

concessionari della riscossione per un importo di 2,7 miliardi. In forte espansione risultano i contributi sociali (+6 per cento), a riflesso della crescita dell'occupazione anche connessa alla regolarizzazione dei lavoratori immigrati, all'allargamento delle basi imponibili determinata in parte dalle operazioni di recupero crediti accelerate dalle cartolarizzazione dei contributi degli istituti di previdenza.

La pressione fiscale, al netto delle entrate straordinarie derivanti dalle sanatorie e dallo scudo fiscale, si attesta nel 2003 al 41,3 per cento del PIL con una riduzione di mezzo punto percentuale rispetto a quella dello scorso anno.

### **Spese primarie**

La spesa corrente primaria è cresciuta rispetto al 2002 al tasso del 5,8 per cento: all'interno del comparto gli incrementi più elevati sono rilevabili a carico dei consumi intermedi (+8,8 per cento), in presenza delle maggiori esigenze nel settore della difesa all'interno dello Stato e dei redditi da lavoro dipendente (+5,3 per cento), in relazione al rinnovo di gran parte dei contratti nel pubblico impiego e in particolare nel comparto della scuola e dei Ministeri. La spesa per prestazioni in natura, riferibile prevalentemente alle erogazioni per l'assistenza sanitaria, risulta pressoché stazionaria rispetto al livello del 2002 (+0,5 per cento) per effetto del contenimento della spesa sanitaria in convenzione. Sulla ridotta dinamica della spesa ha influito inoltre la netta contrazione della spesa farmaceutica, grazie ai ripetuti interventi di contenimento adottati nel corso dell'ultimo biennio sia a livello centrale che regionale. In decelerazione risultano le erogazioni per prestazioni sociali (+4,8 per cento contro il 5,8 per cento del 2002).

La dinamica della spesa in conto capitale dell'anno sconta il forte incremento degli investimenti pubblici. Tale aggregato riflette, secondo le regole della contabilità nazionale, l'impatto delle dismissioni immobiliari, fortemente ridimensionato, per un totale di circa 2,7 miliardi (di cui 1,2 tramite operazioni di cartolarizzazione) a fronte degli 11 miliardi di incassi realizzati nel 2002 (di cui 8,8 cartolarizzati). Al netto di tali proventi la spesa per investimenti, riferita in termini omogenei a quella realizzata nel 2002, registra un incremento pari al 6,9 per cento. Nel suo complesso la spesa in conto

capitale, depurata dagli effetti di tali operazioni, rimane invariata in termini di PIL, attestandosi al 4,3 per cento.

## 5.2 La Previsione di Finanza Pubblica per il 2004

La riduzione della previsione di crescita per il 2004, inferiore per sette decimi di punto rispetto a quanto stimato nella Relazione di settembre, impone una revisione del rapporto indebitamento netto/PIL dal 2,2 al 2,9 per cento del PIL pari in valore assoluto a 39.741 milioni.

Tale previsione di indebitamento netto assume: il pieno esplicarsi degli effetti complessivi delle misure adottate con la legge finanziaria per il 2004 e con la legge n. 326 del novembre 2003 che completa la manovra per il 2004, pari a una incidenza sul PIL dello 0,8 per cento; un attento monitoraggio e una gestione rigorosa della spesa corrente.

La revisione dell'indebitamento sconta principalmente l'aggiornamento delle previsioni di alcuni comparti di spesa che hanno mostrato una dinamica più espansiva nel corso del 2003. In particolare la spesa corrente nel suo complesso è stata rivista in aumento per circa un punto percentuale di PIL rispetto a quanto stimato a settembre. I consumi intermedi mostrano un incremento di due decimi di punto scontando anche il rinnovo delle convenzioni con i privati per l'assistenza sanitaria. Per converso, la spesa in conto capitale viene ridotta per due decimi di punto per tener conto dell'attuazione dell'intero programma di dismissioni immobiliari che, secondo le regole della contabilità nazionale, sono contabilizzate a riduzione degli investimenti.

Le entrate tributarie come conseguenza della revisione delle previsioni di crescita sono stimate ridursi di quattro decimi di punto. Tale riduzione risulta, peraltro, più che compensata dalla favorevole evoluzione dei contributi sociali nonché delle altre entrate correnti che includono i dividendi delle società partecipate dallo Stato.

L'avanzo primario, coerente con l'indebitamento netto previsto, si colloca al 2,2 per cento del PIL.

Il risparmio delle amministrazioni pubbliche, stimato in attivo a settembre 2003, resta negativo come nel consuntivo del 2003 collocandosi allo 0,3 per cento del PIL per

effetto del protrarsi di una dinamica delle entrate correnti inferiori a quella delle spese correnti.

Il disavanzo di conto capitale, riflettendo l'impatto riduttivo sugli investimenti delle operazioni di cartolarizzazione degli immobili, si colloca al 2,6 per cento del PIL rispetto al 2,8 stimato nella Relazione Previsionale e Programmatica di settembre 2003.

Un'analisi dettagliata del conto delle Pubbliche Amministrazioni è esposta nella Relazione di Cassa per l'anno in corso presentata contestualmente a questa Relazione.

**Tavola 5.2 – INDICATORI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**  
(in percentuale del PIL)

|                         | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Saldo corrente          | 1,5   | 1,0   | 0,7   | -0,2  | -0,3  |
| Saldo c/capitale        | -3,3  | -3,6  | -3,0  | -2,2  | -2,6  |
| Indebitamento netto (*) | -1,8  | -2,6  | -2,3  | -2,4  | -2,9  |
| Interessi               | 6,5   | 6,5   | 5,8   | 5,3   | 5,1   |
| Avanzo primario         | 4,6   | 3,9   | 3,5   | 2,9   | 2,2   |
| Debito (**)             | 111,2 | 110,6 | 108,0 | 106,2 | 105,9 |

(\*) Il dato del 2000 non include i proventi UMTS pari, in termini di competenza, a 13,8 miliardi, l'1,2 per cento del PIL.

(\*\*) Secondo la definizione indicata nel Regolamento del Consiglio delle Comunità Europee n.3605/93, al lordo delle attività detenute dal settore.

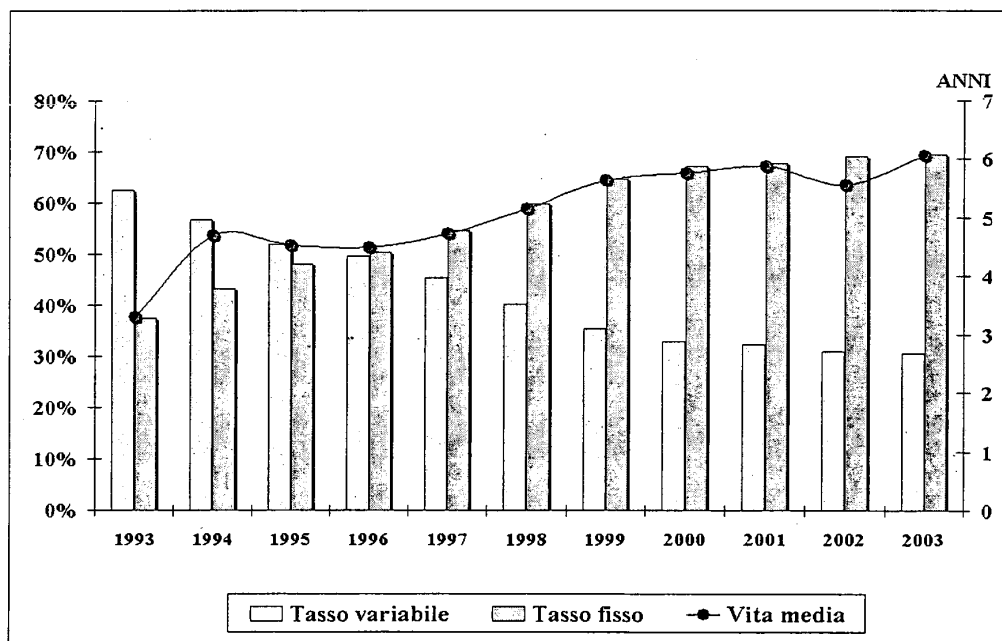
### 5.3 L'Evoluzione del Debito

#### 5.3.1 La Politica di Emissione nel 2003

La politica di gestione del debito pubblico del 2003 ha proseguito la strategia bilanciata impostata negli ultimi anni, volta ad assicurare la copertura del fabbisogno pubblico ed il rinnovo dei titoli in scadenza ricercando una combinazione ottimale tra rischio e costo di finanziamento.

Questa strategia ha portato ad una ulteriore riduzione della quota dei titoli a tasso variabile, rispetto al totale dei titoli di Stato in circolazione; tale quota si è ormai stabilizzata intorno al 30 per cento del totale (cfr. la figura 5.1). La vita media del debito — che a dicembre 2002 si era lievemente ridotta a causa dell'operazione di concambio straordinario conclusa con la Banca d'Italia — ha raggiunto a fine 2003 il massimo storico, superando per la prima volta il tetto dei 6 anni e confermando l'andamento crescente osservato negli anni precedenti.

Figura 5.1 EVOLUZIONE DELLA STRUTTURA E DELLA VITA MEDIA DEL DEBITO

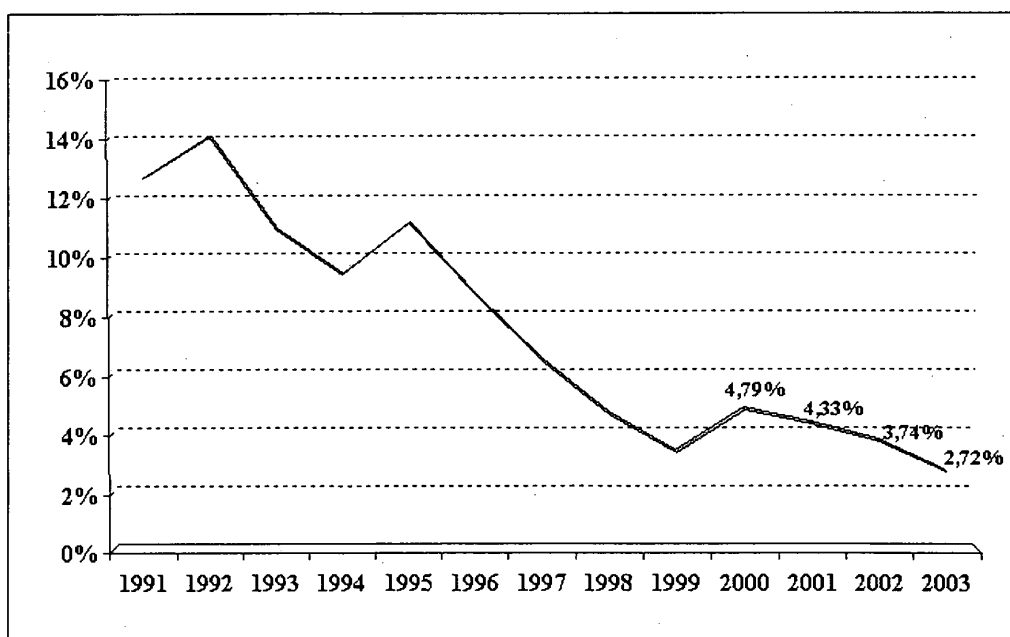


La politica di allungamento della vita media del debito si è basata sul completamento della parte a lungo termine della curva dei rendimenti, conseguita attraverso l'offerta regolare degli strumenti a più lungo termine – i BTP a 15 e 30 anni, per i quali si è alternato il ricorso a collocamenti sindacati, nella fase di lancio di un nuovo titolo, all'offerta in asta per le riaperture. Il Tesoro ha inoltre proseguito nel 2003 il programma di concambio inaugurato l'anno precedente, ottenendo una gestione più efficiente del rischio di rifinanziamento ed un profilo di flussi di cassa più regolare.

Tra le innovazioni più rilevanti dello scorso anno va menzionata la prima emissione di BTP, i Buoni del Tesoro Poliennali indicizzati all'Inflazione Europea. Il nuovo titolo – di durata quinquennale, nonché decennale dal 2004 – fornisce all'investitore una protezione contro l'aumento del livello dei prezzi; sia il capitale rimborsato a scadenza sia le cedole pagate semestralmente sono, infatti, rivalutati in base all'andamento dell'Indice Armonizzato dei Prezzi al Consumo (IAPC) dell'area dell'euro, con esclusione del tabacco.

La strategia perseguita ha consentito di sfruttare l'evoluzione della curva dei rendimenti e di ridurre il costo medio all'emissione, che è calato di oltre un punto percentuale, dal 3,74 per cento del 2002 al 2,72 per cento del 2003.

Figura 5.2 RENDIMENTO MEDIO PONDERATO DEI TITOLI DI STATO



### 5.3.2 L'Evoluzione dello Stock del Debito

Pur in un contesto di bassa crescita economica si è registrato un profilo significativamente discendente per l'aggregato del debito delle amministrazioni pubbliche che è sceso al 106,2 per cento del PIL riducendosi di 1,8 punti percentuali rispetto al 108 per cento del 2002. Il rapporto debito/PIL è stato influenzato anche da alcune revisioni statistiche che interessano tutti gli anni a partire dal 1999. Tali verifiche hanno determinato un livello del rapporto in questione, per il 2002, superiore dell'1,3 per cento rispetto a quanto già notificato e si sono rese necessarie a seguito dell'emersione di due passività precedentemente non rilevate.

La prima riguarda l'individuazione degli intestatari dei conti correnti postali e la conseguente riclassificazione nel debito dei conti intestati al settore privato.

Il secondo elemento di revisione è stato determinato dall'individuazione di titoli pubblici in portafoglio di alcuni fondi pensione privati. A seguito della corretta riclassificazione di queste unità istituzionali nel settore privato sono emerse le passività che precedentemente, in applicazione dei criteri di computo del debito di Maastricht, si consolidavano.

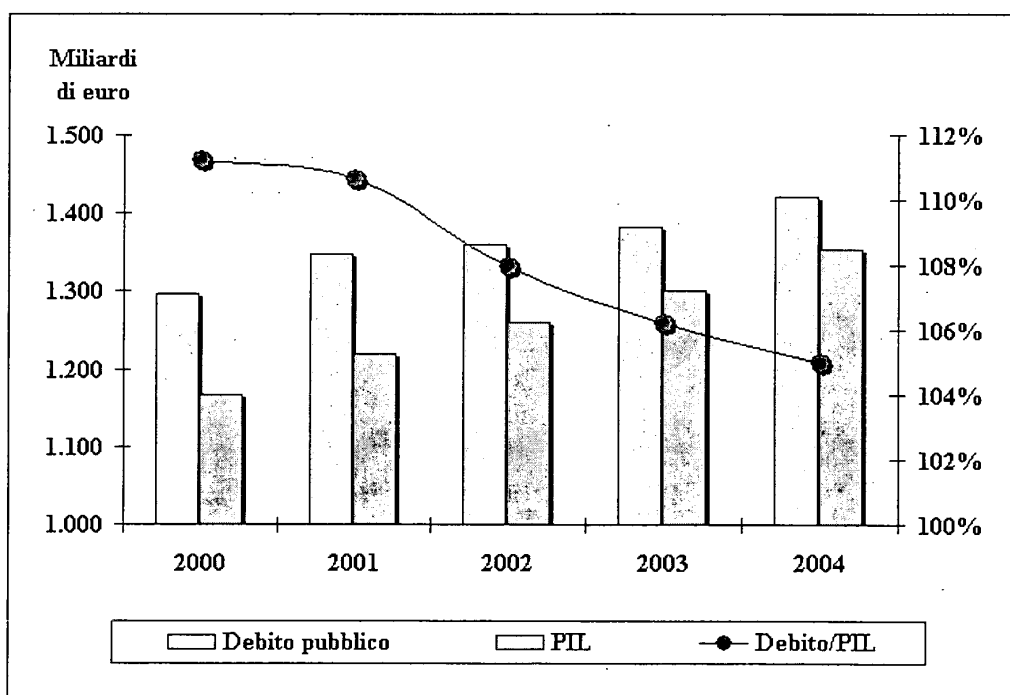
Le revisioni descritte hanno inciso sul livello del rapporto debito/PIL, ma solo marginalmente sul ritmo di riduzione dello stesso.

Oltre a cartolarizzazioni di crediti degli Enti Previdenziali, per 5,5 miliardi attinenti l'INPDAP e per 3 miliardi l'INPS, hanno contribuito in larga misura a contenere il debito ingenti operazioni di dismissioni patrimoniali. Sono stati, infatti, realizzati 16,6 miliardi di privatizzazioni, secondo tre distinte modalità: la cessione diretta sul dell'ETI e di quote dell'ENEL (6,6 per cento) e del Mediocredito del Friuli Venezia Giulia (34 per cento), con un introito di oltre 4,5 miliardi di euro; la cessione alla Cassa Depositi e Prestiti, nella sua nuova veste istituzionale, di quote dell'ENEL (un ulteriore 10,35 per cento), dell'ENI (10 per cento) e delle Poste (35 per cento), per un importo pari a poco meno di 11 miliardi; la cessione alle Fondazioni bancarie del 30 per cento del capitale sociale della nuova Cassa Depositi e Prestiti SpA per 1,05 miliardi.

Infine, le operazioni di gestione del debito di riacquisto titoli e rimborsi a scadenza, eseguite prevalentemente nel mese di dicembre, hanno rappresentato un efficace strumento per la riduzione dello stock nominale di questo aggregato a fine 2003. In particolare, sono state chiuse operazioni di riacquisti e rimborsi anticipati a

prezzi di mercato per un totale di 5,96 miliardi di euro, sia a valere sulle giacenze del conto di disponibilità del Tesoro per il servizio di tesoreria acceso presso la Banca d'Italia, sia usufruendo del Fondo Ammortamento dei titoli di Stato. Tale Fondo è stato poi utilizzato per altri 2.330 milioni di euro a rimborso di titoli a scadenza, contribuendo alla riduzione degli ammontari in emissione a fine anno.

Figura 5.3 EVOLUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO IN RAPPORTO AL PIL



### 5.3.3 La Politica di Emissione nel 2004

La gestione del debito pubblico degli ultimi anni ha consentito di ottenere una struttura stabilmente meno esposta alla volatilità dei mercati finanziari. La politica di emissione per l'anno corrente proseguirà la strategia di finanziamento volta a minimizzare il costo della raccolta, in relazione all'obiettivo di conseguire un'ulteriore riduzione dell'esposizione al rischio di tasso e di rifinanziamento.

Perseguendo gli obiettivi di contenimento della quota di titoli a tasso variabile e dell'allungamento della vita media, la gestione del debito continuerà ad ispirarsi a criteri di economicità, regolarità e liquidità degli strumenti emessi in modo da confermare la tendenza decrescente degli ultimi anni. L'obiettivo di riduzione del debito a 105,9 per cento del PIL entro il 2004 si basa su un programma di dismissioni e cessioni di attività per circa 21 miliardi di euro.



## 6. Lo Sviluppo del Mezzogiorno

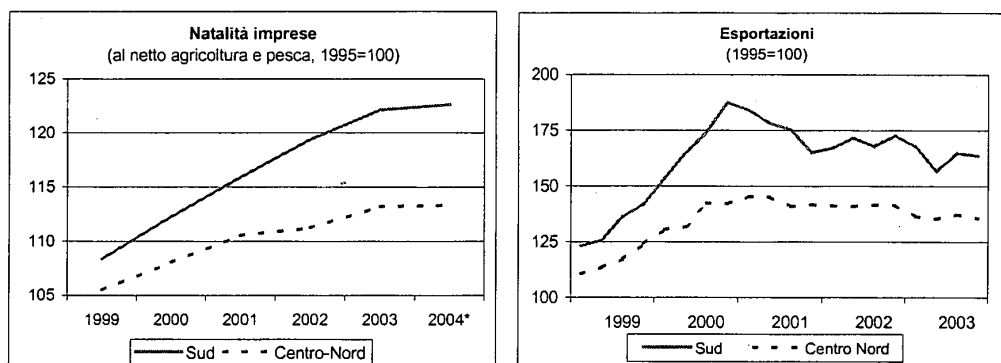
*La debolezza della crescita economica per due anni consecutivi ha investito in misura e tempi diversi le aree del paese. Anche nelle regioni del Sud, meno esposte alla competizione internazionale, la dinamica del PIL è stata inferiore a quella registrata nel 2002.*

*Per il 2004 la ripresa economica, attesa nel corso dell'anno, potrà essere favorita dall'accelerazione della spesa sui programmi di investimento pubblico, in particolare a valere sulle risorse aggiuntive provenienti dal Fondo aree sottoutilizzate, rivolte in particolare al Sud.*

### 6.1 Le Tendenze Economiche

Nel 2003 il Sud ha confermato segnali di una maggiore vivacità: nella natalità imprenditoriale, nelle presenze turistiche e nella minore flessione delle esportazioni in un anno di contrazione a livello nazionale.

**Figura 6.1 – ANDAMENTO DELLE PRINCIPALI VARIABILI PER AREA GEOGRAFICA**

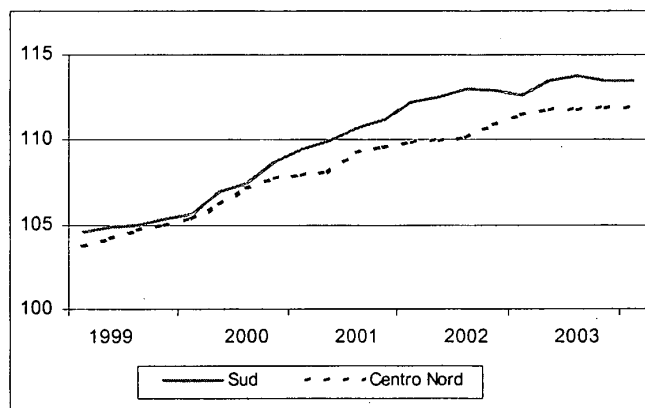


*Nota: Per le imprese: dato al I trimestre.*

*Fonte: Elaborazioni su dati Unioncamere e ISTAT.*

L'occupazione nel Mezzogiorno è aumentata a gennaio 2004, rispetto allo stesso mese dell'anno precedente, dello 0,8 per cento (47 mila unità in più) confermando il progressivo recupero iniziato nella seconda metà del 2003. Un segnale positivo proviene dalla ripresa dei servizi: 74 mila occupati in più rispetto al gennaio 2003, pari a 1,8 per cento. All'interno del terziario è aumentato fortemente il commercio (3,5 per cento), compensando ampiamente la perdita di posti di lavoro registrata all'inizio del 2003. Anche la domanda di lavoro extra agricola, al netto dei fattori stagionali, mantiene la tendenza al recupero iniziata ad aprile 2003.

**Figura 6.2 – OCCUPAZIONE INDUSTRIA E SERVIZI PER AREA GEOGRAFICA**  
(serie destagionalizzata, 1995=100)



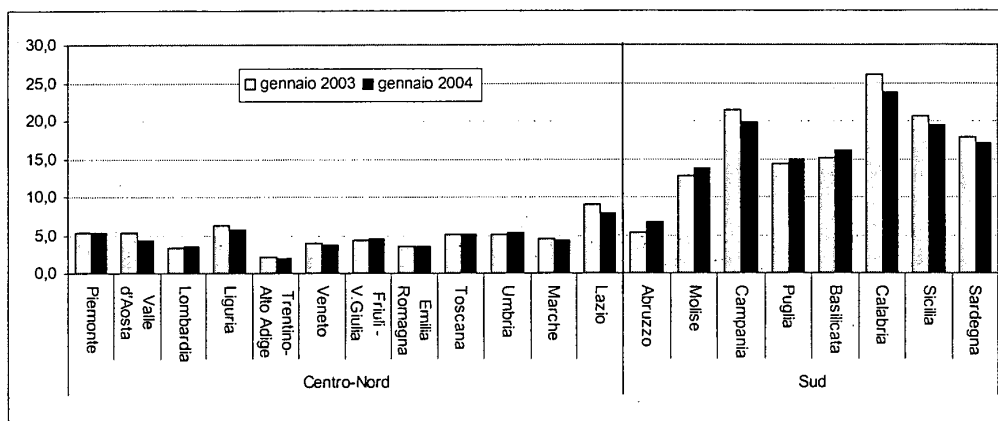
Fonte: Elaborazioni su dati ISTAT.

Il tasso di disoccupazione è sceso dal 18,6 per cento (gennaio 2003) al 17,8 per cento. In termini destagionalizzati, il tasso di disoccupazione a gennaio 2004 è pari a 17,4 per cento nel Sud (-0,1 punti rispetto a ottobre 2003) e a 4,5 per cento nel Centro-Nord (stazionario rispetto alla precedente rilevazione). Le persone in cerca di occupazione sono diminuite di 58 mila unità.



*Il tasso di disoccupazione è diminuito, rispetto a gennaio 2003, in misura più accentuata nelle regioni del Sud storicamente caratterizzate dai valori più elevati. Solo in Puglia e Basilicata si registra un lieve recupero dei tassi di disoccupazione. Essi si collocano, comunque, al di sotto di quelli rilevati nel 2001. Nel Centro-Nord si segnala una sostanziale stabilità su valori molto bassi.*

**Figura 2 – TASSI DI DISOCCUPAZIONE PER REGIONE - Gennaio 2003 e gennaio 2004 (valori percentuali)**



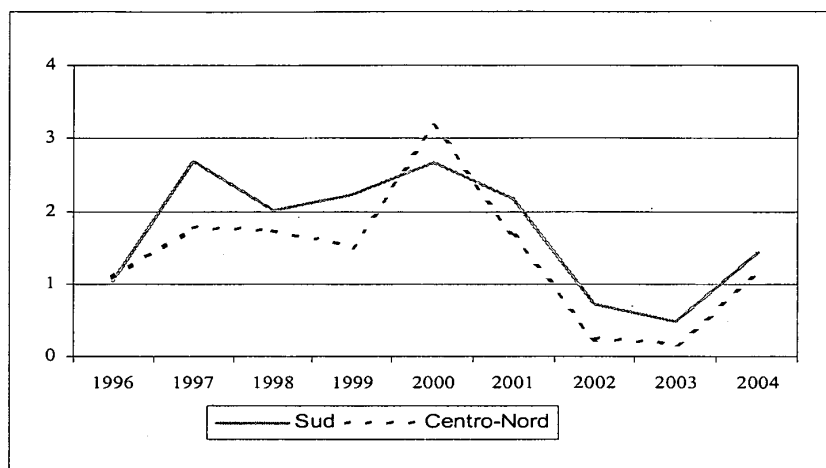
Fonte: Elaborazioni su dati ISTAT.

Pur in un contesto economico di rallentamento, per il 2003 si conferma dunque una crescita del Sud lievemente superiore a quella del resto del Paese: 0,5 per cento contro 0,2 per cento nel Centro-Nord.

Per il 2004, il proseguimento dei positivi risultati di spesa dei fondi comunitari e l'accelerazione della spesa dei fondi aggiuntivi nazionali, subordinata alla piena attuazione della Legge Finanziaria 2004, potranno consentire una ripresa della componente investimenti più sostenuta di quella media italiana: 2,9 per cento contro 1,9 per cento. In questo scenario, il contributo degli investimenti alla crescita del Pil meridionale si attesterebbe a 0,6 punti percentuali, di cui 0,2 punti provenienti dal solo contributo diretto dell'aumento della spesa per investimenti pubblici.

Il Pil del Sud potrebbe raggiungere, sotto queste ipotesi relative agli investimenti, una crescita dell'1,4 per cento, in ripresa rispetto all'evoluzione modesta degli ultimi due anni. I differenziali fra Mezzogiorno e Centro Nord calcolati sul Pil sarebbero nel 2003 e nel 2004 di 0,3 punti percentuali.

**Figura 6.4 – TASSI DI CRESCITA DEL PIL PER AREE TERRITORIALI  
(1996-2004; variazioni sull'anno precedente)**



Fonte: ISTAT, contabilità nazionale e territoriale; 2003-2004 stime DPS.

## 6.2 Le Risorse Finanziarie e Strumenti di Sviluppo

Il volume di spesa in conto capitale che concorre allo sviluppo del Sud è alimentato per la parte nazionale dalle assegnazioni annue provenienti dalla Legge finanziaria, ora concentrate nel Fondo aree sottoutilizzate. Tale strumento assicura: la gestione flessibile e tempestiva delle risorse, l'accelerazione della spesa e il suo riequilibrio a favore degli investimenti pubblici secondo le regole comunitarie.

La delibera del Cipe di riparto delle risorse aggiuntive del Fondo aree sottoutilizzate per il 2004-2007 si ispirerà tra l'altro ai seguenti principi generali:

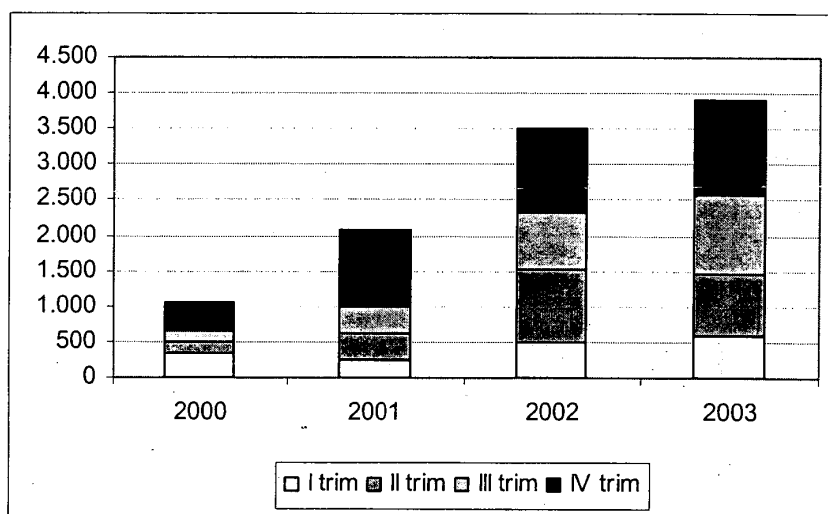
- Rimodulazione delle risorse: sulla base delle comunicazioni formali fatte al Cipe dai soggetti gestori, verrà sfruttata la capacità di rimodulazione propria del Fondo unico;
- Accelerazione degli investimenti pubblici: risorse ingenti saranno assegnate al programma di accelerazione della spesa in conto capitale attraverso APQ, in attuazione dell'art. 4, comma 130 della legge 350/2003 (finanziaria 2004) in favore di progetti maturi in grado di assorbire nel biennio 2004-2005 una quota

significativa e, comunque, non inferiore a un terzo del totale delle risorse assegnate; ruolo di massimo rilievo nell'assegnazione sarà svolto da interventi del Programma Infrastrutture Strategiche;

- Ruolo centrale delle Regioni: che dovranno ricevere una quota prevalente delle risorse destinate a investimenti pubblici;
- Ricerca: conferma di un forte finanziamento per interventi nella ricerca e nella società dell'informazione, indispensabili per la competitività nazionale.

La disponibilità delle risorse aggiuntive nazionali, con l'attuazione della Legge Finanziaria 2004, si cumulerà con quella relativa ai fondi comunitari. Per questi ultimi i dati di monitoraggio, al 31 dicembre 2003, hanno evidenziato una spesa superiore ai valori soglia e l'esclusione quindi, anche per lo scorso anno, del disimpegno automatico.

**Figura 6.5 – FONDI STRUTTURALI OBIETTIVO 1**  
(pagamenti trimestrali – migliaia di euro)



Fonte: DPS.

Il 2003 è stato caratterizzato da un'accelerazione del processo di modernizzazione amministrativa delle Regioni e delle Amministrazioni centrali, con l'assegnazione, tra l'altro, delle due riserve di premialità, del 4 e del 6 per cento, che hanno fortemente

incentivato tale processo. (cfr. Riquadro: Premi e sanzioni nell'attuazione dei fondi aggiuntivi comunitari e nazionali).

In tutte le Regioni e Amministrazioni centrali il meccanismo ha indotto forti progressi, pur con una varianza assai elevata nei risultati.

**Tavola 6.1 – RISERVA DI PREMIALITA' 6 PER CENTO E 4 PER CENTO: RISULTATI DELLE AMMINISTRAZIONI IN BASE ALLA QUOTA DI RISORSE POTENZIALI OTTENUTA**

| Graduatoria | Amministrazioni e rapporto percentuale fra risorse assegnate e risorse potenziali <sup>2</sup> |       |                        |       |
|-------------|--|-------|------------------------|-------|
|             | Premialità 6 per cento   |       | Premialità 4 per cento |       |
|             | <b>Regioni</b>   |       |                        |       |
| 1           | Basilicata   | 153,7 | Puglia                 | 108,6 |
| 2           | Campania   | 116,4 | Sicilia                | 107,6 |
| 3           | Puglia   | 108,2 | Campania               | 103,9 |
| 4           | Sicilia  | 99,2  | Basilicata             | 103,3 |
| 5           | Sardegna   | 67,0  | Sardegna               | 102,8 |
| 6           | Calabria   | 65,0  | Calabria               | 62,5  |
|             | <b>Amministrazioni Centrali<sup>3</sup></b>  |       |                        |       |
| 1           | Sviluppo locale  | 139,8 | Scuola                 | 157,1 |
| 2           | Scuola   | 98,7  | Ricerca                | 130,0 |
| 3           | Sicurezza  | 81,0  | Pesca                  | 109,5 |
| 4           | Ricerca  | 80,6  | Sviluppo locale        | 109,5 |
| 5           | Pesca  | 61,4  | Ass. Tecnica           | 108,9 |
| 6           | Trasporti  | 55,2  | Sicurezza              | 107,9 |
| 7           | —  | —     | Trasporti              | 50,0  |

1) Le risorse sono state assegnate: per il 6 per cento dai Comitati di Sorveglianza del QCS di marzo 2003 e marzo 2004; per il 4 per cento con decisione della Commissione Europea del 23 marzo 2004, pubblicata in Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea n. 111 del 17 aprile 2004. Tale decisione modifica lievemente l'originaria proposta del Comitato di Sorveglianza del dicembre 2003.

2) Per risorse potenziali si intendono le risorse che sarebbero state assegnate a ogni amministrazione in base alla chiave fissa di riparto del QCS se non ci fosse stata premialità. La quota assegnata può superare il 100 per cento perché una parte delle risorse "perse" dalle Amministrazioni vengono assegnate dal meccanismo alle Amministrazioni che hanno buona performance. Nel prospetto non sono compresi 25 milioni di euro non assegnati con il meccanismo della premialità ma destinati, con decisione del Comitato di Sorveglianza di marzo 2003, a sostenere le priorità di Lisbona e Goteborg.

3) Il programma di Assistenza Tecnica non è compreso nella graduatoria del 6 per cento in quanto il premio è attribuito attraverso i criteri del 4 per cento.

Fonte: DPS.

E' stata inoltre effettuata la prevista fase di valutazione intermedia del QCS 2000-2006, che ha consentito di individuare, per ogni singolo Programma, le criticità e le potenzialità attuative rispetto sia al conseguimento degli obiettivi di spesa programmati,

sia alla funzionalità degli strumenti attivati. Il complesso delle attività di valutazione ha permesso di confermare l'impostazione strategica del QCS e dei singoli Programmi operativi e la realizzabilità degli obiettivi, in particolare del miglioramento della capacità istituzionale ai diversi livelli di governo.

Il forte utilizzo dei fondi comunitari nel 2003 ha determinato, infatti, una ripresa, dopo l'interruzione registrata nel 2002, dell'erogazione del complesso delle risorse aggiuntive, nazionali e comunitarie. Si conferma così la tendenza positiva che dal 1997 contraddistingue il flusso di erogazioni delle risorse aggiuntive, con un incremento medio annuo negli ultimi sei anni pari a circa il 10 per cento.

Un nuovo significativo aumento di spesa di tali risorse nel 2004 dovrebbe essere favorito dall'accelerazione nei tempi e nelle procedure impressa con l'entrata a regime dell'estensione agli strumenti nazionali dei criteri di avanzamento progettuale e di coerenza programmatica propri della programmazione comunitaria 2000-2006. Tale estensione ha interessato innanzitutto lo strumento degli Accordi di programma quadro (APQ), per il quale, grazie anche al rafforzamento del sistema di monitoraggio, si è prevista, inoltre, la possibilità di riprogrammare, anche a favore di altre regioni, le risorse che risultino bloccate.

Dei 167 APQ stipulati al 31 dicembre 2003, per un ammontare di risorse programmate pari a oltre 42 miliardi di euro, 76 (per complessivi 23 miliardi) sono stati stipulati nelle regioni del Mezzogiorno. Gli investimenti previsti nei soli APQ stipulati nel 2003, per un importo di oltre 10 miliardi, risultano allocati per l'83,2 per cento al Sud.

Lo strumento degli APQ assumerà sempre più importanza nell'indirizzare verso le aree sottoutilizzate anche una quota crescente della spesa pubblica ordinaria in conto capitale, indispensabile per raggiungere l'obiettivo di destinare a tali aree verso la fine del periodo 2004-2008 una percentuale pari al 45 per cento del totale della spesa in conto capitale. In questa direzione si segnalano progressi significativi negli investimenti per la viabilità stradale effettuati dall'Anas, mentre restano insufficienti, tra gli altri, i finanziamenti a favore della viabilità ferroviaria e del settore della ricerca.



## PREMI E SANZIONI NELL'ATTUAZIONE DEI FONDI AGGIUNTIVI COMUNITARI E NAZIONALI

*Dal 1999 a oggi il governo dei fondi comunitari e di quelli nazionali erogati attraverso il Fondo per le aree sottoutilizzate per il Mezzogiorno e per le altre aree sottoutilizzate è stato caratterizzato dal ricorso a 9 meccanismi di incentivo (sanzioni e premi) per accelerare la programmazione e la spesa dei fondi e per promuovere, da parte delle Amministrazioni attuatrici, azioni istituzionali e di modernizzazione necessarie alla quantità e qualità della spesa.*

*Questi 9 meccanismi fanno capo a tre decisioni del Cipe: 1) per le risorse comunitarie, la deliberazione del 4 agosto 2000 n° 83 sulle modalità attuative del quadro Comunitario di Sostegno 2000-2006 nella quale si prevede di destinare, con criteri premiali, il 10 per cento di tali risorse alle Regioni e Amministrazioni centrali che conseguono risultati concreti di modernizzazione amministrativa e di accelerazione finanziaria (si tratta di circa 4,5 miliardi di euro); 2) per le risorse nazionali del fondo aree sottoutilizzate, la deliberazione del 3 maggio 2002 n° 36, in parte già attuata; 3) per le nuove risorse del fondo aree sottoutilizzate ovvero quelle assegnate con la legge finanziaria per il 2003, la deliberazione del 9 maggio 2003 n° 17.*

*Si sono già concluse positivamente 3 delle procedure attivate che riguardano: 1) il meccanismo che attribuiva risorse premiali alle Regioni e alle Amministrazioni centrali per 2.587 milioni di euro, pari al 6 per cento del totale, sui fondi del Quadro Comunitario di Sostegno 2000-2006; 2) un secondo meccanismo che prevedeva sanzioni in caso di mancata accelerazione della programmazione delle risorse per le aree sottoutilizzate per il 1999 e il 2001; 3) la prima fase del meccanismo che attribuiva risorse premiali per 10,33 milioni di euro alle Regioni per la predisposizione dei Conti pubblici territoriali. Una quarta procedura — quella relativa al meccanismo che attribuiva risorse premiali alle Regioni e alle Amministrazioni centrali per 1.976 milioni di euro, pari ad un altro 4 per cento del totale, sempre sui fondi del QCS 2000-2006 — si è conclusa a livello nazionale lo scorso 18 dicembre con la formulazione di una proposta di riparto all'Unione Europea. Le due procedure comunitarie si sono concluse con risultati molto diversificati fra le Regioni del Mezzogiorno (cfr. Tav.1).*

*L'attivazione di tali strumenti ha già messo in luce gli esempi di buon governo che sono presenti tra le Amministrazioni italiane, buone pratiche che hanno incentivato i vertici amministrativi e politici. Ha inoltre messo in luce la capacità di somministrare sanzioni, anche assai severe.*

*L'esperienza finora compiuta mostra, complessivamente, che il nostro sistema amministrativo, a differenza di quanto spesso argomentato, non è affatto alieno dal reagire assai positivamente, con forte mobilitazione di risorse nuove, alla fissazione di obiettivi puntuali. Mostra anche che l'adozione di obiettivi trasparenti, tecnicamente rigorosi e al tempo stesso partecipati, di monitoraggio dei risultati, può consentire di fissare premi e sanzioni senza alcuna rinegoziazione e senza intaccare la credibilità del processo. Questo è possibile quando sono definite ex ante e sono efficaci le procedure di monitoraggio degli interventi, che ne interpretino i risultati in itinere, il significato e le implicazioni. L'esperienza mostra altresì che sono più efficaci i meccanismi semplici costruiti su pochi obiettivi, chiaramente individuati.*