

quota di ammortamento per il 2002 è stata di €. 714 mila; è stata determinata con aliquota del 2% sul valore degli immobili e del 20% su quello dei mobili. Il fondo è stato rideterminato in diminuzione di €. 401 mila a seguito delle rettifiche degli inventari di cui alla delibera n. 396/02.

Il valore degli immobili ammonta a €. 11.528 mila. Le immobilizzazioni tecniche, gli impianti e i macchinari hanno un valore di €. 8.072 mila.

Il deficit patrimoniale è costituito dai pregressi disavanzi economici pari a €. 10.659 mila.

Esistono fideiussioni prestate all'ente da Istituti di credito per garantire i finanziamenti statali.

Sebbene esse importino un onere esiguo, come si è già detto in precedenza sono tuttavia da mantenere valide le considerazioni che su di esso è stato esposto nelle precedenti relazioni.\*

---

\* Nelle precedenti relazioni è stata sottolineata la singolare situazione derivante dal fatto che l'INSEAN è normativamente tenuto a stipulare onerose fideiussioni con istituti di credito, per prestarle allo Stato a garanzia di finanziamenti da questo concessi. Ciò nonostante la sua natura di soggetto pubblico.

## 8 Controllo di gestione

Certamente apprezzabile lo sforzo posto in essere dall'Ente negli ultimi anni per individuare indici di misurazione delle attività svolte dall'Istituto, sia con riguardo ai programmi di ricerca, sia con riferimento alle sperimentazioni effettuate per conto terzi.

Si tratta dell'avvio di un controllo di gestione che dovrà trovare piena attuazione in sede di applicazione della contabilità analitica prescritta dalle più recenti riforme dei bilanci delle Pubbliche Amministrazioni.

### 8.1 Indici di bilancio

Si riportano i valori che assumono gli indici di bilancio più significativi per l'anno 2002 (calcolati al netto degli importi sulle partite di giro e del c/anticipazioni), confrontandoli con i corrispondenti valori del precedente triennio:

- 1) *Indice di autonomia finanziaria*, rapporto tra le entrate proprie ed il totale delle entrate. Assume nel 2002 il valore di 0,34; nel 2001: 0,16; nel 2000: 0,26; nel 1999: 0,18;
- 2) *Indice di riscossione delle entrate proprie*, rapporto tra riscossione di entrate proprie e accertamenti di entrate proprie. Assume nel 2002 il valore di 0,63; nel 2001: 0,91; nel 2000: 0,38; nel 1999: 0,41;
- 3) *Indice di incidenza (o di formazione) residui passivi*, rapporto tra totale residui passivi di competenza e totale impegni. Assume nel 2002 il valore di 0,21; nel 2001: 0,30; nel 2000: 0,17; nel 1999: 0,17;
- 4) *Indice di smaltimento residui passivi*, rapporto tra pagamenti in conto residui e residui passivi iniziali. Assume nel 2002 il valore di 0,54; nel 2001: 0,88; nel 2000: 0,74; nel 1999: 0,61;

5) *Indice di capacità di spesa*, rapporto tra totale degli impegni e gli stanziamenti definitivi di competenza. Assume nel 2002 il valore di 0,96; nel 2001: 0,87; nel 2000: 0,84; nel 1999: 0,91;

6) *Indice di scostamento dalle previsioni definitive di bilancio (relativamente alle entrate)*, rapporto tra previsioni iniziali e previsioni definitive. Assume nel 2002 il valore di 0,93; nel 2001: 0,47; nel 2000: 0,67; nel 1999: 0,89;

7) *Indice di scostamento dalle previsioni definitive di bilancio (relativamente alle uscite)*, rapporto tra previsioni iniziali e previsioni definitive. Assume nel 2002 il valore di 0,93; nel 2001: 0,75; nel 2000: 0,91; nel 1999: 0,94;

**9. Considerazioni conclusive**

Le osservazioni sulla gestione dell'INSEAN contenute nei paragrafi che precedono, sui profili organizzativi, finanziari e patrimoniali che hanno caratterizzato l'Istituto nell'esercizio 2002, confermano le considerazioni formulate nelle precedenti relazioni in ordine alla sostanziale positiva gestione dell'ente anche a fronte della mancata erogazione del contributo ordinario da parte del Ministero della Difesa pari a € 4.394 mila.

Nonostante la grave crisi che sta attraversando l'industria cantieristica italiana, dovuta essenzialmente alla concorrenza dei paesi dell'estremo oriente, si conferma la capacità dell'Ente di sviluppare l'attività di ricerca ed implementare il suo prestigio nel mondo scientifico consentendogli di incrementare le commesse provenienti da amministrazioni pubbliche italiane ed estere e soprattutto da privati.

Il risultato di tale capacità è stato che i proventi autonomi derivanti dall'attività di sperimentazione dell'Istituto per conto terzi sono aumentati rispetto all'esercizio precedente del 92% e quelli derivanti da contratti per attività di ricerca in ambito europeo e internazionale del 125%, portando l'autonomia finanziaria dell'Istituto al 34%.

Rimangono, tuttavia, le preoccupazioni, costantemente segnalate negli ultimi anni, in ordine ad uno squilibrio economico-finanziario indotto essenzialmente dal mancato coordinamento temporale tra finanziamenti ministeriali e programmi dell'Ente e dalla mancata tempestiva erogazione del contributo ordinario con costante aumento del costo per anticipazioni.

Va però segnalato che, nonostante l'Istituto si sia dato carico delle osservazioni in questa sede formulate dalla Corte, sia in materia di controllo di gestione che di contabilità economica, ancora si è in attesa di una definizione delle

metodologie e degli indici di misurazione delle attività svolte dall'ente (certamente complessa in relazione alla natura delle attività dell'ente), al fine di una reale e concreta attuazione dei citati sistemi di contabilità aziendale, quanto mai idonei a misurare la reale economicità della gestione in enti quale quello in argomento, che derivano parte delle proprie entrate da attività per conto terzi.



**PAGINA BIANCA**

ISTITUTO NAZIONALE PER STUDI ED  
ESPERIENZE DI ARCHITETTURA NAVALE

---

BILANCIO D'ESERCIZIO 2002

**PAGINA BIANCA**

## I N D I C E

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

- Parte generale
- Sintesi generale dell' attivita'
- Situazione del Personale
- Andamento finanziario ed economico dell' Ente
- Situazione patrimoniale dell' Ente

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

### **CONTO CONSUNTIVO**

- Rendiconto finanziario 2002
- Situazione patrimoniale 2002
- Conto economico 2002

### **ANNESSI**

- N.1 - Situazione amministrativa
- N.2 - Situazione residui attivi e passivi
- N.3 - Deliberazione del Consiglio Direttivo su "Variazione residui attivi e passivi"

**PAGINA BIANCA**

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**PAGINA BIANCA**

## PARTE GENERALE

**PAGINA BIANCA**

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## PARTE GENERALE

Le risultanze contabili a chiusura dell'esercizio finanziario 2002 evidenziano il buon livello di efficienza operativa conseguito, tenuto conto che gli obiettivi fissati in sede di programmazione finanziaria annuale sono stati tutti ampiamente raggiunti.

Il Programma di ricerca 2000-2002 è stato completato nei tempi stabiliti e nel rispetto delle previsioni iniziali di spesa.

L'attività per conto terzi ha segnato, grazie soprattutto alla commessa PRADA, un rilevante incremento (92%) rispetto al precedente esercizio finanziario.

L'attività di ricerca ha ottenuto importanti riconoscimenti in ambito internazionale, sia sotto il profilo quantitativo (per il sostanziale incremento registrato nelle relative entrate) che qualitativo. Questo risultato è stato reso possibile dalla professionalità e dalle competenze tecnico-scientifiche del personale dell'INSEAN, arricchite dagli intensi, proficui e consolidati rapporti con Istituzioni nazionali e straniere.

Il prestigio conseguito dall'Istituto in ambito internazionale ha trovato conferma nella positiva conclusione dei lavori della XXIII International Towing Tank Conference, evento in cui l'INSEAN è stato apprezzato sia per le capacità organizzative dimostrate, sia per la qualità delle memorie scientifiche presentate.

Con la pubblicazione sulla G.U. del 25.11.2002 si è concluso l'iter della legge 6 novembre 2002 n. 267 che ha previsto a favore dell'INSEAN un contributo ordinario pari ad €. 4.394.000 e l'istituzione dell'apposito capitolo di bilancio nello stato di previsione del Ministero della Difesa (cap. 1494).

L'analisi del conto consuntivo attraverso i classici elementi di sintesi:

- CONTO ECONOMICO - chiude con un avanzo di €. 1.516.570,44 conseguente all'incremento delle entrate proprie (conto terzi e progetti internazionali)
- SITUAZIONE AMMINISTRATIVA - presenta un avanzo di €. 2.203.553,09 correlato oltre che alle maggiori entrate accertate nell'anno rispetto a quelle previste anche ad una severa politica di contenimento della spesa
- SITUAZIONE FINANZIARIA - chiude con un avanzo di €. 657.683,80 determinato dalle medesime cause richiamate per la situazione amministrativa

conferma il dato positivo relativo all'aspetto operativo-gestionale, ma, al tempo stesso, evidenzia una situazione di criticità per quanto concerne l'ambito economico finanziario.

Infatti il sostanziale equilibrio dell'EF 2002 ben difficilmente potrà essere mantenuto nell'immediato futuro, senza un rifinanziamento del programma triennale di ricerca da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Se questa misura non sarà accolta in sede politica, l'INSEAN si troverà costretta a ridimensionare drasticamente l'attività di ricerca, con la conseguenza di spingere i ricercatori più validi a cercare altrove opportunità di lavoro, il che darà inevitabilmente l'avvio ad un processo involutivo, con perdite di professionalità, dal quale sarà, poi, molto difficile riprendersi.

IL PRESIDENTE  
Ammiraglio Giano PISI

