

**ANALISI DELLE VARIAZIONI NELLA  
CONSISTENZA DELLE VOCI DELL'ATTIVO E  
DEL PASSIVO**

PAGINA BIANCA

**ATTIVO**IMMOBILIZZAZIONIIMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

|                                 | <i>Euro</i>       |
|---------------------------------|-------------------|
| Saldo dell'esercizio precedente | 83.561,89         |
| Saldo alla fine dell'esercizio  | 62.821,26         |
| <b>Variazioni</b>               | <b>-20.740,63</b> |

L'importo rappresenta il valore contabile, al netto degli ammortamenti, delle immobilizzazioni immateriali, calcolati a rate costanti per cinque anni, fatta eccezione per i lavori di ristrutturazione della sede e di adeguamento dell'impianto elettrico alla normativa vigente, per i quali è stato utilizzato il criterio della durata residua del contratto di locazione.

In particolare si riferisce a:

- Spese relative alle procedure di costituzione ed avviamento della Cassa (redazione dello Statuto e del Regolamento di Previdenza, della prima modulistica necessaria agli iscritti per procedere con le richieste di iscrizione, cancellazione ecc.).
- Acquisto di licenze per l'utilizzo di software, riferito in particolare allo sviluppo della procedura per la gestione delle posizioni individuali degli iscritti.
- Spese di ristrutturazione della sede.

In allegato si riportano, la Tabella 1 riepilogativa della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali, nonché la tabella 2 esplicativa della composizione del costo storico all'inizio dell'esercizio

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

|                                | <i>Euro</i>      |
|--------------------------------|------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 104.750,42       |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 133.347,18       |
| <b>Variazioni</b>              | <b>28.596,76</b> |

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate con l'aliquota del 20%.

L'importo totale degli acquisti dell'esercizio comprende:

- Investimenti in hardware, per l'ulteriore consolidamento del parco macchine elettroniche, riferite prevalentemente all'aumento del personale in servizio.
- Acquisti di mobili e macchine ufficio.

In allegato la Tabella 3 riepiloga la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

## CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI VERSO ISCRITTI

|                                | <i>Euro</i>         |
|--------------------------------|---------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 25.596.043,49       |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 31.204.769,60       |
| <b>Variazioni</b>              | <b>5.608.726,11</b> |

Gli importi iscritti in bilancio in questa voce si riferiscono a crediti verso iscritti, secondo quanto indicato in sede di esposizione dei criteri di valutazione.

In particolare, l'ammontare dei crediti tiene conto di:

- Accertamento della contribuzione 2002.
- Accertamento della contribuzione relativa agli anni 1996/2001, dovuta a iscrizioni deliberate nell'anno 2002 ma con decorrenze precedenti.
- Crediti per contribuzione dovuta ed effettivamente non pagata.

I crediti sopra evidenziati si riferiscono nella loro quasi totalità a posizioni attive. Per quanto riguarda le posizioni iscritte d'ufficio dalla Cassa che hanno generato i relativi crediti, si è proceduto ad una loro prudentiale svalutazione esposta nel paragrafo del "Fondo per rischi ed oneri", a cui si rimanda.

### CREDITI VERSO ALTRI

|                                | <i>Euro</i>       |
|--------------------------------|-------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 62.451,24         |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 45.140,11         |
| <b>Variazioni</b>              | <b>-17.311,13</b> |

Gli importi si riferiscono prevalentemente a:

- Interessi attivi e competenze da accreditare sui conti correnti bancari e postali, per € 19.605,07
- Crediti verso fornitori, per note di credito da riscuotere o acconti, per € 12.120,13
- Depositi cauzionali relativi al fitto passivo della sede ed all'apertura del libretto postale per la spedizione della rivista trimestrale della Cassa.

### ATTIVITÀ FINANZIARIE

|                                | <i>Euro</i>         |
|--------------------------------|---------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 25.727.356,16       |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 31.825.995,79       |
| <b>Variazioni</b>              | <b>6.098.639,63</b> |

L'importo è così ripartito:

|                                    | 31/12/2002           | %     | 31/12/2001           | %     |
|------------------------------------|----------------------|-------|----------------------|-------|
| Investimenti in liquidità          | 4.792.320,00         | 15,06 | 1.028.132,00         | 4,00  |
| Fondi O.I.C.R.                     | 9.980.311,22         | 31,36 | 6.175.865,10         | 24,00 |
| Gestioni patrimoniali              | 17.053.364,57        | 53,58 | 18.523.359,06        | 72,00 |
| <b>Totale Attività Finanziarie</b> | <b>31.825.995,79</b> |       | <b>25.727.356,16</b> |       |

Le attività finanziarie sono in particolare riferite a:

1. Conferimenti in gestioni patrimoniali delle somme incassate a titolo di contribuzione soggettiva, costituenti i montanti contributivi che, rivalutati di anno in anno secondo il tasso di capitalizzazione previsto dalla legge 335/95, costituiscono la base per il calcolo della pensione di vecchiaia, secondo il sistema contributivo.  
I rapporti di gestione finanziaria sono stati attuati con le seguenti società di gestione del risparmio:
  - o ROMAGEST SGR (che, alla data di predisposizione del bilancio ha assunto la denominazione di Fineco SGR)
  - o BIPIEMME SGR
2. Limitatamente agli investimenti effettuati dopo la deliberazione n. 7/02/AMM del 21 aprile 2002 del Consiglio di Indirizzo Generale, le risorse sono state investite in quote di fondi O.I.C.R. e titoli garantiti dallo Stato.

L'andamento dei risultati di investimento durante il corso dell'anno 2002 ha fortemente risentito della situazione di recessione in cui versano le tre principali economie (USA, Germania, Giappone), dagli scandali finanziari-contabili, e dalla minacciata guerra nei confronti dell'Iraq.

Gli Organi della Cassa, nell'ambito di questo contesto macro - economico generale, hanno operato delle scelte orientate alla prudenza, con parziale modifica dei criteri di investimento e soprattutto il contenimento della componente azionaria più a rischio, pervenendo ad un'esposizione a questo comparto di poco superiore al 16%.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

|                            | 31/12/2002          | 31/12/2001          | Variazioni        |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Depositi bancari e postali | 1.907.211,99        | 1.025.765,07        | 881.446,92        |
| Assegni                    | -                   | -                   | -                 |
| Denaro e valori in cassa   | 1.735,70            | 730,04              | 1.705,28          |
| Buoni pasto                | 2.080,00            | 2.526,42            | -446,42           |
| <b>Totale Euro</b>         | <b>1.911.027,69</b> | <b>1.029.021,53</b> | <b>882.006,16</b> |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio, più precisamente:

- Il saldo delle disponibilità liquide sui conti correnti accesi presso gli istituti Banca Popolare di Sondrio e Banca Popolare di Milano.
- Il saldo delle disponibilità liquide sui conti correnti postali.

- Il saldo al 31/12/2002 del conto acceso per la gestione dell'affrancatrice postale
- L'importo giacente in cassa alla data del 31/12/2002, oltre al saldo disponibile presso Bancoposta per un libretto postale destinato alle spese di postalizzazione della rivista trimestrale della Cassa.
- Buoni Pasto: attività demandata al servizio di cassa interna, è quella di provvista ed erogazione dei buoni pasto per l'effettuazione del servizio sostitutivo di mensa a favore del personale dipendente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

|                 | 31/12/2002        | 31/12/2001        | Variazioni      |
|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Ratei attivi    | 130.388,89        | 138.909,59        | -8.520,70       |
| Risconti attivi | 15.168,57         | 2.233,37          | 12.935,20       |
|                 | <b>145.557,46</b> | <b>141.142,96</b> | <b>4.414,50</b> |

L'importo totale si riferisce a:

- Ratei attivi: rappresentano, per € 129.561,11, la quota parte di interessi cedolari dei titoli obbligazionari detenuti in portafoglio e maturata alla data di chiusura dell'esercizio. Per € 827,78 sono riferiti a interessi attivi su depositi cauzionali.
- Risconti relativi a consulenze sul rischio degli investimenti, assicurazioni, e imposta sostitutiva su Bot, già rilevata al momento dell'emissione.

**PASSIVO**

FONDO PER RISCHI ED ONERI

- **Fondo svalutazione crediti:** nell'osservanza del comma 8 dell'art. 2426 del Codice Civile, che dispone che "i crediti devono essere iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzazione", si è proceduto all'iscrizione in bilancio della rettifica del valore nominale dei crediti attraverso l'adeguamento del Fondo, a copertura di crediti immobilizzati per crediti verso iscritti d'ufficio relativi ad anni precedenti l'esercizio in esame. Il valore al 31.12.2002 di € 293.644,75.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

|                                | <i>€uro</i>      |
|--------------------------------|------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 35.552,98        |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 61.038,39        |
| <b>Variazioni</b>              | <b>25.485,41</b> |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società verso i dipendenti in forza alla chiusura dell'esercizio. Non sono stati corrisposti anticipi, né liquidazioni. La variazione è costituita interamente da accantonamenti dell'esercizio.

Il numero dei dipendenti alla fine dell'esercizio è di n. 13 unità.

DEBITI VERSO ISCRITTI E DEBITI DIVERSI

L'importo è così ripartito:

| Debiti diversi                      | 31/12/2002        | 31/12/2001        | Variazioni       |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Debiti Verso banche                 | -                 | 1.622,19          | -1.622,19        |
| Debiti Verso fornitori              | 94.461,94         | 45.090,07         | 49.371,87        |
| Debiti Tributari                    | 29.551,26         | 33.852,54         | -4.301,28        |
| Debiti Vs. Ist. di previd. e secur. | 27.226,51         | 19.621,90         | 7.604,61         |
| Debiti verso personale dipendente   | 31.814,22         | 19.576,82         | 12.237,40        |
| <b>Totale Debiti</b>                | <b>183.053,93</b> | <b>119.763,52</b> | <b>63.290,41</b> |

In particolare:

- **Debiti vs. fornitori:** l'importo rappresenta il debito verso fornitori per beni o servizi fatturati ovvero fatture da ricevere al 31/12/2002.
- **Debiti Tributari:** sono rilevati per competenza economica e sono così composti:

| Debiti tributari                          | 31/12/2002       | 31/12/2001       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| verso Erario per IRPEF                    | 23.483,60        | 22.321,86        |
| verso Erario per IRAP                     | 6.067,66         | 11.530,68        |
| verso Erario per imposta sul capital gain | -                | -                |
| <b>Totale</b>                             | <b>29.551,26</b> | <b>33.852,54</b> |

- L' IRPEF è dovuta a titolo di ritenute effettuate su lavoro dipendente, assimilato a lavoro dipendente, lavoro autonomo e su indennità di maternità erogate.
  - IRAP dovuta ai sensi dell'articolo 10 del D. Lgs. 446/97.
- **Debiti verso enti previdenziali:** l'importo rappresenta il debito per contributi previdenziali ed assicurativi versati nel mese di gennaio 2003, relativo alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre e gennaio, come specificato alla voce successiva.
  - **Debiti verso personale dipendente:** l'importo tiene conto dei debiti verso il personale dipendente maturato per straordinari prestati nel mese di dicembre 2002, per ferie maturate e non godute, per il saldo del premio aziendale di risultato di competenza, erogati nell'anno 2003.

#### DEBITI VERSO ISCRITTI E DIVERSI

|                                | <i>€uro</i>          |  |
|--------------------------------|----------------------|--|
| Saldo esercizio precedente     | 48.959.377,79        |  |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 61.958.297,66        |  |
| <b>Variazioni</b>              | <b>12.998.919,87</b> |  |

  

|                                               | 31/12/2002           | 31/12/2001           |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo per la previdenza                       | 44.278.672,50        | 35.076.325,33        |
| Indennità di maternità da erogare             | 90.666,67            | 22.270,15            |
| Debiti v/iscritti per restituzione contributi | 15.262.830,10        | 13.110.924,72        |
| Contributi da destinare                       | 1.836.346,51         | 499.870,04           |
| Fondo per le pensioni                         | 465.894,53           | 219.378,85           |
| Altri debiti diversi                          | 23.887,35            | 30.158,70            |
| <b>Totale Debiti v/iscritti</b>               | <b>61.958.297,66</b> | <b>48.959.377,79</b> |

L'importo si riferisce a:

- *Fondo per la previdenza*, che accoglie i montanti contributivi delle posizioni individuali degli iscritti, comprensivi delle rivalutazioni effettuate applicando l'indice ISTAT previsto dalla legge 335/95. La composizione del Fondo per la previdenza si evince dalla tabella seguente:

|                                                 |                |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| FONDO AL 31/12/2001                             |                | 35.076.325,33  |
| Contribuzione soggettiva 2002                   | 12.958.044,15  |                |
| Minore contribuzione soggettiva anni prec.      | - 1.276.163,78 |                |
| Accantonamento al Fondo per la Previdenza       |                | 11.681.880,37  |
| Capitalizzazione montanti al 31.12.02           |                | -              |
| Giroconto a debiti per restituzione contributi  |                | - 2.162.430,84 |
| Utilizzo per rimborsi e acc.to a Fondo pensioni |                | - 317.102,36   |
| TOTALE                                          |                | 44.278.672,50  |

Il risultato non positivo conseguito nel 2002 per detto fondo, ha necessitato il ricorso a quanto previsto dal comma 2 dell'art. 40 del Regolamento di Previdenza. Detta misura, certamente straordinaria, pur non consentendo la dovuta rivalutazione dei montanti contributivi, non preclude, una volta ottenuti rendimenti superiori al tasso da applicare, l'accantonamento a riserva di idonee risorse per l'utilizzo a copertura della citata rivalutazione.

Qualora si fosse proceduto alla rivalutazione dei montanti contributivi, il riflesso sul conto economico sarebbe stato pari 2.056.803,68 €.

- *Indennità di maternità da erogare*, incluse le domande pervenute a tal fine, non ancora deliberate dalla Giunta Esecutiva.
- *Debiti per contributi da restituire* al compimento del sessantacinquesimo anno di età, così come previsto dal Regolamento di Previdenza.
- *Fondo per le pensioni* che accoglie i montanti contributivi degli iscritti che hanno maturato il requisito ai sensi
- Altri debiti, così ripartiti:

| Descrizione                                                | IMPORTO   |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| Debiti verso istituti bancari per commissioni e competenze | 13.452,87 |
| Debiti verso organi amm.vi e controllo per competenze      | 10.203,54 |
| Altri Debiti diversi                                       | 41,38     |
| Debiti verso Organizzazione Sindacale                      | 189,56    |
|                                                            | 23.887,35 |

FONDI DI AMMORTAMENTO

La voce è riferita ai fondi di ammortamento delle immobilizzazioni materiali, così ripartiti:

|                             | 31/12/2001 | DECREMENTI | INCREMENTI | 31/12/2002 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Attrezzatura varia e minuta | 532,28     | -          | 166,98     | 699,26     |
| Hardware                    | 23.288,80  | -          | 14.337,34  | 37.626,14  |
| Mobili e macchine ufficio   | 20.974,51  | 1.245,71   | 11.373,61  | 31.102,41  |
| Centralino telefonico       | 3.015,45   | -          | 1.538,92   | 4.554,37   |
|                             | 47.811,04  | 1.245,71   | 27.416,85  | 73.982,18  |

I valori al 31.12.2002, rappresentano la consistenza degli ammortamenti calcolati negli anni quale posta rettificativa dell'attivo.

Le variazioni in diminuzione sono dovuti alla dismissione di beni obsoleti.

Le variazioni in aumento sono determinate dalla quota di competenza dell'anno.

PATRIMONIO NETTO

*€uro*

|                                |                    |
|--------------------------------|--------------------|
| Saldo esercizio precedente     | 3.318.357,90       |
| Saldo alla fine dell'esercizio | 2.693.261,45       |
| <b>Variazioni</b>              | <b>-625.096,45</b> |

|                                  | 31/12/2002          | 31/12/2001          |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo per la gestione            | 2.962.052,89        | 1.800.430,84        |
| Fondo per l'indennità maternità  | 1.325.331,90        | 1.330.260,26        |
| Altre riserve                    | -                   | -                   |
| Avanzi (perdite) portati a nuovo | -                   | -                   |
| Avanzo (perdita) dell'esercizio  | -1.594.123,34       | 187.666,80          |
| <b>Totale Patrimonio</b>         | <b>2.693.261,45</b> | <b>3.318.357,90</b> |

Il patrimonio netto è composto da:

- ♦ *Fondo per la gestione*, alimentato dalla contribuzione integrativa ai sensi dell'articolo 36 del Regolamento di Previdenza.

Il Fondo per la gestione è stato movimentato come segue:

|                                            |              |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Fondo al 31/12/2001                        |              | 1.988.097,66 |
| Contribuzione integrativa 2002             | 3.003.871,52 |              |
| Contribuzione volontaria 2002              | 7.954,10     |              |
| Minore contribuzione anni prec.            | - 392.175,69 |              |
| Minore contribuzione volontarie anni prec. | - 1.238,63   |              |
| <i>Accantonamento al Fondo</i>             | 2.618.411,30 |              |
| Spese di amministrazione                   | 1.627.504,66 |              |
| Rimborsi                                   | 16.274,58    |              |
| Pensioni di Inabilità                      | 676,83       |              |
| <i>Utilizzo del Fondo</i>                  | 1.644.456,07 |              |
| Fondo al 31/12/2002                        |              | 2.962.052,89 |

- ♦ *Fondo per l'indennità di maternità*, alimentato dal gettito complessivo della contribuzione per l'indennità di maternità erogate ai sensi del D. Lgs. 151/01. Il fondo è costituito secondo la previsione dell'articolo 37 del Regolamento di Previdenza.

Il fondo è stato movimentato come segue:

|                                        |            |              |
|----------------------------------------|------------|--------------|
| Fondo al 31/12/2001                    |            | 1.330.260,26 |
| Contribuzione 2002                     | 428.818,56 |              |
| Maggiore accantonamento anni prec.     | 22.378,66  |              |
| <i>Accantonamento al Fondo</i>         | 451.197,22 |              |
| Erogazioni comp. 2002                  | 455.574,49 |              |
| Rimborsi                               | 551,09     |              |
| Sopravv. Attive per ind.tà non erogate |            |              |
| <i>Utilizzo del fondo</i>              | 456.125,58 |              |
| Fondo al 31/12/200                     |            | 1.325.331,90 |

RATEI E RISCONTI PASSIVI

|                  | 31/12/2002       | 31/12/2001      | Variazioni      |
|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Ratei passivi    | 678,65           | 7.619,70        | -6.941,05       |
| Risconti passivi | 13.056,39        | -               | 13.056,39       |
|                  | <b>13.735,04</b> | <b>7.617,70</b> | <b>6.115,34</b> |

L'importo totale si riferisce a:

- Ratei passivi: rappresentano la quota di oneri di competenza dell'esercizio, per costi relativi all'applicazione dell'accordo di contrattazione di secondo livello del CCNL per il personale dipendente.
- Risconti passivi: rappresentano quote di ricavo derivanti dall'investimento in Buoni Ordinari del Tesoro, da rinviare al prossimo esercizio.

PAGINA BIANCA

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

PAGINA BIANCA

**COSTI**PRESTAZIONI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI

|                                    | 31/12/2002        | 31/12/2001        |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pensioni agli iscritti             | 10.404,24         | 534,07            |
| Liquidazioni in capitale           |                   | -                 |
| Indennità di maternità             | 429.412,01        | 396.921,05        |
| Altre prestazioni prev.li e ass.li | 676,83            | -                 |
| Contributi da rimborsare           |                   | -                 |
|                                    | <b>440.493,08</b> | <b>397.455,12</b> |

- Pensioni agli iscritti: comprendono n. 14 pensioni di vecchiaia erogate nell'anno. L'incremento di spesa rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente è determinato dal maggior numero di pensioni erogate. Le pensioni in essere al 31-12-2002 sono state adeguate secondo l'indice ISTAT, ai sensi dell'art.27 del Regolamento di Previdenza.
- Indennità di maternità: i costi per n. 77 indennità di maternità, erogate e di competenza dell'esercizio, discendono dall'applicazione dell'art. 70 e seguenti del D. Lgs. 151/01.
- Le altre prestazioni previdenziali si riferiscono ad una pensione di inabilità.

ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO

L'importo corrisponde alle somme erogate a titolo di compensi, gettoni di presenza, rimborsi spese di viaggio e soggiorno degli Organi Collegiali, come risulta dalla seguente tabella:

|                              | 31/12/2002        |                  |            | 31/12/2001        |                  |            |
|------------------------------|-------------------|------------------|------------|-------------------|------------------|------------|
| <b>COMPENSI e GETTONI</b>    | Compensi          | Gettoni          | gg.        | Compensi          | Gettoni          | gg.        |
| Consiglio Indirizzo Generale | 45.762,39         | 10.797,88        | 82         | 46.357,17         | 8.691,97         | 132        |
| Giunta Esecutiva             | 55.971,02         | 15.013,19        | 114        | 55.971,02         | 9.877,24         | 150        |
| Presidente                   | 29.631,71         | 7.770,04         | 59         | 29.631,71         | 5.004,47         | 76         |
| Collegio Sindacale           | 32.225,81         | 14.812,53        | 110        | 32.160,80         | 8.298,42         | 123        |
|                              | <b>163.590,93</b> | <b>48.393,64</b> | <b>365</b> | <b>164.120,70</b> | <b>31.872,11</b> | <b>481</b> |

| <b>RIMBORSI</b> | 31/12/2002       | 31/12/2001        |
|-----------------|------------------|-------------------|
| Spese viaggio   | 61.519,18        | 66.529,01         |
| Spese soggiorno | 36.233,23        | 35.350,18         |
|                 | <b>97.752,41</b> | <b>101.879,19</b> |

| <b>ONERI SOCIALI</b>              | <b>31/12/2002</b> | <b>31/12/2001</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Contributi INPS gestione separata | 464,87            | 555,13            |
| Contributi INAIL                  |                   | 100,21            |
|                                   | <b>464,87</b>     | <b>655,34</b>     |

La differenza tra il costo per gettoni 2001/2002, discende dall'incremento dell'importo lordo giornaliero spettante, passato da € 64,56 a € 129,11, con deliberazioni del Consiglio di Indirizzo Generale del 25 settembre 2001 e della Giunta Esecutiva del 26 settembre 2001.

#### COMPENSI PROFESSIONALI E LAVORO AUTONOMO

|                              | <b>31/12/2002</b> | <b>31/12/2001</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Consulenze legali e notarili | 8.313,23          | 1.152,73          |
| Consulenze amministrative    | 5.765,13          | 14.627,79         |
| Altre consulenze             | 41.738,99         | 24.868,71         |
| <b>Totale</b>                | <b>55.817,35</b>  | <b>40.649,23</b>  |

Gli importi sono riferiti a:

- Spese notarili.
- Consulenze amministrative per l'amministrazione del personale.
- Consulenza per la gestione dei rischi di investimento, effettuata dalla società Progetica, e per l'incarico di redazione del Bilancio Tecnico e attuariale..

#### PERSONALE

| <b>SALARI E STIPENDI</b>            | <b>31.12.2002</b> | <b>31.12.2001</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Contratti a tempo indetermin.       | 387.244,32        | 278.541,32        |
|                                     | -                 | -                 |
|                                     | <b>387.244,32</b> | <b>278.541,32</b> |
| <b>ONERI SOCIALI</b>                | <b>31.12.2002</b> | <b>31.12.2001</b> |
| Inps contratti tempo indeterminato  | 106.396,22        | 77.660,95         |
| Premi Inail                         | 1.046,31          | 1.032,44          |
|                                     | <b>107.442,53</b> | <b>78.693,39</b>  |
| <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b> | <b>31.12.2002</b> | <b>31.12.2001</b> |
| Acc.contr.tempo indeterminato       | 27.125,05         | 18.830,97         |