

Attività

È stata trasmessa un'accurata rendicontazione delle attività istituzionali svolte dall'Istituto nell'esercizio 2002, corredata dalle relative indicazioni di spesa.

Le attività comprendono iniziative editoriali, culturali e di studio (convegni e ricerche).

Le attività editoriali riguardano l'edizione della rivista "Studi verdiani" (n. 15 e 16), del volume di commento critico per l'abbozzo di Traviata, del volume "Sul rituale melodrammatico ottocentesco di Marco Beghelli, del carteggio Verdi-Luccardi, del quaderno n. 6 (La sensibilità sociale di Giuseppe e Giuseppina Verdi).

Le attività culturali registrano molteplici iniziative (premio Rotary Club di Parma "Giuseppe Verdi", convenzione per il corso quinquennale di drammaturgia musicale con l'Università di Parma, collaborazione con la facoltà di Musicologia dell'Università di Pavia per una ricerca sulle fonti della drammaturgia verdiana, realizzazione di basidati sulla documentazione della produzione musicale verdiana).

La tabella che segue registra l'andamento delle spese e dei proventi per attività istituzionali, con un rapporto proventi/spese che accentua l'andamento sfavorevole nell'ultimo biennio.

SPESE ATTIVITÀ ISTITUZIONALE*(in migliaia di euro)*

Anno	Spese per attività istituzionale			Totale spese	Proventi attività istituzionale	Indicatore prov/spese
	Attività editoriale	Attività culturale e convegni	Attività promozionale			
1999	16,27	38,68	2,64	57,59	22,36	0,39
2000	64,51	39,15	0,00	103,65	43,59	0,42
2001	17,71	9,02	2,70	29,43	20,50	0,70
2002	71,32	14,72	2,25	88,29	18,22	0,21

I proventi per attività istituzionale riguardano le vendite delle pubblicazioni e prestazioni servizi

La tabella successiva analizza l'importo di spese e proventi per le sole attività editoriali.

PROVENTI E SPESE ATTIVITÀ EDITORIALE

(in migliaia di euro)

Anno	SPESE attività editoriale	PROVENTI		TOTALE PROVENTI	Indice P/S	Scorte magazzino	Omaggi ricevuti	Omaggi concessi	Indicatore omaggi r/c
		da vendita pubblicazioni	da vendita carteggio						
1999	16,27	9,66	12,70	22,36	1,37	0,00	4,65	8,26	0,56
2000	64,51	43,38	0,21	43,59	0,68	35,74	8,52	4,91	1,74
2001	17,71	2,53	17,97	20,50	1,16	5,16	5,94	20,25	0,29
2002	71,32	18,75	0,07	18,82	0,26	44,88	22,68	15,17	1,50

Sfavorevole è anche l'andamento dell'indice costituito dal rapporto proventi/spese per l'attività editoriale dell'Istituto.

In flessione appare l'indice di dipendenza finanziaria della gestione, come meglio si evidenzierà in seguito nell'analisi dei risultati finanziari della gestione.

I risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

La tabella sotto riportata registra i risultati finali di bilancio, comparati in serie cronologica, relativi ai saldi economici e finanziari.

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
Avanzo/disavanzo finanziario	-14,67	21,69	91,41	-177,22
Avanzo/disavanzo economico	-137,74	-64,56	111,04	-199,55
Patrimonio netto	1.851,45	1.786,89	1.897,93	1.698,38
Avanzo di amministrazione	73,49	95,23	211,15	34,02

I risultati registrano andamenti non favorevoli per l'ultimo esercizio in ogni settore, con un disavanzo finanziario ed economico ed una flessione dell'avanzo; in diminuzione è anche la consistenza del patrimonio netto.

Per quanto riguarda, in particolare, la situazione finanziaria di competenza la tabella che segue registra un'analisi più dettagliata.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
ENTRATE				
Entrate correnti	352,12	458,72	467,50	369,66
Entrate in c/capitale	-	-	-	-
Partite di giro	46,74	49,42	44,26	64,55
<i>Totale entrate</i>	<i>398,86</i>	<i>508,14</i>	<i>511,76</i>	<i>434,21</i>
SPESE				
Spese correnti	319,58	378,56	328,47	488,87
Spese in c/capitale	47,20	58,46	47,62	58,01
Partite di giro	46,74	49,42	44,26	64,55
<i>Totale spese</i>	<i>413,53</i>	<i>486,45</i>	<i>420,34</i>	<i>611,43</i>
Avanzo o disavanzo di competenza	-14,67	21,69	91,41	-177,22

Al decremento delle entrate correnti corrisponde un incremento delle spese corrispondenti, da considerare non positivo in quanto deriva da un incremento delle spese di funzionamento; mentre si evidenzia anche una lievitazione degli impegni per le attività istituzionali, con una diminuzione peraltro dei proventi corrispondenti. La tabella che segue evidenzia i dati relativi al costo del personale, comparati in serie cronologica, che registra una sostanziale invarianza nell'ultimo biennio.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
Compensi e indennità alla Direzione	13,12	14,46	13,48	13,94
Stipendi	59,03	64,14	66,88	66,44
Fondo miglioramento efficienza	9,61	10,28	11,67	11,68
Missioni	0,88	0,00	0,00	0,00
Oneri prev. e assistenziali	17,09	17,71	19,01	18,91
Totale	99,73	106,60	111,04	110,97
T.F.R.	2,48	2,48	2,48	2,46
TOTALE GENERALE	102,21	109,08	113,52	113,43

Il compenso al direttore è inserito nella categoria terza - Spese per l'acquisto di beni e servizi

La documentazione allegata è corredata da una dettagliata esposizione dell'erogazione del fondo per i trattamenti accessori al personale dipendente nonché del calcolo del compenso incentivante per la produttività collettiva.

L'analisi delle spese di funzionamento è riportata nella tabella successiva.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

(in migliaia di euro)

Anno	Totale spese funzion.	Locazione		Manut. pul.		Postali Tel. telgr.		Utenze		Collaboraz. esterne		Varie	
			%		%		%		%		%		%
1999	151,12	37,91	25,1	10,28	6,8	7,18	4,8	6,97	4,6	70,91	46,9	17,87	11,8
2000	152,25	38,32	25,2	10,43	6,9	7,02	4,6	6,56	4,3	72,15	47,4	17,77	11,7
2001	168,98	40,18	23,8	10,90	6,4	6,97	4,1	6,77	4,0	81,70	48,3	22,47	13,3
2002	275,76	43,15	15,6	10,46	3,8	6,98	2,5	6,18	2,2	185,04	67,1	23,95	8,7

I risultati analitici del conto economico sono riportati nella tabella seguente.

CONTO ECONOMICO*(in migliaia di euro)*

ENTRATE	1999	2000	2001	2002
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti				
Trasferimenti dallo Stato	121,32	106,24	309,87	106,12
Trasferimenti dal settore pubblico e privato	49,06	49,06	49,06	54,26
Vendita beni e servizi	25,93	44,93	23,40	19,56
Redditi e proventi patrimoniali	0,88	57,53	33,10	24,46
Poste correttivi e compensative spese correnti	0,00	4,70	0,41	1,26
Smobilizzo fondi investimento	154,94	196,25	51,65	164,00
Totale parte prima	352,12	458,72	467,50	369,66
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
A) Produzioni e movimenti interni:				
pubblicazioni in magazzino	0,00	35,74	5,16	44,88
B) Trasferimenti attivi in natura:				
omaggi diversi	4,65	8,52	5,94	54,79
C) Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Sopravvenienze attive	0,21	14,82	41,32	1,64
Totale parte seconda	4,86	59,08	52,42	101,31
Totale generale entrate	356,98	517,80	519,92	470,97
Disavanzo economico	137,74	64,56	-	199,55
Totale a pareggio	494,72	582,36	519,92	670,52
USCITE				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti				
Spese per gli organi dell'Istituto	6,92	8,52	7,59	7,01
Oneri per il personale	99,73	92,14	97,61	97,03
Acquisto beni e servizi	68,69	82,79	84,60	86,67
Spese attività istituzionali	125,91	175,80	111,14	261,47
Oneri finanziari	1,08	1,08	1,08	1,11
Oneri tributari	10,85	10,74	14,98	16,76
Spese non classificabili in altre voci	6,40	7,49	11,52	18,82
Totale parte prima	319,58	378,56	328,52	488,87
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
A) Produzioni e movimenti interni:				
omaggi pubblicazioni dell'Istituto	8,26	4,91	20,25	15,17
B) Quota dell'esercizio per adeguamento fondo indennità liquidazione personale	2,48	2,48	2,48	2,47
C) Variazioni patrimoniali straordinarie:				
sopravvenienze passive	1,50	0,15	5,99	0,01
scarico mobili, arredi e atrezz. fuori uso	7,95	0,00	0,00	0,00
prelievo dal capitale investito	154,94	196,25	51,65	164,00
Totale parte seconda	175,13	203,79	80,36	181,65
Totale generale uscite	494,71	582,36	408,88	670,52
Avanzo economico	-	-	111,04	-
Totale a pareggio	494,71	582,36	519,92	670,52

I dati registrano una flessione delle entrate finanziarie correnti, cui corrisponde peraltro un incremento delle spese corrispondenti (da evidenziare l'entità dello smobilizzo del capitale investito).

I dati analitici della situazione amministrativa risultano dalla tabella seguente.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002	
CASSA inizio esercizio		65,64	83,15	49,68	66,02
Riscossioni in c/competenza	371,69	348,87	358,62	361,60	
" in c/residui	74,06	27,11	98,27	205,71	
		445,75	375,98	456,89	567,31
Pagamenti in c/competenza	370,71	366,74	350,99	468,94	
" in c/residui	57,53	42,71	89,56	69,18	
		428,25	409,45	440,55	538,12
CASSA fine esercizio		83,15	49,68	66,02	95,21
Residui attivi es. precedenti	6,04	6,04	61,41	8,80	
" " dell'esercizio	27,11	159,22	153,13	72,61	
		33,16	165,27	214,54	81,41
Residui passivi es. precedenti	0,05	0,00	0,05	0,11	
" " dell'esercizio	42,76	119,71	69,36	142,49	
		42,81	119,71	69,41	142,60
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		73,49	95,23	211,15	34,02

Si registra l'incremento finale del totale dei residui passivi mentre quelli attivi sono in notevole flessione, con un conseguente trend favorevole della velocità di gestione delle entrate correnti (v. poi grafico corrispondente per gli indicatori di bilancio).

I dati della situazione patrimoniale sono riportati nella tabella che segue.

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

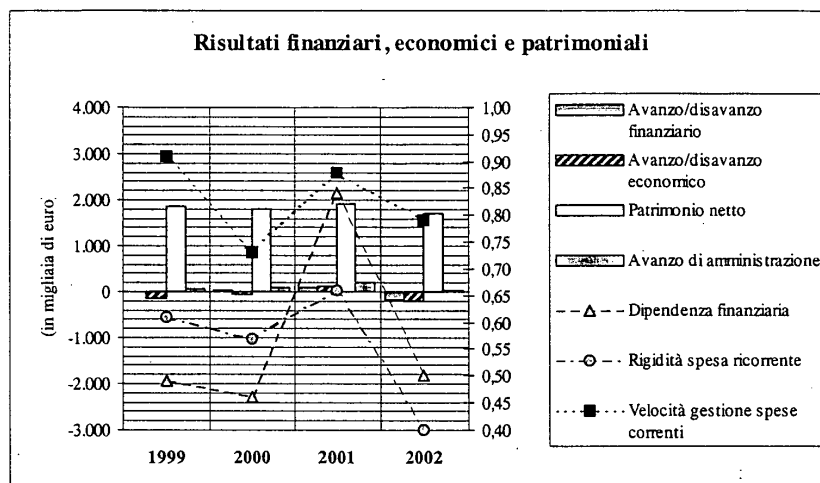
(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
ATTIVITÀ CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	83,15	49,68	66,02	95,21
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	33,16	165,27	214,54	81,41
<i>Totale attività correnti</i>	116,31	214,95	280,56	176,62
ATTIVITÀ IMMOBILIZZATE				
- Rimanenze prodotti	206,89	252,50	248,57	280,23
- Titoli	996,76	800,51	748,86	584,86
- Mater. bibliografico, disco-nastroteca	450,30	497,86	534,89	592,66
- Mobili e attrezzature	123,95	140,84	154,42	206,63
- Credito INA T.F.R.	73,39	75,87	78,35	80,79
<i>Totale attività immobilizzate</i>	1.851,29	1.767,57	1.765,09	1.745,17
TOTALE ATTIVITÀ	1.967,60	1.982,52	2.045,65	1.921,79
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	42,76	119,77	69,36	142,60
Passività consolidate:				
- Fondo T.F.R.	73,39	75,87	78,35	80,79
TOTALE PASSIVITÀ	116,15	195,63	147,71	223,39
PATRIMONIO NETTO	1.851,45	1.786,89	1.897,94	1.698,40

Si registra un l'incremento dei debiti ed il decremento del fondo titoli (corrispondente all'utilizzo riportato nel conto economico); in flessione sono anche i crediti a breve.

Il Collegio dei revisori, nella relazione sul consuntivo dell'esercizio 2002 ha concluso con parere favorevole per l'approvazione.

Si riportano, infine, nel grafico che segue, i valori relativi ad alcuni indicatori di bilancio.



Viene evidenziato nel grafico, oltreché il risultato finale dei dati di bilancio, l'andamento di alcuni indicatori; essi registrano il già cennato decremento della dipendenza finanziaria, attesa la flessione delle entrate per trasferimenti rispetto alle entrate correnti, quello della rigidità della spesa ricorrente e (con significato negativo) della velocità di gestione delle spese correnti.

9 - Scuola Archeologica italiana di Atene

L'Ente, già riconosciuto con R.D. del 9/5/1909 come Istituto italiano di archeologia, è stato riordinato con legge 18/5/1967, n. 394 e successivamente con legge 16/3/1987, n. 118, che hanno disciplinato il definitivo assetto ordinamentale; ai sensi della legge 31/1/1992, n. 121 è sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali e del M.I.U.R..

Ha come fine lo studio, la ricerca scientifica e l'insegnamento nel campo della scienza archeologica della Grecia.

La scuola ha una duplice sede, amministrativa in Roma e di studio e ricerca in Atene; tale assetto comporta, tra l'altro, oneri particolari per le spese di funzionamento, segnatamente per quelle relative al personale, cui viene corrisposto il trattamento spettante per le sedi estere ai dipendenti che prestano servizio in Atene.

Gli oneri per le spese di funzionamento delle due sedi registrano una flessione complessiva nell'ultimo esercizio considerato (anno 2002), come risulta dalla tabella che segue. Tale flessione riguarda in particolare gli oneri sostenuti per la sede di Atene mentre le spese relative alla sede di Roma subiscono nell'ultimo anno un lieve incremento.

SPESE FUNZIONAMENTO*(in migliaia di euro)*

	1999	2000	2001	2002
Sede di Roma:				
Funzionamento	34,29	36,62	33,98	34,90
Oneri bancari	0,15	0,15	0,21	0,15
Totale (a)	34,45	36,77	34,19	35,05
Sede di Atene				
Funzionamento	52,16	63,94	74,21	71,31
Manut. ordinaria e fitto locali	11,16	6,40	22,47	15,96
Oneri bancari	0,77	0,46	0,41	0,22
Spese di rappresentanza	1,60	3,87	7,18	9,99
Totale (b)	65,69	74,68	104,27	97,48
Totale generale (a+b)	100,14	111,45	138,46	132,53

Gli organi amministrativi e tecnici comprendono il Direttore, il Consiglio di Amministrazione, il Consiglio scientifico ed il Consiglio dei revisori dei conti.

Il Direttore dell'Ente è stato nominato con decreto del Ministero per i beni culturali, di concerto con il Ministro del M.I.U.R., del 19/9/2000, con decorrenza dall'1/10/2000, per un quadriennio.

Il Consiglio di amministrazione è scaduto il 22/7/2001 ed è stato rinnovato con D.M. del M.I.U.R. del 9/5/2002, per il triennio 2002/2005; il Collegio dei revisori è stato rinnovato con decreto del 13/9/1999 per un triennio e non risulta rinnovato alla scadenza (12/9/2002), non solo dal 24.2.2003 (DM Ministero Beni e Attività Cultura in pari data).

Il personale comprende tre dipendenti di ruolo e dodici assunti a contratto, in servizio presso la sede di Atene.

Il costo del personale è in incremento e così pure le spese per le attività istituzionali (v. tabelle riportate infra).

La relazione del Direttore dell'Ente sulla gestione dell'esercizio 2002 comprende un sommario elenco delle attività svolte dall'Istituto ed alcuni dati statistici relativi alle frequenze della biblioteca e dei corsi di studio; sono carenti peraltro le altre notizie e riferimenti relativi alla documentazione richiesta a corredo dei dati contabili della gestione.

Carenti sono, altresì, le risposte alle osservazioni svolte da questa Corte con la relazione sulle gestioni precedenti (non viene tuttora compilato il conto economico) né risulta adeguatamente considerata la situazione dell'attuazione delle misure di riforma concernenti le pubbliche amministrazioni sotto il profilo organizzativo, contabile e gestionale, con la ricerca completa e la valutazione dei parametri concernenti l'efficienza, l'efficacia e l'economicità della gestione.

La relazione del Collegio dei revisori sul consuntivo dell'esercizio 2002 si limita alla rilevazione dei dati contabili senza osservazioni di rilievo sull'andamento della gestione.

Il bilancio di previsione è stato approvato tardivamente, anche per il non tempestivo rinnovo del Consiglio di Amministrazione.

Attività

Risulta dalla relazione allegata per l'illustrazione della gestione la descrizione delle attività svolte dalla Scuola nel 2002.

Queste consistono in attività didattiche, (scuola di specializzazione), pubblicazioni ed esercitazioni.

Sono stati eseguiti scavi e campagne di studio in aree archeologiche.

È proseguita la ristrutturazione delle sedi della Scuola ad Atene e a Lemmo, dove sono stati acquistati due terreni di scavo.

La tabella che segue registra l'analisi delle spese per le varie attività istituzionali svolte dalla Scuola, comparate in serie cronologica.

SPESE ISTITUZIONALI*(in migliaia di euro)*

	1999	2000	2001	2002
Scavi istituzionali e Iniziative scientifiche	103,81	198,58	108,40	145,19
Corsi di specializzazione e perfezionamento	85,94	96,37	137,43	163,16
Pubblicazioni	134,07	129,17	48,50	28,67
Investimenti	223,42	131,64	220,22	189,31
Totale (a)	547,24	555,75	514,55	526,33
Ricerche finalizzate fondi MAE e CNR	77,47	2,63	0,00	0,00
Totale (b)	77,47	2,63	0,00	0,00
Totale generale (a+b)	624,71	558,39	514,55	526,33

L'entità degli impegni finanziari appare in lieve incremento.

La tabella successiva espone l'importo delle entrate proprie acquisite dalla Scuola nell'ultimo quadriennio, che presentano un andamento stabile ma non corrispondente ai correlativi impegni finanziari.

ENTRATE PROPRIE CORRENTI

(in migliaia di euro)

ANNO	1999	2000	2001	2002
Pubblicazioni	0,00	11,00	22,67	12,68
Interessi	15,91	18,49	8,21	11,24
altre	0,00	0,00	0,00	9,40
Totale	15,91	29,49	30,88	33,32

In flessione appare la spesa unitaria sostenuta nell'anno per i corsi di specializzazione, come evidenzia la tabella che segue.

SPESA UNITARIA ANNUALE SPECIALIZZANDI

(euro)

Anno	Presenza annuale specializzandi	Spesa unitaria annuale				Totale spesa unitaria annuale
		Borsa	Viaggi e soggiorni	Compensi e missioni docenti	Alloggio	
1999	5	5.042,17	2.226,96	7.193,21	2.324,06	16.786,40
2000	9	4.098,09	1.288,56	4.148,70	2.324,06	11.859,40
2001	13	5.814,27	1.739,94	1.435,75	2.324,06	11.314,02
2002	15	8.415,89	497,78	2.086,32	2.324,06	10.999,99

Si segnala, infine, che con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali del 16/10/2001 (pubblicato nella G.U. n. 264 del 13/11/2001) sono state determinate le discipline da attivare presso la Scuola per i corsi di specializzazione nonché le modalità per la nomina degli aspiranti all'insegnamento; con decreto dello stesso Ministro in data 28/2/2002 sono stati nominati i docenti della Scuola, appartenenti alla prima fascia dei professori universitari di ruolo.

I risultati finanziari e patrimoniali della gestione

I risultati finali dei saldi di bilancio sono indicati, in serie cronologica, nella tabella che segue.

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
Avanzo/disavanzo finanziario	34,03	-26,60	47,77	-112,36
Patrimonio netto	4.176,79	4.303,17	4.600,03	4.616,50
Avanzo di amministrazione	335,34	308,74	356,51	242,55

I dati registrano l'andamento sfavorevole nell'esercizio 2002 del risultato del bilancio finanziario di competenza mentre diminuisce anche l'avanzo di amministrazione; il patrimonio netto evidenzia un andamento sostanzialmente stabile. Non è stato compilato il conto economico.

La tabella che segue reca l'analisi dei dati concernenti la situazione finanziaria di competenza, che registra, in particolare, la flessione delle entrate correnti e l'incremento delle spese corrispondenti.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
ENTRATE				
Entrate correnti	1.080,63	1.097,32	1.145,86	1.022,56
Entrate in c/capitale				
Partite di giro	828,29	893,94	968,00	928,69
Totale entrate	1.908,93	1.991,25	2.113,86	1.951,25
SPESE				
Spese correnti	820,80	965,93	868,22	933,17
Spese in c/capitale	225,79	157,98	229,87	201,75
Partite di giro	828,29	893,94	968,00	928,69
Totale spese	1.874,89	2.017,85	2.066,09	2.063,61
Avanzo o disavanzo di competenza	34,03	-26,60	47,77	-112,36

Un'analisi più dettagliata del costo del personale è riportata, in serie cronologica, nella tabella che segue.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

	1998	1999	2000	2001	2002
Retribuzione personale Roma	91,46	94,41	105,15	111,24	110,86
Retribuzione personale Atene	117,13	140,01	142,65	147,81	177,54
Straordinario	1,14	1,45	5,63	0,00	0,00
Oneri prev.li e ass.li	61,05	68,64	68,12	63,11	77,79
Missioni per servizio Roma-Atene	15,13	9,76	16,99	16,68	13,98
T.F.R.	6,77	2,38	26,29	9,66	12,46
Totale (a)	292,68	316,64	364,83	348,51	392,63
Direttore	71,27	49,17	92,86	88,73	77,07
Assistente Direttore	24,79	20,66	-	-	-
Totale (b)	96,06	69,82	92,86	88,73	77,07
Totale generale (a+b)	388,74	386,46	457,68	437,24	469,70

I dati evidenziano l'incremento del costo nell'ultimo esercizio, soprattutto per gli oneri del personale della sede di Atene.

Si è già riferito sull'andamento delle spese per attività istituzionali, in incremento, e delle spese di funzionamento, che registrano, invece una flessione per la sede di Atene della Scuola.

La situazione amministrativa è esposta nella tabella che segue.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
CASSA inizio esercizio		318,91	358,63	363,59
Riscossioni in c/competenza	1.900,10	1.990,22	2.071,25	1.950,34
" in c/residui	81,08	8,78	1,08	42,61
		1.981,18	1.999,00	2.072,33
Pagamenti in c/competenza	1.845,40	1.961,97	2.057,51	2.060,11
" in c/residui	96,06	32,07	21,48	32,38
		1.941,46	1.994,04	2.079,00
CASSA fine esercizio		358,63	363,59	356,92
Residui attivi es. prec.	8,78	1,08	0,00	0,00
Residui attivi esercizio	0,00	0,00	42,61	0,92
		8,78	1,08	42,61
Residui passivi es. prec.	32,07	55,93	34,45	12,23
Residui passivi esercizio	0,00	0,00	8,57	3,51
		32,07	55,93	43,02
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		335,34	308,74	356,51
				242,56

I dati evidenziano, in particolare, la diminuzione finale dei residui sia attivi che passivi nonché la diminuzione dei valori di Cassa.

La situazione patrimoniale è riportata nella tabella successiva.

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
ATTIVITÀ CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	358,63	363,59	356,92	257,37
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	8,78	1,08	42,61	0,92
<i>Totale attività correnti</i>	367,41	364,67	399,53	258,29
ATTIVITÀ IMMOBILIZZATE				
- Crediti T.F.R.	182,93	214,79	235,45	255,36
- Immobili in proprietà	1.386,27	1.399,03	1.465,55	1.486,41
- Immobili a termine	185,61	186,85	202,71	218,76
- Biblioteca	1.360,97	1.440,35	1.513,53	1.582,53
- Fototeca	152,56	159,84	163,20	165,99
- Planoteca	442,45	483,35	510,88	538,08
- Mobili e attrezzature	351,50	353,88	427,99	433,13
<i>Totale attività immobilizzate</i>	4.062,30	4.238,10	4.519,31	4.680,26
TOTALE ATTIVITÀ	4.429,70	4.602,77	4.918,84	4.938,55
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	32,07	55,93	43,02	15,74
Passività consolidate:				
- Fondo T.F.R.	182,21	197,29	219,65	241,17
- Fondo ammortamento mobili e attrezz.	38,63	46,38	56,14	65,14
TOTALE PASSIVITÀ	252,91	299,60	318,81	322,05
PATRIMONIO NETTO	4.176,79	4.303,17	4.600,03	4.616,50

I valori di cassa diminuiscono; non giustificata appare la rivalutazione degli immobili di proprietà, in quanto non risulta specificatamente indicato il costo di acquisto dei nuovi terreni di scavo; né sono indicate le variazioni quantitative degli altri beni mobili, con i valori di stima.

Non risultano accantonati fondi di ammortamento per i cespiti immobiliari.

I fondi indicati in attivo, inoltre, per il TFR sono superiori a quelli riportati fra le passività.