

Allegato n°1/1

**PROSPETTO DI RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

Descrizione	31.12.01	31.12.00	(2001-2000)
<b>PASSIVITA A BREVE</b>			
Debiti verso banche	15.378	11.327	4.051
Debiti verso fornitori	8.113	8.510	(397)
debiti verso altri finanziatori		2.000	(2.000)
debiti verso fisco e previdenza	3.202	2.961	241
Altri debiti	3.817	3.326	491
Ratei e risconti passivi	2.158	2.026	132
<b>TOTALE PASSIVITA A BREVE</b>	<b>32.668</b>	<b>30.150</b>	<b>2.518</b>
<b>PASSIVITA A M/L TERMINE</b>			
Fondo trattamento fine rapporto	13.017	11.869	1.148
Fondo rischi e oneri	1.282	1.410	(128)
<b>TOTALE PASSIVITA A M/L TERMINE</b>	<b>14.299</b>	<b>13.279</b>	<b>1.020</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
- fondo di dotazione	70.822	77.833	(7.011)
- riserva per apporti al patrimonio	10.300	2.748	7.552
- utile(perdita )dell'esercizio	(10.655)	(9.759)	(896)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.467</b>	<b>70.822</b>	<b>(355)</b>
<b>Totale Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>117.434</b>	<b>114.251</b>	<b>3.183</b>

Importi in Lire / milioni



Allegato n° 1/2

**PROSPETTO DI RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**

PROVENTI DI GESTIONE	3.12.01	31.12.00	(2001-2000)
Ricavi delle vendite	6.712	5.342	1.370
Altri ricavi	44.989	42.916	2.073
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>51.701</b>	<b>48.258</b>	<b>3.443</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Acquisti di materie prime	779	690	89
Prestazioni di servizi	20.078	19.353	725
Godimento beni di terzi	2.246	1.815	431
Variazione magazzini	7	19	(12)
Stipendi e salari	35.420	33.949	1.471
Ammortamenti tecnico-economici	1.749	2.011	(262)
<b>TOTALE COSTO DEI LAVORI</b>	<b>60.279</b>	<b>57.837</b>	<b>2.442</b>
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(8.578)</b>	<b>(9.579)</b>	<b>1.001</b>
Spese generali ed amministrative	762	424	338
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>(9.340)</b>	<b>(10.003)</b>	<b>663</b>
Proventi/Oneri finanziari	(393)	210	(603)
Proventi/Oneri straordinari	(75)	1.235	(1.310)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(9.808)</b>	<b>(8.978)</b>	<b>(830)</b>
Imposte dell'esercizio	847	781	66
<b>UTILE NETTO</b>	<b>(10.655)</b>	<b>(9.759)</b>	<b>(896)</b>

Importi in Lire / milioni

**PROSPETTO DI VARIAZIONE NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO INTERVENUTE NELL' ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2001**

	Fondo di dotazione	Riserva apporti	Risultato a nuovo	Versamenti soci	Perdite esercizi precedenti	Utile netto di esercizio	TOTALE
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2000</b>	<b>94.596</b>	<b>2.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(16.764)</b>	<b>(9.759)</b>	<b>70.822</b>
1) Rinvio a nuovo risultato di esercizio come da delibera	0	0	0	0		0	0
2) Apporti al patrimonio	0	10.300	0	0		0	10.300
3) Utilizzo Riserve	0	(2.749)	0	0		2.749	0
4) Utile (Perdita) netto di esercizio 2001	0	0	0	0		(10.656)	(10.656)
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2001</b>	<b>94.596</b>	<b>10.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(16.764)</b>	<b>(17.666)</b>	<b>70.466</b>

Importi in Lire / milioni



Allegato n° 3

**RENDICONTO FINANZIARIO PER L' ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2001**

FONTI DI FINANZIAMENTO	Esercizio 2000	Esercizio 2001
Utile netto	0	0
Rettifiche relative alle voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:		
Ammortamenti immateriali e materiali	1.878	1.557
Accantonamento al Fondo Trattamento Fine Rapporto	1.809	1.898
Versamenti dei Soci in conto capitale	1.405	10.300
Accantonamento e/o utilizzo per rischi	(395)	(128)
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale	4.697	13.627
Altre fonti di finanziamento	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>4.697</b>	<b>13.627</b>
<b>IMPIEGO DEI FONDI</b>		
Perdita dell'esercizio	9.759	10.655
Acquisizioni di beni materiali	2.313	2.143
Acquisizioni di beni immateriali	30	301
Crediti commerciali e finanziari non correnti	(725)	(371)
Liquidazioni per fine rapporto	1.313	750
Adeguamento del patrimonio iniziale	0	0
<b>Totale impiego dei fondi</b>	<b>12.690</b>	<b>13.478</b>
<b>Aumeto (diminuzione) delle attività nette a breve</b>	<b>(7.993)</b>	<b>149</b>
<b>Variazione nei componenti le attività nette a breve</b>		
<b>Attività a breve:</b>		
Magazzino prodotti	(19)	(7)
Crediti verso clienti	956	1.158
Altri crediti	(3.864)	209
Ratei e risconti attivi	90	(39)
Disponibilità finanziarie e titoli	(430)	1.346
<b>Totale delle attività a breve</b>	<b>(3.267)</b>	<b>2.667</b>
<b>Passività a breve:</b>		
Debiti verso fornitori	1.629	(397)
Altri debiti	782	(1.268)
Ratei e risconti passivi	269	132
Banche	2.046	4.051
<b>Totale delle passività a breve</b>	<b>4.726</b>	<b>2.518</b>
<b>Aumeto (diminuzione) delle attività nette a breve</b>	<b>(7.993)</b>	<b>149</b>

Allegato n° 4

## PROSPETTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Situazione al 1/1/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	2.701.487.825	0	2.131.083.593	0	570.404.232
Attrezz. ind. e comm.	8.717.888.085	0	5.111.936.821	0	3.605.951.264
Altri beni	1.108.208.050	0	633.445.594	0	474.762.456
Immob. in corso e acc.	0	0	0	0	0
<b>Totale all'1/1/2001</b>	<b>12.527.583.960</b>	<b>0</b>	<b>7.876.466.008</b>	<b>0</b>	<b>4.651.117.952</b>

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio			Altre movimentazioni dell'esercizio				Valore al 31/12
		Costo	Rivalutazione	Ammortamento	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Riclassifiche	
Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	105.193.607	29.660.673	0	19.386.009	0	249.757.968	0	0	415.565.207
Attrezz. ind. e comm.	2.278.606.886	224.000.000	0	0	0	1.244.709.138	0	0	4.415.849.012
Altri beni	53.368.503	40.454.312	0	0	0	109.053.770	0	0	378.622.877
Immob. in corso e acc.	0	0	0	27.023.452	0	0	0	0	27.023.452
<b>Totale al 31/12/2001</b>	<b>2.437.168.996</b>	<b>294.114.985</b>	<b>0</b>	<b>46.409.461</b>	<b>0</b>	<b>1.603.520.876</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.237.060.548</b>

Riepilogo al 31/12/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	2.777.020.759	0	2.361.455.552	0	415.565.207
Attrezz. ind. e comm.	10.772.494.971	0	6.356.645.959	0	4.415.849.012
Altri beni	1.121.122.241	0	742.499.364	0	378.622.877
Immob. in corso e acc.	0	0	(27.023.452)	0	27.023.452
<b>Totale al 31/12/2001</b>	<b>14.670.637.971</b>	<b>0</b>	<b>9.433.577.423</b>	<b>0</b>	<b>5.237.060.548</b>

Allegato n° 4-1

**PROSPETTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - IMPIANTI E MACCHINARI**

Situazione al 1/1/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Impianti e macchinari	2.701.487.825	0	2.131.083.593	0	570.404.232
Totale al 1/1/2001	2.701.487.825	0	2.131.083.593	0	570.404.232

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio			Altre movimentazioni dell'esercizio				Valore al 31/12
		Costo	Rivalutazione	Ammortamento	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Riclassifiche	
Impianti e macchinari	105.193.607	29.660.673	0	19.386.009	0	249.757.968	0	0	415.565.207
Totale al 31/12/2001	105.193.607	29.660.673	0	19.386.009	0	249.757.968	0	0	415.565.207

Riepilogo al 31/12/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Impianti e macchinari	2.777.020.759	0	2.361.455.552	0	415.565.207
Totale al 31/12/2001	2.777.020.759	0	2.361.455.552	0	415.565.207

## PROSPETTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Situazione al 1/1/2001

Descrizione	ATTR IND E COMM	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Allestimenti scenici	6.512.737.339	0	4.471.686.309	0	2.041.051.030
Attrezzatura	277.707.800	0	110.561.720	0	167.146.080
Costumi	754.177.536	0	90.418.003	0	663.759.533
Strumenti musicali	190.629.551	0	158.898.370	0	31.731.181
Materiale musicale	99.680.855	0	36.445.544	0	63.235.311
Bozzetti	864.905.004	0	242.528.000	0	622.377.004
Attrezzature tecniche	18.050.000	0	1.398.875	0	16.651.125
Attrezzature tec.palco.	0	0	0	0	0
Totale all'1/1/2001	8.717.888.085	0	5.111.936.821	0	3.605.951.264

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio			Altre movimentazioni dell'esercizio				Valore al 31/12
		Costo	Rivalutazione	Ammortamento	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Riclassifiche	
Allestimenti scenici	2.179.257.986	224.000.000	0	0	0	1.117.674.213	0	0	2.878.634.803
Attrezzatura	3.574.200	0	0	0	0	27.949.490	0	0	142.770.790
Costumi	52.895.000	0	0	0	0	78.062.507	0	0	638.592.026
Strumenti musicali	1.422.000	0	0	0	0	8.034.181	0	0	25.119.000
Materiale musicale	4.457.700	0	0	0	0	10.190.997	0	0	57.502.014
Bozzetti	37.000.000	0	0	0	0	0	0	0	659.377.004
Attrezzature tecniche	0	0	0	0	0	2.797.750	0	0	13.853.375
Attrezzature tec.palco.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale al 31/12/2001	2.278.606.886	224.000.000	0	0	0	1.244.709.138	0	0	4.415.849.012

Riepilogo al 31/12/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Allestimenti scenici	8.467.995.325	0	5.589.360.522	0	2.878.634.803
Attrezzatura	281.282.000	0	138.511.210	0	142.770.790
Costumi	807.072.536	0	168.480.510	0	638.592.026
Strumenti musicali	192.051.551	0	166.932.551	0	25.119.000
Materiale musicale	104.138.555	0	46.636.541	0	57.502.014
Bozzetti	901.905.004	0	242.528.000	0	659.377.004
Attrezzature tecniche	18.050.000	0	4.196.625	0	13.853.375
Attrezzature tec.palco.	0	0	0	0	0
Totale al 31/12/2001	10.772.494.971	0	6.356.645.959	0	4.415.849.012



Allegato n° 4-3

## PROSPETTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - ALTRI BENI

Situazione al 1/1/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Mobili e arredi	382.958.929	0	252.028.739	0	130.930.190
Macchine ufficio	484.585.863	0	338.355.996	0	146.229.867
Macchine uff.elettron.	239.359.090	0	42.874.109	0	196.484.981
Altri beni	1.304.168	0	186.750	0	1.117.418
Totale all'1/1/2001	1.108.208.050	0	633.445.594	0	474.762.456

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio			Altre movimentazioni dell'esercizio				Valore al 31/12
		Costo	Rivalutazione	Ammortamento	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Riclassifiche	
Mobili e arredi	4.877.500	1.376.712	0	1.148.088	0	26.439.577	0	0	109.139.489
Macchine ufficio		38.977.600	0	25.875.364	0	29.772.075	0	0	103.355.556
Macchine uff.elettron.	48.358.503	0	0	0	0	52.707.668	0	0	192.135.816
Altri beni	132.500	100.000	0	0	0	134.450	0	0	1.015.468
Totale al 31/12/2001	53.368.503	40.454.312	0	27.023.452	0	109.053.770	0	0	405.646.329

Riepilogo al 31/12/2001

Descrizione	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore netto
Mobili e arredi	386.459.717	0	277.320.228	0	109.139.489
Macchine ufficio	445.608.263	0	342.252.707	0	103.355.556
Macchine uff.elettron.	287.717.593	0	95.581.777	0	192.135.816
Altri beni	1.336.668	0	321.200	0	1.015.468
Totale al 31/12/2001	1.121.122.241	0	715.475.912	0	405.646.329



**PROSPETTO RELATIVO ALLA COMPOSIZIONE DEI FONDI DI AMMORTAMENTO**

Situazione al 1/1/2001

Descrizione	Ordinari	Anticipati	Valore fondo
Terreni e fabbricati	0	0	0
Impianti	2.131.083.593	0	2.131.083.593
Attrezz. ind. e comm.	5.111.936.821	0	5.111.936.821
Altri beni	633.445.594	0	633.445.594
Immob. in corso e acc.	0	0	0
<b>Totale all'1/1/2001</b>	<b>7.876.466.008</b>	<b>0</b>	<b>7.876.466.008</b>

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Ordinari		Trasferimento	Anticipati		Trasferimento a ordinari
	Ammortamenti	Alienazioni		Ammortamenti	Alienazioni	
Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0
Impianti	249.757.968	19.386.009	0	0	0	0
Attrezz. ind. e comm.	1.244.709.138	0	0	0	0	0
Altri beni	109.053.770	27.023.452	0	0	0	0
Immob. in corso e acc.	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.603.520.876</b>	<b>46.409.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Riepilogo al 31/12/2001

Descrizione	Ordinari	Anticipati	Valore fondo
Terreni e fabbricati	0	0	0
Impianti e macchinari	2.361.455.552	0	2.361.455.552
Attrezz. ind. e comm.	6.356.645.959	0	6.356.645.959
Altri beni	715.475.912	0	715.475.912
Immob. in corso e acc.	0	0	0
<b>Totale al 31/12/2001</b>	<b>9.433.577.423</b>	<b>0</b>	<b>9.433.577.423</b>

## DETTAGLIO DEI COSTI SUDDIVISI PER DESTINAZIONE

Descrizione dei Costi	Conto Economico				
	Acquisti ( Voce B 6 )	Servizi ( Voce B 7 )	Godimento beni ( Voce B 8 )	Personale ( Voce B 9 )	Oneri diversi ( Voce B 14 )
stampati	297.323.243	0	0	0	0
materiale palcoscenico	317.109.013	0	0	0	0
altro materiale di consumo	96.086.091	0	0	0	0
libri riviste giornali	43.438.429	0	0	0	0
altri prodotti	25.364.227	0	0	0	0
manutenzioni	0	1.296.043.028	0	0	0
promozionali	0	274.973.111	0	0	0
grafici	0	221.115.000	0	0	0
fotografici	0	23.792.800	0	0	0
trasporto e facchinaccio	0	901.485.540	0	0	0
consulenze e sprciali incarichi	0	238.690.558	0	0	0
studi indagini rilevazioni	0	1.000.000	0	0	0
elaborazione dati	0	0	0	0	0
organizzazione e partecipazione convegni	0	17.669.397	0	0	0
interpretariato	0	13.506.900	0	0	0
vigilanza e guardianaggio	0	10.087.900	0	0	0
prevedita	0	1.757.454	0	0	0
pulizia	0	484.912.000	0	0	0
mensa	0	713.267.933	0	0	0
lavanderia	0	37.516.749	0	0	0
antincendio	0	80.632.000	0	0	0
altri servizi	0	372.757.965	0	0	0
utenze	0	1.279.973.518	0	0	0
compensi amministratori	0	211.990.324	0	0	0
compenso revisori	0	39.735.089	0	0	0
commissioni carte di credito	0	30.345.347	0	0	0
spese generali ed amministrative	0	384.142.786	0	0	0
spese per ricezione alberghiera	0	85.683.041	0	0	0
servizi artistici del personale scritturato	0	13.356.983.360	0	0	0
noleggi passivi	0	0	2.245.828.558	0	0
personale artistico	0	0	0	20.722.985.656	0
personale tecnico	0	0	0	9.255.733.795	0
personale amministrativo	0	0	0	5.441.575.418	0
altri costi del personale	0	0	0	0	0
contributi ad associazioni ed enti	0	0	0	0	73.303.718
spese generali ed amministrative	0	0	0	0	688.782.053
	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>779.321.003</b>	<b>20.078.061.800</b>	<b>2.245.828.558</b>	<b>35.420.294.869</b>	<b>762.085.771</b>

**PROSPETTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Situazione al 01 gennaio 2001

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore netto
Costi d'impianto	76.500.000	30.600.000	45.900.000
Costi sviluppo-ricerca	0	0	0
Diritti di brevetto	194.752.250	67.509.450	127.242.800
Concessione licenze-marchi	0	0	0
Avviamento	0	0	0
Immob. in corso e acc.	0	0	0
Altre :			
Diritto d'uso immobile Teatro Comune Genova	93.000.000.000	0	93.000.000.000
Spese incrementative su beni di terzi - Teatro	222.052.500	73.470.500	148.582.000
<b>Totale all'1/1/12001</b>	<b>93.493.304.750</b>	<b>171.579.950</b>	<b>93.321.724.800</b>

Movimenti dell'esercizio 2001

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore netto
Costi d'impianto	0	15.300.000	(15.300.000)
Costi sviluppo-ricerca	0	0	0
Diritti di brevetto	207.315.000	80.413.450	126.901.550
Concessione licenze-marchi	0	0	0
Avviamento	0	0	0
Immob. in corso e acc.	0	0	0
Altre :			
Diritto d'uso immobile Teatro Comune Genova	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	211.526.167	0	211.526.167
Spese incrementative su beni di terzi - Teatro	28.359.000	50.082.300	(21.723.300)
<b>Totale</b>	<b>447.200.167</b>	<b>145.795.750</b>	<b>316.704.417</b>

Riepilogo al 31 Dicembre 2001

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore netto
Costi d'impianto	76.500.000	45.900.000	30.600.000
Costi sviluppo-ricerca	0	0	0
Diritti di brevetto	402.067.250	147.922.900	254.144.350
Concessione licenze-marchi	0	0	0
Avviamento	0	0	0
Immob. in corso e acc.	0	0	0
Altre :			
Diritto d'uso immobile Teatro Comune Genova	93.000.000.000	0	93.000.000.000
Immobilizzazioni in corso e acconti	211.526.167		211.526.167
Spese incrementative su beni di terzi - Teatro	250.411.500	123.552.800	126.858.700
<b>Totale al 31/12/2001</b>	<b>93.940.504.917</b>	<b>317.375.700</b>	<b>93.623.129.217</b>



**FONDAZIONE TEATRO CARLO FELICE**

Sede: Genova - Passo E. Montale n. 4

Trib. Genova - Reg. Soc. 897

C.C.I.A.A n° 308066

Codice fiscale: 00279200109

\*\*\*\*\*

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori Consiglieri,

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 presenta un risultato negativo di Lire 10.655.514.049 dopo ammortamenti per Lire 1.749.316.626 e IRAP a carico dell'esercizio per Lire 847.421.000.

Sono stati allocati al patrimonio contributi in c/capitale per Lire 10.300.000.000 e utilizzate a parziale copertura perdite al 31/1/2000 somme a patrimonio per Lire 2.748.253.040.=.

\*\*\*\*\*

**DATI DI SINTESI**

(Lire milioni)

<b>Dati dell'esercizio</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Valore della produzione	48.258	51.702
Perdita d'esercizio	(9.759)	(10.656)
Contributi in c/capitale erogati nell'anno di riferimento	1.405	10.300
Patrimonio utilizzato a copertura perdite	2.748	10.300



## Variazione del patrimonio disponibile della

Fondazione	(7.011)	(356)
Cash flow derivante dalla gestione	3.820	144
Ammortamenti tecnico economici	2.011	358
Produzione pro capite	138	144
Dipendenti numero medio	348	358

**Dati di fine esercizio**

Attività totali	114.250	117.435
Patrimonio netto	70.821	70.466
Imm.ni tecniche nette	4.651	5.237

\*\*\*\*\*

Nel 2001 ha aderito, quale nuovo Socio Fondatore la S.p.A. AMGA e la Fondazione nel corso dell'esercizio 2001, ha ottenuto da Fondatori ai sensi di cui all'art. 3) del proprio Statuto i seguenti contributi:

## Contributi al patrimonio

---

Contributi da Fondatori ai sensi dell'art. 3

---

Contributo Comune di Genova	10.000.000.000
AMGA S.p.A.	300.000.000

---

<b>Totale</b>	<b>10.300.000.000</b>
---------------	-----------------------

---



**ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PROSPETTIVE**

La Fondazione ha realizzato nell'esercizio 2001 un valore della produzione pari a £/ml 51.702 a fronte di costi di gestione, prima dei proventi/oneri straordinari e delle imposte, pari a Lit. 61.042 milioni.

Per le partite industriali, rispetto al 2000, i maggiori costi di Lit. 2.780.525.318 sono compensate con maggiori ricavi per Lit. 3.443.722.787.

**Andamento dei ricavi**

Il valore della produzione registra per il 2001 maggiori ricavi per £/ml 3.444. Rispetto all'esercizio precedente è incrementato sia il valore per vendite e prestazioni di servizi che da £/ml 5.342 del 2000 passa a £/ml 6.713 nel 2001, sia il valore dei contributi erogati a favore dell'attività istituzionale, il cui incremento rispetto al 2000 è di £/ml 2.072. I maggiori ricavi per le vendite rispecchiano sia una ripresa dell'andamento del botteghino (+10,97% rispetto al 2000), che una più accurata iniziativa nella vendita dei servizi del Teatro. Rispetto al 2000 infatti i ricavi per pubblicità, noleggi e trasmissioni radiotelevisive hanno subito un incremento pari a circa l'88% passando da £/ml 1.046 a £/ml 1.965. Si aggiungono anche maggiori entrate nelle voci minori.

In relazione ai contributi del FUS, l'incremento dello stanziamento complessivo a favore degli enti lirici (476.114 milioni nel 2001 rispetto a 458.433 milioni nel 2000) ha comportato per la Fondazione un incremento della propria quota passata da £/ml 25.897 nel 2000 a £/ml 28.024 nel 2001 e quindi una modifica, anche se non sostanziale, della posizione del nostro Teatro. Con decreto 22/11/2001 è stata riconosciuta alla Fondazione una ulteriore quota di £/ml 586 sulla quota totale di £/ml 10.000, disposta ad

incremento del FUS dalla Legge Finanziaria 2001. Resta inalterata la nostra, più volte riaffermata, contestazione del sistema di ripartizione dei fondi prevista dal regolamento del 10/06/1999, n° 239.

La campagna di fund raising presso il pubblico ha avuto un esito positivo e finanziariamente si è distribuita sul triennio '99/2001. In particolare nel corso del 2001, i soci sostenitori hanno raggiunto il numero di 14 e gli amici del Teatro il numero di 42.

#### **Andamento dei costi**

I costi di produzione rispetto al 2000 indicano un incremento circa del 5% attribuibile alle seguenti ragioni:

- il costo del personale rileva un maggior ricorso al personale a termine e professionale per i comparti artistici e tecnici;
- Le spese artistiche si sono incrementate rispetto all'anno precedente di £/ml 1.717 per la produzione lirica mentre sono diminuite di £/ml. 206 per la produzione sinfonica e di £/ml. 240 per il balletto.

#### **Marketing e Fund Raising**

L'attività dell'ufficio marketing, nel corso dell'esercizio 2001 ha permesso l'ingresso nella Fondazione del Teatro di nuovi Soci ed, in particolare, si registra l'adesione di AMGA S.p.A. il cui nome va ad aggiungersi ai Soci Fondatori già presenti.

Per quanto riguarda la ricerca di sponsorizzazioni da collegare alla produzione artistica del Teatro è stato raggiunto con soddisfazione il risultato di coinvolgere aziende, non soltanto liguri, ad ogni "Prima d'Opera" o ad altre significative iniziative della Fondazione. Si evidenzia per tutti il sostegno ottenuto da sponsor privati per il concerto eseguito in Piazza de Ferrari il 7

luglio in occasione della riapertura della piazza stessa dopo un periodo di chiusura per lavori o per manifestazioni decentrate, quali il concerto organizzato in occasione dell'Anniversario dell'Arma dei Carabinieri.

La ricerca di nuovi mercati per la promozione del Teatro si è spinta ben al di fuori dei confini liguri, soprattutto in Lombardia, in virtù del maggior appeal esercitato dal nostro Teatro a seguito del decentramento del Teatro alla Scala per le prossime Stagioni.

Nonostante l'esiguità del budget destinato ad iniziative di marketing si è raggiunto l'importante obiettivo, con il concorso di sponsor privati, di aumentare la visibilità del Teatro al di fuori dei suoi spazi: dall'installazione di un maxischermo sul quale vengono proiettate le produzioni, fino all'accordo stipulato con AMT che consente la promozione della Stagione in corso mediante la circolazione di due autobus personalizzati e allestiti con impianti stereo e video, al fine di coinvolgere ed avvicinare la città al Teatro.

Si è provveduto anche, con la sponsorizzazione di DATASIEL, al rifacimento del nuovo sito internet dotato di una nuova veste grafica, di una maggiore interattività e di massima ricchezza di informazioni.

Tutto ciò ha contribuito ad incrementare notevolmente il numero di visitatori del Teatro.

Sono aumentate le iniziative, da parte delle Aziende, ambientate negli spazi del Teatro o dell'Auditorium: conventions, riunioni, sfilate di moda, o galà di beneficenza, fino ad operazioni di fidelizzazione della propria clientela attraverso l'acquisto di biglietti.

