

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

Istituto per l'Agenzia delle Entrate Internazionale  
L'anno dell'Assemblea Legge  
(Dr. Giacomo Ruggiero Pizzati)

Pertanto propone di nominare quali membri effettivi del Collegio, i signori Luca Criscuolo, Fabio Bellet e Angelo Miglietta, e quali membri supplenti i signori Giorgio Ferrino e Tammaro Maiello.

Il Presidente propone infine all'Assemblea di nominare tra i membri effettivi il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, nella persona del Dr. Luca Criscuolo, nella sua veste di rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La proposta viene approvata all'unanimità.

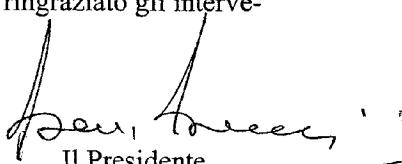
Il Presidente propone inoltre (anche tenuto conto di quanto previsto dalla Legge 3 agosto 1995, n. 336 e D.P.R. 10 ottobre 1995, n. 645) di fissare gli emolumenti dei membri del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2004-2006 come segue:

- ✓ Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio - preventivo e consuntivo - con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei Revisori, tale compenso è maggiorato del 50%)
- ✓ Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica)
- ✓ Gettoni di presenza per ulteriori riunioni di Consiglio di Amministrazione o di Comitato Esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazione di ora
- ✓ Ai componenti del Collegio dei Revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

La proposta viene messa in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere, alle 12.30 l'Amb. Biancheri, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

  
Francesca Delicata  
Il Segretario  
(Dott.ssa Francesca Delicata)

  
Boris Biancheri  
Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)

## BILANCIO CONSUNTIVO

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

**ISPI**

**ALLEGATO B**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

**ISPI**

**BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2003**

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**NOTA INTEGRATIVA**

Il Presidente  
Amb. Boris Biancheri

*[Signature]*

L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

*[Signature]*

*Francesca Delicata*  
Il Segretario dell'Assemblea  
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati**

Milano, 6 aprile 2004

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

I S P I

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Generale  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2003**

**Gli importi presenti sono espressi in Euro**

**STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

**31-12-2003 31-12-2002**

**A) Crediti verso Associati per versamenti  
ancora dovuti (di cui già richiamati)**

**B) Immobilizzazioni**

*I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	10.779	7.350
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	295.804	344.648
	306.583	351.998

*II. Materiali*

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	198.980	197.240
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	304.186	322.791
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	503.166	520.031

*III. Finanziarie*

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		51.896
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		51.896
2) Crediti		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	114.465	100.419
	114.465	100.419
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie ( <i>valore nominale complessivo</i> )		
	114.465	152.315
<i>Totale immobilizzazioni</i>	924.214	1.024.344

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISP I**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Avvocato Generale (Augato)  
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

4) Prodotti finiti e merci	9.416	9.849
5) Acconti		
	9.416	9.849

*II. Crediti*

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	150.729	160.735
- oltre 12 mesi		
	150.729	160.735
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	432.200	592.589
- oltre 12 mesi		
	432.200	592.589
	582.929	753.324

*III. Attività finanziarie che non costituiscono  
immobilizzazioni*

6) Altri titoli	102.835	
	102.835	

*IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	114.169	55.386
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	6.694	1.899
	120.863	57.285

**Totale attivo circolante**

**713.208**      **923.293**

**D) Ratei e risconti**

- Ratei e risconti	54.439	18.937
	54.439	18.937

**TOTALE ATTIVO**

**1.691.861**      **1.966.574**

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Informativa  
L'Avvocato Ufficio D'I.G.I.  
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

31-12-2003 / 31-12-2002

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

**A) Patrimonio netto**

- I. Capitale
- II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni
- III. Riserva di rivalutazione
- IV. Riserva legale
- V. Riserva per azioni proprie in portafoglio
- VI. Riserve statutarie

VII. Altre riserve

Riserva per conversione in Euro	1	3
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
Riserva accantonamento "bonus"		
Assicurazioni Generali	124.908	124.908
Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	12.256	11.421
Altre		
	<hr/> 167.532	<hr/> 166.699
VIII. Avanzi (disavanzi) riportati a nuovo	464.072	498.180
IX. Avanzo d'esercizio		
IX. Disavanzo d'esercizio	(3.035)	(33.274)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>628.569</b>	<b>631.605</b>

**B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte		
3) Altri	115.455	92.455
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>115.455</b>	<b>92.455</b>

**C) Trattamento fine rapporto di lavoro  
subordinato**

126.985 / 118.869

**D) Debiti**

3) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		272.490
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/> 272.490

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
Lorenzo Cesa - Presidente  
(Dr. Giovanni Roggero Segretario)

4) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Acconti			
- entro 12 mesi	9.000	12.600	
- oltre 12 mesi			
	<hr/>	<hr/>	
6) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	239.146	277.145	
- oltre 12 mesi			
	<hr/>	<hr/>	
11) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	48.136	43.717	
- oltre 12 mesi			
	<hr/>	<hr/>	
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	20.114	20.587	
- oltre 12 mesi			
	<hr/>	<hr/>	
13) Altri debiti			
- entro 12 mesi	403.664	463.251	
- oltre 12 mesi			
	<hr/>	<hr/>	
<b>Totale debiti</b>		<b>720.060</b>	<b>1.089.790</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- Ratei e risconti	100.792	33.855	
	<hr/>	<hr/>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.691.861</b>	<b>1.966.574</b>

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'anno della produzione  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**CONTO ECONOMICO**

**31-12-2003 31-12-2002**

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	1.082.336	1.152.711
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi (ISTITUZIONALI)		
- contributi, diversi e quote associative	1.690.466	1.686.428
	1.690.466	1.686.428
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.772.802</b>	<b>2.839.139</b>

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) Per servizi (di cui PROFIT € 838.644)	1.956.851	2.071.503
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 26.216)	44.666	44.826
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi (ISTITUZ.)	269.829	284.997
b) Oneri sociali (ISTITUZ.)	78.026	83.386
c) Trattamento di fine rapporto (ISTITUZ.)	18.545	20.034
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi (PROFIT)	64.786	29.402
	431.186	417.819
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 97.540)	131.059	122.768
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 18.175)	44.379	40.635
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	175.438	163.403
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)	433	396

## COPIA CONFORME

## ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'anno è finito il 31 dicembre 1973

(Dr. Giovanni Ruggiero Puccetti)

12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti (ISTITUZIONALI)	23.000	40.000
14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 10.513)	125.863	149.361
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.757.437</b>	<b>2.887.308</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>15.365</b>	<b>(48.169)</b>

## C) Proventi e oneri finanziari

## 15) Proventi da partecipazioni

## 16) Altri proventi finanziari

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - Bonus Polizze T.F.R. (ISTITUZ.)	2.913	3.402
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli precedentemente nell'attivo circolante (ISTITUZ.)	13.487	17.723
d) proventi diversi dai precedenti		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri (ISTITUZ.)	746	1.366
	17.146	22.491
	17.146	22.491

## 17) Interessi passivi e altri oneri finanziari

- altri (di cui PROFIT € 28)	16.466	21.741
	16.466	21.741

**Totale proventi e oneri finanziari**      **680**      **750**

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

## 18) Rivalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

## 19) Svalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi Politici Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**E) Proventi e oneri straordinari**

*20) Proventi*

- plusvalenze da alienazioni			12.893
- sopravvenienze attive			
(di cui PROFIT € 24.884)	47.275	15.470	
	47.275	28.363	

*21) Oneri*

- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti (PROFIT)	236		
- sopravvenienze passive			
(di cui PROFIT € 50.801)	56.196	7.123	
	56.432	7.123	

**Totale delle partite straordinarie** (9.157) 21.240

**Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)** 6.888 (26.179)

*22) Imposte sul reddito dell'esercizio (PROFIT)*

a) imposte correnti	9.923	7.095
	9.923	7.095

*23) Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio* (3.035) (33.274)

di cui: Avanzo ISTITUZIONALE € 7.040  
Perdita PROFIT € 10.075

Il Consiglio di Amministrazione

*Bors. Biancheri*  
Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)

*Dg*  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Lynne M. Tamm, Giorgio Napolitano

(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31-12-2003**

**Gli importi presenti sono espressi in Euro**

#### Premessa

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2003 evidenzia segnali di miglioramento rispetto all'andamento dei più recenti esercizi.

In effetti la risultanza economico-patrimoniale si è concretizzata in un disavanzo complessivo di € 3.035, costituito dall'effetto combinato di una perdita per il settore "profit" di € 10.075 e di un avanzo per il settore istituzionale di € 7.040.

Il miglioramento si evidenzia dalla comparazione rispetto all'ultimo esercizio, nel quale il disavanzo complessivo di € 33.274 rappresentava l'1,17% delle entrate globali, mentre il modesto disavanzo dell'esercizio in esame rappresenta lo 0,11% delle entrate.

Va anche sottolineato che la risultanza avrebbe potuto concludersi con il segno positivo se alla fine dell'esercizio 2003 non si fosse verificato l'onere straordinario connesso alla cancellazione della controllata SPAI S.r.l.: ciò che ha comportato una minusvalenza complessiva per la perdita della partecipazione pari ad € 50.491, in parte alleggerita da una sopravvenienza attiva di € 21.700 relativa a debiti compensati verso la controllata, il cui pagamento non avrebbe modificato algebricamente la risultanza finale. In sostanza il costo della cancellazione sarebbe stato comunque di € 28.791, come verificatosi.

Si richiama la Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 7/E del 5 febbraio 2003, già citata nella Nota integrativa del precedente bilancio, secondo cui la differenza tra il valore della partecipazione e di valore di recupero è da rilevare, nei casi di liquidazione volontaria della Società, solo alla chiusura della procedura di liquidazione stessa.

Il bilancio dell'esercizio 2003 evidenzia una complessiva stazionarietà delle entrate rispetto all'esercizio precedente, passate da € 2.839.139 a € 2.772.802 del 2003, con una flessione del 2,34%.

Parallelamente anche i valori relativi all'attivo circolante, ai crediti ed ai debiti appaiono ridotti. Sul piano economico i principali indicatori risultano in linea con l'anno precedente, particolarmente per quanto riguarda il costo dei servizi, del personale dipendente, degli ammortamenti.

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Sul piano tributario la voce prevalente riguarda l'IRPEG afferente il settore "profit"; il relativo importo è di € 8.632, commisurato ad un imponibile emerso per € 25.388 (nonostante la perdita di bilancio) dovuto all'effetto delle variazioni fiscali in aumento conseguenti all'indeducibilità di talune voci di spesa. La relativa aliquota si è ridotta al 36% degli anni precedenti al 34% dell'esercizio 2003 per effetto dell'art. 4 della Legge 23/12/2002 n. 289.

Un'ultima annotazione, sottolineata anche negli anni precedenti, riguarda l'onere costituito dall'IVA indetraibile su spese del settore istituzionale che, a causa della normativa tributaria, rappresentano un vero e proprio costo fiscale per l'ISPI.

Per l'esercizio 2003 tale onere è ammontato ad € 64.524 con una riduzione del 6,39% rispetto all'esercizio precedente.

#### **Criteri di formazione**

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

#### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2003 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e delle passività evitandosi compensi di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'ISPI nei vari esercizi.

J

PK

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
LAW, THE POLITICAL INSTITUTE  
(Dr. Giovanni Poggero Forza)

**Immobilizzazioni**

*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e sono ammortizzati avendo riguardo dell'effettiva utilizzazione nell'arco temporale.

Particolarmente per quanto attiene al settore "profit" si è avuto riguardo della Normativa tributaria vigente che ne prevede l'ammortamento in cinque esercizi.

*Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'effettivo utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei beni. Si è anche tenuto conto ai fini tributari dei coefficienti di ammortamento previsti dall'apposita tabella del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Si sottolinea che, nei casi previsti ed in continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, sono state applicate aliquote di ammortamento dimezzate rispetto al coefficiente previsto dalla sopra citata tabella, tenuto conto dell'effettivo utilizzo dei beni nel tempo.

**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

**Debiti**

Sono rilevati al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE**

**ISPI**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
*L. C. Serravalle, Presidente*  
(Dr. Giacomo Gatti)

**Rimanenze magazzino**



Le rimanenze sono costituite dalle pubblicazioni a suo tempo acquisite dalla controllata SPAI S.r.l., con particolare riferimento al Manuale del Prof. Serra.

Il valore delle rimanenze finali al 31 dicembre 2003 è relativo all'effettiva consistenza di tali pubblicazioni all'inizio dell'esercizio, al netto delle unità esitate.

La valutazione è stata effettuata in base del costo a suo tempo effettivamente sostenuto.

#### **Titoli**

Non figurano alla chiusura dell'esercizio titoli all'attivo patrimoniale. I valori presenti all'inizio dell'esercizio, relativi a titoli Gesticredit ed IMI, risultano interamente ceduti.

#### **Partecipazioni**

All'inizio dell'esercizio figurava la partecipazione nella controllata SPAI S.r.l. in Liquidazione, di cui l'ISPI ha sempre detenuto quote per il 99,80% del capitale pari ad € 52.000.

La Società venne sciolta e messa in liquidazione mediante atto del 4 maggio 2001 formalizzato dal Notaio Dott. Francesco Cavallone di Milano.

La SPAI S.r.l. in data 20 gennaio 2004 ha approvato il bilancio finale di liquidazione chiuso alla data del 29 dicembre 2003, unitamente alla proposta di cancellazione dal Registro delle Imprese di Milano. È stato provveduto di conseguenza agli adempimenti formali di Legge ed in data 17 febbraio 2004 il Registro delle Imprese ha rilasciato certificazione comprovante sia l'effettuato deposito dell'ultimo bilancio, unitamente al prospetto di riparto finale, sia la cancellazione della Società.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Si tratta di tre accantonamenti costituiti dal Fondo di ristrutturazione di Palazzo Clerici, da un Fondo CISMEC costituito l'anno precedente a fronte di spese pre-

