

necessarie per completare l'informatizzazione degli uffici, della biblioteca e delle aree museali

per lavori	L. 106.272.481
per IVA	L. 21.254.499

Sommano	L. 127.526.980
---------	----------------

f) locazioni:

per acquisizione locali per realizzare depositi librari provvisori necessari per liberare le aree che sono oggetto di lavori di ristrutturazione, compreso l'esecuzione delle opere edili, di impianti tecnologici e arredamenti indispensabili per utilizzare i locali acquisiti

per locazioni e lavori	L. 376.209.245
per IVA	L. 66.241.849

Sommano	L. 442.451.094
---------	----------------

g) competenze professionali

per progettazione, direzione lavori, collaudi statici e amministrativi e per consulenze per la sicurezza e le opere architettoniche

per onorari professionali	L. 445.168.980
per oneri fiscali	L. 88.066.596

Sommano	L. 533.235.576
---------	----------------

TOTALE GENERALE

L. 3.703.886.633



Documento N SAVE Aeroporto di Venezia Marco Polo

Attività svolte a fronte dei finanziamenti ottenuti con la
legislazione speciale - Aggiornamento al 31 dicembre 2000



Il Presidente



Spett.le
Ministero dei Lavori Pubblici
Magistrato alla Acque
Comitato di indirizzo,
coordinamento e controllo
Riva del Vin, 19
30100 VENEZIA

Oggetto: Attività svolte a fronte dei finanziamenti ottenuti con la legislazione speciale

Con riferimento alla Vostra richiesta del 30 maggio 2001 prot. 17/GAB in allegato diamo un riepilogo delle opere eseguite od in via di esecuzione per le quali l'Aeroporto di Venezia ha usufruito dei finanziamenti ottenuti con la legislazione speciale in oggetto.

Distinti saluti

Enrico Marchi

Venezia Tessera, 21 giugno 2001
Prot. 01/ 079 /Pres/EM/fp

AEROPORTO DI VENEZIA MARGO POLO S.p.A: (SAVE): AVANZAMENTO CONTABILE OPERE

(Valori in Lire - al netto delle spese generali)

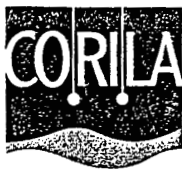
Società: **SAVE**Data: **31/12/00**

	Importo totale opera	Importo eseguito al 31/12/99	Importo eseguito al 31/12/00	Importo eseguito anno 2000	% avanzamento contabile al 31/12/00	ultimo SAL in co.ge SAVE	Note
NUOVA AEROSTAZIONE	103.332	42.636	64.591	21.955	63%	11° - 15/12/2000	
NAE: IMPIANTO SMISTAMENTO BAGAGLI BHS	24.334	-	9.779	9.779	40%	1° - 31/10/2000	
PIAZZALI AEROMOBILI 2° STRALCIO	20.928	-	2.237	2.237	11%	-	
VIABILITA' DOPPIO LIVELLO	17.500	2.633	10.492	7.859	60%	4° - 30/04/00	
PIAZZALI AEROMOBILI 1° STRALCIO	16.325	14.847	16.374	1.527	100%	11° - 8/05/2000	capit. 2000
VIABILITA' E PARCHEGGI	9.662	5.772	9.662	3.890	100%	Op. completata	capit. 2000
AMPLIAMENTO MARCO POLO PARK	9.300	455	9.300	8.845	100%	8° - 11/08/00	capit. 2000
NUOVO FABBRICATO MERCI	7.689	-	6.574	6.574	85%	4° - 16/10/00	
NUOVO HANGAR AEROMOBILI	7.506	-	2.381	2.381	32%	1° - 10/10/00	
VIABILITA ACCESSO AREA MERCI	3.916	-	1.807	1.807	46%	-	
NAE: IMP.TI ELEVATORI E SCALE MOBILI	3.779	-	1.490	1.490	39%	-	
AMPL.TO COMPLESSO OP. TWR (OP. CIVILI)	1.869	579	1.476	897	79%	4° - 31/07/00	
AMPL.TO COMPLESSO OP. TWR (FACCIAE)	527	-	527	527	100%	1° - 13/07/00	
AMPL. ZONA ARRIVI AEROSTAZ. PROVV.	534	-	534	534	100%	Op. completata	capit. 2000
ACCESSI MARCO POLO PARK	218	218	218	-	100%	Op. completata	capit. 1999
TOTALE	227.419	67.140	137.442	70.302			

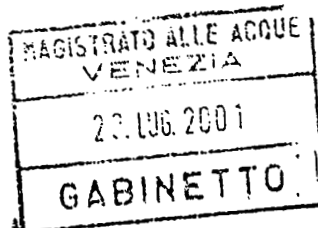
Opere parzialmente finanziate tramite Legge speciale Venezia

***Documento O Consorzio per la gestione del Centro di Coordinamento delle
attività di ricerca inerenti il sistema lagunare di Venezia —
CO.RI.LA***

Stato di attuazione delle attività a fronte dei finanziamenti ottenuti
con la legislazione speciale - Aggiornata al 31 dicembre 2000



Consorzio per la
Gestione del Centro
di Coordinamento
delle Attività
di Ricerca Inerenti
il Sistema Lagunare
di Venezia



517
Prot. n. /01

Venezia, 21 luglio 2001

Al Presidente del
Magistrato alle Acque di Venezia
S. Polo 19
30125 Venezia VE

Palazzo Franchetti
S. Marco 2847
30124 Venezia
Tel. +39.041.2402511
Fax +39.041.2402512
venezia@corila.it
corila@unive.it
www.corila.it
C.F. 94041400279

Oggetto: Relazione delle attività 2000 CORILA

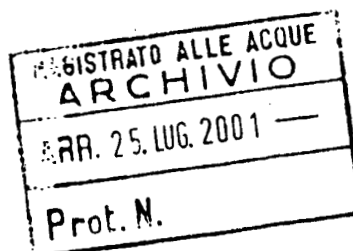
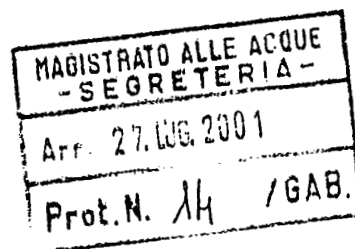
Egregio Presidente,

trasmettiamo con la presente la relazione sullo stato di
attuazione delle attività finanziate dalla Legge speciale per Venezia

Cordiali saluti

Il Direttore

Ing. Pierpaolo Campostrini



1 SINTESI

Il finanziamento ricevuto dal CORILA a valersi sulla Legge 295/1998, per il tramite del MURST, corrisponde ad un limite di impegno di 1 miliardo l'anno per quindici anni.

Il finanziamento è stato disponibile a partire dalla fine di dicembre 1999.

Nel corso del 2000 i fondi della Legge speciale sono stati utilizzati in buona parte per porre le basi del Programma di ricerca 2000-2004, che ha la sua fase operativa nel triennio 2001-2003.

Nel corso del 2000 si è provveduto alla stesura di dettaglio dei progetti di ricerca e alla selezione dei Gruppi esecutori, avvenuta attraverso una selezione pubblica, cui hanno partecipato enti di tutta Italia ed anche dall'estero.

In parallelo, si è costruita la struttura operativa di supporto, che in fase preparatoria ha permesso di seguire il percorso scientifico ed amministrativo sino alla definizione di dettaglio del Programma di ricerca ed alla stipula dei contratti e che nella fase esecutiva sta provvedendo al coordinamento tecnico-scientifico ed amministrativo.

Nella sede del CORILA a Palazzo Franchetti, S. Marco 2847, Venezia, lavorano un Direttore e sei collaboratori laureati nelle diverse discipline (architettura, biologia, economia, giurisprudenza, scienze ambientali, scienze chimiche). La struttura operativa è dotata di strutture informatiche adeguate per lo svolgimento dell'attività di coordinamento e di gestione della base dati.

Il costo complessivo del Programma di ricerca del CORILA, comprensivo del sostegno alla formazione superiore, supera i 21 miliardi di lire, con un cofinanziamento pari ad oltre il 40% dei fondi messi a disposizione dalla legge speciale (12 miliardi), grazie alle risorse messe in gioco dai partecipanti e da altre amministrazioni interessate.

L'anno 2000 si è chiuso con la redazione di tutti i contratti di ricerca previsti e si è attivata la prima rata del mutuo (erogata il 31/1/2001).

Il Programma di ricerca coinvolge 70 Istituzioni ed Enti, di cui 18 straniere e richiede l'utilizzo di risorse umane per complessivi 3000 mesi uomo in tre anni.

2 FINANZIAMENTO RICEVUTO

Il Comitato interministeriale di cui all'art. 4 della legge 798/1984, con delibera del 21 luglio 1998, ha conferito al CORILA un finanziamento di 500 milioni all'anno per quindici anni a partire dal 1999 e di ulteriori 500 milioni l'anno per quindici anni a partire dal 2000 ad avvalersi sui fondi resi disponibili dalla Legge 3 Agosto 1998, n.295.

Queste somme vengono utilizzate, secondo le disposizioni di legge, per contrarre mutui al fine di finanziare il primo Programma di Ricerca 2000-2004.

Considerato l'andamento dei tassi di interesse, il Consiglio di Amministrazione del CORILA ha predisposto un budget di spesa di 12 miliardi entro il 2004.

Nel 1999, dopo le procedure di gara previste, fu sottoscritto il primo contratto di mutuo, con l'Istituto Bancario IMI-San Paolo, ora Banca OPI S.p.A. Nel corso del 2000 è stata espletata la gara europea e stipulato il contratto per un mutuo quindicennale decorrente dal 2000 (sempre con l'Istituto Bancario IMI-San Paolo, ora Banca OPI S.p.A.).

Il finanziamento al CORILA viene disposto dal MURST, attraverso la Banca d'Italia.

Nel corso del 2000 sono pertanto giunte sul conto corrente del CORILA, per ciascun finanziamento, due tranche semestrali di 250 milioni, per un importo complessivo dei due finanziamenti nell'anno di lire 1 miliardo.

La Banca S. Paolo-IMI ha accettato la rendicontazione relativa al periodo 1999-sett.2000, provvedendo alla prima erogazione del mutuo 1999 per lire Lit. 491.167.281 (quattrocentonovantaduemilionicentosessantasettemila281), accreditati al CORILA in data 31-1-2001.

3 LA SITUAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL CORILA A FINE 1999

Con la fine dell'anno 1999, si può considerare terminata da parte del CORILA la fase di ascolto delle necessità delle Amministrazioni, completata la definizione degli organi sociali con le nomine nel Comitato Tecnico Scientifico e la selezione del Direttore, nonché correttamente impostati gli "spazi di azione" di questo nuovo organismo all'interno dei complessi meccanismi della Salvaguardia di Venezia. Rimaneva da costituire la struttura operativa e da elaborare nei dettagli il Programma di Ricerca per renderlo eseguibile.

4 COSTITUZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA

4.1 Personale

Il Direttore è stato assunto a decorrere dal 16/1/2000.

Per i compiti di segreteria e amministrativo-legali, si è assunta una laureata in Giurisprudenza, a partire da Giugno 2001.

Sono stati avviati progressivamente nell'anno 2000, cinque contratti di collaborazione coordinata e continuativa di durata annuale con altrettante unità di personale laureato, selezionati tra più candidati, con compiti di segreteria scientifica, gestione dei programmi, ricerche specialistiche. Alcuni collaboratori sono brillanti neo-laureati nelle rispettive discipline, senza esperienza di ricerca, mentre altri posseggono già esperienze specifiche. La selezione ha tenuto conto anche delle caratteristiche personali, che devono rendere possibile il lavoro in un team, con orari estesi e "flessibili".

Nella selezione dei collaboratori, si è preferito valorizzare l'aspetto "scientifico" rispetto quello "amministrativo", anche investendo in persone giovani che

necessariamente completeranno una parte di formazione presso il CORILA. Peraltro, è stato possibile coinvolgere anche persone già con esperienze di un certo livello nella ricerca, già in possesso di dottorato o esperienza equivalente.

4.2 Sede, funzionamento ed attrezzature

4.2.1 Uffici

Grazie alla disponibilità dimostrata dall'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti (IVSLA), è stato possibile reperire una soluzione di assoluto prestigio e convenienza per le esigenze del CORILA.

Da Aprile 2000 il CORILA è operativo in un ufficio di oltre 220 mq situato nel Palazzo Franchetti, affacciato sul Canal Grande, nel sestiere di S.Marco, parzialmente ammobiliato, di proprietà dell'IVSLA.

4.2.2 Manutenzione ed apertura degli uffici

Sono stati effettuati alcuni interventi di integrazione e manutenzione degli impianti elettrici, al fine di ottenere funzionalità e sicurezza, nel rispetto delle norme per la sicurezza elettrica e quella nei luoghi di lavoro.

La sede è aperta con servizio di portineria dalle 8 alle 18 da lunedì a venerdì e dalle 8 alle 14.00 di sabato. Gli uffici del CORILA osservano un orario nominale di 40 ore settimanali, dal lunedì al venerdì, dalle 8.30 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 17.30.

4.2.3 Sistema informativo

Data la natura del CORILA, gli uffici devono essere dotati di funzionali sistemi di comunicazione (sia voce che dati) e di un sistema informativo efficiente ed affidabile.

Tutte le attrezzature informatiche sono di primarie ditte costruttrici e sono state acquisite con contratto di manutenzione esteso a tre anni dall'acquisto, con intervento on-site entro il giorno successivo dalla chiamata.

Il dimensionamento del sistema informativo è stato curato secondo criteri di *rightsizing*, curando che le attrezzature fossero espandibili, in modo da poter assicurare, con alcune eventuali future integrazioni, una vita più lunga possibile alle apparecchiature soggette per loro natura a rapida obsolescenza tecnologica.

La scelta del software è stata effettuata in modo tale da garantire una elevata compatibilità operativa con gli strumenti già in uso presso gli Enti con i quali il CORILA collabora.

Per l'installazione, la configurazione e la gestione dei sistemi si è provveduto in massima parte con risorse interne. Le scelte relative alla configurazione di rete sono state fatte con l'aiuto e l'approvazione del Centro di telecomunicazioni d'ateneo di Ca' Foscari.

4.2.4 Altre attrezzature, libri e riviste

Sono stati acquisiti alcuni libri di riferimento, alcuni manuali; si è dato corso all'abbonamento di un quotidiano (Il Sole 24 Ore) e di un certo numero di riviste di informatica e di strumentazioni. Dei libri viene mantenuto un elenco apposito, e del

quotidiano vengono conservati gli inserti rilevanti. Essi sono disponibili in appositi scaffali per la consultazione.

Il posto di lavoro di ciascun dipendente o collaboratore rispetta le disposizioni della legge 626/94, anche rispetto l'ergonomia degli stessi.

5 ATTIVITÀ DEGLI ORGANI SOCIALI (CENNI)

Nel 2000, secondo quanto previsto dallo Statuto, sono stati approvati i bilanci consuntivi del 1999, preventivo 2000 e preventivo 2001 presentati dal Direttore, nonché rivisto il piano di massima budgettario sino al 2004.

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto, con l'attiva partecipazione del Comitato Tecnico Scientifico, alla messa a punto del programma pluriennale delle attività di ricerca, come più avanti descritto.

Il Comitato Tecnico Scientifico, coordinato dal Direttore, ha seguito in particolare l'elaborazione del Bando per Proposte di Ricerca, la successiva valutazione delle Proposte e la scelta dei Gruppi cui assegnare le ricerche. Il lavoro ha richiesto numerose riunioni dello stesso Comitato.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha provveduto con regolarità alle verifiche trimestrali, alle relazioni sul Bilancio ed a tutte le attività di controllo previste dallo Statuto, riscontrando da un lato sempre la correttezza formale e sostanziale delle attività.

6 COSTRUZIONE DEL PROGRAMMA DI RICERCA 2000-2004

6.1 Bando di Richiesta di Proposte di Ricerca

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Tecnico Scientifico, nella riunione del 14 febbraio 2000 ha deliberato in merito al Programma di Ricerca 2000-2004.

Per la scrittura del Bando si sono presi come esempio i Bandi Europei e le modalità di selezione dei progetti MURST, adattando e in buona parte semplificando le procedure adottate in tali contesti. Oltre al contenuto scientifico, controllato dal CTS, è stata curata anche la forma giuridica ed amministrativa.

Il Bando, emesso il 30 giugno con scadenza 24 settembre 2000, ha tre sezioni:

- l'articolato delle condizioni, comprendente anche in allegato le schede descrittive per le linee di ricerca
- la Guida per il Proponente
- la modulistica per la formulazione della domanda

In particolare, le schede descrittive delle linee di ricerca sono tutte composte da tre sezioni:

- un *abstract* in lingua inglese
- una introduzione comprendente la descrizione dei temi di ricerca
- le domande principali cui la ricerca deve dare risposta

La Guida per il Proponente raccoglie alcuni elementi del percorso del CORILA e del contesto nel quale si inquadra il Bando ed ha la funzione di dettagliare alcune modalità esecutive delle ricerche.

Bando e Guida sono stati pubblicate nei siti web di Ca' Foscari e del CNR- IBM, e sono stati "collegati" dal sito del Ministero dei Lavori Pubblici.

Inoltre, essi sono stati stampati ed inviati per posta ai Direttori degli Istituti del CNR ed ai Direttori dei Dipartimenti delle Università associate potenzialmente interessati.

Il Bando è stato altresì inviato ai rappresentanti degli Enti ed Amministrazioni con competenze nella Salvaguardia di Venezia.

6.2 Selezione delle Proposte

La procedura di selezione si è basata su un Manuale di valutazione, appositamente realizzato ed approvato dal CTS prima della scadenza del bando. In esso sono descritte sia le procedure formali che i criteri sostanziali di valutazione.

La commissione di valutazione è composta dal CTS e dai "componenti esperti" del CdA, ovvero i rappresentanti dei Soci. La procedura è iniziata immediatamente dopo la chiusura dei termini.

L'analisi approfondita, individuale e collettiva, ha evidenziato una generale buona qualità delle proposte ricevute ed ha obbligato i commissari a scegliere di accantonare proposte pur interessanti, al fine di mantenere l'iniziale intento di non procedere a suddivisioni "a pioggia".

Il dibattito nella commissione è stato approfondito e consapevole, ed ha prodotto un risultato unanime nella selezione dei Gruppi per la successiva fase di negoziazione.

L'esame delle proposte pervenute ha convinto il CORILA a "concentrare" i programmi in tre anni effettivi (2001-2002-2003), anche al fine di contenere il budget proposto rispetto a quanto disponibile.

Il CdA ha successivamente approvato le proposte della commissione, ammettendo al finanziamento le proposte di 11 gruppi di ricerca, suddivisi in nove Linee.

6.3 Negoziazione e contratti

I Gruppi prescelti sono stati tutti contattati singolarmente al fine di rivedere il progetto presentato per armonizzarlo alle esigenze del CORILA.

Le negoziazioni hanno avuto tutte esito positivo, ed è stata verificata un'ottima disponibilità dei Gruppi, e dei loro Responsabili, per affrontare apertamente e risolvere pragmaticamente tutti i problemi che si sono presentati.

E' da sottolineare inoltre la grande disponibilità e capacità dei Gruppi nel reperire fonti di finanziamento complementari ed integrative a quelle messe a disposizione dal CORILA.

In parallelo, si sono predisposte le forme contrattuali, anche queste basate su una revisione dei contratti europei. La loro redazione è stata curata con attenzione particolare, sia riguardo gli aspetti amministrativi e legali che di attività scientifica.

Ciascun Gruppo di Ricerca è formato da un Contraente Principale, dai Contraenti associati e dai Partner, ed ha un unico Responsabile di Progetto. Ogni Contraente Principale appartiene ad una Istituzione di ricerca socia del CORILA ed in ogni Gruppo c'è almeno un Contraente Associato straniero.

Tutti i contratti sono stati emessi entro il 31/12/2000.

In sei mesi dall'emissione del bando è stato possibile concludere un processo assolutamente nuovo per l'esperienza veneziana, formalizzato e trasparente, con costi limitati e risultati immediatamente visibili.

6.4 Valutazione delle ricerche

La necessità di una valutazione delle ricerche è iscritta nelle considerazioni che hanno dato vita al CORILA. Il tema è stato quindi affrontato sin dalle prime riunioni del CTS a febbraio 2000, mettendoci in relazione con quanto accade a questo proposito nel nostro Paese, a livello MURST, e nella Unione Europea.

La valutazione *ex ante*, ha seguito i passaggi formalizzati poco sopra descritti.

Ad essa dovrà essere aggiunta, nel corso del 2001, la formulazione della valutazione *in itinere*, che è stata già impostata nel corso del 2000, nelle discussioni del CTS e del CdA. Elementi indicativi già sono apparsi sia nella formulazione del Bando sia nei successivi contratti.

Il CORILA infatti ha impostato il programma indicando molto chiaramente il proprio ruolo anche relativamente al Programma di Ricerca ed ai Gruppi esecutori.

Il CORILA intende seguire da molto vicino tutti i passi delle ricerche, offrendo una funzione integrata di sostegno, coordinamento e valutazione delle attività.

In tal senso ha orientato la strutturazione e le attività della propria struttura operativa e nella stessa direzione intende operare il Comitato Tecnico Scientifico, secondo gli indirizzi espressi dal Consiglio di Amministrazione.

7 IL PROGRAMMA DI RICERCA 2000-2004

7.1 Costi e cofinanziamento

Il costo complessivo del Programma di ricerca del CORILA, comprensivo del sostegno alla formazione superiore, raggiunge i 21 miliardi di lire, come appare dalla tabella sottostante.

Risulta importante sottolineare che il Programma nel suo complesso si avvale di un cofinanziamento pari ad oltre il 40% dei fondi messi a disposizione dalla legge speciale per Venezia, grazie alle risorse proprie messe in gioco dai partecipanti e quelle di altre amministrazioni interessate.

Tabella 1 Costo complessivo del Programma di Ricerca

	<i>Miliardi di lire</i>
Costo effettivo ricerche affidate	15,55
Coordinamento ed altre attività di ricerca	3,5
Alta Formazione	0,9
Grandi Apparecchiature	1,5
Costo totale	21,45
Finanziamento Legge speciale	12,0
<i>Autofinanziamento</i>	<i>9,46 (44%)</i>

Il Programma di ricerca coinvolge 70 Istituzioni ed Enti, di cui 18 straniere e richiede l'utilizzo di risorse umane per complessivi 3000 mesi uomo in tre anni.

7.2 Esecuzione e coordinamento delle ricerche

Le ricerche vengono effettuate dai Gruppi ricerca selezionati, ciascuno sotto la guida scientifica del responsabile di Progetto, che ottengono un rimborso delle spese da parte del CORILA su base semestrale, dietro la presentazione di Rapporti di Avanzamento.

Il programma delle ricerche evidenzia, tra l'altro, i risultati attesi ed è parte del contratto con il CORILA. L'elenco delle ricerche e dei Gruppi corrispondenti è elencato in tabella 2.

Le attività di ricerca iniziano effettivamente nel primo semestre 2001, per terminare nel dicembre 2003. I rapporti finali sono attesi entro febbraio 2004.

Il CORILA coordina lo svolgimento delle ricerche in modo da permettere un efficace scambio scientifico interdisciplinare. I risultati saranno resi disponibili, in aggiunta ai consueti circuiti scientifici internazionali, mediante conferenze organizzate ad hoc, ed anche attraverso la pubblicazione in Internet, dove verrà costruito un sistema informativo distribuito che permetterà la consultazione di diverse basi dati.

Il CORILA provvederà inoltre alla selezione ed all'acquisto di apparecchiature e strumentazioni scientifiche complesse, che possano aggiungere notevole valore sia alle attività di ricerca sia alle capacità di gestione del sistema.

Il CORILA manterrà la proprietà e la scelta dell'uso delle apparecchiature, che saranno installate presso i laboratori esistenti dei Soci, garantendo un accesso comune secondo le necessità.