

Per quanto riguarda la gestione, una delle attività di rilievo è l'aggiornamento del sito Web, effettuato esclusivamente con risorse interne.

Gli investimenti rappresentano la quota prevalente della spesa annuale e sono riferibili, in particolare, agli impegni per acquisizioni collegate alla realizzazione della nuova rete geografica.

5.1.19 Ministero del lavoro e della previdenza sociale

Considerazioni generali

Quadro di sintesi dell'Amministrazione

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	0,7	0,7
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	0,6	0,5
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 e 1998/1997	0,36	1,00
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	14	71
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	16	39
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL.NI DI LIRE)	2,33	3,27
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,53	0,57
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,76	0,76

Il Ministero è stato impegnato nel processo di conferimento alle Regioni ed agli Enti locali di funzioni e compiti in materia di mercato del lavoro. In questo quadro sono stati definiti ed emanati i decreti bilaterali (Ministero del lavoro-Regioni) con i quali sono state individuate le risorse strumentali e finanziarie ed il personale in dotazione al Ministero (SCICA ed Agenzie per l'impiego) da trasferire alle Regioni e agli Enti locali.

Le attività di trasferimento, avviate alla fine del 1999, sono state concluse sul piano operativo nei primi mesi del 2000 con il passaggio alle Regioni di 6.299 dipendenti delle strutture periferiche (SCICA ed Agenzie per l'impiego).

Per ciò che concerne l'impatto sul sistema informatico sono state trasferite le dotazioni hardware e software degli uffici periferici, per un totale di circa 4.800 personal computer e server, nonché le relative reti locali.

Nel nuovo disegno amministrativo il Ministero mantiene la sua missione centrale d'indirizzo politico, coordinamento e controllo del mercato del lavoro, mentre sarà compito delle Regioni organizzare e gestire i nuovi servizi all'impiego. Il disposto legislativo rafforza, tra le "funzioni centrali", la vigilanza in materia di lavoro e di società cooperative, i rapporti con l'Unione Europea, la gestione unitaria e coordinata del Sistema Informativo Lavoro.

Non è stato ancora messo a punto in maniera definitiva il disegno del Sistema Informativo del Lavoro così come delineato dal complesso della normativa di riferimento che ne individuava caratteristiche di unicità e di verticalità e ne affidava la gestione sia al Ministero sia alle Regioni.

Le maggiori criticità si presentano nella sfera organizzativa nella quale è necessario risolvere le problematiche connesse alla conduzione cooperativa di un unico sistema da parte di una pluralità di soggetti istituzionali.

Sono state ricondotte sotto un unico ufficio (Divisione III della D.G. Affari Generali e Personale) le responsabilità di governo del settore informatico, finora affidate al responsabile dei sistemi informativi e quelle di amministrazione dei capitoli di spesa destinati all'informatica, collocate nell'ambito della Direzione Affari Generali e Personale.

Attività svolta nell'anno e spesa

Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
04 - SIL AMMINISTRAZIONE CENTRALE	1995	7.305	INIZIATO	866
FORMAZIONE FORMATORI-FSE (A DISTANZA)	1998	-	DA ATTIVARE	-
S.I. - UCOFPL	1997	-	INIZIATO	-
S.I. - UCOFPL- FSE-IC	1997	-	TERMINATO	-
SIL-UNITÀ PERIFERICHE	1997	6.020	INIZIATO	4.173
TOTALE		13.325		5.039

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	13.325	6.855
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	26.635	8.897
TOTALE	39.960	15.752

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo 469/1997, il disegno iniziale del SIL, che faceva riferimento ad un unico attore, ha subito una profonda revisione non ancora conclusa. Sono stati individuati, per grandi linee, due domini distinti, ma tra loro correlati, corrispondenti, da un lato all'area di competenza del Ministero (Direzioni Generali, Direzioni Regionali e Provinciali del Lavoro) dall'altro all'area di competenza delle territorialità (Agenzie Regionali del Lavoro, Centri per l'Impiego e Regioni).

Le realizzazioni maggiormente significative sono state attuate nell'ambito del completamento dei progetti già pianificati.

SIL - Unità periferiche: il progetto si è sviluppato in direzione del completamento delle componenti previste: rete geografica, potenziamento e adeguamento del CED nazionale e dismissione dei CED regionali, realizzazione delle reti locali. In particolare, nell'ambito di tali iniziative, è stata aggiudicata la gara europea per garantire una piattaforma uniforme per gli uffici periferici nonché la realizzazione di un Centro di gestione e controllo con funzioni anche di help desk. Il fornitore dovrà inoltre garantire l'integrazione delle diverse componenti del sistema nell'ambito delle operazioni di installazione ed esercizio dei sistemi. Al Centro di gestione viene pertanto attribuito un ruolo determinante nella realizzazione dell'intero progetto in quanto, da un lato,

dovrà consentire l'avvio dei sistemi informativi presso le ex Sezioni Circostrizionali (ora Centri per l'impiego), dall'altro, dovrà realizzare e gestire il sistema di controllo di gestione informatica a livello centrale.

Per quanto riguarda il CED Nazionale, si sta ridefinendo la proposta tecnico-economica per acquisire le dotazioni tecnologiche centrali, che saranno finalizzate alla immediata costituzione del Centro Servizi SIL, indispensabile elemento di governo dell'architettura distribuita Ministero-Regioni-Province, ma anche momento di raccordo delle basi dati decentrate del SIL e quindi supporto decisionale sia alle direzioni generali (Impiego, Osservatorio del mercato del lavoro, ecc.) sia all'Autorità politica (Ministro).

Nell'ambito di tale progetto è stato completato il cablaggio delle Sezioni Circostrizionali e la diffusione del software Netlabor.

SIL - Amministrazione Centrale: sono proseguite le attività di cablaggio ed informatizzazione di base delle strutture centrali del Ministero, in architettura client-server, secondo un programma di collegamento al CED nazionale di ogni polo elaborativo dei sottosistemi dell'Amministrazione Centrale.

Formazione Formatori - FSE: progetto per l'affidamento di un servizio onnicomprensivo di progettazione, realizzazione e gestione di una rete per la Formazione a Distanza (F.a.D.) degli operatori della Formazione Professionale. Sono state completate le attività amministrative legate all'aggiudicazione della gara CEE, alla stipula del contratto ed alla relativa approvazione degli organi competenti. Allo stato attuale si sta provvedendo al collaudo delle forniture. Si prevede l'attivazione del progetto nel corso del 2000.

5.1.20 Ministero della pubblica istruzione

Considerazioni generali

Quadro di sintesi dell'Amministrazione

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	9,5	9,5
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	7,1	7,4
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	1,34	1,13
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	90	39
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	98	93
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL. NI DI LIRE)	32,25	8,43
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,71	0,62
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,94	0,87

Nel progetto di evoluzione dell'intero sistema è stata completata l'installazione della infrastruttura tecnologica ed è stato stipulato il contratto con la società aggiudicataria della gara internazionale per la gestione della rete di telecomunicazione, nel cui ambito si sta ultimando il collegamento in rete di tutte le istituzioni scolastiche.

Il notevole impulso dato all'interoperabilità implica anche l'estensione dell'utilizzo dei servizi in rete, resi disponibili attraverso l'Intranet del Ministero, quali, ad esempio, particolari applicazioni e la posta elettronica.

Nel complesso, molte delle iniziative intraprese risultano mirate, da un lato, all'ampliamento del patrimonio di dati del sistema informativo, dall'altro, a un suo maggiore utilizzo, anche attraverso una più ampia diffusione delle informazioni disponibili.

A tale proposito appare in ulteriore sviluppo il sito Internet che ha visto, a partire dal 1998, un progressivo ampliamento degli ambiti tematici trattati.

Per adeguare le proprie strutture amministrative al modello di affidamento in *outsourcing* del sistema informativo, il Ministero ha costituito un Servizio per l'automazione informatica e l'innovazione tecnologica che avrà il coordinamento delle attività del sistema informativo e del piano di sviluppo delle tecnologie didattiche nelle scuole (PSTD).

Il nuovo Sistema Informativo ha fornito supporto anche in occasione di eventi particolari quali i Concorsi per il personale docente attivati su tutto il territorio nazionale, che hanno riguardato un numero considerevole di candidati, e il Nuovo Esame di Stato.

Attività svolta nell'anno e spesa

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	136.951	80.895
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	108.514	146.269
TOTALE	245.565	227.164

Le iniziative su cui l'Amministrazione ha orientato i propri sforzi riguardano in particolare:

Infrastruttura tecnologica: ne è stata completata l'installazione presso le strutture centrali e periferiche dell'Amministrazione e le istituzioni scolastiche, inoltre sono state realizzate le aule informatizzate.

Si è così realizzato un prerequisito all'operatività delle scuole come effettive "terminazioni nervose" del sistema informativo; presso tutte le scuole infatti sono state installate una o due postazioni di lavoro per l'accesso alla Intranet del Ministero (funzioni del sistema informativo centrale - SIMPI - e posta elettronica);

Realizzazione del Sistema Integrato per le Segreterie Scolastiche Italiane: disponibile attraverso l'Intranet del Ministero, appositamente progettato e realizzato per supportare le attività tipiche di una segreteria scolastica (gestione degli alunni, del bilancio, della biblioteca e del magazzino, del personale ecc.), è stato progettato e sviluppato in modo da condividere le informazioni tra tutte le aree. Le aree gestite dal sistema coprono tutte le attività di segreteria scolastica. Per ogni area sono state inserite nuove funzionalità precedentemente non gestite e funzioni connesse con le variazioni normative previste dal prossimo anno scolastico legate all'autonomia scolastica, ai nuovi esami di maturità, alla gestione dell'Euro e a quella dell'anno 2000. Principale caratteristica del nuovo sistema comune a tutte le aree è l'elevata possibilità di personalizzazione, che lo rende estremamente aperto e facilmente modificabile nei parametri principali direttamente dall'utente;

Gestione della rete di telecomunicazione: a settembre è stato stipulato, a seguito di una gara internazionale, il contratto per la gestione della rete di telecomunicazione del Sistema Informativo. Il contratto copre l'arco temporale compreso tra il 1° gennaio 1999 ed il 31 dicembre 2002. L'importo dell'intero appalto è pari a oltre 160 miliardi di lire. Nell'ambito di tale contratto il fornitore sta completando il collegamento in rete di tutte le istituzioni scolastiche;

Adeguamento delle applicazioni all'anno 2000: l'Amministrazione ha predisposto le operazioni necessarie per adeguare le procedure informatiche attualmente in essere al cambio del millennio, stipulando un contratto ad hoc con l'attuale gestore dei Sistemi Informativi del Ministero. Il contratto copre un arco temporale compreso tra il 1° dicembre 1999 ed il 30 giugno 2000 ed ha un importo complessivo pari a quasi 9 miliardi di lire;

Ampliamento del patrimonio informativo: sono state avviate nuove iniziative mirate ad accrescere il patrimonio di informazioni attualmente disponibile, utilizzato dal sistema di supporto alle decisioni, acquisendo informazioni attraverso le procedure amministrative automatizzate del sistema stesso e integrandole con quelle preesistenti. Relativamente a queste rilevazioni, si sono concluse le procedure di trasferimento dall'Istat al Ministero delle competenze sulle statistiche correnti sull'istruzione. Infatti, dall'anno scolastico 1999/2000 il sistema informativo acquisisce i dati presso tutte le scuole statali e non statali di ogni ordine e grado, compresi gli istituti secondari di secondo grado non statali. Tali dati vengono rilevati presso le singole unità scolastiche (plessi, sedi principali, sezioni staccate, ecc.); ciò comporta, da un lato, che siano disponibili informazioni dettagliate su ogni punto di erogazione del servizio scolastico, dall'altro, che aumentino notevolmente i "punti di rilevazione". Tale disponibilità di informazioni ha reso possibile realizzare delle indagini campionarie multiscopo, utilizzabili sia per approfondire aspetti specifici del mondo scolastico sia per fornire in modo tempestivo dati su specifici fenomeni che, anticipando le rilevazioni periodiche (per lo più a carattere annuale), permettano di avere una percezione anticipata dell'evoluzione della variabile oggetto d'indagine. La prima indagine condotta per il tramite di questo campione di scuole ha riguardato l'acquisizione dei bisogni e delle esperienze di formazione degli insegnanti di scuola elementare;

Flussi informativi con gli enti locali: per aderire alla recente normativa sul decentramento delle competenze per la gestione del sistema scolastico (Regioni ed Enti locali), sono state definite le prime intese con tali Enti. In particolare, la collaborazione avviata da qualche tempo con alcune Amministrazioni regionali o con centri di coordinamento di enti locali ha avuto come primo risultato la stipula di un'intesa tra il Ministero della pubblica istruzione e la Regione Emilia-Romagna finalizzata alla sperimentazione di un sistema di condivisione di dati. Questa intesa ha come obiettivo la creazione di un flusso informativo bidirezionale tra le due Amministrazioni che renda disponibili dati relativi ai sistemi "istruzione" e "formazione". Altri contatti sono in corso con altre regioni;

Altre iniziative: è stato approvato il progetto di massima per la realizzazione dell'Anagrafe Nazionale dell'Edilizia Scolastica articolata per Regioni.

È proseguita l'attività di diffusione del patrimonio di dati a disposizione del sistema. Alla maggiore esigenza di conoscenze da parte degli operatori scolastici, dovuta anche al periodo di profonde riforme che la scuola sta attualmente vivendo, il sistema informativo ha cercato di rendere più disponibili e "leggibili" le informazioni possedute.

In tal senso è continuata ed è stata incrementata la produzione di pubblicazioni che hanno analizzato vari aspetti del sistema scolastico.

Per diffondere maggiormente le informazioni, tali pubblicazioni sono disponibili nella Intranet e nel sito Internet del Ministero, congiuntamente a quelle dell'anno precedente.

Alla diffusione di informazioni attraverso mezzi di tipo tradizionale si sta affiancando l'utilizzo, da parte di un numero sempre più ampio di uffici dell'Amministrazione centrale, del datawarehouse, che permette un

immediato utilizzo di gran parte dei dati del Sistema. Per la prima area informativa gestita dal datawarehouse, anagrafe delle scuole e dati di organico di fatto (alunni e classi), si è passati dalla fase di prototipo a quella di completo utilizzo.

Inoltre, al fine di rendere disponibile questa funzionalità a un numero più vasto di utenti, è iniziata la relativa installazione sulla Intranet a livello di prototipo.

Manutenzione evolutiva del sistema informativo

Il 1999, al di là dell'adeguamento delle procedure alla fisiologica evoluzione della normativa, è stato caratterizzato da alcuni eventi che, sia pure previsti e pianificati, hanno comportato uno sforzo straordinario.

Meritevole di attenzione è sicuramente l'entrata in vigore del Nuovo Esame di Stato che ha comportato, a 30 anni dall'ultima riforma, una radicale revisione sia nella determinazione delle commissioni esaminatrici sia nello svolgimento delle prove. Grazie al completo rifacimento delle procedure informatizzate il nuovo esame, preceduto da una capillare campagna informativa indirizzata a tutto il mondo della scuola (docenti, studenti, Capi d'Istituto), è stato varato con successo.

Sono anche state realizzate le procedure informatizzate per supportare l'Amministrazione nell'espletamento dei concorsi per esami e titoli del personale docente: acquisizione delle sedi d'esame e delle domande di partecipazione, distribuzione dei candidati sulle varie sedi e successiva diffusione di tali informazioni all'utenza interessata.

Nel secondo semestre è stata resa disponibile la nuova procedura di contabilità generale per gli Uffici Centrali del Ministero, adeguata alle regole introdotte dal "Mandato informatico", ed è stata avviata una sperimentazione per l'invio telematico delle informazioni contabili al Sistema Informativo della Ragioneria Generale dello Stato (S.I.R.G.S.).

Per l'Ufficio Legislativo del Gabinetto del Ministro è stata realizzata una procedura per la gestione delle Interrogazioni Parlamentari di Camera e Senato cui, nell'arco della legislatura, il Ministro fornisce risposta, consentendo la classificazione delle domande, l'archiviazione degli abstract, la definizione delle parole-chiave e degli argomenti per le successive ricerche.

5.1.21 Ministero per le politiche agricole e forestali

Considerazioni generali

Quadro di sintesi dell'Amministrazione

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	2,1	1,6
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	1,6	1,2
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	1,04	0,84
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	62	34
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	80	47
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL.NI DI LIRE)	33,82	28,75
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,52	0,54
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,67	0,75

Il D. Lgs. n.173/1998 ha introdotto alcune modifiche ai servizi del comparto pubblico dell'agricoltura e ha individuato nel Sistema Informativo Agricolo Nazionale (SIAN) lo strumento per l'esercizio delle funzioni istituzionali del Ministero. Tale decreto ha previsto l'inserimento e l'integrazione nel SIAN del Sistema Informativo dell'Aima e del Sistema Informativo della Montagna (SIM) e l'utilizzo della Rete unitaria della Pubblica Amministrazione. Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori per l'emanazione dei relativi regolamenti attuativi.

Il D.P.R. n.503/1999 recante norme per l'istituzione della Carta dell'agricoltore e del pescatore e dell'anagrafe delle aziende agricole rappresenta il risultato più rilevante tra gli obiettivi che l'Amministrazione aveva prefissato.

È proseguita l'attività del SIAN limitata alla sola gestione del sistema. In dicembre è stata stipulata con la società concessionaria la proroga dell'atto esecutivo 1997-98. Inoltre sono stati avviati i lavori del Comitato per il SIAN tesi alla preparazione degli atti di gara per l'affidamento del sistema.

Attività svolta nell'anno e spesa

Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
SIM - SISTEMA INFORMATIVO DELLA MONTAGNA	1997	9.785	INIZIATO	-
SIP - SISTEMA INFORMATIVO DELLA PESCA	1995	1.530	INIZIATO	248
SVILUPPO S.I. AIMA	1999	400	DA ATTIVARE	-
SVILUPPO SIAN	1999	430	DA ATTIVARE	-
TOTALE		12.145		248

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	26.918	2.416
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	53.322	34.900
TOTALE	80.240	37.316

È stata portata a termine la realizzazione del progetto *Sistema Informativo della Pesca (SIP)*, mentre per quanto riguarda il progetto *Sistema Informativo della Montagna (SIM)* sono stati attivati 600 siti sui 709 previsti dislocati presso le Regioni e le Comunità Montane, oltre che presso le sedi del Ministero; se ne prevede la conclusione nel corso del 2000. Contemporaneamente a tali attività sono stati effettuati interventi di formazione del personale coinvolto. Sono stati stipulati, inoltre, protocolli di intesa con l'Aima, il Ministero delle finanze e l'Istat, al fine di disporre di una base dati territoriale integrata e accessibile dall'esterno.

Per quanto riguarda i progetti di cooperazione realizzati con altre Amministrazioni, è stato approvato il contratto con la società vincitrice della gara per il progetto *Telelavoro* gestito in cooperazione con il Ministero dei trasporti e della navigazione e con il Ministero della giustizia. Riguardo al progetto *Système Euro-Méditerranée d'Information sur le savoir-faire dans le Domaine de l'Eau (SEMIDE)*, realizzato in cooperazione con il Ministero dei lavori pubblici e il Dipartimento dei Servizi tecnici nazionali, coordinati da una Commissione nominata dal Presidente del Consiglio dei Ministri, è stato concluso lo studio di prefattibilità che porterà allo svolgimento della gara per l'affidamento della fase successiva del progetto.

La spesa complessiva risente della forte incidenza della componente legata alla gestione e alla manutenzione del Sistema Informativo Agricolo Nazionale, le cui attività sono state condotte dalla società concessionaria nell'ambito della proroga dell'Atto Esecutivo scaduto nel 1998.

5.1.22 Corpo forestale dello Stato

Considerazioni generali

Quadro di sintesi dell'Amministrazione

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	0,0	0,1
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	0,0	0,1
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	0,53	1,47
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	47	24
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	45	32
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL.NI DI LIRE)	1,70	2,38
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,17	0,18
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,32	0,42

Il 1999 ha visto l'Amministrazione impegnata principalmente su due fronti, da un lato nel *Riordino dei Servizi telematici del C.F.S.* che ha portato alla realizzazione dei successivi anelli di collegamento della rete progettata; dall'altro, nell'adeguamento del proprio sistema informativo alle problematiche attinenti al cambio del millennio. A tale proposito sono state predisposte tutte le iniziative che hanno permesso entro i termini stabiliti di conseguire, con largo anticipo, l'obiettivo prefissato. Sfruttando le potenzialità offerte dalle strutture e dalle risorse interne, inoltre, sono proseguiti i corsi di formazione informatica di base e di *office automation*, per il personale dell'Amministrazione, rivolti a circa 1.000 utenti; si sono contestualmente svolti i seminari e i corsi sulle nuove procedure oggetto di adeguamento al passaggio all'anno 2000.

Dal punto di vista organizzativo, la struttura dell'Ufficio del RSIA ha completato il proprio processo di riassetto, consolidandosi come un preciso punto di riferimento di tutte le problematiche informatiche legate allo sviluppo del Sistema Informativo del C.F.S.

Parallelamente a queste attività l'Amministrazione si è impegnata nella realizzazione del Sistema Informativo della Montagna non presente nell'ultimo Piano triennale perché menzionato in quello del Ministero per le politiche agricole e forestali. Questo progetto, di grande rilevanza, vede il Corpo Forestale dello Stato come elemento catalizzatore di tutta una serie di attività informatiche legate allo sviluppo delle aree montane.

È stato, inoltre, potenziato, a cura del personale informatico dell'Amministrazione, il sito Web dedicato al Corpo Forestale dello Stato, allo scopo di divulgare informazioni sull'Amministrazione attraverso il canale Internet.

L'Ufficio del Responsabile dei Sistemi Informativi Automatizzati si è impegnato ad attivare, sia con proprio personale informatico sia mediante risorse esterne, la maggior parte dei progetti previsti nell'ultimo piano triennale.

Attività svolta nell'anno e spesa

Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
GESTIONE MAGAZZINO VESTIARIO *	2000	INIZIATO	50
P01 - RIORDINO DEI SERVIZI TELEMATICI	1997	3.707	INIZIATO	300
P02 - SUPPORTO A.I.B. (INCENDI BOSCHIVI)	1997	113	ABOLITO	-
P03 - CONSISTENZA E STATO DI SALUTE DELLE FORESTE	1997	ABOLITO	-
P05 - STATO GIURIDICO DEL PERSONALE	1997	70	TERMINATO	160
P06 - TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE	1997	TERMINATO	50
P09 - GEST. REG. COMUNITARI	1997	ABOLITO	-
PROTOCOLLO INFORMATICO *	2000	INIZIATO	-
RAZIONALIZZAZIONE DEI PROCEDIMENTI *	2000	INIZIATO	-
TOTALE		3.890		560

* Progetto con inizio attività anticipato rispetto alla pianificazione.

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	4.014	1.149
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	886	415
TOTALE	4.900	1.564

L'attività dell'Amministrazione si è concentrata in particolare nelle seguenti iniziative:

Riordino dei Servizi telematici: l'attività si è focalizzata nella stesura del piano esecutivo relativo alla seconda fase del progetto che ha portato alla realizzazione dei successivi anelli di collegamento della rete progettata. Sono stati perfezionati i collegamenti tra tutti i Coordinamenti Regionali del C.F.S. con la Direzione Generale e con la Direzione della Scuola del Corpo. Le relative attività sono state implementate con l'utilizzo del personale tecnico-informatico del C.F.S.;

Trattamento Economico del Personale: nella prima metà dell'anno sono state completate le attività di messa in esercizio della procedura; terminata la fase di affiancamento con quella vecchia, l'applicativo è stato rilasciato ed è attualmente operativo su tutto il territorio nazionale. Il progetto è terminato;

Stato Giuridico del Personale: si sono espletate le procedure di gara e la società aggiudicataria ha consegnato la procedura alla fine dell'anno. Il progetto è terminato.

Data la grande importanza per la realizzazione del Sistema Informativo della Montagna, l'Amministrazione ha intrapreso una serie di iniziative mirate ad integrare ed armonizzare lo sviluppo del proprio sistema informativo, che fa perno principalmente sulla realizzazione della Rete telematica, con i servizi di rete portati dal SIM.

È stata effettuata in modo dettagliato un'analisi tecnica indispensabile a garantire l'integrazione fra le reti (Corpo Forestale – Sistema della Montagna), dalla quale è emersa la necessità di ampliare il numero di postazioni telematiche presso i Comandi Stazione del C.F.S., per garantire un livello di efficienza adeguato, dato che su queste verranno montati i servizi territoriali.

Anche i progetti *P02 Supporto A.I.B. (Incendi boschivi)*, *P04 Consistenza e stato di salute delle Foreste*, *P10 Opera Sistemazione Idraulico Forestale*, si trovano in fase di ridefinizione alla luce di quanto verrà realizzato con il SIM, al fine di ottimizzare le risorse e di orientare la loro realizzazione su tecnologie Web più rispondenti alle nuove realtà dell'informatica distribuita.

Per quanto riguarda la composizione della spesa per lo sviluppo, che rappresenta la componente di spesa più significativa, si rileva che circa il 43% è stato assorbito da acquisizioni di attrezzature hardware e software di rete, mentre l'adeguamento del patrimonio hardware e software e lo sviluppo dei progetti di piano hanno assorbito il restante 57%.

5.1.23 Ministero della sanità

Considerazioni generali

Quadro di sintesi dell'Amministrazione

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	4,7	4,9
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	3,6	3,9
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	1,07	1,17
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	64	56
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	79	78
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL.NI DI LIRE)	34,04	44,04
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,56	0,62
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,47	0,61

L'Amministrazione ha proseguito le attività di sviluppo del Sistema Informativo Sanitario nell'ambito del II Atto Esecutivo della Convenzione di concessione con la società fornitrice dei servizi informatici. L'Atto Esecutivo individua tre principali elementi di evoluzione di tale Sistema: l'estensione e il completamento dell'automazione del Ministero, la migrazione e la realizzazione di una nuova architettura informatica, la definizione e la realizzazione di servizi informatici aperti alla pluralità degli attori del Servizio Sanitario Nazionale.

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Nel corso del 1999 l'impegno si è concentrato sulla trasformazione del patrimonio tecnologico, ormai obsoleto, e sull'ampliamento delle reti locali e geografiche.

Rispetto all'anno precedente si è registrata una diminuzione del personale dell'Amministrazione poiché il personale che ha cessato l'attività per raggiunti limiti d'età non è stato sostituito; il numero dei dipendenti complessivamente è passato da 2.204 del 1998 a 2.020 del 1999.

*Attività svolta nell'anno e spesa***Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)**

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
ASSIST. SANITARIA A CARICO DELLO STATO - MP 4	1995	3.109	INIZIATO	4.216
ATTIVITÀ ISPETTIVA - SIST. INF. NAS - 11	1995	1.970	INIZIATO	1.125
AUTOMAZIONE BIBLIOTECA	1996	549	INIZIATO	-
AUTOMAZIONE D'UFFICIO	1997	1.228	INIZIATO	261
AUTORIZZ. E VIGILANZA SUI FARMACI - MP6	1995	8.471	INIZIATO	6.732
CAMBIO DI MILLENNIO, MIGRAZIONE E PORTING	1998	2.527	TERMINATO	1.062
CONTROLLO DI GESTIONE	1996	303	INIZIATO	347
GARANZIA E TUTELA	1997	466	TERMINATO	112
INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	1996	1.646	INIZIATO	930
INTEROPERABILITÀ DEL SIS	1998	22.188	DA ATTIVARE	-
INTRODUZIONE DELL'EURO	1999	949	INIZIATO	111
MONIT. E PREVENZ. TOSSICODIP. - MP3	1995	1.253	INIZIATO	2.297
MONITOR. INTERVENTI REGIONALI	1996	230	DA ATTIVARE	-
PROFESSIONI E STRUTTURE DEL S.S.N.	1995	1.897	INIZIATO	3.490
PROFILASSI DELLE MALATTIE INFETTIVE - 21	1995	1.021	INIZIATO	-
PROFILASSI NUTRIZIONALE - MP2	1995	4.745	INIZIATO	5.203
PROGETTO ORIZZONTALE - MP7	1995	6.784	INIZIATO	10.536
PROGRAMMAZIONE SANITARIA -MP1	1995	11.839	INIZIATO	15.077
RAPP. CONVENZ. SSN	1997	150	DA ATTIVARE	-
SISTEMA EPIDEMIOLOGICO	1996	442	INIZIATO	314
STUDI IN MATERIA SANITARIA	1997	157	TERMINATO	97
SUPPORTO ALLE AZIENDE - MP5	1995	1.238	DA ATTIVARE	-
TUTELA SALUTE/AMBIENTE	1997	0	INIZIATO	1.401
VIGILANZA SUGLI ENTI	1997	0	TERMINATO	5
TOTALE		73.162		53.316

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	73.162	57.559
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	77.759	60.436
TOTALE	150.921	117.995

L'Amministrazione non fornisce dettagli sullo stato di avanzamento dei progetti pianificati. Ciò è dovuto al fatto che il Ministero ha indicato come progetti delle linee d'intervento, tra loro non correlate, e caratterizzate da una molteplicità di obiettivi. Tali attività, comunque, rientrano tutte nella Convenzione con la società concessionaria dei servizi informatici del Sistema Informativo Sanitario.

Nel corso dell'anno sono stati sostituiti i personal computer obsoleti ed eliminati i terminali; molte delle nuove postazioni sono state connesse in rete, sia locale sia geografica, e accedono ai servizi di posta elettronica e alla Intranet del Ministero.

Gli impegni di spesa maggiormente significativi hanno riguardato soprattutto: *Programmazione sanitaria, Progetto orizzontale, Profilassi nutrizionale, Autorizzazione e vigilanza sui farmaci e Assistenza sanitaria a carico dello Stato.*

Tutta la spesa informatica dell'Amministrazione è compresa nel II Atto Esecutivo della Convenzione con la Concessionaria.

5.1.24 Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica*Considerazioni generali***Quadro di sintesi dell'Amministrazione**

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	12,2	9,0
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	9,2	7,0
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	0,98	0,83
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	76
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	68
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL. NI DI LIRE)	42,37	29,89
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,39	0,58
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,44	0,62

Nel 1999 le nuove strutture ministeriali definite dalla riforma dell'Amministrazione del tesoro si sono avviate a raggiungere il loro assetto a regime. L'evoluzione organizzativa ha trovato nelle tecnologie dell'informazione uno degli strumenti fondamentali per supportare al meglio il processo di cambiamento, nel rispetto delle direttive stabilite dai vertici politici ed amministrativi ed in coerenza con le linee strategiche delineate dall'Autorità per l'informatica.

Con il D.P.R. n. 154/1998, sono stati attribuiti al Dipartimento dell'amministrazione generale del personale e dei servizi – Servizio centrale per il sistema informativo integrato, il coordinamento operativo e l'integrazione delle attività e dei sistemi informativi del Ministero nonché i rapporti con la società dedicata di cui al D. Lgs. n. 414/1997.

Il nuovo progetto informatico del Tesoro ha, pertanto, preso concreto avvio con la costituzione, sulla base del richiamato decreto, della Consip, società integralmente posseduta dal Tesoro, cui è stata affidata la missione di progettare, sviluppare e gestire, in collaborazione con le strutture informatiche dell'Amministrazione, il Nuovo Sistema Informativo Integrato del Ministero.

In coerenza con le indicazioni della Direttiva del Ministro dell'8 aprile 1999 e con le Linee strategiche emanate dall'Autorità, l'Amministrazione ha concentrato gli impegni su:

- la promozione di un effettivo e capillare utilizzo dei servizi di interoperabilità all'interno del Ministero e delle altre Amministrazioni, facendo leva su un'infrastruttura tecnologica ormai ampiamente riprogettata e sulla rapida adozione di tutti i servizi (obbligatori e addizionali) offerti dalla Rete unitaria della Pubblica Amministrazione;
- iniziative specifiche atte a conseguire la semplificazione dei processi amministrativi, l'introduzione del Protocollo integrato rispondente alla normativa dell'Autorità, il collegamento delle unità organizzative periferiche del Ministero e la realizzazione di flussi telematici con le molteplici amministrazioni, centrali e locali, che intrattengono rapporti con il Ministero;
- lo sviluppo di specifici progetti a supporto delle attività strategiche del Ministero anche in una prospettiva di cooperazione con altre Amministrazioni (quali ad esempio Mandato informatico, Gestione flussi di tesoreria, Contabilità economica), di ausilio alla riorganizzazione e di promozione dei processi di innovazione in atto nel Ministero (in particolare nelle aree del Controllo di gestione e della Gestione del personale);
- condivisione delle informazioni all'interno del Ministero, con le altre Amministrazioni e con il cittadino (rendendo operativo, tra l'altro, un prototipo di Ufficio Relazioni con il pubblico telematico), facendo leva sulle tecnologie di datawarehouse.

Attività svolta nell'anno e spesa

Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
SIIT – APPLICAZIONI DIPARTIMENTALI	1998	103.596	INIZIATO	79.871
SIIT – INFRASTRUTTURE E SERVIZI DI BASE	1999	21.157	DA ATTIVARE	-
SIIT – PROGETTI ORIZZONTALI (CROSS- DIPLI)	1999	17.128	DA ATTIVARE	-
TOTALE		141.881		79.871

Anno 1999: previsione e impegno di spesa (milioni di lire)

VOCI DI SPESA	SPESA PROGRAMMATA DA PIANO 1999/2001	IMPEGNO DI SPESA
SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO	155.551	90.623
GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO	159.449	124.653
TOTALE	315.000	215.276

Le attività relative ai progetti pianificati possono essere ricondotte a tre aree principali di intervento: infrastrutture e servizi di base per l'insieme di utenti, applicazioni orizzontali o interdipartimentali, applicazioni specifiche di ogni dipartimento, orientate direttamente agli obiettivi e alla missione delle varie componenti del Ministero.

Per quanto riguarda le *infrastrutture e i servizi di base* sono stati sottoscritti i contratti per la fruizione dei servizi di trasporto della Rete unitaria (lotto 1) e dei servizi di interoperabilità di base e addizionali (lotto 2); nel corso dell'anno è stato realizzato presso la sede di via XX Settembre un CED telematico per l'erogazione dei servizi di interoperabilità che serve 2.000 utenti di posta elettronica e che costituirà la porta di accesso alla Rete unitaria per il Ministero del Tesoro. Inoltre è in corso di aggiudicazione la gara europea per il cablaggio delle sedi di La Rustica e via XX Settembre al fine di predisporre l'infrastruttura connettiva di base per l'erogazione dei servizi di interoperabilità. Nell'ambito di tale area di intervento sono stati definiti gli standard architetture delle stazioni di lavoro del Ministero e si è proceduto alla loro attuazione per alcune unità organizzative. Per quanto riguarda l'automazione delle Ragionerie Provinciali è stata completata la nuova infrastruttura di reti locali, server e stazioni di lavoro ponendo le basi tecnologiche per un progetto di integrazione organizzativa e funzionale dei Dipartimenti provinciali.

Tra le *applicazioni orizzontali* particolare rilevanza assumono le iniziative relative al Protocollo e alla gestione del personale. È stata realizzata l'applicazione "Protocollo Informatico Tesoro" basata su un'architettura a tre livelli con accesso tramite browser Web e DBMS relazionale: attualmente sono in corso specifici sottoprogetti per l'adozione di tale sistema nelle aree organizzative. Gli interventi dedicati alla gestione unificata del personale intendono supportare la fase di riorganizzazione in atto dell'Amministrazione; in particolare sono state analizzate le modalità per il trattamento economico e per la gestione dello stato matricolare, anche allo scopo di pervenire alla razionalizzazione degli strumenti informatici attualmente utilizzati per la gestione del personale in coerenza con quanto previsto dal Sistema Informativo Unitario del Personale (SIUP). Su quest'ultimo fronte, l'Amministrazione, di concerto con l'Autorità e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, sta delineando la possibilità di assumere la responsabilità per la realizzazione del modulo relativo al trattamento giuridico ed economico del personale, assicurando al tempo stesso la continuità del servizio attualmente offerto dal Ministero alle altre amministrazioni dello Stato. È stata, inoltre, resa disponibile una Banca Dati del Personale del Ministero contenente, oltre ai dati anagrafici, informazioni relative alla sede di servizio, al profilo professionale e all'inquadramento retributivo nonché al *curriculum vitae* e di lavoro.

Altre iniziative riguardano la costituzione del datawarehouse del Ministero al fine di garantire la conoscenza delle informazioni disponibili, la consistenza e non duplicazione delle informazioni condivise, la semplicità ed economicità di gestione e la razionalizzazione delle modalità di distribuzione delle informazioni. Dopo aver definito l'architettura di riferimento ed aggiudicato la gara per l'acquisizione dell'ambiente hardware e software, è stato realizzato un prototipo di consultazione dei modelli dati e delle loro descrizioni.

Nell'ambito della pianificazione e controllo della spesa informatica dell'Amministrazione, è in corso di realizzazione un sistema che renderà disponibili funzioni di pianificazione e verifica dell'avanzamento dei progetti di informatizzazione, attribuzione dei costi, allocazione delle risorse umane sui progetti, gestione degli aspetti contrattuali ed amministrativi, analisi e controllo della spesa informatica.

Le iniziative di informatizzazione relative alla missione istituzionale del Ministero in carico ai Dipartimenti in cui questo si articola (*applicazioni dipartimentali*) possono essere ricondotte ad interventi volti all'attuazione della normativa in materia di contabilità dello Stato e alla creazione di nuove basi informative capaci di fornire un adeguato e diffuso supporto conoscitivo ai processi decisionali: banca dati macroeconomica, banca dati di bilancio, tesoreria e finanza locale, banca dati degli investimenti pubblici. Quest'ultima, in particolare, vede come attori principali il II ed il III Dipartimento e la Cabina di regia nazionale per le attività istituzionali del Ministero; sarà anche di fondamentale importanza per il monitoraggio finanziario, fisico e procedurale dei progetti e dei programmi nazionali e comunitari nonché per la valutazione del loro stato di attuazione. Nell'ambito degli interventi indotti da modifiche apportate alla normativa in materia di contabilità dello Stato (D.Lgs. 279/97), il progetto Contabilità economica prevede il disegno e la realizzazione del sistema di raccolta ed analisi dei dati relativi alla contabilità economica delle Amministrazioni centrali dello Stato. Coinvolgendo tutti gli uffici Centrali di Bilancio presso ogni amministrazione, sono stati acquisiti i dati relativi al Budget economico 2000 (in aderenza alla circolare n. 32 del 26 maggio 1999). Sempre in attuazione del citato decreto legislativo è stata avviata l'integrazione dei flussi informativi relativi alla gestione di bilancio con quelli relativi alla gestione di tesoreria al fine di garantire il raccordo necessario per una visione complessiva dei conti dello Stato.

Lo sviluppo, la manutenzione e la gestione del Sistema Informativo RGS-Corte dei conti sono stati realizzati attraverso attività di presidio diretto delle aree applicative critiche e attraverso contratti stipulati a seguito di gare bandite secondo la normativa europea; in particolare è stata curata l'evoluzione del sistema in coerenza con il Sistema Informativo Integrato del Tesoro. Oltre alle attività di sviluppo e manutenzione dei singoli sottosistemi sono state svolte altre importanti attività tra le quali sono da rimarcare: il completo avviamento a regime del Mandato Informatico, le attività svolte per l'adeguamento del sistema all'anno 2000, ivi compresa la stesura dei piani di emergenza in caso di malfunzionamenti legati al cambio di data, e la pianificazione degli interventi connessi con l'adozione della moneta unica (*fase definitiva*).

Per quanto riguarda l'impegno di spesa sostenuto sui progetti è stato valorizzato solo il progetto *SIIT – Applicazioni Dipartimentali*, in cui però sono ricompresi anche gli altri interventi descritti (a meno delle attività realizzate per l'evoluzione delle infrastrutture esistenti).

Rispetto allo scorso anno si è registrata una diminuzione della spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi informatici di circa il 17%. Le voci di spesa che hanno maggiormente inciso su tale diminuzione sono quelle relative all'acquisizione e alla manutenzione delle infrastrutture hardware.

Per lo sviluppo e l'evoluzione dei sistemi informativi è da sottolineare l'incidenza della voce di spesa relativa alle prestazioni per analisi e progettazione, che influisce complessivamente per il 40%; vi ricadono infatti tutti i contratti che l'Amministrazione ha stipulato con la Consip per la progettazione, lo sviluppo e la gestione del Nuovo Sistema Informativo Integrato del Ministero. Gli impegni di spesa per la manutenzione del patrimonio applicativo e per la gestione dei sistemi continuano a rappresentare le componenti principali della spesa complessiva per la gestione anche se presentano una diminuzione rispetto all'anno precedente.

5.1.25 Ministero dei trasporti e della navigazione*Considerazioni generali***Quadro di sintesi dell'Amministrazione**

	1998	1999
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE AMM. CENTR. (%)	2,2	9,4
INCIDENZA DELLA SPESA DELL'AMMINISTRAZIONE SUL TOTALE A. C. + ENTI (%)	1,7	7,4
TOTALE IMPEGNI SPESA SU ANNO PRECEDENTE: 1999/1998 E 1998/1997	0,47	4,76
IMPEGNI SPESA SVILUPPO CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	5	6
TOTALE IMPEGNI SPESA CONSUNTIVATI / PROGRAMMATI (%)	21	117
SPESA (IMPEGNI E COSTO PERSONALE) PER POSTAZIONE DI LAVORO (MIL.NI DI LIRE)	15,91	64,11
N° POSTAZIONI DI LAVORO PER DIPENDENTE	0,26	0,31
N° POSTAZIONI DI LAVORO IN RETE SU N. POSTAZIONI DI LAVORO TOTALI	0,13	0,13

Pienamente conclusa la riorganizzazione del Ministero secondo la struttura delineata dal D.P.R. 202/1998. Nell'anno in esame l'Amministrazione ha dato grande impulso sia ad alcune iniziative volte a migliorare l'utilizzazione delle risorse coinvolte nelle attività di supporto e di amministrazione del personale, così da aumentare il livello di servizio (progetti: Telelavoro e Reingegnerizzazione), sia a importanti progetti relativi ad attività di servizio per l'utenza.

A seguito della citata riorganizzazione parte del personale del Dipartimento dell'Aviazione Civile è passata nei ruoli dell'Enac, determinando la riduzione del numero totale dei dipendenti e l'assenza di nuovi progetti.

*Attività svolta nell'anno e spesa***Anno 1999: stato dei progetti e impegno di spesa (milioni di lire)**

DENOMINAZIONE PROGETTO	INIZIO ATTIVITÀ PIANIFICATE	SPESA PROGRAMMATTA DA PIANO 1999/2001	STATO DEL PROGETTO AL 31/12/1999	IMPEGNO DI SPESA
AGG. ARCHIVIO OMOLOGAZIONI *	2000	TERMINATO	-
ANNO2000/EURO	1998	INIZIATO	3.062
ARCHIVIAZIONE OTTICA (MI E VE)	1998	ABOLITO	-
AUTOMAZIONE PROCEDIMENTI UFF.MERID.LI	1999	ABOLITO	-
COMPLETAMENTO DEMANIO S.I.D.	1997	INIZIATO	-
EUCARIS *	2000	INIZIATO	-
FORMAZIONE	1995	ABOLITO	-
FORMAZIONE	1999	DA ATTIVARE	-
GESTIONALE	1995	ABOLITO	-
GESTIONE INTEGRATA SISTEMI E RETE	1998	INIZIATO	-
GESTIRE CARTOGRAFIA	1998	ABOLITO	-
INFORMATIZZAZIONE DIVISIONE V°	1995	ABOLITO	-

Segue