

La stessa contrattazione aziendale prevede l'erogazione annuale di un premio di risultato, composto da una parte fissa e una parte variabile, legata a parametri di redditività e produttività dell'azienda.

Complessivamente il costo del lavoro 2002 risulta di KEuro 77.750, 00 pari al 22.6% dei costi totali.

5.2 POLITICHE RETRIBUTIVE PER IL PERSONALE NON DIRIGENTE

Le politiche retributive prevedono un sistema premiante orientato verso quei dipendenti "di particolare interesse per l'azienda", relativamente a competenze professionali, capacità di proposizione ed innovazione, valore sul mercato del lavoro ed eccellenza di prestazioni/risultati.

In occasione del raggiungimento di obiettivi strategici l'azienda corrisponde a questi dipendenti dei "premi una tantum", i cui importi variano a seconda del livello professionale posseduto dalla persona.

I nominativi dei dipendenti inseriti nelle politiche premianti vengono proposti alla funzione Risorse Umane dai responsabili di 1^ riporto dell'Unità Organizzativa in cui sono allocate le persone proposte.

Gli importi di queste "una tantum" sono in linea con quelli erogati dal mercato per personale specializzato.

5.3 POLITICHE RETRIBUTIVE PER IL PERSONALE DIRIGENTE

Il modello retributivo per i dirigenti è composto da due aree distinte:

- la retribuzione base che riflette sul piano della organizzazione l'articolazione della complessità dei compiti e delle responsabilità ed è legata alla posizione;
- la retribuzione variabile che è una parte di retribuzione legata ai risultati, e che consente di orientare i dirigenti verso gli obiettivi di maggior interesse

aziendale e verso performance superiori al normale, nell'arco temporale considerato (MBO).

6. IL BILANCIO DELLA SOGEI AL 31 DICEMBRE 2002

Il Bilancio 2002 approvato dall'Assemblea ordinaria il 28 aprile 2003 è stato definito entro un quadro di regole contrattuali ed economiche consolidate. Infatti, nel III quadrimestre 2002, risultavano finalmente formalizzati i contratti, denominati Appendici operative, con le Agenzie fiscali (su tale punto vedasi quanto riferito al par. 7.2).

La sottoscrizione di tali Appendici operative ha reso certa la definizione di tutti i ricavi contrattuali con la possibilità di rettificare i valori di Bilancio 2001, le cui attività, eseguite in anticipata esecuzione, erano state valorizzate secondo un principio di prudenza, non essendo al momento di predisposizione del Bilancio 2001 completamente definite le regole economiche ed i corrispettivi da prevedere nei contratti operativi.

Per un più approfondito esame dei risultati economici e gestionali, viene di seguito esposta la strutturazione del bilancio 2002, articolata in:

- Conto economico (Tab. 11).
- Stato patrimoniale (Tab. 12 e Tab. 13).
- Rendiconto finanziario (Tab. 14).

Per descrivere poi l'evoluzione dei valori economici e patrimoniali alla luce dei principali avvenimenti gestionali di periodo, sono riportate:

- la tavola per l'analisi dei risultati reddituali;
- la tavola per l'analisi della struttura patrimoniale.

6.1 COMPONENTI DEL BILANCIO 2002

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati analitici del conto economico, dello stato patrimoniale, del rendiconto finanziario al 31 dicembre 2002, confrontati con gli analoghi dati del bilancio approvato al 31 dicembre 2001. Il confronto deve tuttavia tener conto che il bilancio della Sogei riferito al 2001

riguarda l'intera attività mentre nel 2002 è avvenuto lo scorporo del settore non dedicato all'Amministrazione finanziaria (vedi par. 3.2).

6.1.1 CONTO ECONOMICO

Tab. 11

€ 000

		Bilancio 2001	Bilancio 2002
A	Ricavi di vendita e di prestazioni	469.625	421.338
	Variazione lavori in corso su ordinazione	(6.329)	(4.297)
B	Valore della Produzione "Tipica"	463.296	417.041
	di cui:		
	Prestazioni Professionali	197.573	205.176
	Beni e servizi a rimborso e mark-up	265.723	211.865
	Costi per materie e servizi	(324.429)	(263.480)
	di cui:		
	Costi per forniture a Rimborso	(253.748)	(201.401)
	Costi per esternalizzazione produttiva	(46.334)	(39.957)
	Altri costi diretti di produzione	(10.945)	(8.404)
	Costi esterni per Iniziative	0	0
	Costi generali di supporto e funzionamento	(13.402)	(13.718)
C	Valore Aggiunto	138.867	153.561
	% sul Valore della Produzione	30,0%	36,8%
	Costo del lavoro	(78.332)	(77.750)
	% sul Valore della Produzione	16,9%	18,6%
D	Margine Operativo Lordo	60.535	75.811
	Ammortamenti	(2.935)	(2.694)
	Altri stanziamenti rettificativi	0	0
	Stanziamenti al fondo rischi e oneri	(5.165)	(3.031)
	Saldo proventi/oneri diversi	208	7.315
E	Risultato Operativo	52.643	77.401
	Saldo proventi/oneri da partecipazioni	0	0
	Saldo proventi/oneri da gestione finanziaria	(5.543)	(2.059)
	Rettifiche di attività finanziarie	0	(292)
F	Risultato Ante Partite Straord./Imposte	47.100	75.050
	Saldo proventi/oneri straordinari	(153)	(618)
G	Risultato prima delle imposte	46.947	74.432
	Imposte sul reddito dell'esercizio	(23.415)	(36.441)
H	Utile dell'esercizio	23.532	37.991

6.1.2 STATO PATRIMONIALE

Tab. 12

BILANCIO AL 31.12.2002**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****31.12.2002****31.12.2001 Euro**

B) IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto e di ampliamento	0		0	
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0		0	
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.091.681		1.609.021	
7. Altre	289.522	1.381.203	0	1.609.021
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
2. Impianti e macchinario	1.058.084		1.193.496	
3. Attrezzature industriali e commerciali	51.975		28.549	
4. Altri beni	330.679	1.440.738	163.679	1.385.724
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Partecipazioni in				
a) imprese controllate	2.435.250		0	
b) imprese collegate	131.600		206.600	
c) imprese controllanti	0		0	
d) altre imprese	37.097		37.097	
	2.603.947		243.697	
2. Crediti				
d) verso altri	1.606.167	4.210.114	1.791.380	2.035.077
Totale immobilizzazioni		7.032.055		5.029.822
C. ATTIVO CIRCOLANTE				
I. RIMANENZE				
3. Lavori in corso su ordinazione	6.669.677	6.669.677	10.966.678	10.966.678
I. CREDITI				
1. verso clienti	298.604.967		255.814.264	
2. imprese controllate	648.488		0	
3. verso imprese collegate	653.793		422.507	
4. verso imprese controllanti	0		33.481.985	
5. verso altri	5.223.773	305.131.021	6.479.734	296.198.490
II. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
6. altri titoli	302.300	302.300	295.638	295.638
V. DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1. Depositi bancari e postali	19.534.308		1.754.727	
2. Denaro e valori in cassa	19.463	19.553.771	5.091	1.759.818
Totale attivo circolante		331.656.769		309.220.624
D. RATEI E RISCONTI				
b) ratei ed altri risconti	7.755	7.755	3.157	3.157
Totale attivo		338.696.579		314.253.603

Tab. 13

BILANCIO AL 31.12.2002
STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31.12.2002	31.12.2001	Euro
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	25.330.000		10.330.000
IV. Riserva legale	2.066.000		4.239.677
VII. Altre riserve	1.115.688		22.773.330
Utile esercizio precedente	0		0
IX. Utile dell'esercizio	37.990.637		23.532.046
	66.502.325		60.875.052
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
2. Per imposte	0	0	
3. Altri	7.396.666	11.172.692	11.172.692
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	23.281.438		22.792.695
D) DEBITI			
3. Debiti verso banche	0	1.998.984	
5. Acconti	117.713.881	2.474.980	
6. Debiti verso i fornitori	56.645.455	157.453.713	
8. Debiti verso imprese controllate	2.583.228	0	
9. Debiti verso imprese collegate	13.933	13.933	
10. Debiti verso controllanti	0	29.355.614	
11. Debiti tributari	40.469.146	20.778.908	
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.401.585	2.877.146	
13. Altri debiti	20.671.661	4.459.886	219.413.164
E. RATEI E RISCONTI			
b) ratei e altri risconti		17.261	0
Totale passivo		338.696.579	314.253.603

6.1.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Tab. 14

€ 000

TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO		
	31.12.2002	31.12.2001
A Disponibilità monetarie nette iniziali (indebitamento finanziario netto a breve iniziale)	33.152	(25.415)
B Flusso monetario da attività d'esercizio		
Utile del periodo	37.991	23.532
Ammortamenti	2.694	2.935
(Plus) minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(19) 0	(7) 0
Variazione del capitale d'esercizio	(33.110)	53.718
Variazione netta del fondo trattam. di fine rapporto	487	1.378
	8.043	81.556
C Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- Immateriali	(839)	(1.932)
- Materiali	(1.363)	(904)
- Finanziarie	(3.169)	(380)
Prezzo di realizzo o valore di rimborso	692	7.616
	(4.679)	4.400
D Flusso monetario da attività di finanziamento		
Nuovi finanziamenti	0	0
Conferimento dei soci	15.000	0
Contributi in conto capitale	0	0
Rimborsi di finanziamenti	0	0
Rimborsi di capitale proprio	(25.008)	0
	(10.008)	0
E Distribuzione degli utili	(22.355)	(27.389)
F Flusso monetario del periodo (B+C+D+E)	(28.999)	58.567
G Disponibilità monetarie nette finali (indebitamento finanziario netto a breve finale) (A+F)	4.153	33.152

6.2 L'EVOLUZIONE DELLA SITUAZIONE REDDITUALE E PATRIMONIALE NEL CORSO DEL 2002

L'evento di maggior rilievo dell'esercizio 2002 è rappresentato dall'acquisizione del controllo della Sogei da parte del Ministero dell'economia e delle finanze,

che ha avuto attuazione il 31 luglio 2002 con il trasferimento delle 200.000 azioni costituenti il capitale azionario.

Il 2002 rappresenta quindi per la Sogei un anno di forte discontinuità rispetto al passato, caratterizzato da un'inversione di tendenza nelle scelte industriali e gestionali, al fine di valorizzarne l'aspetto strumentale nell'ambito del sistema fiscale.

Alla luce di questa forte discontinuità, nell'esaminare l'evoluzione della situazione reddituale e patrimoniale della Sogei si ritiene utile, oltre al confronto tra risultati di bilancio 2002 e risultati 2001 esposto nelle tabelle precedenti, mettere a raffronto, separatamente, l'evoluzione della situazione reddituale e di quella patrimoniale per effetto del cambiamento della proprietà (da privata a pubblica) a decorrere dal 1° agosto 2002.

6.2.1 ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI E REDDITUALI

La tabella che segue (Tab. 15) mette in evidenza:

- il bilancio pro-forma al 31 luglio 2002 (che aveva l'obiettivo di illustrare i risultati reddituali ottenuti nei primi sette mesi del 2002 prima del passaggio della proprietà della Sogei all'Amministrazione), proiettato linearmente al 31 dicembre al fine di simulare quali sarebbero stati a fine anno i risultati di una gestione priva di cambiamenti;⁸
- l'effettiva situazione al 31 dicembre 2002 realizzata dal nuovo vertice aziendale, come conseguenza delle iniziative organizzative e gestionali intraprese, che hanno evidenziato quella "discontinuità" di cui si è detto precedentemente, per dar conto successivamente delle variazioni delle singole voci.

⁸ La proiezione lineare è ottenuta prendendo a base il valore del bilancio pro-forma al 31 luglio 2002, dividendolo per sette (il numero di mesi cui si riferisce) e moltiplicando il valore medio mensile così ottenuto per 12, in modo da simulare una "proiezione" della gestione dei primi sette mesi sull'intero anno.

Tab. 15

TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

€ 000

	31.12.2001	31.07.2002	Proiezione lineare di chiusura (A)	Bilancio 2002 (B)	Variazione % (B-A)
A RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	469.625	277.899	476.398	421.338	-12%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti					
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(6.329)	(1.423)	(2.438)	(4.297)	76%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
Contributi in conto esercizio					
B VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	463.296	276.476	473.961	417.041	-12%
Consumi di materie e servizi esterni	(324.429)	(192.304)	(329.664)	(263.480)	-20%
C VALORE AGGIUNTO	138.867	84.172	144.297	153.561	6%
Costo del lavoro	(78.332)	(45.528)	(78.048)	(77.750)	-04%
D MARGINE OPERATIVO LORDO	60.535	38.645	66.249	75.811	14%
Ammortamenti	(2.935)	(1.388)	(2.379)	(2.694)	13%
Altri stanziamenti rettificativi	0	0	0	0	
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(5.165)	(2.549)	(4.370)	(3.031)	-31%
Saldo proventi e oneri diversi	208	4.460	7.646	7.315	-4%
E RISULTATO OPERATIVO	52.643	39.168	67.145	77.401	15%
Proventi netti da partecipazioni	0	0	0	0	
Saldo proventi e oneri finanziari	(5.543)	(2.660)	(4.560)	(2.059)	-55%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	(292)	
F RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI DELLE IMPOSTE	47.100	36.508	62.585	75.050	20%
Proventi ed oneri straordinari	(153)	(129)	(221)	(618)	
G RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	46.947	36.379	62.364	74.432	19%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(23.415)	(17.582)	(30.141)	(36.441)	
H UTILE DELL'ESERCIZIO	23.532	18.797	32.223	37.991	18%

6.2.1.1 Utile dell'esercizio

L'utile 2002 risulta pari a 37.991 KEuro con un incremento rispetto alla proiezione lineare di chiusura (32.223 KEuro) pari a +18%. Tale incremento è il risultato della politica di efficientamento delle linee produttive e di contenimento dei costi intrapresa nel secondo semestre del 2002, nonostante la riduzione dei ricavi.

Di seguito si illustrano in dettaglio le principali voci di conto economico che sommate algebricamente portano a tale risultato.

6.2.1.2 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a KEuro 421.338 (rispetto ai KEuro 476.398 (-12%) nell'ipotesi di proiezione lineare di chiusura).

Questa riduzione è da riferire principalmente al fatto che fino al 31 luglio 2002 tali ricavi tenevano conto dei proventi conseguiti per le attività svolte dalla Sogei verso il Ministero dell'economia e delle finanze nonché delle attività svolte per altri clienti quali ETI S.p.A., Regione Trentino-Alto Adige, alcune Regioni a Statuto Ordinario, nonché altri clienti. Successivamente al 31 luglio i contratti in questione sono stati conferiti alla controllata Sogei I.T., con una conseguente riduzione del fatturato nella seconda metà dell'anno.⁹

6.2.1.3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Le variazioni dei lavori in corso su ordinazione risultano pari a KEuro (4.297) rispetto ai KEuro (2.438) che deriverebbero da una proiezione lineare.

Tali variazioni indicano l'insieme di software in fase di sviluppo e manutenzione evolutiva ancora in corso di esecuzione a fine periodo; il decremento di tale valore indica quindi un minor volume di software in corso di esecuzione e non ancora completato al 31 dicembre 2002 rispetto a quello in corso di lavorazione al 31 dicembre dell'anno precedente o nella ipotesi di proiezione lineare.

⁹ Sul punto vedere il par. 3.2.

Tale decremento riflette l'impegno della società per ottenere attraverso una maggiore efficienza produttiva una riduzione del volume di software ancora in corso di esecuzione a fine anno.

6.2.1.4 Valore della produzione tipica

Il valore della produzione tipica ammonta a KEuro 417.041 (KEuro 473.961 nell'ipotesi di proiezione lineare). Tale valore si compone delle due classi proprie dell'attività produttiva della Società:

- prestazioni professionali – remunerate secondo le varie modalità di remunerazione (tariffa professionale, forfait function-point, forfait per unità di prodotto realizzata negli obiettivi specifici, canoni forfettari mensili per le attività di conduzione e manutenzione del sistema) –;
- forniture di beni e servizi a rimborso (incluso il mark-up)¹⁰, occorrenti per assicurare la funzionalità del sistema informativo.

La diminuzione del valore della produzione è legato pressoché esclusivamente alla riduzione dei volumi per le forniture a rimborso da imputare a minori esigenze dell'Amministrazione finanziaria.

Si deve peraltro considerare che tale effetto si traduce in una partita di giro costi – ricavi (a parte il mark-up del 6% che copre gli oneri generali per le acquisizioni a rimborso) senza incidenza sulla redditività.

Rispetto all'ipotesi di chiusura lineare la riduzione del valore della produzione tipica è pari al -12%.

6.2.1.5 Consumi di materie e servizi esterni

Con la voce di bilancio "costi per consumi di materie e servizi" si indicano non solo i costi per i beni e servizi necessari per il funzionamento della SOGEI, ma anche quelli acquisiti per conto del cliente (a rimborso).

¹⁰ Il contratto quadro in vigore fino al 31 maggio 2003 prevedeva per tali forniture il rimborso del costo sostenuto maggiorato di un "mark-up" del 6% volto a remunerare tutte le attività necessarie per l'acquisizione di tali beni quali preparazione dei capitolati tecnici, pubblicazione dei bandi, gestione di gare.

Al 31 dicembre 2002 i costi per consumi di materie e servizi esterni ammontano a KEuro 263.480; tali costi includono le seguenti macro categorie (Tab. 16):

1. costi di materie prime (strumentali, di consumo e merci);
2. costi per godimento beni di terzi (affitti, noleggio linee, noleggio apparecchiature ecc.);
3. costi per servizi:

Tab. 16

Euro

	2002
Consumi di materie prime e servizi	263.480.303
di cui:	
materie prime sussidiarie di consumo	112.448.093
godimento beni di terzi	32.402.892
servizi	118.629.319

Riguardo alla voce "costi per servizi" è utile fornire un ulteriore approfondimento. Infatti tale categoria di costi include (Tab. 17):

3.1. Esternalizzazione

Con il termine esternalizzazione si intende il ricorso a società esterne attuato per incrementare la capacità produttiva aziendale, con competenze analoghe a quelle già presenti in Sogei. Ciò per integrare il fabbisogno di forza lavoro, non coperto dall'organico aziendale, in casi di richieste particolari dell'Amministrazione non prevedibili a priori ovvero per non incrementare l'organico della società.

3.2. Lavoro interinale

Indica il ricorso a società di lavoro interinale che forniscono forza lavoro necessaria per coprire picchi di lavoro temporanei della società.

3.3. Servizi professionali diversi

E' il ricorso a società esterne altamente specializzate o a professionisti con particolari esperienze e competenze non presenti all'interno dell'azienda. Si tratta generalmente di consulenze legali, organizzative, di lavoro, amministrative (relative al bilancio), nonché della collaborazione di professionisti chiamati a partecipare o a presiedere commissioni di gara per l'acquisizione di beni/servizi in particolari settori merceologici.

3.4. Altri Servizi

Sono tutti i servizi e le prestazioni necessarie al completamento della gestione industriale e societaria, quali trasporti, spedizioni, servizi tipografici, assicurazioni, ristorazione, corsi di aggiornamento, pubblicità e manifestazioni ecc..

Tab. 17

	<i>Euro</i> 2002
Esternalizzazione	70.937.783
Lavoro interinale	613.224
Servizi professionali	7.430.212
Altri servizi	39.648.100
Totale Servizi	118.629.319

Confrontando i suddetti costi per consumi di beni e servizi a consuntivo 2002 (KEuro 263.480) e i medesimi costi valorizzati nell'ipotesi di proiezione lineare dei valori al 31 luglio (KEuro 329.664) si evidenzia un decremento dei consumi rispetto alla proiezione lineare (-20%) che supera di gran lunga il decremento dei ricavi indicato precedentemente (-12%) ed è legato ad una maggior efficienza negli approvvigionamenti connessi a due fenomeni principali:

- un maggior ricorso a gare per l'assegnazione delle commesse, che ha portato ad una forte riduzione dei costi unitari;

- l'impiego di società esterne terze in luogo del precedente azionista, che nell'ultimo periodo del 2002 ha permesso forti economie sui costi di esternalizzazione.

6.2.1.6 Valore aggiunto

Nel confronto tra proiezione lineare di chiusura e situazione effettiva, a fronte di una contrazione dei ricavi, si evidenzia una crescita del valore aggiunto, pari a KEuro 153.561 rispetto ai 144.297 della proiezione lineare. Inoltre la percentuale del valore aggiunto sul valore della produzione totale migliora nell'esercizio, attestandosi al 37% rispetto al 30% del primo semestre.

6.2.1.7 Costo del lavoro

Il costo del lavoro 2002 risulta pari a KEuro 77.750 con una riduzione dello 0,4% rispetto al corrispondente valore della proiezione lineare (KEuro 78.048).

Tale riduzione evidenzia l'effetto delle nuove politiche di gestione del personale adottate nel secondo semestre 2002, mirate oltre che ad un recupero dell'efficienza ad ottenere un contenimento del costo del personale.

Il valore complessivo di costo del lavoro include:

- la retribuzione ordinaria del personale in organico;
- la retribuzione del lavoro straordinario;
- la corresponsione del premio di produzione annuale;
- la corresponsione di premi "una tantum";
- le indennità diverse (indennità di trasferta, indennità per turni notturni ecc.);
- la retribuzione di ferie e festività non godute.

6.2.1.8 Margine operativo lordo

L'andamento descritto rispecchia un chiaro efficientamento nella gestione delle attività ed evidenzia un incremento del MOL (+14%), che attesta l'incisività della gestione industriale nel garantire all'azionista migliori livelli di produttività e di efficienza.

6.2.1.9 Stanziamenti a fondi oneri e rischi

L'accantonamento a fondi rischi ed oneri ammonta a KEuro 3.031 (KEuro 4.370 nella proiezione lineare) e riguarda oneri relativi a:

- ristrutturazione del personale, per KEuro 1.600, concernenti il progetto aziendale di incentivazione all'esodo;

nonché rischi relativi a:

- controversie in corso, per KEuro 1.080, relativi ad interessi attivi dovuti dall'Amministrazione finanziaria ai sensi dell'arbitrato sull'art. 18 della precedente concessione per i quali era pendente una richiesta di rinuncia da parte dell'azionista (vedi nota 11 par. 6.2.1.10);
- partecipazioni societarie, per KEuro 351, per coprire il rischio di mancati riconoscimenti a Sogei di costi già sostenuti per conto di società partecipate.

6.2.1.10 Saldo proventi e oneri diversi

Il saldo di oneri e proventi diversi (KEuro 7.315) risulta in linea con l'ipotesi di proiezione lineare. Tale saldo è influenzato principalmente dai seguenti fenomeni:

- sopravvenienze attive per ricavi contrattuali afferenti prestazioni relative al 2001, non ancora riconosciute dal committente al 31 dicembre 2001 e contrattualizzate nel corso del 2002 (essenzialmente per ETI S.p.A.);
- rettifiche attive per insussistenza di costi 2001 che la Sogei aveva cautelativamente assunti a proprio carico, e successivamente risultati di