

Unione Nazionale Mutilati per Servizio**Anno di riferimento: 2003***Riepilogo della situazione patrimoniale*

Codice	Sede	Valore iniz.	Anni prec.	Anno in c.	Tot. Amm.	Valore fin.
0045	MACERATA	6.887,73	4.717,07	347,94	5.065,01	1.822,72
0046	MANTOVA	1.049,26	1.049,10		1.049,10	0,16
0047	MASSA CARRARA	568,10	568,09		568,09	0,01
0048	MATERA	1.253,34	515,38	55,78	571,16	682,18
0049	MESSINA	2.246,00	902,35	154,36	1.056,71	1.189,29
0050	MILANO	13.110,83	8.285,82	1.072,87	9.358,69	3.752,14
0051	MODENA	12.222,08	5.275,67	943,07	6.218,74	6.003,34
0052	NAPOLI	8.530,22	7.016,41	223,52	7.239,93	1.290,29
0053	NOVARA	3.409,79	1.387,12	234,49	1.621,61	1.788,18
0054	NUORO	8.489,93	5.244,00	507,74	5.751,74	2.738,19
0055	ORISTANO	5.743,96	4.230,75	255,66	4.486,41	1.257,55
0056	PADOVA	9.307,53	5.979,58	685,54	6.665,12	2.642,41
0057	PALERMO	3.757,27	1.852,82	252,80	2.105,62	1.651,65
0058	PARMA	6.598,84	1.288,57	517,73	1.806,30	4.792,54
0059	PAVIA	12.295,04	1.274,24	1.225,83	2.500,07	9.794,97
0060	PERUGIA	4.697,77	2.875,95	387,62	3.263,57	1.434,20
0061	PESARO	2.440,61	1.078,88	197,05	1.275,93	1.164,68
0062	PESCARA	9.917,68	4.900,22	810,25	5.710,47	4.207,21
0063	PIACENZA	5.884,38	3.540,83	358,59	3.899,42	1.984,96
0064	PISA	1.189,03	862,44	28,28	890,72	298,31
0065	PISTOIA	2.626,73	2.325,02	104,31	2.429,33	197,40
0067	PORDENONE	12.937,37	10.889,22	473,63	11.362,85	1.574,52
0066	POTENZA	7.031,70	7.031,40		7.031,40	0,30
0100	PRATO	1.111,31	258,32	91,24	349,56	761,75
0068	RAGUSA	8.150,88	4.876,90	797,86	5.674,76	2.476,12
0069	RAVENNA	5.983,21	2.301,78	509,99	2.811,77	3.171,44
0070	REGGIO CALABRIA	5.115,20	1.639,94	511,40	2.151,34	2.963,86
0071	REGGIO EMILIA	3.963,59	1.840,73	316,58	2.157,31	1.806,28
0072	RIETI	2.925,31	607,55	257,20	864,75	2.060,56
0096	RIMINI	15.685,42	13.337,61	231,89	13.569,50	2.115,92
0073	ROMA	9.670,04	3.405,96	533,79	3.939,75	5.730,29
0074	ROVIGO	1.374,81	627,74	116,92	744,66	630,15
0075	SALERNO	7.755,12	1.535,80	545,95	2.081,75	5.673,37
0076	SASSARI	6.359,69	2.364,13	481,68	2.845,81	3.513,88
0077	SAVONA	3.937,10	3.365,38	277,91	3.643,29	293,81
0078	SIENA	9.564,81	5.436,43	827,02	6.263,45	3.301,36
0079	SIRACUSA	3.984,34	2.363,42	230,97	2.594,39	1.389,95
0080	SONDRIO	1.751,84	794,89	140,63	935,52	816,32
0081	TARANTO	3.873,86	2.687,06	344,03	3.031,09	842,77
0082	TERAMO	11.533,11	6.094,74	802,93	6.897,67	4.635,44
0083	TERNI	4.116,04	2.831,58	168,06	2.999,64	1.116,40
0084	TORINO	6.384,87	3.520,43	465,85	3.986,28	2.398,59
0085	TRAPANI	1.492,14	388,31	71,24	459,55	1.032,59
0087	TREVISO	3.982,11	1.721,95	258,87	1.980,82	2.001,29
0088	TRIESTE	13.216,78	9.845,73	744,82	10.590,55	2.626,23
0089	UDINE	11.980,48	10.626,36	114,66	10.741,02	1.239,46

Unione Nazionale Mutilati per Servizio**Anno di riferimento: 2003***Riepilogo della situazione patrimoniale*

Codice	Sede	Valore iniz.	Anni prec.	Anno in c.	Tot. Amm.	Valore fin.
0090	VARESE	10.365,39	9.077,91	429,18	9.507,09	858,30
0091	VENEZIA	9.297,67	2.395,91	873,22	3.269,13	6.028,54
0092	VERCELLI	342,47	319,57	3,25	322,82	19,65
0093	VERONA	11.253,24	7.286,05	720,31	8.006,36	3.246,88
0094	VICENZA	5.240,10	2.904,09	401,98	3.306,07	1.934,03
0095	VITERBO	3.919,19	704,96	165,09	870,05	3.049,14
Totali Sedi Prov.li		700.778,30	378.169,94	43.839,48	422.009,42	278.768,88
0098	SEDE CENTRALE	174.703,20	64.489,63	13.078,08	77.567,71	97.135,49
Totale Generale		875.481,50	442.659,57	56.917,56	499.577,13	375.904,37

ALL. 3

**ELENCO TITOLI SEZIONI PROVINCIALI
ANNO 2003**

SEZIONE	B.P.F.	SCAD.	TIT.POSTA	SCAD.	TIT.BANCA	SCAD.	POSTEVita	SCAD.	TOT.SEZ.
CUNEO	30.000,00	01/09/04							
CUNEO	10.000,00	21/11/05							40.000,00
FERRARA			13.000,00	29/02/04					13.000,00
FORLI'					16.000,00	05/02/04			16.000,00
LUCCA	10.000,00								10.000,00
RAVENNA					24.000,00	31/12/04			
RAVENNA					23.000,00	31/12/04			47.000,00
ROVIGO			8.000,00	14/05/04					8.000,00
TORINO			15.701,23	15/07/05					
TORINO			20.967,61	15/10/07					36.668,84
VENEZIA							60.000,00	30/10/13	60.000,00
TOTALI	50.000,00		57.668,84		63.000,00		60.000,00		230.668,84

Aee. 4

ES. 2003- GESTIONE RESIDUI ATTIVI ANNI PRECEDENTI

ANNO	CAP.	NOTE	STANZIAMENTO	RISCOSSO	DA RISC.	TOTALE ACCERTAMENTO	DIFF. + O -
1996	12		1630,57		1630,57	1630,57	
1999	12		1093,10		1093,10	1093,10	
1999	14	CO	5247,10		5247,10	5247,10	
2000	14	TE	5164,34	2582,28	2582,06	5164,34	
"	14	BS	40243,13	5165,00	35078,13	40243,13	
"	14	CH	5262,91		5262,91	5262,91	
"	14	CO	7828,90		7828,90	7828,90	
"	14	CZ	5164,34		5164,56	5164,56	+ 22
2001	3		238,15		238,15	238,15	
"	4		2253,58	400,53	1853,05	2253,58	
"	5		23,24		23,24	23,24	
"	14	CZ	41316,55		41316,55	41316,55	
2002	1		516456,90		516456,90	516456,90	
"	2		1966,45	1966,45		1966,45	
"	3		1820,24	1070,66	749,58	1820,24	
"	4		34356,21	30117,49	4238,72	34356,21	
"	5		350,68	310,72	39,96	350,68	
"	6		40,00	40,00		40,00	
"	13		9681,57	9681,57		9681,57	
"	14	TV	37391,30	37391,30		37391,30	

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

ANNO	CAP.	NOTE	STANZIAMENTO	RISCOSSO	DA RISC.	TOTALE ACCERTAMENTO	DIFF. + O
2002		CCD	7746,90	7746,90		7746,90	
"		GR	22982,47	22982,47		22982,47	
"		GR PZ	516,46		516,46	516,46	
"		CZ	25822,84		25822,84	25822,84	
"	14	FEC	1550,00		1550,00	1550,00	
"		DEL.CB	610,56		610,56	610,56	
"		INAIL TS	46,67		46,67	46,67	
"		TFR NA	480,01		480,01	480,01	
"		RM	694,44		694,44	694,44	
"		GE	544,23		544,23	544,23	
"		DEL. GE	35,57		35,57	35,57	
"		CONV. CZ	2500,00				- 2500,00
			781059,41	635912,27	142647,17	778559,44	- 2499,78

Alleg. 5

RESIDUI ATTIVI ANNO 2003

SEZIONI	CAP. 3	CAP. 4	CAP. 5	TOTALI
Agrigento		583,25		583,25
Alessandria	10,00	50,00		60,00
Ancona		170,00		170,00
Aosta	20,00	30,00		50,00
Arezzo		330,00	10,00	340,00
Ascoli Piceno		120,00		120,00
Asti	10,00	340,00	24,38	374,38
Avellino		70,00		70,00
Bari		470,00		470,00
Belluno		20,00		20,00
Benevento	30,00	90,00		120,00
Bergamo	150,00	1.200,00		1.350,00
Bologna	350,00	3.740,00		4.090,00
Bolzano	10,00			10,00
Brescia		60,00		60,00
Brindisi		60,00		60,00
Cagliari	120,00	1.320,00	10,00	1.450,00
Campobasso	90,00	320,00		410,00
Caserta	310,00	988,75		1.298,75
Catania	40,00	150,00		190,00
Catanzaro	20,00	130,00		150,00
Chieti	10,00	440,00		450,00
Como		100,00		100,00
Cuneo		110,00		110,00
Enna	70,00	140,00		210,00

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Ferrara	10,00			10,00
Foggia	290,00	1.010,00		1.300,00
Forlì		240,50	48,40	288,90
Frosinone		80,00		80,00
Genova	530,00	5.220,00		5.750,00
Gorizia	120,00	530,00		650,00
Grosseto	10,00	460,00		470,00
Imperia		150,00		150,00
Isernia		400,00		400,00
L'Aquila	60,00	210,00		270,00
La Spezia	10,00	60,00		70,00
Lecce		20,00		20,00
Lecco	10,00	40,00		50,00
Livorno	10,00	490,00		500,00
Lucca		380,00	51,11	431,11
Macerata		50,35		50,35
Mantova		430,00		430,00
Massa Carrara		100,00		100,00
Messina	80,00	670,00		750,00
Milano	30,00	190,00	93,00	313,00
Modena	550,00	2.730,00		3.280,00
Napoli	1.640,00	4.040,00	50,00	5.730,00
Novara	10,00			10,00
Nuoro		80,00		80,00
Oristano	30,00			30,00
Palermo	140,00	1.510,00	90,00	1.740,00
Parma	10,00	140,00		150,00

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Pescara		70,00		70,00
Piacenza		488,82	20,42	509,24
Pistoia		40,00		40,00
Pordenone		10,07		10,07
Potenza	70,00	350,00	1,05	421,05
Ragusa		10,00		10,00
Ravenna	110,00	410,00		520,00
Reggio Calabria		50,00		50,00
Reggio Emilia	30,00	330,00	3,34	363,34
Rieti		80,00		80,00
Rimini	40,00	30,00		70,00
Roma		30,00		30,00
Rovigo		190,00	31,37	221,37
Salerno		690,00	1,00	691,00
Sassari	120,00	320,00		440,00
Savona	60,00	295,00		355,00
Siena		180,00		180,00
Siracusa		60,42		60,42
Sondrio		40,00		40,00
Taranto	140,00	180,00		320,00
Teramo		380,00		380,00
Terni		300,00		300,00
Torino	30,00	1.620,00		1.650,00
Trapani	70,00	10,00		80,00
Trieste	30,00	160,00	40,00	230,00
Udine	50,00	50,00	250,00	350,00

Venezia	20,00	190,00		210,00
Verona	140,00	510,00	10,00	660,00
Vicenza	30,00	580,00		610,00
Viterbo	20,00	440,00		460,00
DELEGHE DICEMBRE		20.412,00		20412,00
TOTALE	5.740,00	58.769,16	734,07	65.243,23

Aee. 6

ES. 2003- GESTIONE RESIDUI PASSIVI ANNI PRECEDENTI

ANNO	CAP.	NOTE	STANZIAMENTO	PAGATO	DA PAGARE.	TOTALE STANZIAMENTO	DIFF. + O -
2002	2		2900,97	2900,97		2900,97	
"	4		315,80	315,80		315,80	
"	5		187,10	187,10		187,10	
"	6		669,94	219,14		219,14	- 450,80
"	7		58,88	58,88		58,88	
"	10		9681,57	9681,57		9681,57	
"	12		6321,96	6321,96		6321,96	
"	15		7520,45	7520,45		7520,45	
"	18		1032,92	1032,92		1032,92	
"	19		399,99	399,99		399,99	
"	21		696,00	696,00		696,00	
"	22		113,41	113,41		113,41	
	25	CB	42948,45	11028,12	31920,33	42948,45	
"	27		19492,68	19083,19		19083,19	- 409,49
"	28		13394,00	13094,00		13094,00	- 300,00
"	29		88321,64	88312,64		88312,64	- 9,00
TOT.			194055,76	160966,14	31920,33	192886,47	- 1169,29

**RELAZIONE DEL COMITATO CENTRALE DIRETTIVO DELL'UNIONE NAZIONALE
MUTILATI PER SERVIZIO AL RENDICONTO PER L'ESERCIZIO 2003**

Signori Consiglieri,

il Comitato Centrale Direttivo, ha redatto il rendiconto per l'esercizio finanziario anno 2003 con allegato il riepilogo della gestione finanziaria delle Sedi Provinciali.

Il rendiconto dell'esercizio 2003 si riassume nelle seguenti cifre:

SEDE CENTRALE

Fondo cassa ad inizio esercizio	€ 54.927,17
Somma riscossa	€ 1.644.885,90
	€ 1.699.813,07
Somma pagata	€ 1.696.997,06
Fondo cassa a chiusura esercizio	€ 2.816,01
Residui attivi	€ 806.125,64
	€ 808.941,65
Residui passivi	€ 225.984,62
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003	€ 582.957,03

SEDI PROVINCIALI

Fondo cassa ad inizio esercizio	€ 1.802.770,79
Somma riscossa	€ 2.166.423,40
	€ 3.969.194,19
Somma pagata	€ 2.413.349,09
Fondo cassa a chiusura esercizio	€ 1.555.845,10
Residui attivi	€ 101.103,00
	€ 1.655.948,10
Residui passivi	€ 199.455,69
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003	€ 1.456.492,41

La gestione finanziaria dell'esercizio 2003 della Sede Centrale si è chiusa positivamente, determinando un avanzo di amministrazione di € 582.957,03.

Il conto delle rendite e delle spese evidenzia un disavanzo di rendita di € 28.723,94 determinato dai seguenti risultati:

Entrate effettive	€ 896.730,32
Uscite effettive	€ 925.454,26
Disavanzo di rendita	€ 28.723,94

Contro l'accertamento economico di :

Entrate effettive	€ 313.123,72	
Uscite effettive	€ 823.087,72	
Avanzo economico		€ 509.964,00
Che sommato alla differenza:		
Somme accertate	€ 583.606,60	
Somme impegnate	€ 102.366,54	
Differenza		€ 481.240,06
Disavanzo di rendita		€ 28.723,94

Il conto economico presenta un risultato positivo di € 5.481,49 determinato:

- dal disavanzo di rendita di € 28.723,94;
- dalla sopravvenienza di attività di € 108.351,30;
- dalla insussistenza di attività di € 73.323,57;
- dalla sopravvenienza di passività di € 1.991,50;
- e dalla insussistenza di passività di € 1.169,20 come di seguito specificato:

Differenza tra entrate e uscite effettive di parte corrente **€ - 28.723,94.**

Risultato della gestione dei residui:

ATTIVI

Stanziamenti	€ 781.059,41
Riscossi	€ 635.912,27
da riscuotere	€ 142.647,17
	€ 778.559,44

Differenza con lo stanziamento € - 2.499,78

PASSIVI

Stanziamenti € 194.055,76

Pagati € 160.966,14

Da pagare € 31.920,33

€ 192.886,47

Differenza con lo stanziamento € - 1.169,29

SOPPRAVVENIENZA DI**ATTIVITA'**

Acquisto beni mobili Sedi Prov.li € 30.882,76

Acquisto immobile Sede di Pescara € 77.468,54

Totale sopravvenienza di attività € 108.351,30

INSUSSISTENZA DI ATTIVITA'

Quota svalutazione beni patrimoniali € 11.769,17

Sede Centrale

Quota svalutazione beni patrimoniali € 30.276,38

Sedi Prov. li

Accantonamento TFR dipendenti € 19.335,07

Sede Centrale

Minore valore Titoli Sedi Prov.li € 9.443,17

Totale insussistenza di attività € - 70.823,79

SOPRAVVENIENZA DI**PASSIVITA'**

Mobilio e macchine fuori uso Sede € - 1.991,50

Centrale

Risultato del conto economico portato in aumento allo stato dei capitali: € 5.481,49.

Il conto patrimoniale è costituito da un'attività netta complessiva a fine esercizio di € 2.316.390,48, dato dal risultato della gestione finanziaria che ha determinato un avanzo di amministrazione di

€ 582.957,03 e dall'attivo netto patrimoniale di € 1.733.433,45, risultato dalla differenza delle attività e passività patrimoniali.

L'attività del conto patrimoniale è stata influenzata positivamente dall'incremento dei seguenti valori:

- Fabbricati per acquisto immobile sede di Pescara € 77.468,54;
- Mobilio e macchine per ammodernamento mobili e macchine d'ufficio:
 - Sede Centrale € 7.592,90;
 - Sedi Provinciali € 30.882,76.

Mentre l'influenza negativa è stata apportata dalla diminuzione di € 9.443,17 del valore dei titoli in possesso delle Sedi Provinciali.

Pertanto l'attivo patrimoniale a fine esercizio ammonta a € 2.233.010,58 contro € 2.126.509,75 dell'anno precedente.

La passività è data dall'incremento del fondo svalutazioni beni patrimoniali per la quota di ammortamento dei mobili e macchine d'ufficio:

- Sede Centrale € 11.769,17;
- Sedi Provinciali € 30.276,38.

La passività patrimoniale a fine esercizio ammonta a € 499.577,13.

Il titolo II – Cose di terzi – è formato dall'attivo per il deposito INA del TFR dei dipendenti per € 197.679,06 e dal passivo per indennità di liquidazione del personale dipendente di € 197.679,06.

Il fondo di accantonamento del TFR è aumentato rispetto all'esercizio 2002 di € 65.071,82 per il versamento all'INA della quota TFR dei dipendenti della Sede Centrale maturato nell'anno 2003 di € 19.335,07 e di € 45.736,75 relativa al TFR maturato dai dipendenti delle Sedi Provinciali di Napoli, Roma e Genova accantonato sulla stessa polizza INA della Sede Centrale.

Per una migliore valutazione dei risultati della gestione, di seguito si riportano i dati posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Voci	Esercizio 2002	Esercizio 2003	Diff. + o -
Entrate effettive	931.137,35	896.730,32	- 34.407,03
Uscite effettive	908.000,34	925.454,26	+ 17.453,92
Risultato finanziario	+ 5.137,01	- 28.723,94	- 23.586,93
Avanzo di cassa	54.927,17	2.816,01	- 52.111,16
Avanzo di amministrazione	641.930,82	582.957,03	- 58.973,79
Avanzo economico	- 48.651,81	5.481,49	- 43.170,32
Patrimonio netto	2.310.908,99	2.316.390,48	+ 5.481,65

Residui attivi	781.059,41	806.125,64	+ 25.066,23
Residui passivi	194.055,76	225.984,62	+ 31.928,86

La tabella precedente evidenzia un risultato negativo della situazione finanziaria che mette in risalto la diminuzione delle entrate correnti contro l'aumento delle spese correnti.

Per meglio comprendere l'andamento delle entrate e uscite effettive, in seguito si riportano le voci per centro di costo ed il loro rapporto percentuale rispetto al totale e le differenze percentuali rispetto all'esercizio 2002.

ENTRATE CORRENTI

Descrizione	Importo	Percentuale rispetto al tot. entrate	Percentuale anno 2002	Diff. Percentuale + O – Es. 2002
Contributo statale	516.456,90	57,59%	56,57%	+ 1,02 %
Interessi attivi	1.911,33	0,21%	1,68%	- 1,47 %
Tesseramento	376.820,22	42,03%	41,37%	+ 0,66 %
Entrate diverse	1.541,87	0,17%	0,40%	- 0,23 %
Totale entrate correnti	896.730,32	100%	100%	

USCITE CORRENTI

Descrizione	Importo	Perc. rispetto al tot. uscite	Percentuale anno 2002	Diff. Perc. + O – Es. 2002
Spese funzionamento organi ente. Cap 2-15-22	218.353,34	23,59 %	22,81%	+ 0,78%
Spese personale dip. Cap. 8-9-10	285.098,32	30,80%	27,49%	+ 3,31%
Spese congresso. Cap. 1	123.184,50	13,32%	-	+ 13,32%
Spese funzionamento dei servizi. Cap. 3-4-5-6-7-19-20	97.380,03	10,52%	9,38%	+ 1,14%
Consulenze legali tecnico amministrative. Cap. 12	42.051,03	4,54%	2,13%	+ 2,41%
Spese di promozione sociale. CAP. 13-14-17-18-21-22-23-24	159.387,04	17,23%	36,97%	- 19,74%
Totale uscite correnti	925.454,26	100%	100%	

Dalle tabelle precedenti si evidenzia come nelle entrate effettive il rapporto fra le singole voci è rimasto quasi costante rispetto all'esercizio 2002 mentre nelle uscite effettive il rapporto tra le singole voci è cambiato anche a seguito della voce spese congresso non presente nell'esercizio 2002 e che ha assorbito il 13,32 % delle spese, a discapito delle spese di promozione sociale che sono diminuite del 19,74%.

Il tesseramento dell'esercizio 2003 si è chiuso con un lieve aumento rispetto all'anno 2002 come meglio evidenziato nello specchio di seguito riportato.

	Anno 2002	Anno 2003	Diff. + o -
Nuove iscrizioni	1.530	1.460	- 70
Rinnovo tessere	37.036	37.418	+ 382
Totale soci	38.566	38.878	+ 312

Dall'esame del prospetto si evidenzia come, nonostante le molteplici iniziative intraprese per incrementare le nuove iscrizioni, il dato è in flessione di 70 unità rispetto all'esercizio 2002, mentre i rinnovi sono aumentati di 382 unità attraverso l'opera di recupero dei soci morosi dell'anno 2002. L'Unione, nonostante i notevoli impegni profusi nel settore del proselitismo, dell'immagine e dei servizi, per trovare l'auspicata autonomia finanziaria, ancora una volta deve il superamento della difficoltà economica alla concessione del contributo statale assegnato con Decreto del Ministero del Lavoro e che rappresenta il 57,59% delle entrate effettive.

Il discontinuo flusso dei finanziamenti da parte dello Stato, mette in seria e continua difficoltà la programmazione e l'attuazione dei programmi che il Sodalizio si prefigge di svolgere; comunque l'Unione ha cercato di mantenere seppure con sacrificio e in forma contenuta, tutti gli impegni per la promozione dell'immagine, per assolvere gli scopi statutari e per rendere onore ai Caduti per servizio. Alcune manifestazioni sono state istituite da vari anni e la loro periodicità ha lo scopo di ricordare alle Istituzioni le finalità e il valore morale dell'Unione e stabilire un abituale appuntamento e momento d'incontro molto gradito anche a tutti i soci; la giornata Commemorativa a Pescara nel mese di gennaio in memoria del giudice Alessandrini, quella a Reggio Calabria in ricordo del giudice Scoppelliti, a Milano il Premio Calabresi, l'inaugurazione di un monumento ai Caduti per servizio a Siracusa e Forlì, infine a Roma la Giornata, giunta alla terza edizione, in onore dei caduti di Via Fani, quest'anno dedicata ai Caduti nella Polizia Penitenziaria.

Tale Cerimonia, come nelle altre edizioni ha suscitato grandi consensi da parte di tutte le forze politiche e istituzionali e convogliato sull'Unione sempre molto interesse e attenzione. L'anno 2003, come è noto, è stato proclamato "Anno Europeo del Disabile"; proprio nell'ambito di questa celebrazione moltissime sono state le riunioni promosse dalla Fand relative alla programmazione e