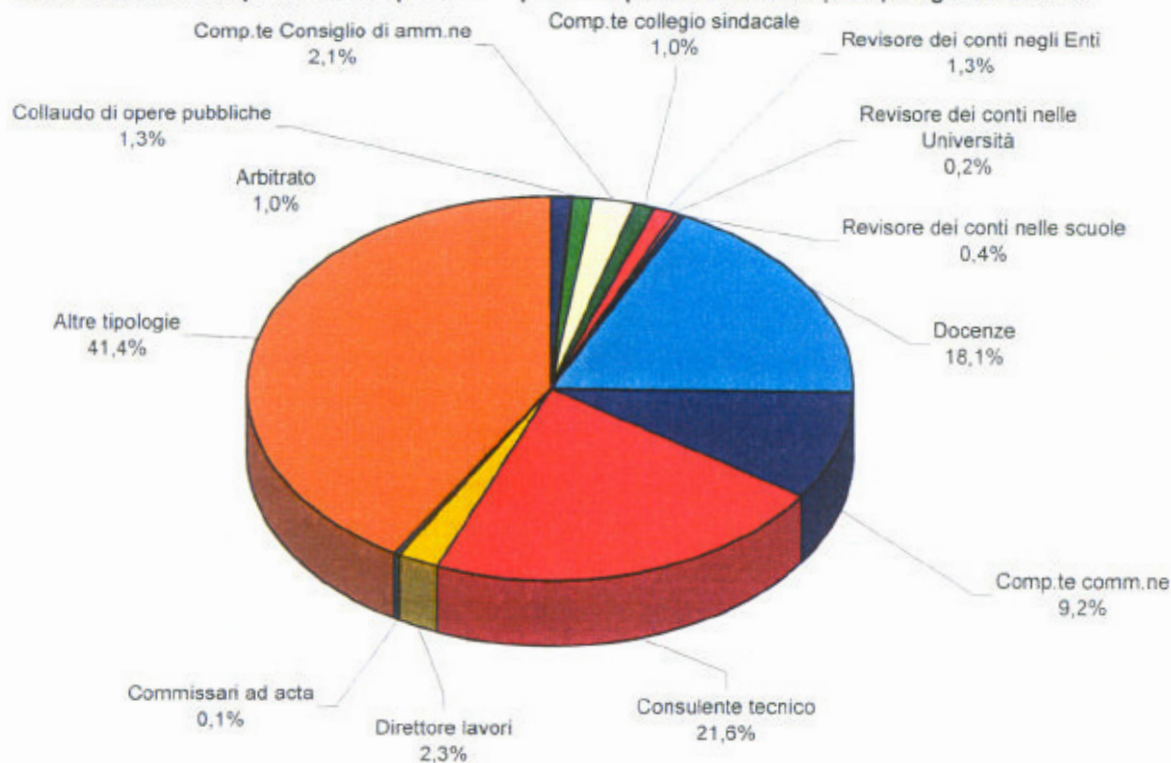


Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente nei Ministeri (47,2%), negli Enti di ricerca (41,6%; nel 1999 era il 53,3%) e nelle Autonomie Locali (dal 44,5% del 1998 al 41,9% del 1999 ed al 40,3% del 2000), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti degli Altri Settori (84,7%), per i magistrati (58,1%), per i dipendenti degli Organi di controllo e vigilanza (48,5%) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (39,7% a fronte del 53,9% registrato nel 1999). Le consulenze tecniche riguardano, rispettivamente, il 77,1% degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Aziende Autonome ed il 39,4% di quelli conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza.

Gli importi liquidati (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi (220 milioni di euro pari a quasi 427 miliardi di lire – erano 349 miliardi nel 1999) sono stati erogati per oltre un quinto per consulenze tecniche (47 milioni di euro, il 21,6%) e per il 18,1% (39,1 milioni di euro) per docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 28,5% del totale – sono stati remunerati con il 9,2% delle risorse complessive (20,2 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale dei compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel 2000 per tipologia di incarico

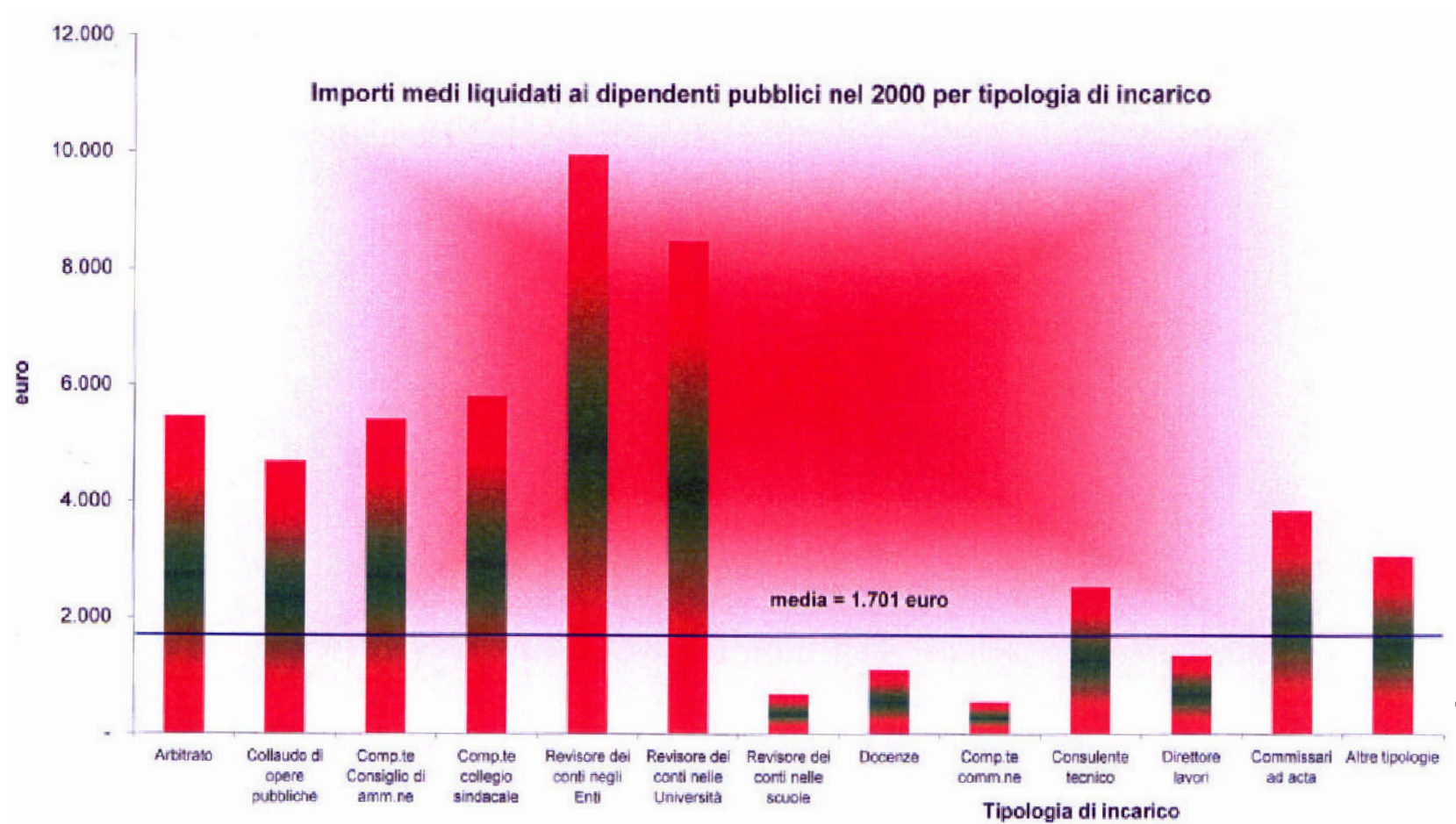


Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 5 milioni di euro (il 2,3% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale sono stati remunerati con percentuali variabili tra l'uno ed il due per cento delle risorse complessive. Gli incarichi di "Altre tipologie" raccolgono oltre 91 milioni di euro (il 41,4% del totale a fronte del 32,8% registrato nel 1999).

Il grafico seguente illustra invece le **medie degli importi** percepiti dai dipendenti pubblici (Tab. 13), mentre la linea orizzontale rappresenta la media complessiva (1.701 euro).

Gli incarichi più diffusi, come le Docenze e la partecipazione a Commissioni, sono retribuiti con compensi medi non elevati – se il parametro di riferimento è la media complessiva – mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università presentano medie da 8 a 10 migliaia di euro. Si aggira intorno ai 5.000 euro il compenso medio per gli incarichi di Arbitrato, Collaudo di Opere Pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale. Compensi ancora superiori alla media vengono liquidati per consulenze tecniche, collaudo di opere pubbliche e Commissari *ad acta*.

Infine, la differenziazione per genere consente di osservare come per quasi tutte le tipologie di incarico gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle colleghe donne.



Analisi delle frequenze delle tipologie di incarico distinte per comparto

Nel seguito viene effettuata una disamina delle varie tipologie di incarico. Per ognuna delle tipologie è stato creato un sistema di rappresentazione in cui vengono valorizzate le percentuali degli incarichi e quelle degli importi complessivi, per ogni comparto e per il complesso dei comparti.

I grafici che ne conseguono consentono di individuare sinteticamente, per ogni tipologia, il “grado di specializzazione” dei dipendenti pubblici appartenenti ai vari comparti.

Alla fine del paragrafo, mediante lo stesso tipo di rappresentazione, vengono analizzati gli incarichi differenziati per genere.

Incarichi di:Arbitrato

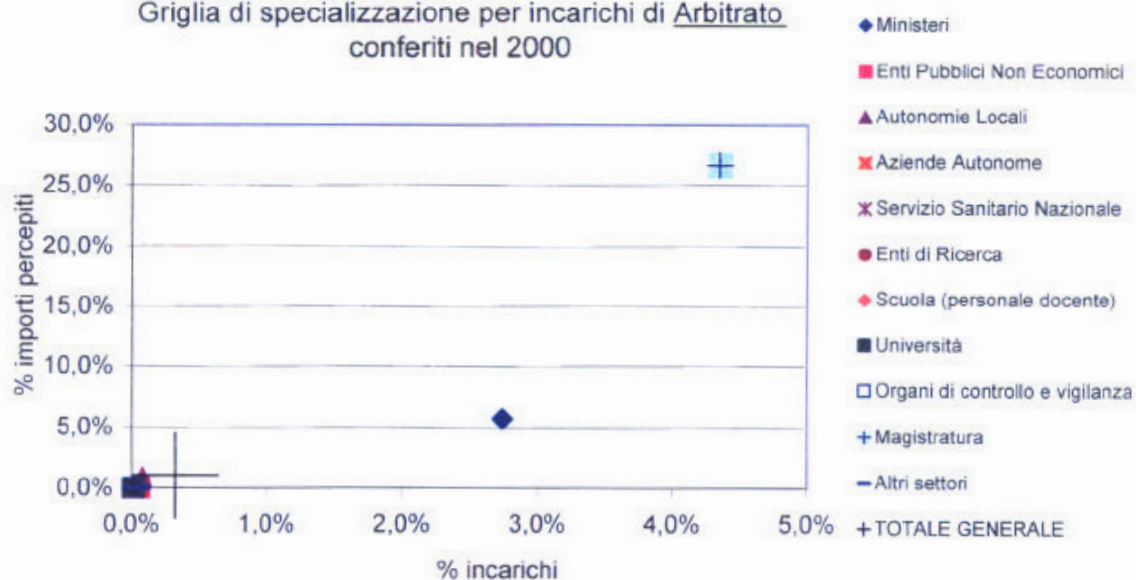
Totale degli incarichi: 414

Totale degli importi (euro): 2.257.213

Importo medio per incarico (euro): 5.452

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,74%	5,72%	2.136	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,06%	0,00%	159	4.091
Autonomie Locali	0,08%	0,84%	24.596	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,01%	0,01%	813	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,02%	0,11%	4.143	914
Università	0,02%	0,02%	2.449	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	4,35%	26,67%	35.454	5.781
Altri settori	0,04%	0,00%	102	911
TOTALE GENERALE	0,32%	1,02%	5.452	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Arbitrato
conferiti nel 2000



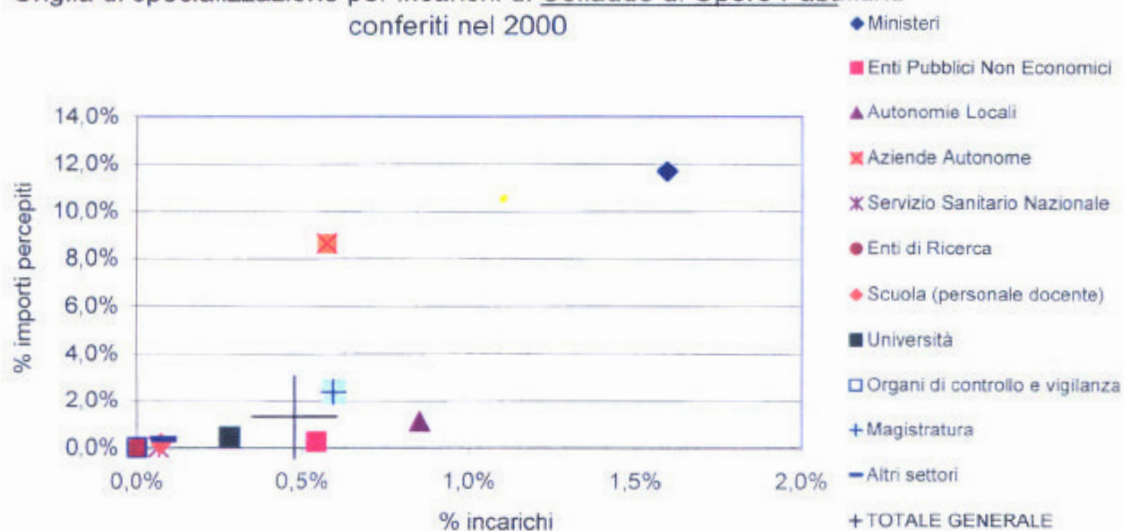
Il grafico esprime con chiarezza come, al di là della scarsa incidenza rispetto al totale, questo tipo di incarico sia stato nel 2000 appannaggio pressoché esclusivo dei magistrati e dei dipendenti ministeriali.

**Incarichi di:
Collaudo di opere
pubbliche**

Totale degli incarichi:	616
Totale degli importi (euro):	2.882.690
Importo medio per incarico (euro):	4.680

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,59%	11,70%	7.507	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,54%	0,26%	1.987	4.091
Autonomie Locali	0,85%	1,13%	2.963	2.228
Aziende Autonome	0,57%	8,66%	22.689	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,07%	0,05%	1.116	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,07%	0,19%	2.371	914
Università	0,28%	0,47%	5.039	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,59%	2,38%	23.187	5.781
Altri settori	0,08%	0,35%	3.995	911
TOTALE GENERALE	0,48%	1,31%	4.680	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche conferiti nel 2000



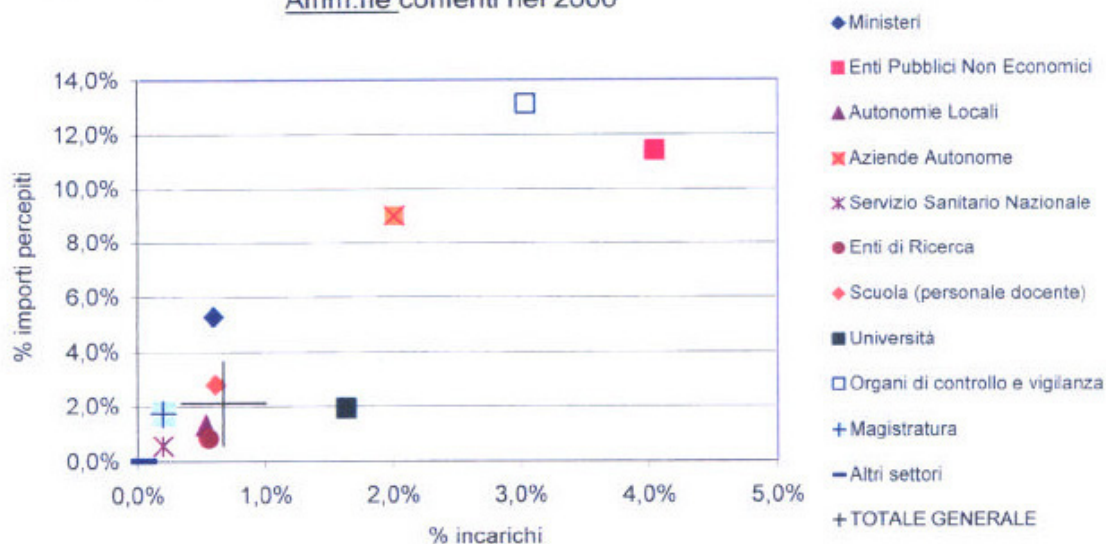
Anche questo tipo di incarico ha una frequenza piuttosto bassa, ma gli importi medi dei compensi restano elevati essendo conferiti a dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari: il 32,8% degli incarichi (ed il 52,6% dei compensi) è stato attribuito ai dipendenti ministeriali ed il 51% (il 32,3% dei compensi) al comparto delle Autonomie Locali.

**Incarichi di:
Comp.te Consiglio di
amm.ne**

Totale degli incarichi: 866
Totale degli importi (euro): 4.677.493
Importo medio per incarico (euro): 5.401

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,59%	5,29%	9.142	1.022
Enti Pubblici Non Economici	4,04%	11,43%	11.575	4.091
Autonomie Locali	0,53%	1,34%	5.601	2.228
Aziende Autonome	2,01%	9,01%	6.739	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,20%	0,58%	4.164	1.423
Enti di Ricerca	0,55%	0,86%	2.491	1.611
Scuola (personale docente)	0,61%	2,80%	4.222	914
Università	1,63%	1,93%	3.557	3.008
Organi di controllo e vigilanza	3,03%	13,13%	7.024	1.621
Magistratura	0,20%	1,74%	50.936	5.781
Altri settori	0,04%	0,03%	572	911
TOTALE GENERALE	0,67%	2,12%	5.401	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente di Consiglio di Amm.ne conferiti nel 2000



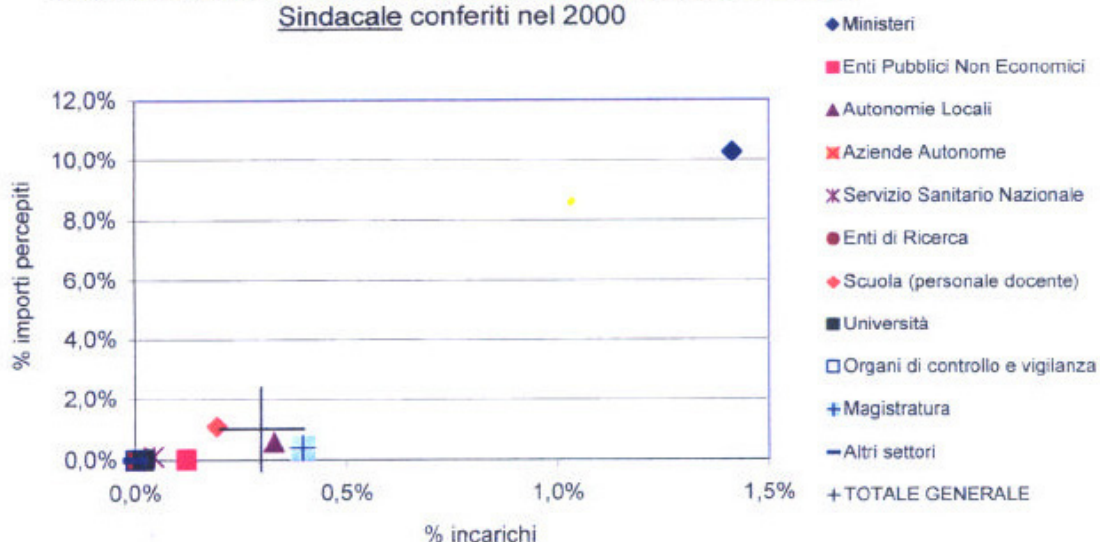
Il grafico esprime con chiarezza come questo tipo di incarico sia prerogativa, soprattutto, degli Organi di controllo e vigilanza, degli Enti Pubblici non economici e delle Aziende Autonome: non indifferenti, anche, sono le percentuali relative ai Ministeri ed alle Università.

**Incarichi di:
Comp.te collegio
sindacale**

Totale degli incarichi:	387
Totale degli importi (euro):	2.243.859
Importo medio per incarico (euro):	5.798

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,41%	10,26%	7.428	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,12%	0,02%	730	4.091
Autonomie Locali	0,33%	0,59%	3.999	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,12%	3.884	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,19%	1,12%	5.319	914
Università	0,02%	0,01%	2.035	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,40%	0,40%	5.808	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	0,30%	1,02%	5.798	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti nel 2000



I dipendenti dei Ministeri effettuano da soli quasi la metà di questo tipo di incarichi (il 46,3%), ricevendone il 59,3% del totale dei compensi e realizzando un importo medio per incarico pari a 7.428 euro. Tutti gli altri comparti presentano percentuali notevolmente inferiori.

Incarichi di:

Revisore dei conti negli
Enti, nelle Università e
nelle scuole

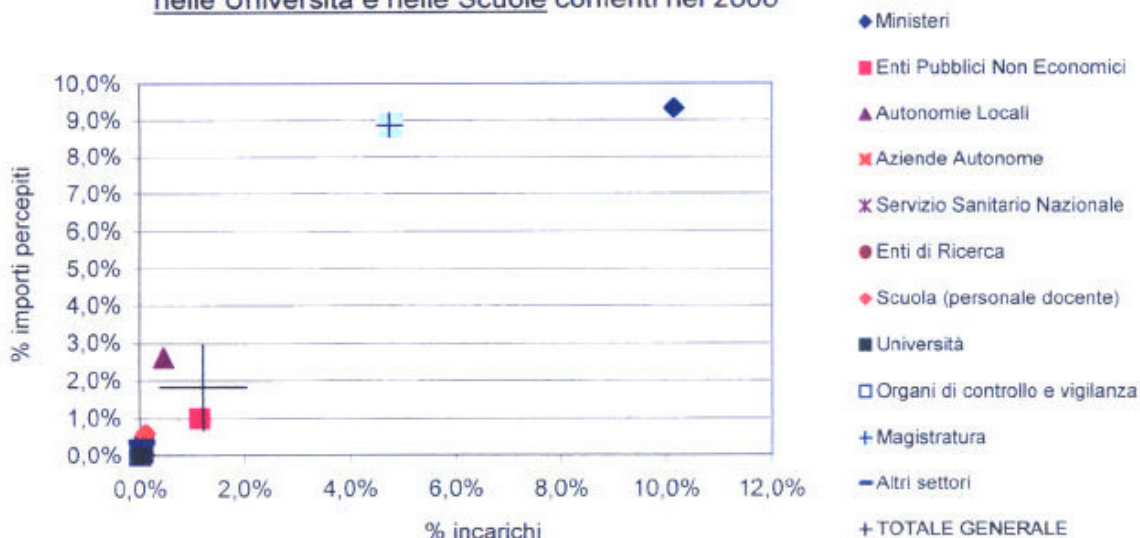
Totale degli incarichi: **1.564**

Totale degli importi (euro): **4.036.999**

Importo medio per incarico (euro): **2.581**

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	10,14%	9,33%	941	1.022
Enti Pubblici Non Economici	1,15%	1,00%	3.569	4.091
Autonomie Locali	0,46%	2,63%	12.792	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,09%	0,29%	4.654	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,10%	0,61%	5.348	914
Università	0,05%	0,07%	4.291	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	4,74%	8,87%	10.806	5.781
Altri settori	0,04%	0,38%	8.522	911
TOTALE GENERALE	1,21%	1,83%	2.581	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei Conti negli Enti, nelle Università e nelle Scuole conferiti nel 2000



L'incarico di Revisore dei Conti nelle Scuole, il più diffuso (1235 incarichi su un totale di 1564), viene compensato mediamente con 678 euro (Revisore dei Conti nelle Università: 8.457 euro; Revisore dei Conti negli Enti: 9.933 euro) ed è attribuito quasi totalmente ai ministeriali (1226 incarichi).

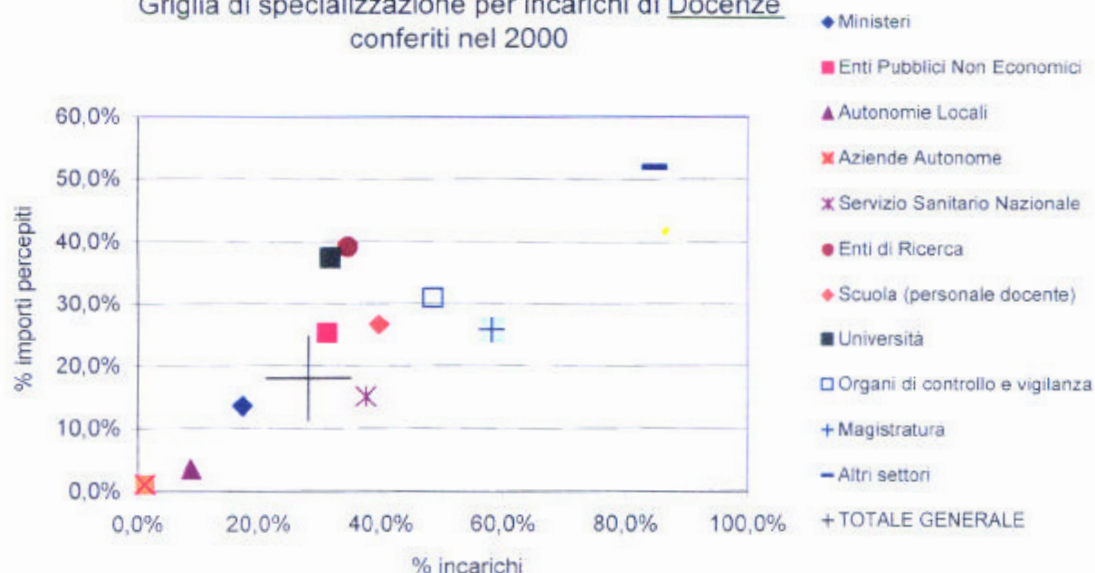
Incarichi di:Docenze

Totale degli incarichi: 36.379

Totale degli importi (euro): 39.846.795

Importo medio per incarico (euro): 1.095

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	17,29%	13,65%	807	1.022
Enti Pubblici Non Economici	31,16%	25,28%	3.318	4.091
Autonomie Locali	8,74%	3,62%	921	2.228
Aziende Autonome	1,15%	1,13%	1.475	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	37,57%	15,19%	575	1.423
Enti di Ricerca	34,57%	39,31%	1.832	1.611
Scuola (personale docente)	39,69%	26,74%	616	914
Università	31,72%	37,45%	3.552	3.008
Organi di controllo e vigilanza	48,48%	31,02%	1.037	1.621
Magistratura	58,10%	25,87%	2.573	5.781
Altri settori	84,70%	51,87%	558	911
TOTALE GENERALE	28,07%	18,08%	1.095	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Docenze conferiti nel 2000

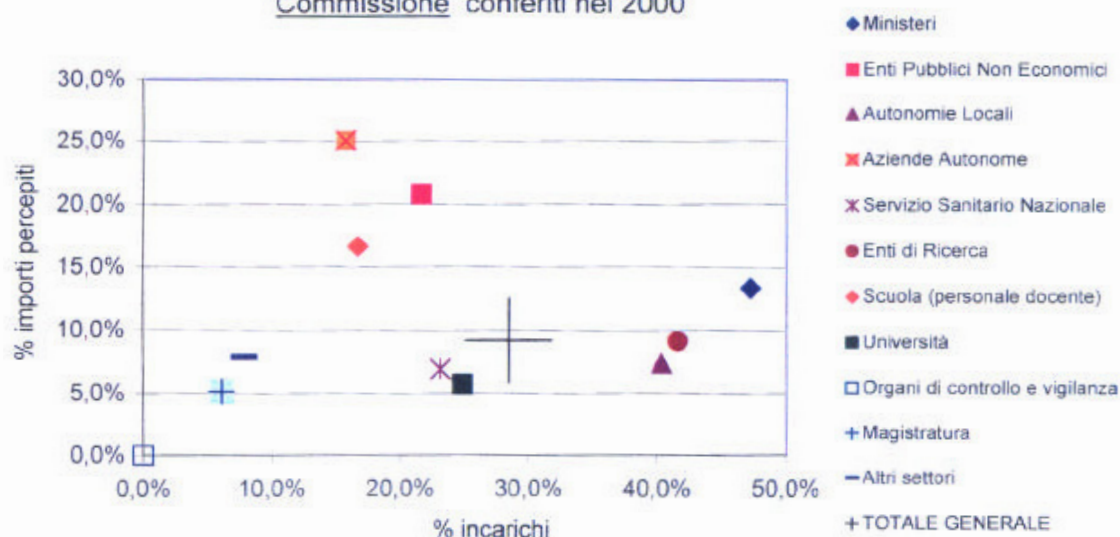
Le Docenze, come si è detto, rappresentano una delle tipologie più numerose. Questo tipo di incarico è diffuso principalmente nella Magistratura, negli Organi di controllo e vigilanza, negli Enti di Ricerca, nelle Università, nella Scuola e negli Altri Settori ed è retribuito mediamente con 1.095 euro, passando dai 558 euro degli Altri Settori per arrivare ai 3.552 euro delle Università.

Incarichi di:
Comp.te comm.ne

Totale degli incarichi:	36.880
Totale degli importi (euro):	20.221.019
Importo medio per incarico (euro):	548

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	47,21%	13,34%	289	1.022
Enti Pubblici Non Economici	21,64%	20,80%	3.932	4.091
Autonomie Locali	40,30%	7,44%	411	2.228
Aziende Autonome	15,76%	25,08%	2.389	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	23,15%	6,96%	428	1.423
Enti di Ricerca	41,59%	9,19%	356	1.611
Scuola (personale docente)	16,71%	16,68%	913	914
Università	24,87%	5,72%	691	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	6,13%	5,13%	4.842	5.781
Altri settori	7,89%	7,88%	909	911
TOTALE GENERALE	28,46%	9,18%	548	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente di Commissione conferiti nel 2000



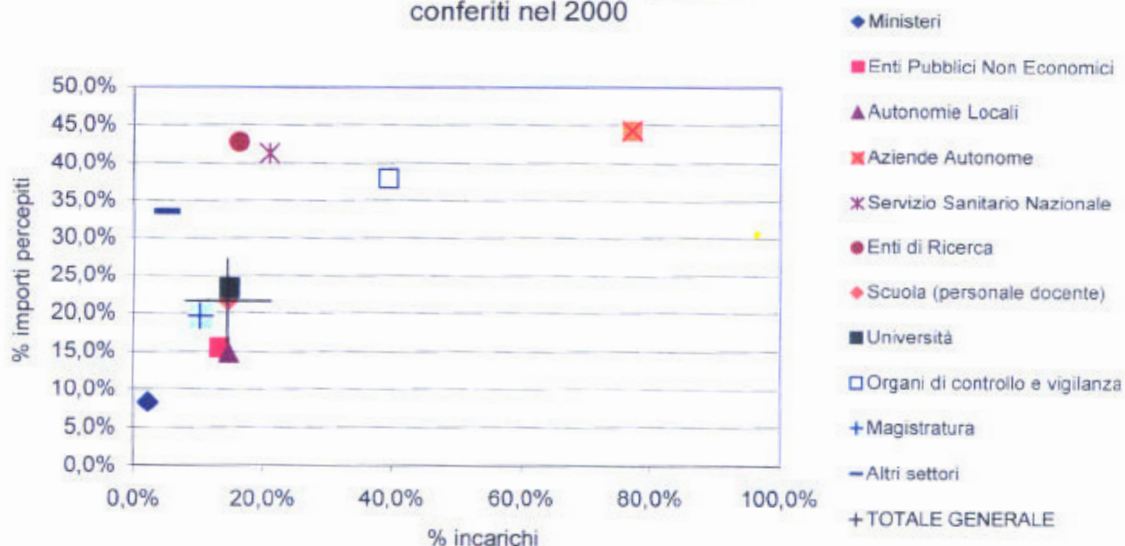
L'incarico di Componente di Commissione è il più diffuso, con il 28,5% ma anche quello meno remunerativo, con la media di 548 euro (con punte di 4.842 euro per la Magistratura e di 3.932 euro per gli Enti Pubblici non economici). Esso rappresenta, come si evince dal grafico, quasi la metà degli incarichi svolti nei Ministeri, negli Enti di Ricerca e nelle Autonomie Locali.

Incarichi di:
Consulente tecnico

Totale degli incarichi:	18.842
Totale degli importi (euro):	47.615.273
Importo medio per incarico (euro):	2.527

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,21%	8,31%	3.844	1.022
Enti Pubblici Non Economici	13,32%	15,47%	4.752	4.091
Autonomie Locali	14,69%	14,80%	2.244	2.228
Aziende Autonome	77,08%	44,30%	863	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	21,00%	41,28%	2.797	1.423
Enti di Ricerca	16,27%	42,81%	4.241	1.611
Scuola (personale docente)	14,62%	21,68%	1.355	914
Università	14,81%	23,31%	4.735	3.008
Organi di controllo e vigilanza	39,39%	37,98%	1.563	1.621
Magistratura	10,28%	19,64%	11.047	5.781
Altri settori	5,07%	33,51%	6.016	911
TOTALE GENERALE	14,54%	21,61%	2.527	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Consulente Tecnico
conferiti nel 2000



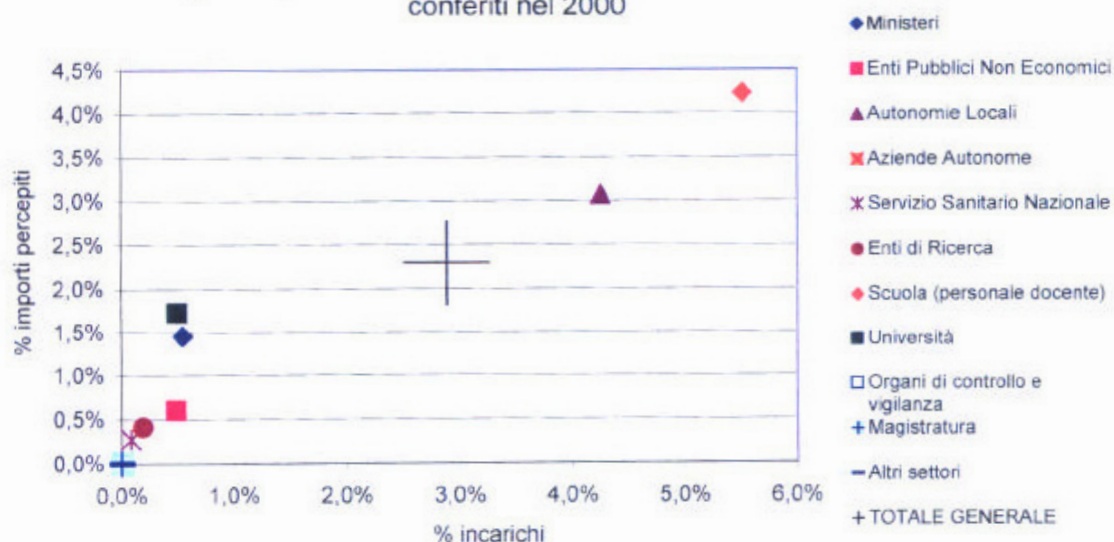
I dipendenti delle Autonomie Locali, della Scuola e del Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico, totalizzando insieme oltre l'80% degli incarichi. Si deve evidenziare, però, che questa tipologia costituisce il 77,1% degli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome. L'importo medio di 2.527 euro è superato nettamente nella Magistratura (11.047 euro), negli Altri Settori (6.016 euro), negli Enti Pubblici non Economici (4.752 euro) e nelle Università (4.735 euro).

Incarichi di:
Direttore lavori

Totale degli incarichi:	3.738
Totale degli importi (euro):	5.047.669
Importo medio per incarico (euro):	1.350

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,54%	1,46%	2.738	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,48%	0,60%	5.124	4.091
Autonomie Locali	4,25%	3,07%	1.611	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,08%	0,28%	4.987	1.423
Enti di Ricerca	0,18%	0,41%	3.615	1.611
Scuola (personale docente)	5,51%	4,23%	701	914
Università	0,50%	1,73%	10.484	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	2,88%	2,29%	1.350	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Direttore Lavori
conferiti nel 2000



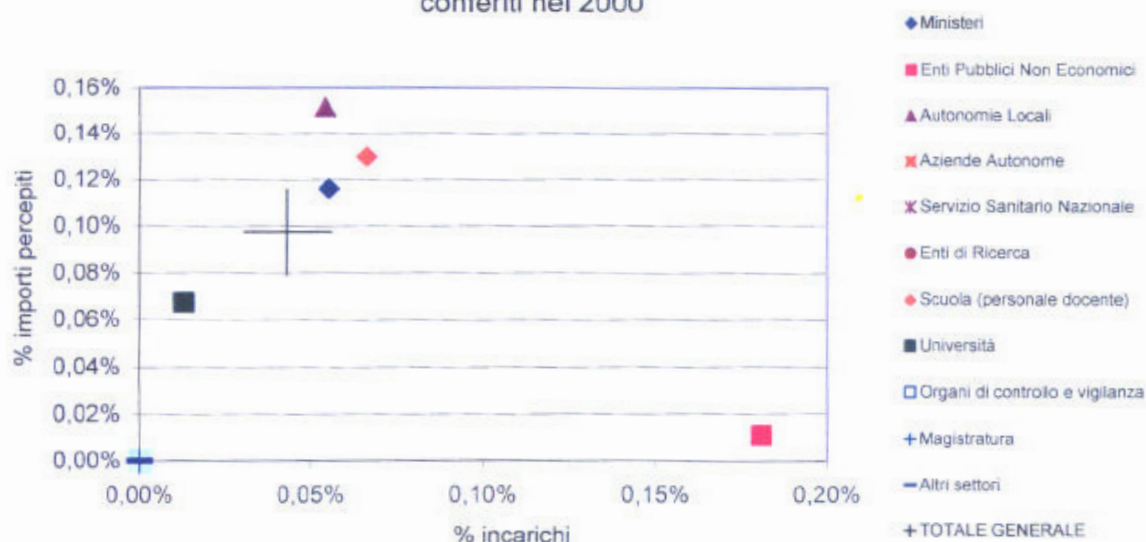
La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolta dai dipendenti della Scuola e delle Autonomie Locali. Complessivamente la Direzione Lavori dà luogo a meno del 3% del totale degli incarichi e dei compensi.

Incarichi di:
Commissari ad acta

Totale degli incarichi:	56
Totale degli importi (euro):	214.843
Importo medio per incarico (euro):	3.836

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,06%	0,12%	2.152	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,18%	0,01%	251	4.091
Autonomie Locali	0,05%	0,15%	6.236	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,00%	0,00%	-	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,07%	0,13%	1.796	914
Università	0,01%	0,07%	15.605	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	0,04%	0,10%	3.836	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Commissari ad acta conferiti nel 2000



L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero di incarichi (56 nel 2000) e dei compensi percepiti (lo 0,1% rispetto al totale) è appannaggio quasi esclusivo dei dipendenti della Scuola (42,9%) e delle Autonomie Locali (35,7%).

Incarichi di:Altre tipologie

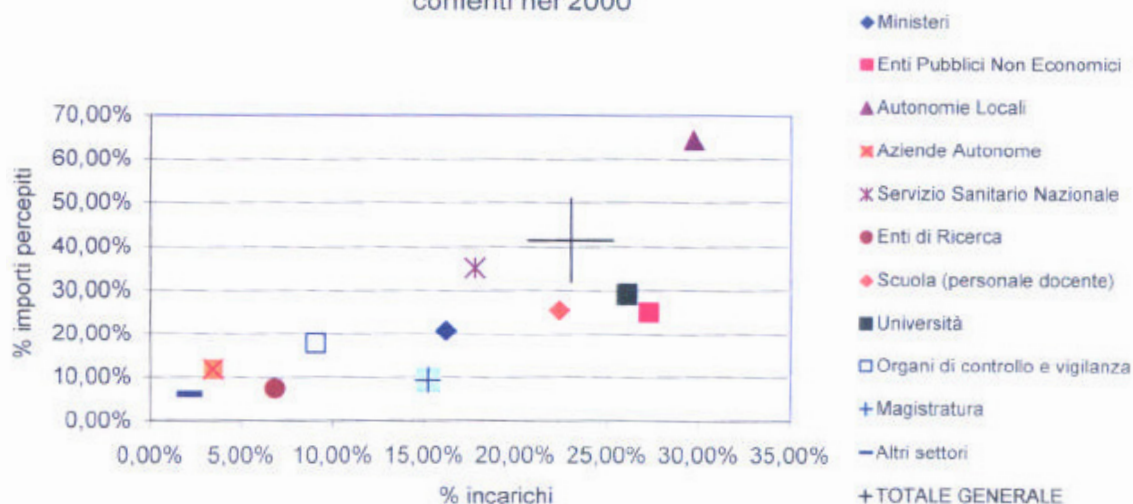
Totale degli incarichi: 29.840

Totale degli importi (euro): 91.337.057

Importo medio per incarico (euro): 3.061

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	16,22%	20,83%	1.313	1.022
Enti Pubblici Non Economici	27,31%	25,12%	3.764	4.091
Autonomie Locali	29,71%	64,40%	4.829	2.228
Aziende Autonome	3,44%	11,82%	5.161	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	17,79%	35,26%	2.820	1.423
Enti di Ricerca	6,84%	7,41%	1.746	1.611
Scuola (personale docente)	22,40%	25,69%	1.048	914
Università	26,10%	29,23%	3.368	3.008
Organi di controllo e vigilanza	9,09%	17,86%	3.185	1.621
Magistratura	15,22%	9,31%	3.538	5.781
Altri settori	2,13%	5,98%	2.552	911
TOTALE GENERALE	23,03%	41,45%	3.061	1.701

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie
conferiti nel 2000



Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti incarichi di varia natura. Come evidenziato dal grafico, vi confluiscono incarichi in cui sono maggiormente specializzati i dipendenti delle Autonomie Locali, delle Università e degli Enti Pubblici non economici. La percentuale degli incarichi rispetto al totale (23%), la percentuale degli importi liquidati rispetto al totale (41,4%) e il compenso medio corrisposto (3.061 euro), tutt'altro che irrilevanti, suggeriscono l'opportunità di una futura, più articolata classificazione.

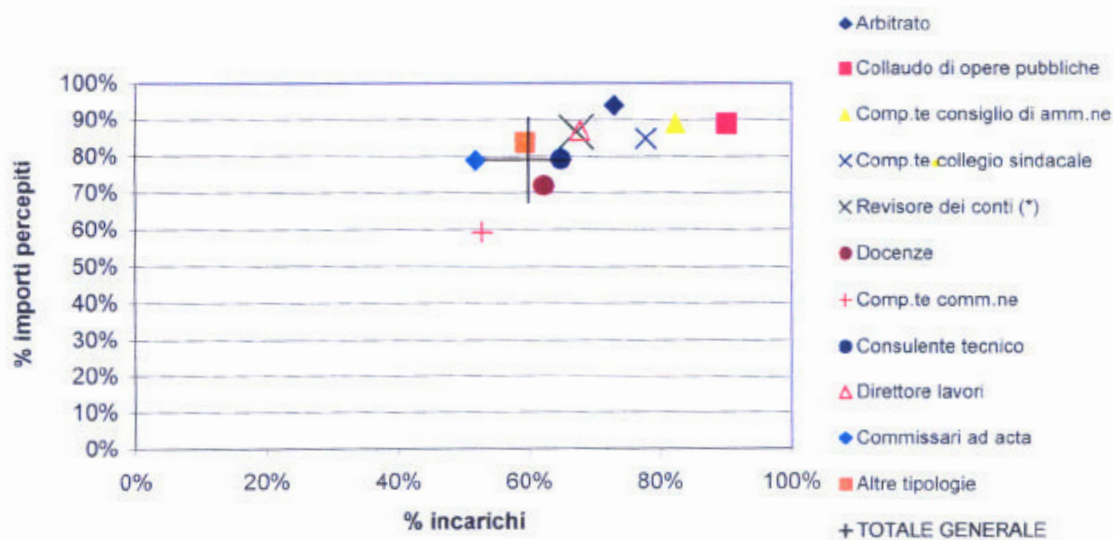
Differenziazione di genereIncarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

Totale degli incarichi:	77.486
Totale degli importi (euro):	173.967.022
Importo medio per incarico (euro):	2.245

Settore	% incarichi sul totale della tipologia incarico	% importi complessivi sul totale della tipologia incarico	Medie degli importi per incarichi conferiti a dipendenti UOMINI (in euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro)
Arbitrato	72,95%	93,99%	7.025	5.452
Collaudo di opere pubbliche	90,10%	88,94%	4.620	4.680
Comp.te consiglio di amm.ne	82,33%	89,16%	5.849	5.401
Comp.te collegio sindacale	77,78%	84,87%	6.327	5.798
Revisore dei conti (*)	67,20%	86,64%	3.328	2.581
Docenze	62,18%	72,18%	1.272	1.095
Comp.te comm.ne	52,77%	59,23%	615	548
Consulente tecnico	64,80%	79,35%	3.095	2.527
Direttore lavori	67,71%	87,04%	1.736	1.350
Commissari <i>ad acta</i>	51,79%	78,99%	5.852	3.836
Altre tipologie	59,36%	83,89%	4.326	3.061
TOTALE GENERALE	59,80%	78,94%	2.245	1.701

(*) Negli Enti, nelle Università e nelle Scuole

Griglia di specializzazione per incarichi conferiti nel 2000 (UOMINI)



Come si vede dal grafico, i dipendenti uomini detengono la maggioranza degli incarichi e dei compensi percepiti praticamente in tutte le tipologie di incarico. Il fenomeno assume, poi, aspetti evidenti nelle tipologie di Collaudo di opere pubbliche, di Arbitrato e di Componente di consiglio di amministrazione.