

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA
E DELLA TECNOLOGIA «LEONARDO DA VINCI»**

ESERCIZIO 2003

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

**Consiglio di Amministrazione della Fondazione
Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia
Leonardo da Vinci**

Seduta del 26 Aprile 2004

Consiglieri e Revisori	P	G	A
Carlo Tognoli	x		
Marino Golinelli	x		
Michele Perini		x	
Giulio Ballio		x	
Giulio Boscagli	x		
Enrico Decleva	x		
Carla Di Munno Malavasi		x	
Mario Fierli	x		
Marcello Fontanesi	x		
Paola Iannace		x	
Fabio Pistella		x	
Silvio Rubbia	x		
Sergio Vaglieri	x		
Vincenzo Nastro	x		
Antonio Pileggi	x		

Legenda: **P** presente, **G** assente giustificato, **A** assente

Partecipa alla riunione il Direttore Generale Fiorenzo Galli che svolge le funzioni di Segretario.

Alle ore 15.15 il Presidente Tognoli constatata la presenza del numero legale dà inizio alla riunione per trattare il seguente odg:

- 1) approvazione verbale seduta precedente;
- 2) discussione per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2003;

- 3) nomina commissione per l'affidamento gestione calore stagione 2004 - 2005;
- 4) comunicazioni del Presidente;
- 5) varie ed eventuali

Punto 1 all'odg.: approvazione verbale seduta precedente.

Il Presidente verificato che tutti i Consiglieri hanno ricevuto la bozza del verbale, chiede se ci sono modifiche e/o integrazioni. Nulla emergendo il verbale viene approvato all'unanimità.

Punto 2 all'odg.: discussione per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2003

Il Presidente invita, alle ore 15.30, il consulente Dr. Bianchi e il controller Dr. Distefano a prendere parte alla seduta per proseguire la trattazione del punto 2 dell'odg.

Il Presidente ringrazia il Consiglio per la buona, corretta ed efficace impostazione che lo stesso ha dato alla Fondazione. La politica delle tariffe e della promozione sia didattica che dello spazio per convegni, ha dato buoni risultati di gestione. Sottolinea in particolare i risultati ottenuti nonostante le gravi difficoltà finanziarie dovute anche agli ormai cronici ritardi con cui pervengono i finanziamenti dello Stato e degli Enti locali.

Inoltre ricorda che con la trasformazione dell'Ente Pubblico in Fondazione, la stessa ha dovuto liquidare una quota significativa dei 444.000 euro del trattamento di fine rapporto maturato dal personale dipendente dell'Ente Pubblico e mai trasferita alla fondazione. Il Presidente ricorda che, ovviamente, questa problematica è stata sottoposta in modo reiterato dal Direttore Generale al Ministero vigilante e che già lo scorso anno si era richiesto ai Soci Fondatori uno stanziamento straordinario a copertura.

Il Presidente dopo la lettura della nota integrativa e della relazione sulla gestione passa la parola al Dr. Bianchi per la relazione tecnica del Consuntivo.

Dopo l'approfondita e dettagliata relazione inizia il dibattito e il Consigliere Rubbia chiede e ottiene l'analisi della tabella relativa alle specifiche economiche e finanziarie dei progetti.

Il Presidente passa la parola al Presidente del Collegio dei Revisori Vaglieri che procede alla lettura della relativa relazione (all. 1).

Riprende la parola il Presidente Tognoli e nel suggerire l'approvazione del Bilancio propone la totale copertura del disavanzo dell'esercizio precedente rimandando a nuovo la differenza pari a 3.796,18 euro.

Il Consiglio unanime approva.

Punto 3 all'odg.: nomina commissione per l'affidamento gestione calore stagione 2004 – 2005

Il Consiglio delibera di istituire una commissione per l'affidamento gestione calore stagione 2004 – 2005 nominando:

Fiorenzo Galli presidente, Salvatore Sutura (Dirigente) e Claudia Garzon (Responsabile settore tecnico) componenti effettivi; Verena Spessato (Ufficio Acquisti) e Angela Borrelli (Ufficio Tecnico) componenti supplenti; Giuseppe Distefano (controller) Segretario

Punto 4 all'odg.: comunicazioni del Presidente

Il Presidente commentando la statistica visitatori aggiornata al 23/4/04 (all. 2.), sottolinea l'incremento dei visitatori.

Il Presidente comunica a nome del Consigliere Iannace, oggi non presente, che la Provincia sottoscriverà una convenzione erogando un contributo proposto in linea di massima in 50.000 euro.

Il Presidente informa che al fine di proseguire con l'elaborazione delle linee generali e del piano strategico della Fondazione sia importante istituire un comitato scientifico.

Il Presidente propone le seguenti personalità:

Marco Albini, Enrico Bellone, Fiorenzo Galli, Giulio Giorrello, Francesco Monico, Emanuele Severino, Salvatore Sutera.

Il Presidente è particolarmente grato per l'appoggio e il sostegno ricevuto dal consigliere Rubbia che coordinerà i lavori del Comitato e ai Rettori per l'individuazione dei componenti tecnici e accademici.

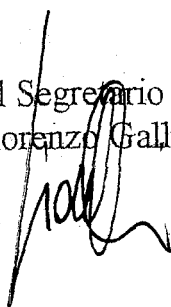
Il Direttore Generale comunica di aver ricevuto da parte della direzione del Deutsches Museum la richiesta di ospitare nella loro galleria dedicata ai simboli della cultura scientifica Europea, un busto raffigurante Leonardo da Vinci, sottolineando così un importante segno di amicizia e gemellaggio con il nostro Museo. Per la commissione del busto stesso si prevede indicativamente una spesa di 10.000 euro.

Il Consiglio unanime approva l'impegno di spesa.

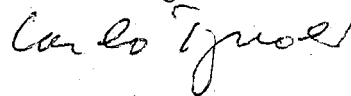
Il Presidente inoltre annuncia che nel prossimo Consiglio si consegnerà un documento di verifica del bilancio intermedio (semestrale) e un testo contenente le modifiche statutarie al fine di permettere alla Camera di Commercio di partecipare alla Fondazione.

Null'altro avendo da discutere alle ore 16.30 la riunione è tolta.

Il Segretario
Fiorenzo Galli



Il Presidente
Carlo Tognoli



Relazione sulla gestione dell'anno 2003

Premesse relative all'attività organizzativa e gestionale

Politica organizzativa

Nel corso del 2003 è proseguita la politica organizzativa indirizzata al continuo miglioramento dell'attività gestionale (diminuzione e razionalizzazione dei costi di gestione) e il parallelo e necessario investimento sul Capitale Umano; unitamente alla valorizzazione patrimoniale e al miglioramento dell'out_put del Museo, proporzionalmente alle risorse disponibili e alla progressiva crescita del processo di maturazione delle rinnovande strutture interne.

Tutto ciò secondo gli indirizzi espressi attraverso le linee guida e con le realizzazioni operative rese possibili grazie al comune lavoro di Presidenza - Organi di Governo e Direzione Generale.

Tale azione ottempera anche alle indicazioni ricevute sia dall'ente vigilante (MIUR) che dalla Corte dei Conti con la nota finale della relazione del 15 aprile 2003

Contributo straordinario 2000/2002

Si segnala che quello del 2003 è il primo bilancio della Fondazione a non godere, per competenza, del contributo straordinario della L. 6/2000 pari a 861.065 € l'anno per il 2000 – 2001 - 2002. E' stato comunque confermato, con un leggero aumento che lo porta a 970.000 €, il contributo triennale (2003 / 2004 / 2005) della stessa legge.

Dopo la diminuzione da 1.403.614 € a 1.284.578 € (conseguenti a decisioni di contenimento della spesa pubblica) il contributo ex legge n. 549 del 28 dicembre 1995 – art.1, comma 40 - per il 2003 è stato confermato.

Come è stato confermato quello di 265.836 € da parte del Comune di Milano.

Questi tre valori completano i contributi dei soci in conto gestione, per un totale di 2.520.415 €.

Va segnalato il contributo economico erogato per il terzo anno consecutivo dalla Camera di Commercio di Milano: il contributo totale nel triennio 2001-2002-2003 è di 464.000 €.

Le esigenze di crescita della Fondazione rendono comunque indispensabile continuare ad alimentare le condizioni che renderanno possibile la crescita dell'autofinanziamento per realizzare le diverse attività istituzionali.

Capitale Umano

Nel corso del 2003, le trattative con le OOSS e con il personale, hanno ricondotto a contratto privato quasi tutti i dipendenti della Fondazione.

I residui tre dipendenti che hanno optato per rimanere in ambito pubblico, avranno collocazione nel 2004.

Riguardo il personale, ribadiamo che ancora non ha trovato soluzione amministrativa l'erogazione del TFR - relativo al momento del passaggio da Ente Pubblico a Fondazione Privata - pari a 444.842 €, e che quindi i dipendenti che hanno lasciato la Fondazione nel corso del 2003 sono ancora stati liquidati con fondi finanziati dalla gestione.

L'azione di progressiva eliminazione del precariato, che è da sempre fra le priorità dell'attuale Direzione Generale, è proseguita nel 2003.

Ciò in ragione della situazione contrattuale di molti collaboratori già co.co.co., della Legge delega per il mercato del lavoro 30/2003 (legge Biagi) e del riconosciuto sottodimensionamento della struttura del Capitale Umano della Fondazione cui, in proporzione alle risorse disponibili, stiamo progressivamente ponendo rimedio.

Il combinato di qualificazione del Capitale Umano e assegnazione di Progetti (di natura Pubblica e Privata) alla Fondazione, ha quindi consentito di ottenere il necessario pareggio di bilancio (anche con il recupero del disavanzo 2003), grazie ai ricavi da produzione interna ottenuti dai Progetti stessi.

A ciò ha contribuito anche, dal punto di vista economico, una decisa riduzione dei costi di produzione.

Prosegue comunque l'azione di valorizzazione patrimoniale (anche se con dimensioni inferiori rispetto al previsto per lo slittamento al 2004 del Progetto Est).

Andamento gestionale

Dopo l'azione di "downsizing" (che è ancora in corso ma che si sta ovviamente esaurendo) gli oneri gestionali torneranno tuttavia a crescere, sia per naturale tendenza all'aumento generale dei costi, sia a causa del recupero di aree espositive da accudire, sia infine per necessità di gestione dei migliorati servizi al pubblico (audiovisivi, interattività, mostre, maggiore pulizia e manutenzione etc.).

Con i sempre più frequenti interventi sugli spazi del Museo e in parallelo con il primo intervento sull'immobile da parte del Comune di Milano (facciata su via e piazza S. Vittore, diverse coperture, diversi serramenti, quadri e sottoquadri elettrici), il 2003 ha dato sostanziale continuità ai lavori di miglioramento riguardo l'immobile e lay out (sezioni, laboratori e spazi tecnici) dando il maggiore risalto agli aspetti inerenti alla sicurezza.

A tale riguardo è ormai completo il quadro di riferimento per gli obblighi normativi riguardo la 626, ISO 9000 e medicina del lavoro (piano della sicurezza), anche in relazione al contributo di professionisti esterni, all'individuazione di responsabili interni e di appositi corsi di formazione per tutto il personale.

Piano strategico

Tutto il lavoro preparatorio svolto in questi primi e fondamentali anni dalla nascita e dall'avvio della Fondazione, necessita quindi di proseguire dotando, entro il 2004, la Fondazione di un Piano Strategico che ne individui il percorso futuro, unitamente al "master plan" del Museo.

Allo stato attuale esaminiamo ora i principali Progetti sviluppati nel 2003 che, comunque in coerenza rispetto alle linee guida espresse dagli Organi di Governo, costituiscono il riferimento finanziario, organizzativo e strategico su cui la Fondazione sta lavorando per proseguire le proprie azioni di rinnovamento, pur nelle scarse disponibilità finanziarie in un contesto economico non certo brillante.

Progetti di natura pubblica

1) Le giornate della Scienza (Primavera della Scienza)

Si tratta di un “contenitore informatico”, relativo ai Progetti per la diffusione della Cultura Scientifica su tutto il territorio nazionale, che ha coinvolto 10 Direzioni Regionali Scolastiche con oltre 1250 Progetti realizzati e segnalati (v. anche # 14).

2) SET (che si svilupperà operativamente nel 2004) per la realizzazione di un programma informatico multimediale – didattico – interattivo di grande valore educativo destinato ad essere utilizzato dal sistema scolastico nazionale.

Questi Progetti, oltre a rappresentare elemento di prova della crescente fiducia operativa del MIUR nei confronti della Fondazione (ne è testimonianza anche l'aumento del contributo triennale da fondo della L. 6/2000), hanno costituito un ottimo banco di prova per il personale coinvolto, oggetto di quella qualificazione professionale strategica già citata nella premessa di questa relazione.

3) Cinema

Il 2003 ha visto completarsi il tormentato iter burocratico per il restauro finanziato grazie al FRISL della Regione Lombardia. I lavori proseguiranno quindi nel 2004, con la necessità di trovare ulteriori risorse o sponsor tecnici per il completamento operativo (poltrone, sistemi di proiezione, sistemi acustici, corpi illuminanti), dal momento che il finanziamento a suo tempo ottenuto non può coprire questi costi. E' inoltre necessario dare indirizzo alla Direzione Generale per finalizzare i rapporti con soggetti terzi e/o proporre soluzioni interne per la valorizzazione dello spazio, tenendo anche conto della necessità di recupero della quota (ventennale) di 884.174,21 € (44.208,72 € annui) per la prevista restituzione del finanziamento alla Regione Lombardia a partire dal 2005.

4) Cenacolo

L'inizio lavori ha subito ritardi causa i tempi burocratici per i necessari accordi con la Soprintendenza. Le attività sono tuttavia iniziate (restauro conservativo e ripristino della Sala) e termineranno nel Settembre 2004, restituendo alla Fondazione (grazie al contributo di Regione Lombardia e Fondazione Cariplo) una bellissima Sala che unisce il valore storico e artistico al possibile (e tradizionale) utilizzo come "location" per incrementare le entrate da eventi e manifestazioni.

5) scienza under 18

Giunto alla sua VII edizione, l'iniziativa – che ha avuto nel 2003 un finanziamento straordinario difficilmente replicabile – si inquadra ormai stabilmente nel più ampio Progetto di "Primavera della Scienza".

Di comune accordo con la Direzione Regionale Scolastica, la manifestazione ha assunto dimensione Regionale. (4 sedi nel 2003)

6) 7) 8) FSE Divulgatori, Eventi, Attività Visiva

I tre progetti in parola (l'ultimo avrà termine nel 2004) hanno reso possibile in parte la selezione di personale per il Museo (divulgatori), in parte la crescita professionale del nostro personale coinvolto nell'organizzazione e nella formazione e – pur minimamente - per l'acquisizione di materiale utile alla valorizzazione patrimoniale e delle attività del Museo (tutti).

Si tratta tuttavia di un filone che si ridurrà drasticamente dal 2004, sia per la diminuzione dei finanziamenti che per la crescita di numerosi altri impegni in Progetti da parte del nostro personale coinvolto.

9) telecamere

Progetto ridotto nelle sue dimensioni finanziarie (per indisponibilità di fondi della Regione Lombardia) da 124.000 € a 35.000 €, verrà ripreso nel 2004.

10) Socrates

Progetto Europeo molto valido per la sua natura didattica e di presenza nel contesto museale europeo, ma che quando concepito (2001) non era stato pensato per fornire ricavi da produzione interna.

11) Pannelli fotovoltaici

Esaurito operativamente nel 2003, avrà termine con la rendicontazione al MinAmbiente nel 2004 e la liquidazione della quota residua.

12) Convenzione Regione

Conclusa amministrativamente nel 2003, si svilupperà nel corso del 2004 riguardando attività di restauro e conservazione di reperti del Museo e organizzazione di corsi sia per il personale interno che per i curatori di alcuni Musei Scientifici Lombardi.

Una quota sarà invece destinata allo sviluppo del Progetto Est con modalità da concordarsi nella seconda metà del 2004 in ragione della maturazione del Progetto stesso.

13) II conferenza dei Musei Lombardi

Convegno organizzato presso le nostre Sale.

14) Le giornate della Scienza II

La drastica diminuzione del finanziamento in parola, a causa della suddivisione delle quote disponibili per accordi annuali e di Programmi della L. 6. 2000 (fisse dal 2000) con nuovi e diversi soggetti, ci ha costretti a diminuire il gruppo operativo utilizzando quote - parte di personale in organico o dedito ad altri Progetti e destinando quindi al loro emolumento il contributo economico ricevuto.

Progetti di natura Privata

1) Progetto Est

la fase 1/1 ha potuto realizzarsi solo in parte per lo slittamento del Progetto – causa necessità amministrative – al 2004 (la convenzione operativa è stata siglata nel novembre 2003).

Una quota del lavoro preparatorio, realizzato nel 2003, è stato rendicontato e interamente riconosciuto.

La fase 1/2, di conseguenza, slitterà al 2004.

2) Cenacolo

La quota di lavori in carico a Fondazione Cariplo si svilupperà nel 2004.

3) Camera di Commercio

Le iniziative legate ai finanziamenti di Camera di Commercio riguardano soprattutto la riqualificazione di aree museali e la messa a punto di normative. In questo senso si sono sviluppate le attività del 2002 - 2003. Il contributo del 2003 (solo in parte utilizzato nell'anno di competenza) riguarderà anche attività legate allo sviluppo del Piano Strategico del Museo.

4) Sala Falk

Grazie a un contributo del Gruppo omonimo è stata riorganizzata la Sala Falk, completata con un riordino museale e restauro dei reperti, con un area video e con la realizzazione di un nuovo impianto elettrico.

5) Anniversario del Museo

Il 17 febbraio nella ricorrenza del 50° anniversario della Fondazione del Museo, una manifestazione di "Museo Aperto" alla Città (con ingresso gratuito) ha visto, con la partecipazione del Sindaco Albertini e dell'Assessore alla Cultura Carrubba, l'ingresso al Museo nella giornata di oltre 15.000 visitatori.

Durante l'anno si sono svolti ulteriori manifestazioni di "Museo Aperto" (1° Maggio, 15 Agosto) con un numero importante di visitatori.

La Mostra fotografica sul 1953 (prodotta a cura dei nostri servizi) e inaugurata dal Sindaco Albertini, ha avuto consenso di pubblico e di critica.

I costi sono stati coperti dagli "sponsor", primo fra tutti Banca Popolare di Milano.

6) Le conversazioni musicali – concerti jazz

La conferma di TDK come sponsor del Museo, finanziatrice della realizzanda nuova sezione "Suono", che sostituirà nel 2004 la vecchia sezione "Acustica", ha comportato l'ingresso di questa Società come sostenitrice delle iniziative musicali del Museo (fra le quali il concerto del 17 giugno per il 50°, che ha originato il ciclo jazz del 2004).

8) Mostra Matemilano

Realizzata dall'Università degli Studi di Milano - Dipartimento di Matematica e dall'Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Matematica, il suo successo (100% di prenotazioni da parte delle Scuole) ha portato al prolungamento della stessa dal Gennaio al Maggio 2004. Numerosi i visitatori anche nei festivi e nei fine settimana.

9) Mostra DNA

Realizzata con finanziamento della F. Buzzati Traversi (Prof. Piero Benedetti) l'esposizione – proseguita poi fino a marzo 2004 - comporterà l'erogazione alla Fondazione di un contributo utile al pagamento dei costi da noi sostenuti e al riallestimento di una parte della mostra nell'ambito dell'area di Biotech del Progetto Est, nel 2004.

10) Antiquaria

La Fondazione ha partecipato con un proprio "stand" di oltre 100 mq, finanziato dagli antiquari Milanesi, alla mostra "Antiquaria" presso la Fiera di Milano, sempre nell'ambito delle manifestazioni per la celebrazione del 50° anniversario.

Le mostre a carattere scientifico e storico, le iniziative di taglio culturale aperte alla città, hanno consentito una comunicazione che ha rilanciato l'immagine del Museo e favorito la partecipazione del pubblico.

Altri Progetti

Stima patrimoniale

Sono stati stimati circa il 30% degli oggetti.

Si è provveduto a rinforzare i gruppi operativi di esperti affiancati al nostro personale, per cui si è posto l'obiettivo di ottenere la stima di circa l'80% dei reperti entro il 2004.

Cella

Il dicembre 2003 ha visto la ripartenza sperimentale del Progetto sulla base delle richieste a suo tempo formulate dalla Fondazione, cioè la presa in carico operativa della cella (ed i relativi oneri) da parte di un soggetto idoneo come AEM.

Ciò consentirà di ottenere (inizio 2004) lo sconto fiscale per cogenerazione (UTF).

Allo stato attuale, tuttavia, non è certo che sia possibile la gestione della cella senza oneri eccessivi per il Museo.

Sezione Aerea

Il 17 dicembre 2003 (anniversario del 1° volo del "Flyer" dei fratelli Wright) ha visto la riapertura della Sezione Aerea (per 660 mq): a Marzo 2004 faranno seguito la linea Motori (per 200 mq), e – infine – il riallestimento completo del piano "+ 8" (l'intera sezione è pari a 1.460 mq) a Settembre 2004.

Sono stati messi a norma gli impianti elettrici e di sicurezza, comprese balaustre, corrimano, vetrine.

L'allestimento e la grafica sono stati interamente autoprodotti.

Risultano comunque mancanti i servizi igienici al piano e l'ascensore (per i portatori di handicap): lavori straordinari di pertinenza della proprietà.

Ricordiamo che l'intera palazzina, per alcuni aspetti, è incompleta e necessita di interventi straordinari. Molti di questi vengono volta a volta realizzati a nostra cura (e spesa) in assenza del dovuto e tempestivo intervento della proprietà stessa.

Questo tema è in realtà molto ampio e riguarda l'intera area del Museo.

Una specifica relazione è in preparazione a cura degli uffici Tecnici della Fondazione, mentre sin dal 2001 la proprietà stessa è in possesso di rapporti dettagliati e richieste di intervento.

Nell'estate del 2003, grazie al contributo operativo dell'Aeronautica Militare (e in prima persona del G.S.A. Giulio Mainini, comandante della I Regione Aerea) sono stati restaurati i tre modelli esterni F84, F86, G91.

Sezione Navale

Il Progetto museologico è stato completato e presentato al Responsabile del Comune di Milano (Dr. Guerri) ed è stato approvato.

Ciò comporterà l'erogazione (in 2 "tranches") del contributo di totali 103.000 € alla Fondazione, previsti dalla specifica convenzione per l'unificazione dei due musei navali.

A quota 0 (piano terra) della palazzina Aeronavale i reperti sono stati posizionati e, entro l'estate 2004, saranno dotati anche di grafiche e di allestimenti.

Seguirà la quota -5 (1° piano inferiore) mentre già i magazzini a quota -9 (2° piano inferiore) sono in avanzata fase di realizzazione e già parzialmente operativi.

Al fine di eliminare materiale non recuperabile (vedi allestimenti) è stata rinnovata la commissione bilaterale per la relativa dismissione.

Per questi due piani valgono le considerazioni già evidenziate per la quota +8 (sezione Aerea). Nel corso del 2004, grazie alla Convenzione siglata con la Regione Lombardia nel Dicembre 2003, sarà possibile realizzare una fitta serie di restauri (massiccio di prua della "stella polare", collezione di quadreria navale, ed altro) i quali