

saranno inoltre oggetto di corsi di formazione per restauro e conservazione sia per il nostro personale preposto sia – in ottemperanza alla convenzione stessa – per alcuni curatori dei Musei Scientifici Lombardi coinvolti nella iniziativa a cura della Regione.

Rapporti internazionali

Nel Novembre del 2003, durante la manifestazione annuale di “Ecsite” (l’organizzazione Internazionale che annovera le Istituzioni volte alla diffusione delle conoscenze scientifiche in Europa), abbiamo siglato un patto di gemellaggio con il “Deutsches Museum” che comporterà attività operative in grado di iniziare un riallineamento della nostra Fondazione a livello Internazionale.

Per il 2004 è previsto il rinnovo della Convenzione con ICOM Italia, da sempre presente con i propri uffici presso il Museo.

Marketing

Il 2003 ha visto nascere un’attività intensa di Marketing e Fund Raising: si sono poste le basi per ulteriori sviluppi per il 2004, anno di notevole intensità per la maturazione di importanti progetti (EST – Cinema – Cenacolo – e riallestimento di Sezioni e Laboratori), cui il servizio di marketing e Fund Raising potrà dare l’indispensabile contributo.

Conclusione

I risultati economici e gestionali conseguiti nel 2003, pur essendo soddisfacenti, non possono che considerarsi come i primi passi di un lungo percorso, destinato ad aumentare la capacità di crescita per autofinanziamento della Fondazione.

Anche il Capitale Umano è largamente sottodimensionato rispetto alle esigenze di gestione, manutenzione e crescita della fondazione e del Museo e la Legge Biagi, in cronica assenza di disponibilità finanziarie, ha contribuito a pressare le disponibilità del personale necessario in questa delicata fase della vita della Fondazione.

L’estensione alle “guide” dei principi della legge potrebbero avere effetti gravissimi sulla gestione dell’attività museale.

I passaggi, per il 2004, saranno quelli della realizzazione degli importanti progetti destinati a cambiare anche visivamente la qualità del Museo (EST, Cinema, Cenacolo, Navale, Aerei, etc...) cui dovrà però aggiungersi l'avvio di un importante cambiamento, un salto di qualità nella comunicazione, l'elaborazione di un adeguato Master Plan, il definitivo affermarsi di una strategia di rete che coinvolga sul territorio altri e diversi soggetti Pubblici e Privati.

È indubbio che ciò avviene in un periodo in cui alla possibile grande generosità di pochi si è sostituita la minore (per ragioni contingenti) generosità di molti.

Ciò comporta un lavoro di raccolta di consensi e fondi sempre più intenso, certosino e personalizzato, la riqualificazione continua del Capitale Umano che dovrà avere sempre maggiori caratteristiche di disponibilità e flessibilità, di competenza e professionalità, la ricerca di una sempre più efficace gestione con l'eliminazione (per migliorate attitudini o per sostegno esterno) di costi, per sostituirli quindi con investimenti destinati a sviluppare, realizzare e rendere possibile un Progetto di "Public Understanding of Science" (ancora non si è trovata una dizione italiana che ne renda completamente il concetto) che è la nostra missione.

In questo contesto è decisamente corretto ribadire la necessità di forme normative (e fiscali) più adeguate, anche sull'esempio di altri Paesi Europei ed una Politica di Rete sul territorio che migliori l'efficacia delle risorse disponibili.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA**"LEONARDO DA VINCI"**

Sede sociale in Milano, via San Vittore 21

Fondo Dotazione Euro 103.291,38=

RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2003

Signori Consiglieri,

Il Collegio preliminarmente ritiene doveroso sottolineare che gli atti (Stato patrimoniale – Conto Economico - Nota Integrativa) relativi al bilancio chiuso al 31 dicembre 2003, sono stati regolarmente messi a disposizione del Collegio in data 7 aprile scorso, quindi nel pieno rispetto dei termini previsti dalla legge e dall'art. 13 dello Statuto vigente, mentre la Relazione Sulla Gestione, prescritta dal 3° comma dell'art. 5 dello Statuto della Fondazione, è stata presentata in data 20 aprile scorso.

Premesso quanto sopra, in occasione della odierna seduta, il Collegio ha avuto modo di effettuare, dopo una analisi preliminare globale, un riscontro a campione dei dati esposti in Bilancio con le relative schede contabili di riferimento, constatando l'accantonamento dell'IRAP relativa all'esercizio 2003 in via provvisoria ed unicamente in relazione alla parte "retributiva", sussistendo comunque in Bilancio un accantonamento tecnico attendibile in considerazione della discrepanza temporale tra il termine per l'approvazione del Bilancio ed il termine per la produzione della dichiarazione fiscale dell'esercizio.

Sulla base del predetto esame, si ritiene di riportare di seguito i dati riassuntivi contenuti nel bilancio 2003, evidenziando che detto bilancio chiude con un avanzo di Euro 59.589,78, mentre il bilancio relativo al precedente esercizio 2002 aveva esposto un disavanzo di Euro -113.496,41. Al riguardo, si sottolinea che l'avanzo

dell'esercizio in esame è sufficiente a coprire i riporti dei disavanzi precedenti pari a
euro -55.793,60=

Il bilancio dell'esercizio si compendia nelle seguenti sintesi:

ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	192.074,81
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.318.304,69
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	581,53
CREDITI CORRENTI	1.555.303,77
DISPONIBILITA'	443.083,82
RATEI E RISCONTI	99.165,58
TOTALE	3.608.514,20
PASSIVITA'	
FONDO DI DOTAZIONE	103.291,38
FONDO DI GESTIONE FINALIZZATO	103.291,38
FONDO CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	1.349.435,47
DISAVANZI PORTATI A NUOVO	-55.793,60
AVANZO DI ESERCIZIO	59.589,78
FONDO RISCHI E ONERI	130.791,57
FONDO T.F.R.	364.073,26
DEBITI CORRENTI	1.097.872,11
RATEI E RISCONTI	455.962,85
TOTALE	3.608.514,20
CONTO ECONOMICO	
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.865.239,70
COSTI DELLA PRODUZIONE	-5.842.509,27
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	559,27
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	151.840,28
RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0

RISULTATO ANTE IMPOSTE	175.129,98
IMPOSTE DI ESERCIZIO	-115.540,20
AVANZO DI ESERCIZIO	59.589,78

Nel corso dell'esercizio, attraverso le verifiche periodiche e la partecipazione ai Consigli di Amministrazione, si è avuto modo di controllare, a campione sotto l'aspetto formale, l'amministrazione della Fondazione, vigilando sull'osservanza della Legge e dello Statuto e accertando altresì la corretta tenuta della contabilità. E' stata verificata anche la consistenza della cassa e degli altri valori di cui all'art. 2403 cod. civ. In particolare, si è provveduto a controllare gli adempimenti richiesti dalla legislazione societaria, tributaria e del lavoro.

In ordine al bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, si è accertata la sua corrispondenza alle risultanze delle scritture contabili, nonché l'osservanza delle norme stabilite dal codice civile per la valutazione del patrimonio netto integrate sul piano della tecnica dai principi recentemente emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti in relazione agli Enti non Commerciali.

Sulla base di quanto contenuto nella nota integrativa e nella relazione sull'andamento della gestione, che in questa sede si richiamano integralmente, si ritiene opportuno sottolineare quanto segue:

- 1) il bilancio è stato redatto conformemente alle disposizioni degli art. 2423, 2423 bis, 2423ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, del Codice Civile e secondo i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile, in quanto applicabili alla Fondazione e secondo i già citati principi emanati in relazione agli Enti Non Commerciali;
- 2) gli oneri relativi a più esercizi classificati nelle immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritti al costo di acquisto compresi gli oneri accessori (costo storico);

- 3) gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati in modo congruo sulla base della loro residuale possibilità di utilizzazione, e sono stati stimati secondo le aliquote ordinarie fiscalmente vigenti;
- 4) i beni museali confluiti nella Fondazione sono tuttora oggetto di perizia atta a stabilirne il valore corrente e l'inserimento degli stessi, attualmente valorizzati ad Euro 1,00 nei conti d'ordine, sussistendone il titolo di proprietà al valore peritato;
- 5) i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo ed al netto del fondo svalutazioni crediti che risulta essere stato interamente utilizzato nell'esercizio precedente per l'abbattimento di crediti inesigibili; anche i debiti rappresentano poste correnti al presumibile valore di liquidazione;
- 6) il debito verso l'erario per imposte dell'esercizio (IRAP) è stato iscritto tra i debiti tributari e nel conto economico tra le imposte e tasse; il calcolo è stato eseguito mediante l'accantonamento mensile dell'aliquota applicabile al sistema retributivo (retribuzioni dipendenti, retribuzioni collaboratori coordinati e continuativi e retribuzioni collaboratori occasionali), che costituisce la parte assolutamente più rilevante, non essendo tecnicamente possibile addivenire alla chiusura del conteggio prima della elaborazione del modello Unico dell'esercizio 2003;
- 7) la quantificazione e l'identificazione dei ratei e risconti attivi e passivi è stata effettuata nell'osservanza della competenza temporale;
- 8) il fondo trattamento fine rapporto rappresenta integralmente il debito maturato a favore dei dipendenti a norma di contratto alla data del 31 dicembre 2003, al netto di quanto eventualmente erogato ai dipendenti per anticipazioni concesse e/o dimissioni; si ricorda che i dipendenti della Fondazione operano sostanzialmente in base a due contratti, specificatamente il CCNL Pubblico in fase di esaurimento (3 soggetti) e il CCNL Federculture;
- 9) il fondo rischi e oneri, precedentemente accantonato principalmente per presunti adeguamenti al fondo T.f.r., derivanti dal CCNL Pubblico, è stato

utilizzato nell'esercizio principalmente per dimissioni e modifiche dell'inquadramento contrattuale;

- 10) il Fondo contributi per investimenti (euro 1.349.435) è costituito dai contributi ricevuti dal Ministero dell'Ambiente (euro 568.102) e dalla Regione Lombardia (euro 516.456) e diversi per la realizzazione dei relativi progetti;
- 11) il Fondo di Gestione Finalizzato (euro 103.291) è stato iscritto a fronte del credito nei confronti del Comune di Milano, esistente dal 1999, ancora da incassare.

Pertanto è da segnalare che, a seguito della determinazione n.20 del 18 aprile 2003 della Corte dei Conti – Sezione controllo enti, concernente la gestione relativa all'anno 2001, il Ministero vigilante, con nota protocollo n. 671 del 30 maggio 2003, ha posto in evidenza la necessità di "porre rimedio con sollecitudine" a due "carenze" riscontrate dalla stessa Corte dei Conti. Tali carenze si riferiscono alla mancata adozione dell'apposito regolamento previsto dall'art. 10 dello Statuto e all'esigenza di provvedere alla formulazione del piano dei costi, della contabilità analitica e porre in essere il controllo di gestione. In relazione a quanto sopra, il Collegio rivolge invito a colmare con tempestività le suindicate carenze, prendendo tuttavia atto che sono in fase di attuazione le iniziative del caso quantomeno in relazione alle prime impostazioni delle attività inerenti il controllo di gestione.

Premesso quanto sopra, il Collegio ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole alla approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2003, come evidenziato e costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Milano, lì 26 aprile 2004

IL COLLEGIO DEI REVISORI



PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2003

STATO PATRIMONIALE	31.12.2003	31.12.2002	variazioni
ATTIVO			
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni			
I - Immobilizzazioni immateriali			
Consistenza	218.570,81	29.839,41	188.731,40
Ammortamenti	-26.496,00	-3.428,17	-23.067,83
	192.074,81	26.411,24	165.663,57
II - Immobilizzazioni materiali			
Consistenza	2.747.155,59	2.541.287,56	205.868,03
Ammortamenti	-1.428.850,90	-1.261.538,43	-167.312,47
	1.318.304,69	1.279.749,13	38.555,56
III - Immobilizzazioni finanziarie	581,53	0,00	581,53
Totale immobilizzazioni (B)	1.510.961,03	1.306.160,37	204.800,66
C) Attivo circolante			
I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
II - Crediti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.452.012,39	1.555.832,94	-103.820,55
- esigibili oltre l'esercizio successivo	103.291,38	105.167,15	-1.875,77
	1.555.303,77	1.661.000,09	-105.696,32
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.	0,00	516.607,35	-516.607,35
IV - Disponibilità liquide	443.083,82	179.361,15	263.722,67
Totale attivo circolante (C)	1.998.387,59	2.356.968,59	-358.581,00
D) Ratei e risconti	99.165,58	51.333,19	47.832,39
TOTALE ATTIVO	3.608.514,20	3.714.462,15	-105.947,95
PASSIVO			
A) Patrimonio netto			
I - Fondo di dotazione	103.291,38	103.291,38	0,00
II - Fondo di Gestione Finalizzato	103.291,38	103.291,38	0,00
III - Fondo contributi per investimenti	1.349.435,47	1.084.559,49	264.875,98
IV - Utili (perdite) portati a nuovo	-55.793,60	57.702,81	-113.496,41
V - Utile (perdita) dell'esercizio	59.589,78	-113.496,41	173.086,19
Totale patrimonio netto (A)	1.559.814,41	1.235.348,65	324.465,76
B) Fondi per rischi ed oneri	130.791,57	78.210,55	52.581,02
C) Trattamento di fine rapporto	364.073,26	401.725,90	-37.652,64
D) Debiti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.097.872,11	1.816.105,91	-718.233,80
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
	1.097.872,11	1.816.105,91	-718.233,80
E) Ratei e risconti	455.962,85	183.071,14	272.891,71
TOTALE PASSIVO	3.608.514,20	3.714.462,15	-105.947,95
CONTI D'ORDINE			
Altri conti d'ordine			
beni museali	1,00	1,00	0,00
beni librari	1,00	1,00	0,00
rischi	1,00	1,00	0,00
beni in comodato	0,00	50.000,00	-50.000,00
totale altri conti d'ordine	3,00	50.003,00	-50.000,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	6,00	100.006,00	-100.000,00

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.890.835,43	1.641.569,01	249.266,42
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi			
- altri proventi	37.061,69	748.862,50	-711.800,81
- contributi in conto esercizio	3.937.342,58	3.496.563,08	440.779,50
	<u>3.974.404,27</u>	<u>4.245.425,58</u>	<u>-271.021,31</u>
Totale valore della produzione (A)	<u>5.865.239,70</u>	<u>5.886.994,59</u>	<u>-21.754,89</u>

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	316.772,51	682.735,89	-365.963,38
7) Per servizi	1.598.696,76	1.597.715,81	980,95
8) Per godimento di beni di terzi	132.822,32	105.756,30	27.066,02
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	2.555.695,99	2.160.064,40	395.631,59
b) Oneri sociali	521.433,26	505.157,93	16.275,33
c) Trattamento di fine rapporto	100.778,32	72.267,51	28.510,81
d) Trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
e) Altri costi	63.360,66	37.379,61	25.981,05
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm. delle immobilizzazioni immateriali	23.067,83	2.179,01	20.888,82
b) Amm. delle immobilizzazioni materiali	167.312,46	100.796,10	66.516,36
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutaz. dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	36.173,42	0,00	36.173,42
13) Altri accantonamenti	16.407,60	0,00	16.407,60
14) Oneri diversi di gestione	309.988,14	664.110,76	-354.122,62
Totale costi della produzione (B)	<u>5.842.509,27</u>	<u>5.928.163,32</u>	<u>-85.654,05</u>

Differenza tra valore e**costi della produzione (A-B)**

	<u>22.730,43</u>	<u>-41.168,73</u>	<u>63.899,16</u>
--	------------------	-------------------	------------------

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni			
- Relativi a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- Relativi a imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- Relativi a altre imprese	0,00	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
16) Altri proventi finanziari			
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
- da altre imprese	0,00	0,00	0,00
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
d) Proventi diversi dai precedenti			
- da imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
- altri proventi	7.339,39	54.484,50	-47.145,11
	<u>7.339,39</u>	<u>54.484,50</u>	<u>-47.145,11</u>

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

17) Interessi ed altri oneri finanziari			
- verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
- altri interessi ed oneri finanziari	6.780,12	4.755,98	2.024,14
	<u>6.780,12</u>	<u>4.755,98</u>	<u>2.024,14</u>
Totale (15 + 16 - 17)	559,27	49.728,52	-49.169,25
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Totale delle rettifiche (18 - 19)	0,00	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
- Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	0,00	0,00	0,00
- Altri proventi	175.542,77	37.582,15	137.960,62
	<u>175.542,77</u>	<u>37.582,15</u>	<u>137.960,62</u>
21) Oneri			
- Minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)	0,00	0,00	0,00
- Imposte relative a esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
- Altri oneri	23.702,49	53.833,10	-30.130,61
	<u>23.702,49</u>	<u>53.833,10</u>	<u>-30.130,61</u>
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	151.840,28	-16.250,95	168.091,23
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	<u>175.129,98</u>	<u>-7.691,16</u>	<u>182.821,14</u>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	115.540,20	105.805,25	9.734,95
26) Utile (perdita) dell'esercizio	<u>59.589,78</u>	<u>-113.496,41</u>	<u>173.086,19</u>

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2003

Il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica "Leonardo da Vinci" di Milano, ente pubblico istituito con legge 2 aprile 1958, n. 332 sottoposto alla vigilanza del Ministero della istruzione a decorrere dal 1 gennaio 2000 è stato trasformato nella Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci" in forza di quanto disposto dall'articolo 4 del D. Lgs. 20 luglio 1999 n. 258 per incorporazione del patrimonio dell'ente pubblico preesistente. Lo statuto della Fondazione, approvato ai sensi del citato articolo con delibera n. 3/2000 del 20 febbraio 2000, è stato approvato con decreto del 21 aprile 2000 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 8 maggio 2000. Il presente bilancio corredato dalla nota integrativa è redatto, in forza di quanto richiesto dall'articolo 5 dello Statuto, con applicazione – per quanto compatibili - dei principi di cui agli articoli 2423 bis e seguenti del codice civile e nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali. La Fondazione intende peraltro tener parzialmente conto del Documento sotto forma di raccomandazione approvato il 28 febbraio 2001 dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti.

In attuazione di quanto affermato si informa:

- 1) che l'esame del presente bilancio sarà effettuato dal collegio dei revisori in carica;
- 2) che la Fondazione in quanto ente dotato di personalità giuridica che persegue esclusivamente finalità educative, di istruzione e di ricerca è assoggettata alle norme di cui al capo III dello stesso Decreto Legislativo 12 dicembre 2003 n. 344 istitutivo dell'IRES in forza della Legge Delega n. 80 del 7 aprile 2003 e permette ai donatori di poter dedurre quanto elargito alla fondazione stessa in base all'art. 100 2° comma lettera a), e, verificandosi le fattispecie, ai sensi dell'art. 15 lettera h), nonché dello stesso art. 100 2° comma lettere e), f), m) del citato D. Lgs 344/2003. Si rendono altresì applicabili alle relative fattispecie le agevolazioni riguardanti l'imposta sulle successioni e donazioni nonché le imposte ipotecarie e catastali previste dagli articoli 3 del D.Lgs