

FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi del 2003 è proseguito l'impegno della nostra Fondazione nel favorire l'accesso al Teatro ad un pubblico sempre più ampio grazie anche alla maggiore disponibilità di posti del Teatro degli Arcimboldi.

I primi titoli della Stagione Artistica 2002-2003 (Der Rosenkavalier, La Bohème, Serata Ravel, L'Italiana in Algeri e Fidelio) hanno, infatti, registrato una saturazione media della nuova Sala che è andata dall'88% al 100%, con un ruolo significativo, come per il 2002, dei posti venduti dal "Servizio Promozione Culturale" e dal "last minute" (dal 37% al 50% del totale dei biglietti venduti nelle serate fuori abbonamento).

In questi mesi risulta essere particolarmente intensa l'attività in corso nel *fund raising*, per la continua ricerca di nuovi Fondatori che possano con il loro sostegno supportare le sfide economiche ed organizzative della nostra Fondazione nel triennio 2002-2004: si segnala al riguardo la cooptazione di un nuovo Fondatore destinato ad entrare, a partire dal 2003, nel gruppo di Fondatori "perenni" del Teatro alla Scala ed il possibile coinvolgimento di alcuni Sponsor per il finanziamento di quota parte degli oneri relativi alla tournée del Teatro in Giappone (agosto-settembre 2003) e in Cina (ottobre 2003).

Sul fronte organizzativo si è proceduto alla reintegrazione di alcune posizioni "chiave", in uscita nel 2002 e nella prima metà del 2003, ed è proseguito l'impegno di definizione/ridisegno di alcuni processi particolarmente rilevanti per il potenziale impatto sui risultati economici della Fondazione, prima fra tutti la costruzione e diffusione interna di una Procedura Acquisti e Investimenti che già sul consuntivo 2002 ha fatto emergere significative efficienze sui costi della gestione ordinaria.

Si segnala, infine, che un Gruppo di Lavoro interno alla Fondazione, costituito su invito del Consiglio d'Amministrazione, ha lavorato in questo primo trimestre per valutare le possibili alternative nella gestione del Teatro degli Arcimboldi della Stagione Artistica 2005-2006 (primo anno di presumibile completa produttività del Teatro alla Scala nella sede del Piermarini) così da consentire al Comune di Milano di proseguire nel processo che con ogni probabilità si svilupperà nella ricerca di un "Gestore" che in partnership con la Fondazione Scala ed eventualmente altri Enti pubblici gestisca gli Arcimboldi come "Teatro di Ospitalità".

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

È passato un anno dall'inizio dei lavori di ristrutturazione e restauro del nostro Teatro e l'interesse che questi suscitano tende ad intensificarsi con il loro progredire. La ristrutturazione e restauro del Teatro alla Scala stanno procedendo con la massima attenzione e senso di responsabilità di tutte le parti coinvolte, a iniziare dal Comune di Milano fino alla Sovrintendenza Regionale per i Beni Architettonici e non esistono allo stato attuale motivi per dubitare che essi possano non essere rispettati.

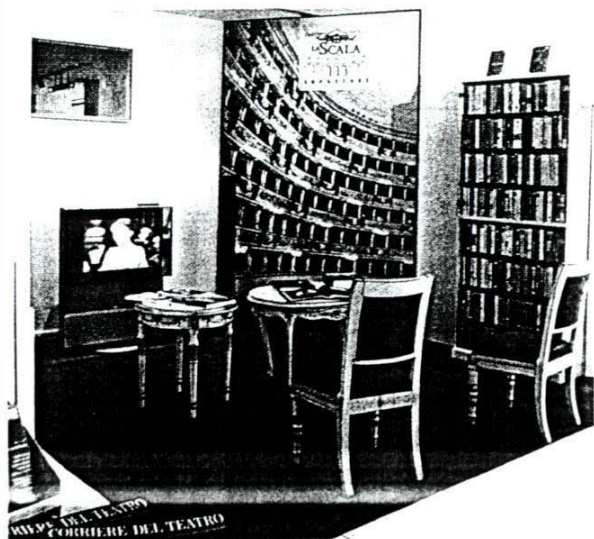
La sfida e l'impegno della ristrutturazione si accompagneranno ancora nel prossimo biennio alla gestione ed allo sviluppo di tutte le componenti del nostro "Sistema Scala" che in questi ultimi mesi hanno cominciato ad essere operative: i laboratori Ansaldo; la nuova Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo; il Museo Teatrale alla Scala; la Scala Bookstore.

La Fondazione sarà inoltre probabilmente impegnata a sviluppare e rendere operativo insieme al Comune di Milano il progetto di gestione futura del Teatro degli Arcimboldi.

I risultati economici del 2003 e del 2004 saranno ancora poco brillanti se confrontati agli incrementi di patrimonio accumulati negli anni precedenti, ma la nostra attenzione sarà costantemente rivolta da un lato al rigore ed al controllo dei costi di gestione e dall'altro alla ricerca di generosi sostegni da parte di vecchi e nuovi Fondatori.

A tale proposito si sottolinea che la Legge incentiva le erogazioni da parte dei Soggetti Privati grazie all'integrale deducibilità delle erogazioni liberali in denaro a favore delle Fondazioni, pur prevedendo la tassazione in capo ai soggetti beneficiari al superamento di un "tetto" massimo fissato di contributi.

I Fondatori del Teatro alla Scala hanno consentito, fin dalla trasformazione, di finalizzare importanti progetti di cambiamento, al tempo stesso incrementando il Patrimonio di 19,5 milioni di euro nel triennio 2000-2002.



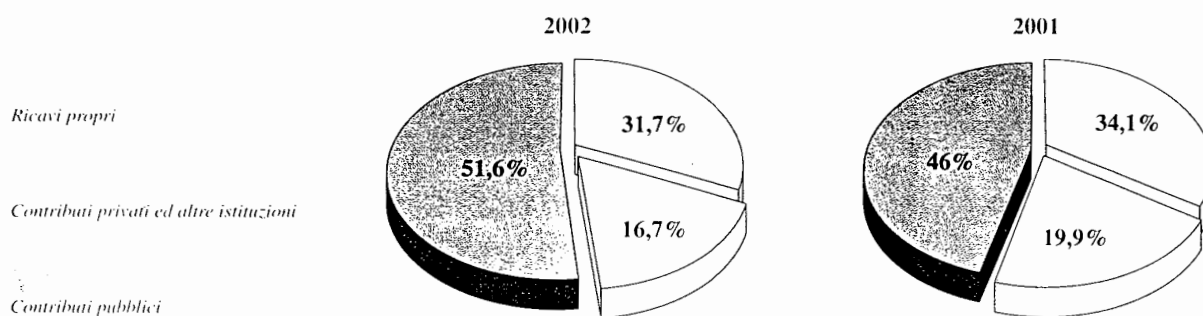
La Scala Bookstore

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Alla data del 31 dicembre 2002 la Fondazione ha ottenuto dai Fondatori, ai sensi dell'art. 3.1 e 3.2 dello Statuto, i seguenti contributi:

	Contributi alla gestione e in conto patrimonio già deliberati al 31.12.2002	Contributi già deliberati alla gestione ed in conto patrimonio e non ancora incassati al 31.12.2002
Contributi deliberati dai Fondatori ai sensi dell'art. 3.1		
Stato: quota F.U.S.	220.5	1.6
Regione Lombardia	20.6	-
Comune di Milano	39.1	11.0
Subtotale	280.2	12.6
Contributi deliberati dai Fondatori ai sensi dell'art. 3.2		
Fondazione CARIPLLO	38.8	-
Camera di Commercio di Milano	13.0	-
Assolombarda	0.5	-
Amministrazione Provinciale	0.9	0.1
AEM S.p.A.	5.4	1.3
Banca Intesa S.p.A.	6.1	2.0
Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l.	3.1	0.5
Class Editori S.p.A.	1.6	0.5
Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.	1.6	-
E.N.I. S.p.A.	9.3	1.5
<i>Gruppo Fininvest</i>		
- Fininvest S.p.A.	1.6	-
- Mediaset S.p.A.	2.0	-
- Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	1.6	-
Fondazione Milano per la Scala	0.5	-
Giorgio Armani S.p.A.	1.6	-
INA S.p.A.	5.1	-
Pirelli S.p.A.	15.5	2.6
Pineider S.p.A.	1.6	1.3
Prada Lux S.A.	3.0	1.0
R.C.S. S.p.A.	1.6	-
SEA S.p.A.	6.2	1.0
Wind S.p.A.	1.6	-
Subtotale	122.2	11.8
Totale	402.4	24.4

L'attività della Fondazione per l'esercizio 2002 è stata finanziata da "Ricavi propri" per il 31,7% (34,1% nel 2001), da "Contributi privati" (alla gestione e al patrimonio) per il 16,7% (19,9% nel 2001) e da "Contributi pubblici" per il 51,6% (46% nel 2001), come mostrato nella successiva tabella.



Gabriele Albertini
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Carlo Fontana
Il Sovrintendente

**SITUAZIONE PATRIMONIALE,
CONTO ECONOMICO E
RENDICONTO FINANZIARIO**

PAGINA BIANCA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2002 (Importi espressi in migliaia di €)
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	al 31 dicembre 2002		al 31 dicembre 2001	
CREDITI V/FONDATORI PER VER.TI ANCORA DOVUTI		3.500,00		-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Diritto d'uso illimitato degli immobili	67.079,23		54.227,97	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35,81		71,62	
Costi di impianto ed ampliamento	202,36		17,61	
Altre immobilizzazioni immateriali	257,78	67.575,18	323,25	54.640,45
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Terreni e fabbricati	13.316,84		13.456,28	
Patrimonio artistico	27.580,09		27.580,09	
Impianti e macchinari	1.571,15		1.294,26	
Attrezzature	2.421,35		3.196,09	
Altri beni	7.536,69		1.248,57	
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	52.426,12	878,85	47.654,14
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni in imprese controllate		74,37		74,37
Crediti verso imprese controllate		138,39		51,90
Crediti verso altri:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	-		-	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	14.097,98	14.097,98	13.138,04	13.138,04
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		137.812,04		115.558,90
RIMANENZE				
Prodotti finiti e merci		427,41		203,22
CREDITI				
Verso clienti:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	5.825,50		8.082,82	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	5.825,50	-	8.082,82
Verso Fondatori:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	18.714,76		13.403,23	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000,00	19.714,76	6.455,71	19.858,94
Verso imprese controllate:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	128,03		101,99	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	128,03	-	101,99
Verso altri:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	8.503,16		4.129,79	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	5.298,63	13.801,79	5.270,97	9.400,76
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
- esigibili entro l'esercizio successivo	318,84		595,49	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	318,84	-	595,49
DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
Depositi bancari e postali	8.509,26		28.401,99	
Denaro e valori in cassa	149,67	8.658,93	166,81	28.568,80
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		48.875,26		66.812,02
RATEI E RISCONTI ATTIVI		580,99		928,51
TOTALE ATTIVO		187.268,29		183.299,43

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	al 31 dicembre 2002		al 31 dicembre 2001	
Patrimonio disponibile della Fondazione		51.640,02		45.968,16
Utili (perdite) portati a nuovo		-		-
Variazione del Patrimonio disponibile:				
- Contributi in conto patrimonio	4.500,00		5.164,57	
- Risultato dell'esercizio	-8.474,91	-3.974,91	507,29	5.671,86
Riserva indisponibile		67.079,23		54.227,97
PATRIMONIO NETTO		114.744,34		105.867,99
Altri fondi	2.374,25		5.061,13	
FONDI PER RISCHI ED ONERI		2.374,25		5.061,13
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		14.688,56		13.834,92
DEBITI VERSO BANCHE				
- esigibili entro l'esercizio successivo	266,07		258,72	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	12.685,45	12.951,52	12.951,53	13.210,25
DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
- esigibili entro l'esercizio successivo	-		20,86	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-		-	20,86
ACCONTI				
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.947,38		771,67	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	3.947,38	-	771,67
DEBITI VERSO FORNITORI				
- esigibili entro l'esercizio successivo	8.897,15		7.641,56	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	8.897,15	-	7.641,56
DEBITI TRIBUTARI				
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.964,66		2.397,08	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	1.964,66	-	2.397,08
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE				
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.238,39		2.236,31	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	2.238,39	-	2.236,31
ALTRI DEBITI				
- esigibili entro l'esercizio successivo	9.104,88		8.682,48	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	9.104,88	-	8.682,48
TOTALE DEBITI		39.103,98		34.960,21
RATEI E RISCOINTI PASSIVI		16.357,16		23.575,18
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		187.268,29		183.299,43
CONTI D'ORDINE	al 31 dicembre 2002		al 31 dicembre 2001	
GARANZIE PRESTATE				
GARANZIE REALI PRESTATE A FAVORE DI TERZI		34.860,84		34.860,84
- Ipotecche iscritte su nostri immobili	34.860,84		34.860,84	
ALTRE GARANZIE PRESTATE A FAVORE DI TERZI		457,01		721,46
- Fidejussioni prestate a favore di terzi	457,01		721,46	
ALTRI CONTI D'ORDINE		31.463,01		5.344,41
- Beni di terzi in comodato ad uso gratuito	87,80		129,11	
- Beni di nostra proprietà presso terzi	212,14		149,10	
- Beni di proprietà di terzi presso di noi	21.064,84		-	
- Beni in leasing o in noleggio operativo	11,08		11,08	
- Impegni per contratti perfezionati con artisti	6.875,24		3.231,52	
- Altri conti d'ordine	3.211,91		1.823,60	
TOTALE CONTI D'ORDINE		66.780,86		40.926,71