.569	9.600	956.150	0,01%	1,36	3.138	1,22	99.599	3,9%
Magistratura	762	393	1.312	506	5.663.508	10.236	1.591.712	0,36%	1,72	11.193	1,29	155.501	9,3%
Altri settori	1.329	1.373	2.082	2.483	4.379.502	430.098	21.778.028	0,02%	1,57	1.764	1,81	50.635	6,3%
TOTALE GENERALE	83.993	78.151	142.684	129.582	426.716.944	3.118.403	155.717.891	0,27%	1,70	3.293	1,66	49.935	10,9%

Tab. 4-bis: i dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000, numero incarichi e compensi corrisposti (in euro)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	((e/d)*(d/b))/(g/f)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (euro)	Dipendenti in servizio al 31/12/99	Salari corrisposti nel 1999 (migliaia di euro)	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (euro)	N. medio di incarichi liquidati per dipend.	compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
Ministeri	6.319	5.192	15.775	12.673	12.957.716	270.333	6.476.235	0,20%	2,50	1.022	2,44	23.957	10,4%
Enti Pubblici Non Economici	995	1.083	1.553	1.659	6.786.748	59.886	1.785.981	0,38%	1,56	4.091	1,53	29.823	21,0%
Autonomie Locali	23.207	20.718	42.537	36.882	82.166.673	643.989	13.907.499	0,59%	1,83	2.228	1,78	21.596	18,4%
Aziende Autonome	305	305	350	349	523.821	38.860	941.517	0,06%	1,15	1.501	1,14	24.228	7,1%
Serv. Sanitario Naz.le	13.588	13.547	22.387	22.862	32.528.298	660.463	18.921.793	0,17%	1,65	1.423	1,69	28.649	8,4%
Enti di Ricerca	563	385	819	541	871.644	15.460	561.466	0,16%	1,45	1.611	1,41	36.317	6,2%
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	33.131.048	873.980	21.411.529	0,15%	1,46	914	1,42	24.499	5,3%
Università	10.364	9.641	17.089	15.352	46.174.691	105.498	3.852.286	1,20%	1,65	3.008	1,59	36.515	13,1%
Organi di contr. e vigil.	50	27	68	33	53.489	9.600	493.810	0,01%	1,36	1.621	1,22	51.439	3,9%
Magistratura	762	393	1.312	506	2.924.958	10.236	822.051	0,36%	1,72	5.781	1,29	80.310	9,3%
Altri settori	1.329	1.373	2.082	2.483	2.261.824	430.098	11.247.413	0,02%	1,57	911	1,81	26.151	6,3%
TOTALE GENERALE	83.993	78.151	142.684	129.582	220.380.910	3.118.403	80.421.579	0,27%	1,70	1.701	1,66	25.789	10,9%

Tab. 5: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2000

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	N. medio incarichi conf. per dipend.	N. medio incarichi liquid. per dipend.	compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Min.	6.319	5.192	15.775	12.673	25.089.637	2,50	2,44	1.980	14.910	12.126	21.725.286	1.792	865	547	3.364.351	6.151
EPnE	995	1.083	1.553	1.659	13.140.977	1,56	1,53	7.921	1.147	1.187	9.370.415	7.894	406	472	3.770.562	7.988
AALL	23.207	20.718	42.537	36.882	159.096.863	1,83	1,78	4.314	38.722	34.124	146.267.938	4.286	3.815	2.758	12.828.924	4.652
Az. Aut.	305	305	350	349	1.014.259	1,15	1,14	2.906	300	300	805.934	2.686	50	49	208.325	4.252
SSN	13.588	13.547	22.387	22.862	62.983.568	1,65	1,69	2.755	18.660	19.338	51.349.879	2.655	3.727	3.524	11.633.688	3.301
Ricer.	563	385	819	541	1.687.738	1,45	1,41	3.120	698	462	1.232.737	2.668	121	79	455.001	5.760
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	64.150.654	1,46	1,42	1.770	35.649	33.166	46.763.682	1.410	3.063	3.076	17.386.972	5.652
Univ.	10.364	9.641	17.089	15.352	89.406.669	1,65	1,59	5.824	14.764	13.421	70.666.616	5.265	2.325	1.931	18.740.053	9.705
Contr.	50	27	68	33	103.569	1,36	1,22	3.138	49	23	67.219	2.923	19	10	36.350	3.635
Magis.	762	393	1.312	506	5.663.508	1,72	1,29	11.193	1.144	445	4.337.529	9.747	168	61	1.325.979	21.737
Altri	1.329	1.373	2.082	2.483	4.379.502	1,57	1,81	1.764	2.052	2.454	4.190.213	1.708	30	29	189.289	6.527
TOT.	83.993	78.151	142.684	129.582	426.716.944	1,70	1,66	3.293	128.095	117.046	356.777.448	3.048	14.589	12.536	69.939.494	5.579

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 5-bis: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2000

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	N. medio di incarichi conferiti per dipend.	Numero medio di incarichi liquidati per dipend.	compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)
Min.	6.319	5.192	15.775	12.673	12.957.716	2,50	2,44	1.022	14.910	12.126	11.220.174	925	865	547	1.737.542	3.176
EPnE	995	1.083	1.553	1.659	6.786.748	1,56	1,53	4.091	1.147	1.187	4.839.415	4.077	406	472	1.947.333	4.126
AALL	23.207	20.718	42.537	36.882	82.166.673	1,83	1,78	2.228	38.722	34.124	75.541.086	2.214	3.815	2.758	6.625.586	2.402
Az.Aut.	305	305	350	349	523.821	1,15	1,14	1.501	300	300	416.230	1.387	50	49	107.591	2.196
SSN	13.588	13.547	22.387	22.862	32.528.298	1,65	1,69	1.423	18.660	19.338	26.519.999	1.371	3.727	3.524	6.008.298	1.705
Ricer.	563	385	819	541	871.644	1,45	1,41	1.611	698	462	636.656	1.378	121	79	234.988	2.975
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	33.131.048	1,46	1,42	914	35.649	33.166	24.151.426	728	3.063	3.076	8.979.622	2.919
Univ.	10.364	9.641	17.089	15.352	46.174.691	1,65	1,59	3.008	14.764	13.421	36.496.261	2.719	2.325	1.931	9.678.430	5.012
Contr.	50	27	68	33	53.489	1,36	1,22	1.621	49	23	34.716	1.509	19	10	18.773	1.877
Magis.	762	393	1.312	506	2.924.958	1,72	1,29	5.781	1.144	445	2.240.147	5.034	168	61	684.811	11.226
Altri	1.329	1.373	2.082	2.483	2.261.824	1,57	1,81	911	2.052	2.454	2.164.064	882	30	29	97.760	3.371
TOT.	83.993	78.151	142.684	129.582	220.380.910	1,70	1,66	1.701	128.095	117.046	184.260.174	1.574	14.589	12.536	36.120.734	2.881

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 6: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	Numero medio di incarichi liquidati per dipendente	compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)
Min.	3.848	3.085	9.876	7.679	20.058.795	2,57	2,49	2.612	9.195	7.263	16.971.989	2.337	681	416	3.086.806	7.420
EPnE	709	779	1.095	1.194	9.647.838	1,54	1,53	8.080	770	812	6.367.623	7.842	325	382	3.280.216	8.587
AALL	13.624	12.083	26.223	22.374	136.245.456	1,92	1,85	6.089	23.603	20.518	126.101.593	6.146	2.620	1.856	10.143.864	5.465
Az. Aut.	211	211	242	242	856.836	1,15	1,15	3.541	214	215	692.601	3.221	28	27	164.235	6.083
SSN	7.701	7.640	13.291	13.445	46.723.911	1,73	1,76	3.475	10.713	11.035	37.406.696	3.390	2.578	2.410	9.317.215	3.866
Ricer.	372	241	564	353	1.218.346	1,52	1,46	3.451	481	305	901.597	2.956	83	48	316.749	6.599
Scuola	12.176	11.883	19.048	18.051	39.702.008	1,56	1,52	2.199	17.045	16.043	26.379.005	1.644	2.003	2.008	13.323.003	6.635
Univ.	7.453	6.964	12.855	11.454	73.078.511	1,72	1,64	6.380	10.951	9.843	56.462.886	5.736	1.904	1.611	16.615.626	10.314
Contr.	43	25	59	31	99.028	1,37	1,24	3.194	43	22	65.428	2.974	16	9	33.600	3.733
Magis.	642	339	1.136	442	5.082.224	1,77	1,30	11.498	984	383	3.768.995	9.841	152	59	1.313.229	22.258
Altri	1.175	1.232	1.837	2.221	4.134.172	1,56	1,80	1.861	1.809	2.194	3.950.439	1.801	28	27	183.733	6.805
TOT.	47.954	44.482	86.226	77.486	336.847.125	1,80	1,74	4.347	75.808	68.633	279.068.852	4.066	10.418	8.853	57.778.276	6.526

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 6-bis: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	Numero medio di incarichi liquidati per dipendente	compenso medio per incarico liquidato (euro)	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	Importo medio per incarico liquidato (euro)
Min.	3.848	3.085	9.876	7.679	10.359.503	2,57	2,49	1.349	9.195	7.263	8.765.301	1.207	681	416	1.594.202	3.832
EPnE	709	779	1.095	1.194	4.982.692	1,54	1,53	4.173	770	812	3.288.603	4.050	325	382	1.694.090	4.435
AALL	13.624	12.083	26.223	22.374	70.364.906	1,92	1,85	3.145	23.603	20.518	65.126.038	3.174	2.620	1.856	5.238.869	2.823
Az.Aut.	211	211	242	242	442.519	1,15	1,15	1.829	214	215	357.699	1.664	28	27	84.820	3.141
SSN	7.701	7.640	13.291	13.445	24.130.886	1,73	1,76	1.795	10.713	11.035	19.318.946	1.751	2.578	2.410	4.811.940	1.997
Ricer.	372	241	564	353	629.223	1,52	1,46	1.783	481	305	465.636	1.527	83	48	163.587	3.408
Scuola	12.176	11.883	19.048	18.051	20.504.376	1,56	1,52	1.136	17.045	16.043	13.623.619	849	2.003	2.008	6.880.757	3.427
Univ.	7.453	6.964	12.855	11.454	37.741.901	1,72	1,64	3.295	10.951	9.843	29.160.647	2.963	1.904	1.611	8.581.255	5.327
Contr.	43	25	59	31	51.144	1,37	1,24	1.650	43	22	33.791	1.536	16	9	17.353	1.928
Magis.	642	339	1.136	442	2.624.750	1,77	1,30	5.938	984	383	1.946.523	5.082	152	59	678.226	11.495
Altri	1.175	1.232	1.837	2.221	2.135.122	1,56	1,80	961	1.809	2.194	2.040.231	930	28	27	94.890	3.514
TOT.	47.954	44.482	86.226	77.486	173.967.022	1,80	1,74	2.245	75.808	68.633	144.127.034	2.100	10.418	8.853	29.839.989	3.371

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 6a: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti uomini- val. %

[illegible]