

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31.12.2003	31.12.2002
PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale		240.079.530	240.079.530
Riserve legali		97.964.937	10.211.707
Avanzo (Disavanzo) fusione		1.353.847.524	2.803.521.837
Utili (Perdite) portati a nuovo		1.859.283.107	191.971.740
Utili (Perdite) dell'esercizio		167.379.365	1.755.064.596
		3.718.554.463	5.000.849.410
FONDI ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI			
Per imposte	7.068.330		7.068.330
Per partecipazioni	12.388.649		14.890.789
Altri	2.427.183.320	2.446.640.299	2.540.894.880
			2.562.653.979
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		10.827.754	11.875.000
DEBITI			
	(**)		(**)
Obbligazioni	6.176		14.956
Mutui	4.829.553		4.930.000
Debiti verso banche	370.354		43.109.085
Acconti	97.798.471		359.119
Debiti verso fornitori	73.821.970		234.444.341
Debiti verso controllate	325.255.094		78.145.916
Debiti verso collegate	11.526.068		83.689.021
Debiti verso controllante			12.764.153
Debiti tributari	40.699.554		55.826.467
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	9.896.850		5.962.351
Altri debiti	143.762.790	708.066.880	124.282.354
	0		636.577.763
			4.930.000
RATEI E RISCONTI		3.424.405	3.984.278
TOTALE PASSIVO		6.887.513.801	8.215.940.430

CONTI D'ORDINE

(Importi in Euro)

31.12.2003

31.12.2002

Variazioni

GARANZIE PERSONALI PRESTATE:

a) Fidejussioni			
a favore di imprese controllate	1.087.395.991	2.714.309.376	(1.626.913.385)
a favore di imprese collegate	2.031.371	2.280.599	(258.228)
a favore di altri	3.358.433.416	3.405.629.328	(47.195.912)
	4.447.860.778	6.122.228.303	(1.674.367.525)
b) Patronage			
a favore di imprese controllate			
a favore di imprese collegate			
a favore di altri	0	154.937	(154.937)
	0	154.937	(154.937)
c) Diverse			
a favore di imprese controllate			
a favore di controllanti			
a favore di altri	21.869.805	78.179.016	(56.309.211)
Totale	21.869.805	78.179.016	(56.309.211)
TOTALE GARANZIE PERSONALI PRESTATE	4.469.730.583	6.200.562.256	(1.730.831.673)

GARANZIE REALI PRESTATE

279

279

0

IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA :

Impegni di acquisto	1.653.627.200	158.218.993	1.495.408.207
Impegni di vendita	107.935.011	216.975.980	(109.040.969)
TOTALE IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA	1.761.562.211	375.194.973	1.386.367.238

ALTRI CONTI D'ORDINE :

Garanzie reali ricevute	16.148.855	16.148.855	0
Altre garanzie personali ricevute	3.851.426.004	4.129.558.092	(278.132.088)
Titoli di terzi presso di noi	240.079.530	240.079.530	0
Titoli azionari di proprietà presso di noi e presso terzi	840.237.419	439.286.029	400.951.390
Beni presso terzi	531.076.167	541.458.970	(10.382.803)
Beni di terzi presso di noi	517.869	517.871	(2)
Garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda	118.099.863	253.319.698	(135.219.835)
Controgaranzie rilasciate da imprese controllate e collegate	57.312.378	83.336.390	(26.024.012)
Controgaranzie rilasciate da altre imprese	305.190	23.387.230	(23.082.040)
Altre fattispecie	3.746.807	3.746.807	0
TOTALE ALTRI CONTI D'ORDINE	5.658.950.082	5.730.839.472	(71.889.390)
TOTALE CONTI D'ORDINE	11.890.243.155	12.306.596.980	(416.353.825)

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO	2003	2002
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
vendite	1.190.545	107.239
- ricavi di lavori in corso ultimati	76.276.396	77.486.941
Variaz.rim.prodotti in corso di lavorazione e finiti		(619.748)
Variaz. rimanenze dei lavori in corso		(72.552.317)
Altri ricavi e proventi	217.211.873	(139.889.004)
	221.506.749	134.110.521
COSTI DELLA PRODUZIONE		
per materie prime,suss.,cons.,merci	341.241	486.813
per servizi	43.058.285	52.942.592
per godimento di beni di terzi	4.540.805	5.115.847
per il personale:		
- salari e stipendi	20.759.791	23.796.056
- oneri sociali	7.140.303	7.850.252
- trattamento fine rapporto	1.871.478	2.022.956
- altri costi	292.654	400.107
Ammortamenti e svalutazioni		
- ammortamento immob. immateriali		850.294
- ammortamento immob. materiali	3.908.233	34.711
- altre svalutaz. delle immobit. immat. e materiali	4	1.076.486
- svalutaz. crediti del circolante e delle disponib.liquide	3.908.237	1.961.461
Accantonamenti per rischi	863.338	1.386.295
Oneri diversi di gestione	8.603.971	8.723.688
	(91.080.063)	(104.488.047)
Differenza tra valore e costi della produzione	130.426.686	29.622.474
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
- dividendi da imprese controllate		1.569.843
- dividendi imprese collegate	209.450	1.854.883
- dividendi da altre imprese	1.589.560	2.368.541
- altri proventi da partecipazione	34.258.185	94.427.277
	36.057.195	100.020.544
Altri proventi finanziari		
- da crediti iscritti nelle immobilizz.	4.890.243	17.507.505
- altri		
- da altri titoli	14.454.412	19.974.934
- proventi diversi dai precedenti:		
- interessi e commissioni da controllate	2.760.178	6.589.539
- interessi e commissioni da collegate	4.346	15.208
- interessi e commissioni da controllanti	16.348.337	2.575.030
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	82.260.852	139.048.381
	101.374.514	148.228.168
	120.719.169	185.710.607
Interessi e altri oneri finanziari		
- int. e commissioni a controllate	2.231.034	2.081.155
- int. e commissioni a collegate	221.073	10.722
- int. e commissioni a controllanti	0	
- int. e commissioni ad altri e oneri vari	4.223.060	12.694.971
- oneri da cessioni di partecipazioni	1.429.895	10.282.404
- minusvalenze su crediti	92.251.081	37.219.902
	(100.356.143)	(62.269.154)
Totale proventi ed oneri finanziari	56.420.221	223.461.997
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni	1.007.484	133.545.454
Svalutazioni		
- di partecipazioni	13.375.297	7.662.893
- di immobilizzazioni finanziarie che non costit.partecipazioni		
- di crediti	(13.375.297)	(7.662.893)
Totale delle rettifiche	(12.367.813)	125.882.761
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Proventi		
- plusvalenze da alienazione	59.999	1.430.770.820
- assorbimento fondi	32.581.963	40.020.963
- sopravvenienze attive	45.351.779	7.915.882
- altri proventi straordinari	4.696.732	6.609.555
- plusvalenze alienazione beni		
	82.690.473	1.485.317.010
Oneri		
- accantonamento per rischi		
- costi relativi a cessioni di partecipazioni strategiche		
- oneri derivanti da cessioni di partecipazioni		
- sopravvenienze passive	45.780.491	7.166.763
- imposte relative ad esercizi precedenti	3.566.874	189.157
- altri oneri	34.212.817	99.707.112
	(83.560.182)	(107.063.052)
Totale delle partite straordinarie	(889.709)	1.378.253.958
Risultato prima delle imposte	173.609.365	1.757.221.190
Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.230.000)	(2.156.594)
Utile (Perdita) dell'esercizio	167.379.365	1.755.064.596

L'ultima Relazione al Parlamento sull'attività dell'IRI in Liquidazione S.p.A. concerneva, come già detto, il periodo intercorrente tra la messa in liquidazione dell'Istituto (1.7.2001) e la sua incorporazione in Fintecna (30.11.2002).

La presente parte della Relazione, che prende in esame la gestione relativa al periodo 1.12.2002 – 31.12.2003, fa sostanziale riferimento al documento di Bilancio dell'esercizio 2003, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 24 giugno 2004.

I principali fatti di gestione relativi al periodo 1.12.2002 – 31.12.2002, recepiti nel bilancio Fintecna relativo all'esercizio 2002 sono stati:

- la cessione, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, della residua quota delle azioni Telecom Italia, che erano state trasferite dalla cessata IRI al Ministero del Tesoro nel 1996, con la conseguente iscrizione in bilancio di un credito di €/milioni 1.433 e di componenti positivi di reddito di pari importo;
- l'acquisizione dei compendi immobiliari dell'Agenzia del Demanio individuati dal D.L. 282/2002 acquistati in blocco per €/milioni 505 ed iscritti tra le immobilizzazioni, con conseguente pari diminuzione delle disponibilità bancarie a regolamento dell'operazione.

Nell'esercizio 2003 Fintecna ha realizzato un utile netto di oltre €/milioni 167. Il risultato rappresenta la sintesi economica della complessa e articolata attività societaria, sulla quale ancora sono presenti rilevanti componenti straordinarie, caratteristiche di alcune linee di attività della società, oltre alle componenti ordinarie, delle quali va rilevato il crescente contributo al risultato rispetto ai precedenti esercizi. Si evidenzia in proposito che al miglioramento intervenuto a livello di risultato della gestione ordinaria, hanno contribuito componenti "tipiche" dell'attività svolta dalla società, prescindendo dalla loro natura contabile "straordinaria".

Tale miglioramento è da correlare allo sviluppo del valore della produzione (soprattutto per i ricavi da locazioni), ai positivi riflessi dell'azione di contenimento dei costi di struttura ed operativi, nonché ai maggiori benefici derivanti in particolare dalla definizione di partite in contenzioso.

Va rilevata, infine, la scarsa significatività del raffronto con l'utile realizzato nell'esercizio 2002, pari ad €/milioni 1.755, che beneficiava, come anticipato, in

misura rilevante delle plusvalenze realizzate sulla cessione delle residue azioni Telecom da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (€/milioni 1.433) e delle azioni Autostrade (€/milioni 92).

Le componenti che hanno determinato l'utile dell'esercizio sono, in sintesi, rappresentate da:

- valore della produzione di €/milioni 52, che comprende ricavi da locazioni per €/milioni 38;
- plusvalenze su cessioni di partecipazioni per complessivi €/milioni 34;
- proventi derivanti dalla chiusura di contenziosi, pari a €/milioni 50;
- margine positivo della gestione finanziaria di €/milioni 116.

A fronte delle suddette componenti di reddito positive vanno evidenziati:

- costi operativi e di struttura per €/milioni 90;
- oneri da minusvalenze su crediti e contenziosi vari per circa €/milioni 191, che hanno peraltro trovato parziale copertura in utilizzi, pari a €/milioni 202, di fondi a suo tempo costituiti;
- le imposte sul reddito dell'esercizio (IRAP) hanno infine inciso sul risultato per circa €/milioni 6.

Le componenti di cui innanzi sono dettagliate nella tavola di analisi dei risultati reddituali appresso riportata ed analiticamente commentate nel Bilancio della Società. In questa sede, ad integrazione della suddetta tabella si evidenzia quanto segue:

- i ricavi per "lavori in corso" ultimati sono essenzialmente riferibili alla definizione con le Poste Italiane della commessa relativa alla "cittadella Postale di Napoli" (€/milioni 73,4);
- i proventi diversi comprendono ricavi da locazioni per €/milioni 38,4, recuperi di costi e spese diverse (€/milioni 5,5), emolumenti per cariche sociali ricoperti da dipendenti (€/milioni 1,1), plusvalenze su cessioni di immobili (circa €/milioni 2,4);
- i costi operativi e di struttura evidenziano un generale contenimento

(da €/milioni 102 a €/milioni 90) in relazione al minore ricorso a prestazioni esterne (da €/milioni 58,5 a €/milioni 47,9) ed alla contrazione del costo del personale (da €/milioni 33,9 a €/milioni 30,0) connessa alla minore forza media operante, passata da 368 a 299 unità;

- le minusvalenze su crediti conseguono alla chiusura nell'esercizio di rilevanti posizioni creditorie, tra cui di rilievo quella relativa al fallimento Fintour. Dette minusvalenze hanno trovato copertura negli accantonamenti precedentemente effettuati;
- gli oneri straordinari su contenziosi, post-contrattuale (derivanti, cioè, dall'applicazione delle norme contrattuali) ed esodi sono essenzialmente costituiti da oneri su cessioni di partecipazioni (€/milioni 37,3), da sopravvenienze passive su vertenze chiuse (€/milioni 8,4) e per €/milioni 34,2 da oneri relativi al personale per transazioni ed esodi o per transazioni con altre controparti;
- le plusvalenze su cessioni di partecipazioni beneficiano dei proventi realizzati sulla cessione, tramite adesione all'OPA, delle residue azioni Autostrade in portafoglio;
- gli altri proventi straordinari derivano dalla positiva chiusura di numerosi contenziosi sia con privati che con Enti pubblici;
- l'utilizzo fondo rischi è essenzialmente riferibile ad utilizzi a fronte di svalutazione di crediti (€/milioni 92,3), di contenziosi (€/milioni 22,6), ad impegni assunti per clausole contrattuali (€/milioni 38,4), ad oneri relativi a partecipate (€/milioni 16,6) ed a esodi e transazioni con il personale (€/milioni 22,0);
- i proventi ed oneri finanziari evidenziano tra le poste di maggior rilievo gli interessi maturati sui conti correnti bancari (€/milioni 57,6) sul credito Telecom (€/milioni 16,3), su quelli verso l'Erario (€/milioni 17,2) ed i proventi da titoli a reddito fisso (€/milioni 14,5).

* * *

L'evoluzione dalla situazione patrimoniale conseguente ai fatti gestionali dell'esercizio è esposta nella tavola di analisi della struttura patrimoniale di seguito riportata.

Le principali variazioni intervenute tra la struttura patrimoniale della società al 31.12.2003 e quella in essere a fine 2002, sono di seguito esposte:

- immobili: l'incremento di valore è relativo all'ulteriore operazione di acquisto di compendi immobiliari dall'Agenzia del Demanio realizzata a fine 2003 (€/milioni 354,7), al conguaglio prezzo delle analoghe acquisizioni effettuate nel 2002 (€/milioni 2,7), dedotte cessioni ed ammortamenti per complessivi €/milioni 8,3;
- partecipazioni: evidenziano un più elevato valore da correlare in particolare a sottoscrizioni di capitale per €/milioni 232,0 - tra cui di rilievo il versamento pro-quota sull'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea degli Azionisti della Società Stretto di Messina nel novembre 2001, nonché dei primi tre decimi (sia per la quota di competenza che su parte delle azioni rimaste inoperte) a valere sul nuovo aumento di capitale deliberato dall'Assemblea della Società il 28 aprile 2003 (€/milioni 225,6 in totale) - acquisti per €/milioni 105,0 (relativi in particolare a riacquisto di azioni Fincantieri, €/milioni 47,0, ed all'acquisizione del 100% dell'ATI in liquidazione, €/milioni 57,7), nonché a cessioni e svalutazioni per complessivi €/milioni 20,9;
- crediti: la significativa riduzione registrata è essenzialmente connessa al rimborso, da parte del Ministero dell'economia e delle finanze (Azionista), del credito (€/milioni 1.433,3) iscritto nel precedente esercizio a fronte del citato collocamento sul mercato delle azioni Telecom.

Nel quadro delineato, quindi, il valore complessivo delle attività al 31.12.2003 (escluse le disponibilità monetarie) risulta dell'ordine di €/milioni 4.100, riferito essenzialmente ad immobili (22%), partecipazioni (26%) ed a crediti (51%).

Tra le fonti di copertura rilevano in particolare:

- mezzi propri: (€/milioni 3.718,6), la cui riduzione rispetto al 31.12.2002 di €/milioni 1.282,3 riflette la parziale distribuzione all'azionista Ministero dell'economia e delle finanze, della riserva disponibile rappresentata

dall'avanzo di fusione (€/milioni 1.449,7), conseguente all'incorporazione dell'I.R.I., in parte compensata dal risultato dell'esercizio: la "riserva disponibile generata dall'avanzo di fusione" è pari alla differenza fra i valori di carico delle partecipazioni incorporate ed i preesistenti patrimoni netti delle stesse società prima della fusione. In particolare, l'importo in essere €/migliaia 1.353.847 consegue alle incorporazioni avvenute anteriormente al 2002 (€/migliaia 154), al predetto avanzo di fusione (€/migliaia 2.803.368) e tiene conto dell'assegnazione al Ministero Azionista di €/migliaia 1.449.675 (Assemblea del 20 maggio 2003);

- fondi per rischi ed oneri: (€/milioni 2.446,6) dopo gli utilizzi e gli accantonamenti dell'esercizio rappresentano potenziali impegni futuri di carattere finanziario, dedotte le disponibilità monetarie (€/milioni 2.693,8 comprensive del valore dei titoli in portafoglio) che risultano più contenute rispetto alla consistenza in essere a fine 2002 a seguito degli utilizzi dell'esercizio;
- debiti e altre passività: (€/milioni 613,7), tra cui di rilievo i debiti verso società controllate (€/milioni 325,3), verso i fornitori (€/milioni 73,8) e quelli tributari (€/milioni 40,7).

* * *

6.1.1. Andamento finanziario

I flussi riguardanti l'andamento finanziario derivano soprattutto da attività di investimento e disinvestimento svolte nell'esercizio. Tale attività ha generato significative risorse (dell'ordine di oltre €/milioni 1.100) in quanto il valore di realizzo di attività diverse (in particolare crediti) è risultato ben più rilevante rispetto agli impegni sostenuti per la citata operazione di acquisto di beni immobili dello Stato ed a quelli rivenienti da Società partecipate.

Tuttavia, tenuto conto del cospicuo ammontare delle risorse utilizzate per la parziale distribuzione dell'avanzo di fusione di cui si è fatto precedentemente cenno, si è determinato nell'esercizio 2003 un assorbimento di disponibilità monetarie dell'ordine di €/milioni 369.

FINTECNA S.P.A.

TAVOLA DI ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

(in migliaia di Euro)	2003	2002
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.191	107
Ricavi dei lavori in corso ultimati	76.276	139.622
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(73.172)	(139.906)
Proventi diversi	47.356	11.864
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	51.651	11.687
Consumi di materie e servizi esterni	(47.941)	(58.545)
Costo del lavoro	(29.964)	(33.869)
Ammortamenti	(3.908)	(885)
Oneri diversi	(8.604)	(8.723)
Oneri da cessione partecipazioni	(1.430)	(10.262)
Minusvalenze su crediti	(92.251)	(37.219)
Oneri straordinari su contenziosi post contrattuale e esodi	(83.560)	(107.063)
Pusvalenze su partecipazioni	34.171	92.789
Altri proventi straordinari	50.108	14.525
Utilizzo fondo rischi	202.438	162.443
Svalutazioni di attività finanziarie	(13.375)	(7.662)
B. RISULTATO DI GESTIONE	57.335	17.216
Proventi e oneri finanziari	115.930	178.154
Plusvalenze straordinarie da alienazioni di partecipazioni	0	1.430.771
Rivalutazioni di attività finanziarie	1.007	133.545
Svalutazione crediti del circolante	0	(1.077)
Stanziamenti a fondo rischi ed oneri	(663)	(1.388)
C. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	173.609	1.757.221
Imposte sul reddito dell'esercizio	(6.230)	(2.156)
D. UTILE DEL PERIODO	167.379	1.755.065

FINTECNA S.P.A.

TAVOLA DI ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE

(in migliaia di Euro)	31.12.2003	31.12.2002 (riclassificato)	variazioni
Immobili	940.496	591.299	349.197
Partecipazioni	1.070.669	754.595	316.074
Crediti	2.078.671	3.556.027	(1.477.356)
Altre attività (al netto di anticipi)	6.081	17.060	(10.979)
TOTALE ATTIVO (escluse disponibilità monetarie)	4.095.917	4.918.981	(823.064)
Coperto con:			
a) mezzi propri			
Capitale sociale	240.080	240.080	0
Riserve	1.451.813	2.813.733	(1.361.920)
Utili portati a nuovo	1.859.283	191.972	1.667.311
Utile del periodo	167.379	1.755.065	(1.587.686)
	3.718.555	5.000.850	(1.282.295)
b) passività (dedotte disponibilità monetarie)			
Fondi per rischi ed oneri	2.446.640	2.562.654	(116.014)
TFR	10.828	11.875	(1.047)
Debiti e altre passività	613.693	406.118	207.575
Disponibilità monetarie (compresi titoli a redd.fisso)	(2.693.799)	(3.062.516)	368.717
	377.362	(81.869)	459.231
TOTALE COPERTURA (a+b)	4.095.917	4.918.981	(823.064)

FINTECNA S.P.A.

TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di Euro)		31.12.2003	31.12.2002
			<i>(riclassificato)</i>
A. DISPONIBILITA' NETTE INIZIALI (compresi titoli a reddito fisso)		3.062.516	1.214.340
Effetto fusione IRI		0	2.084.241
		3.062.516	3.298.581
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO			
Utile del periodo		167.379	1.755.065
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo partecipazioni e titoli		(35.154)	(82.536)
Plusvalenza Telecom		0	(1.430.771)
Minusvalenze su crediti		92.665	41.779
Rivalutazione credito ex partecipazione Alitalia		0	(133.545)
Ammortamenti, svalutazioni e altre non finanziarie		(34.942)	8.548
Assorbimento e accantonamento fondi		(202.438)	(157.957)
		(12.490)	583
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO			
Immobili		(322.125)	(555.927)
Partecipazioni e titoli		(181.163)	(14.257)
Crediti		(28.265)	(14.235)
Incassi per realizzi :			
Immobili		6.282	5.251
Partecipazioni e titoli		41.419	118.805
Crediti		1.578.979	307.686
Altre attività		8.869	10.950
		1.103.996	(141.727)
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Accensione indebitamento		82.299	14.114
Rimborso indebitamento		(92.848)	(109.035)
		(10.549)	(94.921)
E. DISTRIBUZIONE DI UTILI/RISERVE		(1.449.674)	0
F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B + C + D + E)		(368.717)	(236.065)
G. DISPONIBILITA' NETTE FINALI (compresi titoli a reddito fisso)		2.693.799	3.062.516

6.2 Aspetti economici, patrimoniali e finanziari del bilancio consolidato

2003 di Fintecna

Si riportano di seguito i prospetti del bilancio consolidato.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
(Valori in migliaia di Euro)		
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	58.683	0
IMMOBILIZZAZIONI		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Costi di impianto e di ampliamento	1.091	1.110
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	459	81.114
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.537	11.211
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.739	1.202
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.764	3.431
Altre	8.976 26.566	5.345 103.413
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Terreni e fabbricati	586.191	132.224
Impianti e macchinari	1.111.880	1.034.606
Attrezzature industriali e commerciali	17.987	17.346
Beni gratuitamente devolvibili	103.281	103.786
Altri beni	41.671	42.081
Immobilizzazioni in corso e acconti	468.468 2.329.478	673.894 2.003.937
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
Partecipazioni in:		
Imprese controllate non consolidate	159.112	100.952
Imprese collegate	39.778	39.771
Altre imprese	9.834	9.677
	208.724	150.400
Versamenti in c/partecipazioni	217	217
Crediti:		
Verso imprese controllate non consolidate	(*) 26.049 26.049	(*) 34.937 34.937
Verso imprese collegate	5.680 54.899	6.069 65.234
Verso controllante	788.045 788.045	823.173 823.173
Verso altri	64.697 168.001	92.160 244.945
	884.471 1.036.994	956.339 1.168.289
Altri titoli	532.734 1.778.669	541.066 1.859.972
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.134.713	3.967.322
ATTIVO CIRCOLANTE		
RIMANENZE		
Materie prime, sussidiarie e di consumo	154.874	193.086
Lavori in corso su ordinazione	2.967.923	3.585.467
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	221	0
Prodotti finiti e merci	148.553	41.242
Acconti	79.501 3.351.072	124.360 3.944.155
CREDITI		
Verso clienti	(**) 434 633.201	(**) 663 708.468
Verso imprese controllate non consolidate	39.910	46.006
Verso imprese collegate	6.047	7.047
Verso controllanti	1	1.433.326
Verso altri	46.412 1.342.444	24.392 1.586.021
	46.846 2.021.603	25.055 3.780.868
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO		
IMMOBILIZZAZIONI		
Partecipazioni in imprese controllate non consolidate	8.039	12.923
Partecipazioni in imprese collegate	12.268	12.268
Partecipazioni in altre imprese	46.681	49.992
Altri titoli	0 66.988	0 75.183
DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
Depositi bancari e postali	2.428.422	2.725.543
Denaro e valori in cassa	827 2.429.249	816 2.726.359
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	7.868.912	10.526.565
RATEI E RISCONTI		
Ratei e altri risconti	44.542 44.542	45.984 45.984
TOTALE ATTIVO	12.106.850	14.539.871

(*) Importi esigibili entro l'esercizio successivo

(**) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO CONSOLIDATO****31 dicembre 2003****31 dicembre 2002**

(Valori in migliaia di Euro)

PATRIMONIO NETTO**QUOTE DELLA CAPOGRUPPO**

Capitale sociale	240.080		240.080	
Riserva legale	97.965		10.212	
Altre riserve	1.353.847		2.803.523	
Riserva di consolidamento	48.011		44.479	
Utili (Perdite) portati a nuovo	1.859.284		191.972	
Utili indivisi	79.914		1.135	
Utile (Perdita) dell'esercizio	259.124	3.938.225	1.833.844	5.125.245

QUOTE DI TERZI

Capitale e riserve di terzi	200.047		136.815	
Utile (Perdita) dell'esercizio	7.834	207.881	14.665	151.480
		4.146.106		5.276.725

FONDI PER RISCHI E ONERI

Trattamento di quiescenza	25		25	
Imposte	14.124		13.414	
Altri	2.648.055	2.662.204	2.810.026	2.823.465

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO
SUBORDINATO**

	165.355		171.290	
--	----------------	--	----------------	--

DEBITI

(**)			(**)	
Obbligazioni	6		15	
Mutui	4.930		4.930	43.109
Debiti verso banche	418.353	750.708	352.748	724.521
Debiti verso altri finanziatori	53.454	81.409	69.721	430.608
Acconti	1.917.993	2.862.734	3.256.870	3.763.866
Debiti verso fornitori		793.491	3.464	740.759
Debiti verso imprese controllate non consolidate		169.665		101.847
Debiti verso imprese collegate		21.407		21.466
Debiti verso controllanti		0		0
Debiti tributari		71.012		72.835
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		39.131		35.854
Altri debiti	3.624	262.748	3.699	244.724
	2.393.424	5.057.241	3.691.432	6.179.604

RATEI E RISCONTI

Ratei e altri risconti	75.944	75.944	88.786	88.786
------------------------	--------	---------------	--------	---------------

TOTALE PASSIVO

	12.106.850		14.539.870	
--	-------------------	--	-------------------	--

(**) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo

CONTI D'ORDINE CONSOLIDATI	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
(valori in migliaia di Euro)		
GARANZIE PERSONALI PRESTATE		
FIDEJUSSIONI		
a favore di imprese controllate non consolidate	154.870	42.510
a favore di imprese collegate	2.031	3.581
a favore di imprese controllate da dette controllanti	0	0
a favore di altri	3.359.758	3.457.541
	3.516.659	3.503.632
PATRONAGE		
a favore di altri	0	155
	0	155
ALTRE		
a favore di imprese controllate non consolidate	9.296	4.648
a favore di imprese collegate	129	258
a favore di imprese controllate da dette controllanti	0	0
a favore di altri	132.186	255.810
	141.611	260.716
	3.658.270	3.764.503
GARANZIE REALI PRESTATE		
PER OBBLIGAZIONI ALTRUI		
di altri	0	0
	0	0
PER DEBITI ISCRITTI IN BILANCIO	0	0
IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA		
Impegni di acquisto	177.573	353.273
Impegni di vendita	873.343	979.032
Altri impegni	2.417	24.845
	1.053.333	1.357.150
TOTALE IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA		
ALTRI		
Garanzie reali ricevute	16.149	31.147
Altre garanzie personali ricevute	3.851.426	4.429.188
Titoli di terzi presso di noi	240.080	3.288.349
Titoli azionari di proprietà presso terzi	840.237	819.691
Beni presso terzi	531.076	523.132
Beni di terzi presso di noi	582	2.768
Garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda	118.100	414.770
Controgaranzie rilasciate da imprese controllate non consolidate e collegate	51.680	9.475
Controgaranzie rilasciate da altre imprese	305	23.387
Altre	1.659.353	2.534.259
	7.308.988	12.076.166
TOTALE CONTI D'ORDINE	12.020.591	17.197.819

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2003	2002
(Valori in migliaia di Euro)		
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.781.976	2.016.561
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(663)	33.185
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(290.568)	388.942
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	65.734	11.101
Altri ricavi e proventi:		
Contributi in conto esercizio	365.512	304.156
Assorbimento fondi	181.322	122.423
Diversi	127.450	127.920
	<u>674.284</u>	<u>554.499</u>
	<u>3.230.763</u>	<u>3.884.288</u>
COSTI DELLA PRODUZIONE		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.394.958	1.354.857
Per servizi	701.919	691.237
Per godimento di beni di terzi	21.773	17.789
Per il personale:		
salari e stipendi	405.724	398.789
oneri sociali	138.317	131.330
trattamento di fine rapporto	27.288	27.632
altri costi	7.539	6.846
	<u>578.868</u>	<u>564.597</u>
Ammortamenti e svalutazioni:		
ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.757	11.682
ammortamento delle immobilizzazioni materiali	122.904	112.393
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	3.239
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.091	5.441
	<u>133.752</u>	<u>132.755</u>
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	38.400	(6.487)
Accantonamento per rischi	48.812	50.464
Oneri diversi di gestione	22.618	23.160
	<u>2.941.180</u>	<u>2.828.372</u>
	<u>289.463</u>	<u>175.916</u>
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni:		
dividendi da imprese controllate non consolidate	0	1.570
dividendi da imprese collegate	285	1.770
dividendi da altre società	1.822	2.368
altri proventi da partecipazioni	35.009	94.491
	<u>37.116</u>	<u>100.199</u>
Altri proventi finanziari:		
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
imprese collegate	0	2.050
altri	10.834	22.911
da altri titoli	0	19.975
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	14.454	1.171
da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
proventi diversi dai precedenti:		
interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	1.359	4.715
interessi e commissioni da imprese collegate	4	81
interessi e commissioni da controllanti	16.349	2.575
interessi e commissioni da altri e proventi vari	116.533	186.103
	<u>159.533</u>	<u>239.581</u>
Interessi e altri oneri finanziari:		
interessi passivi e commissioni ad imprese controllate non consolidate	2.556	1.399
interessi passivi e commissioni ad imprese collegate	263	81
interessi passivi e commissioni a controllanti	0	0
interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	167.377	147.578
	<u>(170.196)</u>	<u>(149.058)</u>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	<u>26.453</u>	<u>190.722</u>
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
Rivalutazioni:		
di partecipazioni	8.954	6.682
di crediti immobilizzati	0	133.545
	<u>8.954</u>	<u>140.227</u>
Svalutazioni:		
di partecipazioni	10.448	4.824
di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	554
	<u>(10.448)</u>	<u>(5.378)</u>
TOTALE DELLE RETTIFICHE	<u>(1.494)</u>	<u>134.849</u>
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Proventi:		
plusvalenze da alienazioni	60	1.430.771
assorbimento fondi	33.533	40.021
sopravvenienze attive	84.125	61.772
altri	7.136	13.198
	<u>124.854</u>	<u>1.545.762</u>
Oneri:		
sopravvenienze passive	114.168	61.150
minusvalenze da alienazioni	0	0
altri	42.593	102.633
	<u>(156.761)</u>	<u>(163.783)</u>
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	<u>(31.907)</u>	<u>1.381.979</u>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<u>282.715</u>	<u>1.883.466</u>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	<u>(15.757)</u>	<u>(34.957)</u>
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	<u>266.958</u>	<u>1.848.509</u>
di cui: quota capogruppo	<u>259.124</u>	<u>1.833.844</u>
quota terzi	<u>7.834</u>	<u>14.665</u>