

Tavola 10

I costi di gestione nel loro complesso: indice di costo amministrativo (valori espressi in euro mln)

| Costi di gestione (a) | | | | | Indice di costo amministrativo | | | |
|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------|--------|--------------------------------|---|---|--------|
| Costi lordi di gestione | | | | | Costi netti di gestione (c) | Spese lorde di gestione / Spesa per prestazioni | Spese nette di gestione / Spesa per prestazioni | |
| Personale in servizio | Personale in quiescenza | Acquisto beni di consumo e servizi | Altri oneri (b) | Totale | | | | |
| Anno 2002 (PREV.) | 363,269 | - | 75,802 | 32,061 | 471,122 | 470,340 | 1,057% | 1,056% |
| Anno 2002 (CONS.) | 350,005 | - | 85,595 | 28,939 | 464,539 | 462,046 | 1,059% | 1,053% |
| Anno 2003 (PREV.) | 383,371 | - | 90,258 | 47,900 | 531,529 | 530,199 | 1,211% | 1,208% |

(a) I costi di gestione rappresentano le risorse necessarie per il funzionamento degli uffici dell'Ente. Essi risultano pertanto costituite dalle spese per il personale in attività di servizio e in quiescenza, per gli Organi dell'Ente e per l'acquisto di beni di consumo e servizi, ecc.

(b) Da specificare in una nota le voci di bilancio che sono state rimate nella voce "altri oneri"

(c) I costi di gestione netti si ottengono sottraendo dalle spese lorde i recuperi di costi e le eliminazioni di residui passivi di spese correnti dichiarate insistenti

Nota: Nella voce "Altri oneri" sono compresi i compensi agli organi dell'Istituto, le spese bancarie e le imposte e tasse (tra cui l'IRAP)

TAVOLA 4
GESTIONE TRATTAMENTI PREVIDENZIALI: INDICATORI DI EQUILIBRIO FINANZIARIO (A)

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

| | RAPP. DEMOGRAFICI/ DATI DI STOCK | | RAPPORTO NORM.-ISTITUZ. | ALIQ.CONTR. LEGALE | ALIQ.EQUILIBRIO PREVIDENZIALE | | ALIQUOTA CONTRIB.EFF. | PERCENTUALE DI COPERTURA | | SPESA PENS./PIL |
|-----------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---|--------------------------|------------------------------------|--|--------------------|
| | N.ass.tot./ N.prest.tot | N.ass.att./ N.prest.tot | Pens.media/ Retrib.media | | Spesa per pens. Totale | Spesa pens.a carico gestione/Monte retrib. | | Entr.contr./Spesa pensioni tot. | Entr.contr./Spesa a carico gestione | |
| | (A) | (B) | (E) | | (F) | (G) | | | | |
| Prev.2002 | 2,38 | 1,38 | 0,70 | 33% | 41.905.600 | 0,12 | 32,35% | 0,65 | 2,67 | 41905600/PIL |
| Cons.2002 | 2,36 | 1,37 | 0,68 | 33% | 40.988.180 | 0,12 | 32,35% | 0,66 | 2,74 | 40988180/PIL |
| Prev.2003 | 2,34 | 1,34 | 0,70 | 33% | 44.270.000 | 0,13 | 32,35% | 0,63 | 2,62 | 44270000/PIL |

NOTE: Dati desunti dalle " Relazione Statistiche allegate ai Bilanci"

Numero Assicurati tot.: n.Assicurati attivi più n. pens. Vigenti

Spesa per pensioni a carico gestione : 24,20% quota a carico gestione CTPS, 23,80% per le altre Casse

Aliquota contributiva effettiva : 32,95 per CTPS, 32,35 per le altre Casse

Entrate contributive : al netto dei Trasferimenti dello Stato e Contribuzioni aggiuntive

Numero Assicurati attivi : Valore di stima

TAVOLA 5/A
GESTIONE INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE: INDICATORI DI EQUILIBRIO FINANZIARIO (b) (ex ENPAS)

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

| | ASSICURATI | RETRIB. MED. ANNUA | MONTE RETR. IMPONIBILE | ALIQUOTA CONTR.LEG. | ENTRATE CONTRIBUTIVE PRIME LIQUIDAZIONI | | | | | | RILICQUAZIONI | | | ALIQUOTA EQUILIBRIO | ENTRATE/ SPESE | LIQUID.MEDIA/ RETR.MEDIA |
|------------|------------|--------------------|------------------------|---------------------|---|---------|-----------|--------|-----------------------|--------------------|------------------|---------------|-----------|---------------------|----------------|--------------------------|
| | | | | | N. Iscritti al 31/12 (A) | (D) | (E) | (F) | Datori lav. 7,10% (G) | Iscritti 2,50% (H) | Totale 9,60% (I) | N.Liquid. (M) | Spesa (N) | | | |
| Prev. 2002 | 1.800.000 | 18,100 | 28.064.000 | 9,60 | 1.850.544 | 651.600 | 2.502.144 | 49.000 | 2.278.981 | 46.469 | 25.000 | 116.250 | 4.650 | 0,09 | 1,10 | 2,57 |
| Cons.2002 | 1.800.000 | 18,100 | 26.064.000 | 9,60 | 1.850.544 | 651.600 | 2.502.144 | 38.847 | 1.634.744 | 47.230 | 26.168 | 102.081 | 3.901 | 0,07 | 1,36 | 2,61 |
| Prev.2003 | 1.810.000 | 18,350 | 26.571.000 | 9,60 | 1.866.541 | 684.275 | 2.550.816 | 45.000 | 2.295.000 | 51.000 | 25.000 | 107.500 | 4.300 | 0,09 | 1,11 | 2,78 |

NOTE: Dati desunti dalle "Relazione Statistiche allegata ai Bilanci"

Iscritti : Valore di stima

Monte retributivo imponibile : Calcolato sull' 80% della retribuzione imponibile

Entrate contributive : al netto di Trasferimenti e Contribuzioni aggiuntive

TAVOLA 5/B
GESTIONE INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE: INDICATORI DI EQUILIBRIO FINANZIARIO (b) (ex INADEL)

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

| | ASSICURATI | RETRIB.MED. | MONTE RETR. | ALIQUOTA | ENTRATE CONTRIBUTIVE | | | PRIME LIQUIDAZIONI | | | RILIQUIDAZIONI | | | ALIQUOTA | ENTRATE/ | LIQUID.MEDIA/ |
|------------|--------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------|----------------------------|------------------|--------------|----------------------------|----------|----------|---------------|
| | N. Iscritti al 31/12 (A) | ANNUA (D) | IMPONIBILE (E) | CONTR.LEG. (F) | Dalori lav. 3,60% (G) | Iscritti 2,50% (H) | Totale 6,10% (I) | N.Liquid. (M) | Spesa (N) | importo med.anno (O) | N.Liquid. (P) | Spesa (Q) | importo med.anno (R) | (N)/(E) | (I)/(N) | (O)/(D) |
| Prev. 2002 | 1.310.000 | 19,700 | 20.645.600 | 6,10 | 743.241 | 516.140 | 1.259.381 | 34.000 | 867.000 | 25.500 | 18.000 | 64.800 | 3.600 | 0,04 | 1,45 | 1,29 |
| Cons. 2002 | 1.310.000 | 19,700 | 20.645.600 | 6,10 | 743.241 | 516.140 | 1.259.381 | 36.761 | 867.402 | 26.316 | 18.192 | 97.800 | 5.376 | 0,05 | 1,30 | 1,34 |
| Prev. 2003 | 1.300.000 | 20,360 | 21.174.000 | 6,10 | 762.278 | 529.360 | 1.291.638 | 34.000 | 1.088.000 | 32.000 | 18.000 | 54.000 | 3.000 | 0,05 | 1,19 | 1,57 |

NOTE: Dati desunti dalle "Relazione Statistiche allegate ai Bilanci"

Iscritti: Valore di stima

Monte retributivo imponibile: Calcolato sull' 80% della retribuzione imponibile

Entrate contributive: al netto di Trasferimenti e Contribuzioni aggiuntive

| Tavola 7 - dati in Euro Mln | | | | |
|--|---------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|
| Gestione immobiliare | | | | |
| Consistenza | | | | |
| Anno 2002 (prev.) | | | | |
| | Valore in bilancio (a) | Prezzo d'acquisto | Valore catastale | Valore di mercato (b) |
| Immobili da reddito locati a terzi | | | | |
| - adibiti ad usi abitativi | | | | |
| - adibiti ad usi commerciali | | | | |
| - adibiti ad uso uffici | | | | |
| - adibiti ad altri usi | | | | |
| Immobili strumentali adibiti ad usi diretti | | | | |
| Terreni edificabili | | | | |
| Terreni agricoli | | | | |
| Immobili in corso di acquisizione o costruzione | | | | |
| Totale (senza terreni edificabili e agricoli) | | | | |
| NOTE | | | | |
| (a) Specificare se il valore riportato, al netto dei fondi, comprende spese incrementative, rivalutazioni | | | | |
| (b) Per il valore di mercato indicare l'anno cui si riferisce l'ultima valorizzazione e la fonte utilizzata per la stima | | | | |
| Anno 2002 (cons.) | | | | |
| | Valore in bilancio (a) | Prezzo d'acquisto | Valore catastale | Valore di mercato (b) |
| Immobili da reddito locati a terzi | 1.255,625 | 1.255,625 | | |
| - adibiti ad usi abitativi | | | | |
| - adibiti ad usi commerciali | | | | |
| - adibiti ad uso uffici | | | | |
| - adibiti ad altri usi | | | | |
| Immobili strumentali adibiti ad usi diretti | 387,203 | 387,203 | | |
| Terreni edificabili | | | | |
| Terreni agricoli | | | | |
| Immobili in corso di acquisizione o costruzione | | | | |
| Totale (senza terreni edificabili e agricoli) | 1.642,828 | 1.642,828 | | |
| NOTE | | | | |
| (a) Specificare se il valore riportato, al netto dei fondi, comprende spese incrementative, rivalutazioni | | | | |
| (b) Per il valore di mercato indicare l'anno cui si riferisce l'ultima valorizzazione e la fonte utilizzata per la stima | | | | |
| Il valore degli immobili non è mai stato rivalutato | | | | |

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| Tavola 7 - dati in Euro '000 | | | | |
|---------------------------------|--|--------------|---------------|---------------|
| Gestione Immobiliare | | | | |
| Redditività, altre informazioni | | | | |
| | | 2002 (prev.) | 2002 (cons.) | 2003 (prev.) |
| | Valore di mercato Immobili destinati a locazione | | | |
| | Consistenza lorda bilancio fine anno | | 3.210.897,907 | 1.255.625,221 |
| A | Consistenza media anno di riferimento* | | 3.210.897,907 | 1.255.625,221 |
| B | Proventi di competenza | | 173.866,039 | 83.158,500 |
| C | Canoni di locazione 2002 | | 155.475,887 | 77.320,300 |
| D | Sanzioni (interessi moratori) | | 581,424 | 1.282,100 |
| E | Rimborsi oneri accessori da locatari | | 17.808,728 | 4.556,100 |
| | REDDITIVITA' LORDA (C/A) | | 0,0484 | 0,0616 |
| F | Costi diretti al lordo rimborso locatari** | | 66.826,279 | 30.011,800 |
| | REDDITIVITA' AL NETTO COSTI DIRETTI ((C+E-F)/A) | | 0,0332 | 0,0413 |
| H | Costi di gestione (I+L+M+N) | | 38.311,116 | 19.953,600 |
| I | personale diretto | | 15.000,000 | 15.000,000 |
| L | consulenza immobiliare | | | |
| M | intermediazione immobiliare | | | |
| N | compensi amministratori | | 23.311,116 | 4.953,600 |
| | REDDITIVITA' AL NETTO COSTI DIRETTI E DI GESTIONE ((C+E-F-H)/A) | | 0,0212 | 0,0254 |
| O | Costi indiretti di struttura (P+Q) | | | |
| P | quota parte costi personale (legale, amministrazione, sistemi informativi...) imputabili | | | |
| Q | quota parte costi sede ed altri costi comuni | | | |
| | REDDITIVITA' ANTE AMMORTAMENTI ((C+E-F-H-O)/A) | | 0,0212 | 0,0254 |
| R | Ammortamenti | | 25.112,504 | 25.112,504 |
| | REDDITIVITA' ANTE IMPOSTE (C+G-F-H-O-R)/A) | | 0,0134 | 0,0054 |
| S | ICI | | 44.322,547 | |
| T | IRPEG | | 74.496,132 | |
| | REDDITIVITA' NETTA ((C+G-F-H-O-R-S-T)/A) | | 0,0236 | |
| | Altri dati sul patrimonio immobiliare | 2002 (prev.) | 2002 (cons.) | 2003 (prev.) |
| | Modalità di gestione del patrimonio | | | |
| | interna | | | |
| | Affidata a società di gestione | | x | x |
| | Sfittanza | | | |
| | % di sfittanza in termini di numero immobili | | 5,810 | |
| | % di sfittanza in termini di ricavi realizzabili (ricavi mancati/totale ricavi realizzabili) | | | |
| | Tasso morosità (canoni non pagati nell'anno/tot. canoni competenza) | | 44,940 | |
| | Tasso morosità enti pubblici | | 37,575 | |
| | Tasso morosità soggetti privati | | 49,008 | |
| | (*) Valore lordo di bilancio, calcolato come media aritmetica consistenza primo semestre ((consistenza 1/1 + consistenza 30/6)/2) e consistenza secondo semestre ((consistenza 1/7 + consistenza 31/12)/2) | | | |
| | (**) Tra i costi diretti devono essere ricompresi a titolo tassativo le seguenti voci di costo acqua, energia elettrica, TARSU, imposta di registro, portierato, premi assicurativi, manutenzione ordinaria e straordinaria spesa, vigilanza | | | |
| N.B.: | La consistenza evidenziata alla fine dell'esercizio 2002 (punto A) include anche il valore degli immobili oggetto della Il cartolarizzazione (esclusi invece nella tavola 7) in quanto essendo stati trasferiti nel mese di dicembre 2002 alla SCIP hanno prodotto reddito per tutto l'esercizio. | | | |
| | Il costo del personale indicato al punto I è un valore stimato | | | |

Tavola 11

Personale in organico e in servizio per qualifica funzionale e ripartizione territoriale: indice di occupazione e redditività
(consistenze al 31 dicembre)

| | 2002 (prev.) | | 2002 (cons.) | | 2003 (prev.) | | Indice di occupazione | | | Indice di produttività | | |
|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|
| | In organico | In servizio | In organico | In servizio | In organico | In servizio | 2002 (prev.) | 2002 (cons.) | 2003 (prev.) | 2002 (prev.) | 2002 (cons.) | 2003 (prev.) |
| | (A) | (B) | (A) | (B) | (A) | (B) | (B)(A) | (B)(A) | (B)(A) | (B)(A) | (B)(A) | (B)(A) |
| Dirigenti | 209 | 178 | 209 | 188 | 209 | 200 | 0,852 | 0,900 | 0,957 | | | |
| X - VIII | 2703 | 2461 | 2703 | 2422 | 2451 | 2366 | 0,910 | 0,896 | 0,965 | | | |
| VII - III | 4894 | 4886 | 4894 | 4905 | 4976 | 4959 | 0,998 | 1,002 | 0,997 | | | |
| Altre qualifiche | 0 | 240 | 0 | 238 | 0 | 236 | | | | | | |

NOTE

(a) L'indice di produttività è dato dal rapporto tra n. complessivo delle prestazioni erogate e il numero di unità del personale in servizio

DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO E APPROVIGIONAMENTI

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B 2 | C.F.L. C 1 | C.F.L. C 3 | |
|--------------------------------|------|--------------|--------------|-----|---|----|-----|----|----|---|-----|---|----|--------|-----|---|--------|-----|--------|---------------|---------------|---------------|-----|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C 4 | | | C 3 | | | | C 1 | | | | B 2 | | B 1 | A 2 | | | | | A 1 |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 1 | 0 | 3 | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 | 28 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO III | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO IV | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO V | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO VI | 1 | 0 | 1 | 0 | 4 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 26 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO STRALCIO | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 21 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | | 3 | 0 | 3 | 0 | 18 | 0 | 1 | 45 | 0 | 0 | 0 | 53 | 1 | 0 | 0 | 6 | 1 | 6 | 140 | 0 | 0 | 0 |

UFFICIO AUTONOMO SERVIZI GENERALI

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | AREA A | | Totale | C.F.L. B2 | C.F.L. C1 | C.F.L. C3 | | |
|-----|------|--------------|--------------|----|---|---|----|---|---|---|----|---|---|--------|----|--------|----|--------|--------------|--------------|--------------|----|---|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C4 | | | C3 | | | | C1 | | | | B2 | B1 | A2 | | | | | A1 | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | | |
| 1 | 0 | 1 | 0 | 5 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 | 21 | 0 | 32 | 17 | 3 | 118 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE RAGIONERIA

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | AREA A | | Totale | C.F.L. B2 | C.F.L. C1 | C.F.L. C3 | | | |
|-----|------|--------------|--------------|----|---|---|----|---|---|---|----|---|---|--------|----|--------|----|--------|--------------|--------------|--------------|----|--|--|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C4 | | | C3 | | | | C1 | | | | B2 | B1 | A2 | | | | | A1 | | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

DIRIGENTE GENERALE

1

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 4 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 8 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO III | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO IV | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO V | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO VI | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO VII | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 3 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 21 | 1 | 0 | 0 | 30 | 5 | 0 | 0 | 6 | 0 | 5 | 1 | 0 | 81 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE ENTRATE E TRATTAMENTI PENSIONISTICI

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B 2 | C.F.L. C 1 | C.F.L. C 3 | | |
|--------------------------------|------|--------------|--------------|-----|----|---|-----|----|---|---|-----|----|---|--------|-----|-----|--------|-----|--------|---------------|---------------|---------------|---|---|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C 4 | | | C 3 | | | | C 1 | | | | B 2 | B 1 | A 2 | A 1 | | | | | | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | | | |
| | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 17 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 34 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 | 0 | 40 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO III | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 37 | 0 | 0 | 0 | 33 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 4 | 3 | 0 | 83 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 3 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 65 | 1 | 0 | 0 | 75 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 8 | 7 | 1 | 175 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE ENTRATE CONTRIBUTIVE

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B 2 | C.F.L. C 1 | C.F.L. C 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|------|--------------|--------------|-----|---|---|-----|----|---|---|-----|----|---|--------|-----|---|--------|-----|--------|---------------|---------------|---------------|-----|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C 4 | | | C 3 | | | | C 1 | | | | B 2 | | B 1 | A 2 | | | | | A 1 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 | 2 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 2 | 0 | 17 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFFICIO III | 1 | 0 | 1 | 0 | 3 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 24 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFFICIO IV | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 4 | 0 | 1 | 0 | 9 | 1 | 0 | 23 | 2 | 0 | 0 | 32 | 1 | 0 | 0 | 7 | 0 | 4 | 9 | 0 | 94 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |

DIREZIONE CENTRALE PRESTAZIONI DI FINE SERVIZIO E PREVIDENZA COMPLEMENTARE

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B 2 | C.F.L. C 1 | C.F.L. C 3 | | |
|--------------------------------|------|-------------|--------------|-----|---|---|-----|----|---|---|-----|----|---|--------|-----|---|--------|-----|--------|---------------|---------------|---------------|-----|---|
| | | ISP R.E. | DIR. R.E. | C 4 | | | C 3 | | | | C 1 | | | | B 2 | | B 1 | A 2 | | | | | A 1 | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 39 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 2 | 1 | 1 | 0 | 4 | 1 | 0 | 17 | 1 | 0 | 0 | 38 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 2 | 1 | 0 | 74 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE CREDITO, ATTIVITA' SOCIALI E PREVIDENZA INTEGRATIVA

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B2 | C.F.L. C1 | C.F.L. C3 |
|--------------------------------|----------|--------------|--------------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|--------------|--------------|--------------|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C4 | | | C3 | | | | C1 | | | | B2 | B1 | A2 | A1 | | | | |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 1 | 0 | 4 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 | |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 20 | 0 | 0 | 0 | |
| UFFICIO III | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| UFFICIO IV | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 | 1 | 0 | 0 | 18 | 1 | 0 | 0 | 1 | 10 | 54 | 0 | 0 | 0 | |
| UFFICIO V | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | | |
| UFFICIO VI | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 5 | 20 | 0 | 0 | 0 | | |
| UFFICIO VII | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| UFFICIO VIII | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 9 | 0 | 0 | 0 | | |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 5 | 0 | 5 | 1 | 13 | 0 | 0 | 38 | 1 | 0 | 0 | 39 | 1 | 0 | 0 | 7 | 131 | 0 | 0 | 0 | | |

UFFICIO AUTONOMO CONTROLLO DI GESTIONE

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | AREA A | | Totale | C.F.L. B2 | C.F.L. C1 | C.F.L. C3 | |
|-----|------|--------------|--------------|----|---|---|----|---|---|---|----|---|---|--------|----|--------|----|--------|--------------|--------------|--------------|----|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C4 | | | C3 | | | | C1 | | | | B2 | B1 | A2 | | | | | A1 |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | |
| 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE STUDI, COMUNICAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI

| DIR | PROF | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | AREA A | | Totale | C.F.L. B2 | C.F.L. C1 | C.F.L. C3 | |
|-----|------|--------------|--------------|----|---|---|----|---|---|---|----|---|---|--------|----|--------|----|--------|--------------|--------------|--------------|----|
| | | ISP. R.E. | DIR. R.E. | C4 | | | C3 | | | | C1 | | | | B2 | B1 | A2 | | | | | A1 |
| | | | | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | | | | | | | | |

DIRIGENTE GENERALE

1

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 1 | 0 | 18 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO III | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO IV | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 4 | 0 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 12 | 1 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 | 3 | 0 | 4 | 1 | 0 | 47 | 0 | 0 | 0 |

DIREZIONE CENTRALE SEGRETERIA C.D.A., ORGANI COLLEGIALI E AFFARI GENERALI

| DIR | PROF. | AREA C | | | | | | | | | | | | AREA B | | | AREA A | | Totale | C.F.L. B 2 | C.F.L. C 1 | C.F.L. C 3 | | |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------|---------------|---------------|----------|----------|
| | | ISP. | DIR. | C 4 | | | C 3 | | | | C 1 | | | | B 2 | | B 1 | A 2 | | | | | A 1 | |
| | | R.E. | R.E. | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | | | | | | | | |
| DIRIGENTE GENERALE | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UFF. DIR. GEN. | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 29 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO I | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 |
| UFFICIO II | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 | 0 |
| segr. Consiglieri | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| segr. Magistrato C.d.C. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RIEPILOGO PER DIREZIONE | 2 | 0 | 1 | 0 | 8 | 0 | 0 | 18 | 0 | 0 | 0 | 25 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 5 | 0 | 0 | 63 | 0 | 0 | 0 |