

I dati complessivi delle entrate e delle spese, distinte in correnti ed in conto capitale, e comparati per il triennio 2000/2002 sono riportati nella tabella che segue.

**Anno 2000**

(in migliaia di euro)

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/Capitale	Complessive	Correnti	C/Capitale	Complessive
<b>CISA</b>	1.374,34	8,26	1.870,35	1.395,31	34,09	1.917,14
<b>CISAM</b>	782,79	23,19	1.461,62	546,98	565,00	1.767,63
<b>ECB</b>	266,13	0,00	285,45	254,56	1,19	275,06
<b>EVV</b>	673,46	1,76	756,71	442,14	1.364,58	1.888,22
<b>IDAIC</b>	197,70	0,00	227,34	191,76	6,04	227,45
<b>IISG</b>	5,63	0,00	7,39	6,46	0,00	8,21
<b>INSR</b>	429,43	0,00	543,98	344,53	85,22	544,29
<b>INSV</b>	458,72	0,00	508,14	378,56	58,46	486,45
<b>SAIA</b>	1.097,32	0,00	1.991,25	965,93	157,98	2.017,85
<b>Totale</b>	5.285,52	33,21	7.652,23	4.526,23	2.272,56	9.132,30

**Anno 2001**

(in migliaia di euro)

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/Capitale	Complessive	Correnti	C/Capitale	Complessive
<b>CISA</b>	1.030,80	0,00	1.746,55	1.059,46	17,30	1.792,52
<b>CISAM</b>	1.299,41	0,00	1.567,03	606,79	537,58	1.411,99
<b>ECB</b>	437,28	0,00	459,90	434,34	1,65	458,61
<b>EVV</b>	992,22	3,46	1.089,72	347,63	1.533,88	1.975,55
<b>IDAIC</b>	263,24	0,00	283,02	254,77	7,64	282,19
<b>IISG</b>	5,78	0,00	7,13	6,35	0,00	7,70
<b>INSR</b>	790,33	0,00	834,70	695,46	94,51	834,34
<b>INSV</b>	467,50	0,00	511,76	328,47	47,62	420,34
<b>SAIA</b>	1.145,86	0,00	2.113,86	868,22	229,87	2.066,09
<b>Totale</b>	6.432,42	3,46	8.613,67	4.601,49	2.470,05	9.249,33

**Anno 2002**

(in migliaia di euro)

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	1.396,32	0,00	2.138,32	1.382,77	11,42	2.163,19
<b>CISAM</b>	755,54	0,00	845,83	665,39	23,96	779,65
<b>ECB</b>	437,59	0,00	461,32	401,58	1,69	427,00
<b>EVV</b>	638,21	2,08	1.547,56	323,18	628,22	1.858,67
<b>IDAIC</b>	219,87	0,00	246,31	220,60	5,53	252,57
<b>IISG</b>	5,56	0,00	6,59	3,80	0,00	4,83
<b>INSR</b>	378,04	0,00	426,51	338,64	73,78	460,89
<b>INSV</b>	369,66	0,00	434,21	488,87	58,01	611,43
<b>SAIA</b>	1.022,56	0,00	1.951,25	933,17	201,75	2.063,61
<b>Totale</b>	5.223,35	2,08	8.057,90	4.758,00	1.004,36	8.621,84

Le entrate e spese complessive comprendono anche le partite di giro

Si evidenzia una notevole flessione delle spese in conto capitale nell'ultimo biennio, mentre continua il trend di lievitazione delle spese correnti; notevole è la flessione delle entrate correnti e in conto capitale che scontano il minor apporto dei trasferimenti esterni e la diminuzione dei proventi per attività istituzionali, come si rileva dalla tabella che segue.

**Proventi istituzionali** (*in migliaia di euro*)

ENTE	2000	2001	2002	Totale
CISA	69,05	74,99	87,31	231,35
CISAM	357,34	369,06	409,16	1.135,56
ECB	69,46	82,12	78,70	230,28
EVV	121,42	75,66	24,82	221,90
IDAIC	25,82	54,23	13,00	93,05
IISG	n.d.	n.d.	n.d.	0,00
INSR	4,65	3,36	5,64	13,65
INSV	43,59	20,50	18,82	82,91
SAIA	11,00	22,67	12,68	46,35
Totali proventi	702,33	702,59	650,13	2.055,05

Per l'IDAIC i proventi riguardano le collaborazioni scientifiche

Per l'INSR e il SAIA i proventi riguardano le pubblicazioni

La tabella che segue espone le spese per attività istituzionali

I dati della tabella successiva evidenziano il rapporto tra entrate proprie, spese correnti e contributi esterni.

## XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

## SPESE ISTITUZIONALI

Anno 2000

(in migliaia di euro)

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni	Mostre e manifestazioni	Corsi e seminari	Borse	Museo	Investimenti	Altre
<b>CISA</b>	713,69	50,61	7,1	553,64	77,6	48,55	6,8	15,44
<b>CISAM</b>	232,97	160,98	69,1	0,00	0,0	52,78	22,7	5,01
<b>ECB</b>	68,17	0,00	0,0	55,57	81,5	0,72	1,1	0,00
<b>EVV</b>	1.368,66	0,00	0,0	486,24	35,5	0,00	0,0	0,00
<b>IDAIC</b>	99,83	25,56	25,6	0,00	0,0	18,44	18,5	27,63
<b>IISG</b>	2,12	0,00	0,0	0,00	0,0	2,12	100,0	0,00
<b>INSR</b>	248,93	108,46	43,8	0,00	0,0	15,49	6,2	0,00
<b>INSV</b>	142,81	64,51	45,2	0,00	0,0	39,15	27,4	0,00
<b>SAIA</b>	558,55	129,17	23,1	0,00	0,0	48,96	8,8	47,41
<b>Totali</b>	3.435,73	539,29	15,7	1.095,45	31,9	226,21	6,6	95,49
						2,8	10,33	0,3
						0,3	215,32	6,3
							1.253,64	36,5

Anno 2001

(in migliaia di euro)

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni	Mostre e manifestazioni	Corsi e seminari	Borse	Museo	Investimenti	Altre
<b>CISA</b>	449,32	25,93	8,8	307,71	68,5	67,76	15,1	17,82
<b>CISAM</b>	300,47	194,55	64,7	0,00	0,0	92,29	30,1	5,68
<b>ECB</b>	174,57	2,07	1,2	110,83	63,5	0,52	0,8	0,00
<b>EVV</b>	1.515,03	0,00	0,0	316,38	20,9	0,00	0,0	0,00
<b>IDAIC</b>	151,79	25,51	16,8	0,00	0,0	19,63	12,9	27,63
<b>IISG</b>	1,34	0,00	0,0	0,00	0,0	1,34	100,0	0,00
<b>INSR</b>	593,77	448,90	75,8	0,00	0,0	23,50	4,0	0,00
<b>INSV</b>	60,93	17,71	29,1	0,00	0,0	9,02	14,8	0,00
<b>SAIA</b>	514,54	48,50	9,4	0,00	0,0	41,26	8,0	96,16
<b>Totali</b>	3.761,76	763,17	20,3	734,92	19,5	255,32	6,8	147,29
						3,9	5,16	0,1
						0,1	279,35	7,4
							1.576,55	41,9

Anno 2002

(in migliaia di euro)

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni	Mostre e manifestazioni	Corsi e seminari	Borse	Museo	Investimenti	Altre
<b>CISA</b>	758,77	11,89	1,6	627,85	82,7	74,89	9,9	12,85
<b>CISAM</b>	238,64	153,09	64,2	0,00	0,0	61,25	25,7	9,04
<b>ECB</b>	163,14	1,71	1,0	161,43	99,0	0,00	0,0	0,00
<b>EVV</b>	611,75	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>IDAIC</b>	130,24	50,67	38,9	0,00	0,0	14,41	11,1	56,55
<b>IISG</b>	0,90	0,00	0,0	0,00	0,0	0,90	100,0	0,00
<b>INSR</b>	213,70	106,45	49,8	0,00	0,0	21,08	9,9	0,00
<b>INSV</b>	123,63	71,32	57,7	0,00	0,0	14,72	11,9	0,00
<b>SAIA</b>	526,33	28,67	5,4	0,00	0,0	36,92	7,0	126,24
<b>Totali</b>	2.767,10	423,80	15,3	789,28	28,5	224,17	8,1	204,68
						7,4	5,16	0,2
						0,2	258,77	9,4
							861,24	31,1

## ANALISI ENTRATE PROPRIE E CONTRIBUTI ESTERNI

Anno 2000

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	1.395,31	140,38	-1.254,93	10,1	1.210,79	86,8	-44,14	96,8
<b>CISAM</b>	546,98	388,27	-158,71	71,0	394,53	72,1	235,82	143,1
<b>ECB</b>	254,56	80,82	-173,74	31,7	183,91	72,2	10,17	104,0
<b>EVV</b>	442,14	285,76	-156,38	64,6	499,32	112,9	342,94	177,6
<b>IDAIC</b>	191,76	6,61	-185,15	3,4	191,09	99,7	5,94	103,1
<b>IISG</b>	6,46	0,72	-5,74	11,1	4,91	76,0	-0,83	87,2
<b>INSR</b>	344,53	7,34	-337,19	2,1	340,66	98,9	3,47	101,0
<b>INSV</b>	378,56	101,12	-277,44	26,7	155,29	41,0	-122,15	67,7
<b>SAIA</b>	965,93	29,49	-936,44	3,1	1.058,16	109,5	121,72	112,6
<b>Totale</b>	4.526,23	1.040,51	-3.485,72	23,0	4.038,66	89,2	552,94	112,2

Anno 2001

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	1.059,46	85,94	-973,52	8,1	941,73	88,9	-31,79	97,0
<b>CISAM</b>	606,79	406,91	-199,88	67,1	891,77	147,0	691,89	214,0
<b>ECB</b>	434,34	95,80	-338,54	22,1	341,43	78,6	2,89	100,7
<b>EVV</b>	347,63	289,47	-58,16	83,3	854,42	245,8	796,26	329,1
<b>IDAIC</b>	254,77	2,42	-252,35	0,9	206,58	81,1	-45,77	82,0
<b>IISG</b>	6,35	0,88	-5,47	13,9	4,91	77,3	-0,56	91,2
<b>INSR</b>	695,46	6,82	-688,64	1,0	725,42	104,3	36,78	105,3
<b>INSV</b>	328,47	53,60	-274,87	16,3	358,93	109,3	84,06	125,6
<b>SAIA</b>	868,22	30,88	-837,34	3,6	1.110,38	127,9	273,04	131,4
<b>Totale</b>	4.601,49	972,72	-3.628,77	21,1	5.435,57	118,1	1.806,80	139,3

Anno 2002

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	1.382,77	99,02	-1.283,75	7,2	1.268,51	91,7	-15,24	98,9
<b>CISAM</b>	665,39	446,28	-219,11	67,1	308,35	46,3	89,24	113,4
<b>ECB</b>	401,58	91,80	-309,78	22,9	345,80	86,1	36,02	109,0
<b>EVV</b>	323,18	217,97	-105,21	67,4	492,70	152,5	387,49	219,9
<b>IDAIC</b>	220,60	0,28	-220,32	0,1	206,58	93,6	-13,74	93,8
<b>IISG</b>	3,80	0,64	-3,16	16,8	4,91	129,2	1,75	146,1
<b>INSR</b>	338,64	9,09	-329,55	2,7	368,95	109,0	39,40	111,6
<b>INSV</b>	488,87	43,28	-445,59	8,9	160,38	32,8	-285,21	41,7
<b>SAIA</b>	933,17	33,32	-899,85	3,6	989,24	106,0	89,39	109,6
<b>Totale</b>	4.758,00	941,68	-3.816,32	19,8	4.145,42	87,1	329,10	106,9

I dati evidenziano l'andamento sfavorevole del rapporto tra entrate proprie totali e spese correnti, mentre il rapporto di copertura delle spese correnti con le entrate proprie più i contributi esterni è in flessione nell'ultimo biennio in conseguenza dell'andamento negativo di tali poste attive.

**Parte II****1 - CISA (Centro internazionale di studi "A. Palladio")****Profili relativi all'ordinamento ed al funzionamento dell'Ente**

Come si è già riferito nella parte I della presente relazione l'Ente di cui trattasi, già inserito nella tabella A allegata al D.Lgs. 29/10/1999, n. 419, riguardante il riordinamento degli enti pubblici nazionali, è stato privatizzato con D.P.C.M. del 9 aprile 2002, pubblicato sulla G.U. del 10/6/2002.

Si riferisce, pertanto, in questa sede sulla gestione dell'esercizio 2002, svolta in periodo di vigenza del precedente ordinamento, che prevedeva la natura giuridica pubblica dell'Ente.

L'Ente aveva struttura associativa su base assembleare e veniva finanziato, oltreché con un contributo annuale corrisposto dal Ministero vigilante (Ministero per i beni e le attività culturali), ai sensi della legge n.534 del 1996, anche da altri enti associati (in prevalenza organismi locali).

La personalità giuridica pubblica era stata attribuita con la legge 11/2/1971, n. 80.

Gli organi di amministrazione avevano una durata quadriennale, ai sensi del previgente Statuto, e risultavano rinnovati (il Presidente ed il Vice Presidente nel 2000, il Consiglio direttivo e il Collegio dei revisori nel 1999). La nomina del Direttore (scadenza 1997) è stata rinnovata nei termini; il Direttore è stato comunque confermato dall'1.1.2003, con delibera del Consiglio di amministrazione del 14.3.2003, con inquadramento nella qualifica di Dirigente a tempo indeterminato in applicazione del CCNL dei dirigenti del terziario (accordo del 25.1.2002).

I trattamenti indennitari per gli organi di amministrazione e per il Collegio dei revisori ammontano per l'esercizio 2002 a euro 26.670, con una flessione dell'11,18% rispetto all'esercizio precedente.

Il compenso del Direttore del Centro viene allocato tra le spese per il personale.

Il numero dei dipendenti in servizio risulta invariato (n.7 dipendenti), mentre il costo del personale è diminuito da euro 336.110 a euro 325.740 (-3%).

Per quanto riguarda il procedimento di riordinamento dell'ente, ai sensi del D.Lgs. 419/1999 e delle successive norme integrative, l'Assemblea ha approvato il nuovo Statuto, costituendo la Fondazione "Centro Internazionale di Studi di architettura A. Palladio" nell'assemblea del 21/12/2001; lo Statuto risulta approvato successivamente con D.M. del Ministero per i beni culturali ed ambientali del 27-12-2002.

Con delibera dell'Assemblea del 21.12.2001 si è provveduto alla rielezione del nuovo Presidente per il quadriennio 2001/2005.

### Attività dell'Ente

Dai documenti di bilancio e dagli allegati inviati a corredo dei rendiconti risultano le varie attività svolte dall'Ente nell'esercizio 2002 per il perseguimento degli scopi istituzionali; risulta redatta una relazione organica sull'attività istituzionale svolta.

Si tratta, in sintesi, di seminari, corsi di studio e pubblicazioni, che riguardano il settore dell'architettura nonché di progetti di ricerca. Si segnala, in particolare, la stipula in data 6.12.2002 della convenzione tra il CISA e l'Archivio di Stato di Vicenza per l'acquisizione in via digitale e l'indicizzazione di materiale d'archivio dell'ASVI, con successiva schedatura e formazione di banca dati del progetto e con la concessione dell'uso gratuito al CISA per i propri scopi istituzionali.

Risultano trasmesse le schede riguardanti i costi ed i ricavi di singole iniziative, con l'indicazione dei partecipanti e delle borse di studio erogate.

Le tabelle sottoriportate evidenziano l'andamento dei proventi e delle spese sostenute per le varie attività istituzionali svolte.

(in migliaia di euro)

ANNO	Proventi attività istituzionale				Spese istituzionali				Indice (a/b)		
	Iscrizione a corsi e seminari	Pubblicazioni	Totale (a)	Corsi e seminari	Pubblicazioni	Totale (b)					
		%		%	%						
1998	28,15	57,4	20,86	42,6	49,01	66,37	68,2	30,98	31,8	97,35	0,50
1999	33,21	72,2	12,81	27,8	46,02	59,86	52,6	53,97	47,4	113,83	0,40
2000	24,22	35,1	44,83	64,9	69,05	48,54	49,0	50,61	51,0	99,15	0,70
2001	39,51	52,7	35,48	47,3	74,99	67,76	72,3	25,93	27,7	93,69	0,80
2002	45,73	52,4	41,58	47,6	87,31	74,89	86,3	11,89	13,7	86,78	1,01

#### Proventi attività istituzionali

(in migliaia di euro)

	1998	1999	2000	2001	2002
Seminario internazionale	5,89	7,90	8,73	10,59	10,35
Seminario di restauro architettura	6,04	6,51	6,87	7,85	15,36
Corso di storia di architettura	16,22	18,80	8,62	21,07	20,02
<i>Totale iscrizioni a corsi e seminari (a)</i>	28,15	33,21	24,22	39,51	45,73
Vendita pubblicazioni e altro materiale	20,86	12,81	44,83	35,48	41,58
<i>Totale vendita pubblicazioni (b)</i>	20,86	12,81	44,83	35,48	41,58
<i>Totale generale (a+b)</i>	49,01	46,02	69,05	74,99	87,31

Dai dati si desume l'andamento cronologico del rapporto tra spese e proventi, che appare in tendenza favorevole nell'ultimo esercizio (indice 1,01), riguardanti singoli settori di spesa per i quali sono disponibili sia i proventi che i costi.

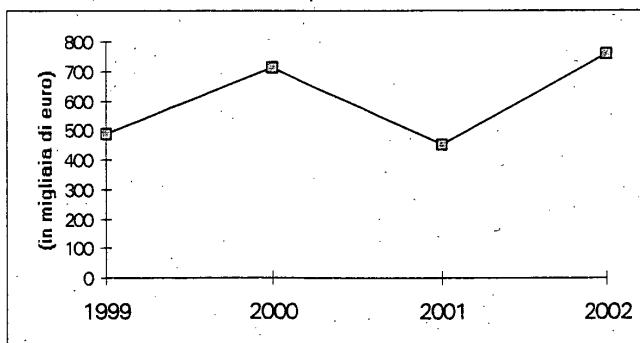
La successiva tabella, invece, evidenzia l'andamento delle spese per tutte le attività istituzionali, impegnate in bilancio, come meglio dimostra il successivo grafico.

Spese per prestazioni istituzionali

(impegni in migliaia di euro)

	1998	1999	2000	2001	2002
Corso di storia dell'architettura	23,50	34,55	23,24	30,99	30,99
Seminario internazionale	23,81	13,84	15,49	25,82	25,82
Seminario sul restauro architettonico	19,06	11,47	9,81	10,95	18,08
<i>Totale corsi e seminari</i>	<b>66,37</b>	<b>59,86</b>	<b>48,54</b>	<b>67,76</b>	<b>74,89</b>
Redaz. e stampa annali di archit. atti seminari	25,82	53,97	50,61	25,93	11,89
Novum Corpus Palladianum	5,16	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale pubblicazioni</i>	<b>30,98</b>	<b>53,97</b>	<b>50,61</b>	<b>25,93</b>	<b>11,89</b>
Museo Virtuale Palladiano	2,58	23,24	10,33	5,16	5,16
Mostre e manifestazioni varie	227,24	310,29	553,64	307,71	627,85
Borse di studio	5,94	0,26	0,26	0,52	0,52
Borse di studio (finanziate da enti vari)	9,30	8,68	15,18	17,30	12,33
Collaborazione scuola normale sup. Pisa	10,33	5,16	10,33	-	-
Biblioteca (acq. e restauro libri ecc.)	20,14	20,61	19,63	19,47	22,21
Collana di Fonti per la Storia dell'Architettura	61,97	-	-	-	-
Fototeca e diafanoteca	7,75	7,02	5,16	5,47	3,92
<b>TOTALE</b>	<b>442,60</b>	<b>489,09</b>	<b>713,68</b>	<b>449,32</b>	<b>758,77</b>

Andamento spese istituzionali



I dati sopra indicati evidenziano un incremento della spesa per le attività istituzionali nell'ultimo esercizio considerato, in particolare in rapporto all'esercizio precedente.

**I risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione**

Si espongono qui di seguito i risultati degli ultimi esercizi riguardanti il conto economico, finanziario e patrimoniale, comparati in serie cronologica.

	(in migliaia di euro)			
	1999	2000	2001	2002
Avanzo o Disavanzo finanziario	-43,84	-46,80	-45,96	-24,87
Avanzo o disavanzo economico	182,46	81,23	-10,85	40,54
Patrimonio netto	1.592,03	1.721,20	1.777,23	1.994,59
Avanzo di amministrazione	62,90	32,59	9,90	5,91

I dati evidenziano un disavanzo finanziario in diminuzione nell'ultimo esercizio, un miglioramento del risultato economico, un incremento del patrimonio netto ed un peggioramento del risultato per l'avanzo di amministrazione.

Le tabelle successive espongono in sintesi la situazione finanziaria di competenza, la situazione patrimoniale riclassificata e il conto economico. L'ente adotta scritture contabili di tipo misto.

Il conto economico infatti è redatto secondo le prescrizioni civilistiche; il risultato finale, peraltro, non concorda con l'incremento del patrimonio netto. Per quanto concerne il conto patrimoniale si rileva inoltre che per l'ammontare dei beni mobili ed attrezzature di ufficio viene indicato nelle scritturazioni un duplice valore non concordante; si è ritenuto attendibile quello desumibile dal conto consuntivo.

Per quanto riguarda i residui attivi gli stessi sono stati calcolati secondo i dati risultanti dal conto consuntivo.

Anche il conto patrimoniale è redatto secondo le norme civilistiche; nella riclassificazione si è preferito adottare lo schema del D.P.R. n. 696/1979, anche in considerazione della necessaria comparazione con i risultati degli esercizi precedenti.

**SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA**

	(in migliaia di euro)			
	1999	2000	2001	2002
<b>ENTRATE</b>				
Entrate correnti	1.167,97	1.374,34	1.030,80	1.369,32
Entrate in c/capitale	7,75	8,26	-	-
Partite di giro	508,30	487,74	715,76	769,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.684,02</b>	<b>1.870,34</b>	<b>1.746,56</b>	<b>2.138,32</b>
<b>SPESE</b>				
Spese correnti	1.148,81	1.395,31	1.059,46	1.382,77
Spese in c/capitale	70,75	34,09	17,30	11,42
Partite di giro	508,30	487,74	715,76	769,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.727,86</b>	<b>1.917,14</b>	<b>1.792,52</b>	<b>2.163,19</b>
<i>Avanzo o disavanzo di competenza</i>	-43,84	-46,80	-45,96	-24,87

**SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA**

	(in migliaia di euro)			
	1999	2000	2001	2002
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
Liquidità immediate:				
- Cassa	0,00	171,72	498,69	269,57
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	752,94	623,21	288,91	571,15
<i>Totale attività corrente</i>	<b>752,94</b>	<b>794,93</b>	<b>787,60</b>	<b>840,72</b>
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>				
- Crediti T.F.R.	138,88	133,71	107,89	172,39
- Fototeca-diapoteca-diafanoteca	84,75	92,96	110,88	208,19
- Biblioteca	195,58	214,69	245,83	274,93
- Fondi bibliotecari	914,13	914,13	914,13	914,13
(Moreux - Assunto - Cappelletti)				
- Mobili e attrezzature d'uff.	393,39	549,10	587,26	694,82
<i>Totale attività immobilizzate</i>	<b>1.726,73</b>	<b>1.904,59</b>	<b>1.965,99</b>	<b>2.264,46</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2.479,67</b>	<b>2.699,52</b>	<b>2.753,59</b>	<b>3.105,18</b>
<b>DEBITI</b>				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	690,04	762,34	777,68	834,81
Passività consolidate:				
- Fondo ammortamento mobili	58,72	82,27	90,79	103,39
- Fondo T.F.R.	138,88	133,71	107,89	172,39
- Residui perentii				
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>887,64</b>	<b>978,32</b>	<b>976,36</b>	<b>1.110,59</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.592,03</b>	<b>1.721,20</b>	<b>1.777,23</b>	<b>1.994,59</b>

**CONTO ECONOMICO**

(in migliaia di euro)

<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	1999	2000	2001	2002
Ricavi vendite e prestazioni	78,60	130,72	74,99	88,31
Altri ricavi e proventi	1.083,22	1.242,23	944,86	1.269,31
<b>Totale</b>	<b>1.161,82</b>	<b>1.372,95</b>	<b>1.019,85</b>	<b>1.357,62</b>
 <u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u>				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	81,60	75,40	50,92	38,02
Servizi	476,12	766,84	543,11	852,96
Personale	290,92	316,85	336,11	325,74
Oneri diversi di gestione	144,61	142,13	111,30	112,07
<b>Totale</b>	<b>993,25</b>	<b>1.301,22</b>	<b>1.041,44</b>	<b>1.328,79</b>
Differenza tra valore e costo della produzione	168,57	71,73	-21,59	28,83
Interessi ed altri proventi finanziari	13,89	9,50	10,74	11,71
<b>Utile o perdita d'esercizio</b>	<b>182,46</b>	<b>81,23</b>	<b>-10,85</b>	<b>40,54</b>

La situazione finanziaria di competenza registra il perdurare del disavanzo, allineato nel 2002 su valori più favorevoli rispetto all'esercizio precedente; risulta un'accentuata ripresa sia delle entrate che delle spese correnti, con una inversione della tendenza rispetto al precedente esercizio. In flessione è l'importo delle spese per le attività istituzionali; anche le spese per il personale registrano una diminuzione; in incremento è l'ammontare complessivo dei trasferimenti esterni (v. tabelle della parte I della relazione), e così pure quello delle entrate proprie.

La situazione amministrativa evidenzia un incremento dei residui passivi, che ammontano a 834,82 migliaia di euro e di quelli attivi (importo di 571,15 migliaia di euro), con una contrazione dell'avanzo di amministrazione, come risulta dalla seguente tabella.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

(in migliaia di euro)

	1999	2000	2001	2002
CASSA inizio esercizio	193,10	0,00	171,77	498,68
Riscossioni in c/competenza	1.197,35	1.400,22	1.604,01	1.779,66
" in c/residui	354,60	599,86	474,78	76,42
Pagamenti in c/competenza	1.234,44	1.447,32	1.310,41	1.535,24
" in c/residui	510,62	380,99	441,47	549,94
CASSA fine esercizio	1.745,06	1.828,31	1.751,88	2.085,18
Residui attivi es. precedenti	266,23	153,08	498,68	269,58
" dell'esercizio	486,71	470,08		
Residui passivi es. precedenti	196,56	292,57	288,90	212,49
" dell'esercizio	493,47	469,77		358,66
Avanzo d'amministrazione	690,03	762,34	777,68	571,15
	62,90	32,59	9,90	834,82
				5,91

Per il costo del personale si inverte il trend dei costanti incrementi registrati negli esercizi precedenti; nell'ultimo esercizio infatti risulta una diminuzione del 3%, come evidenzia il prospetto seguente. L'amministrazione ha certificato l'applicazione degli incrementi contrattuali. Il costo delle collaborazioni esterne ammonta a euro 24.160 senza apprezzabili variazioni rispetto all'esercizio precedente. Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 14.3.2003, attesa la trasformazione dell'ente in Fondazione privata, si è provveduto ad ampliare la dotazione organica del personale da 8 a 10 unità, autorizzando la corresponsione del 75% dell'importo maturato della liquidazione, con riserva di successivo inquadramento del personale nella corrispondente qualifica del nuovo CCNL.

**COSTO DEL PERSONALE (in migliaia di euro)**

	1999	2000	2001	2002
Stipendi e assegni fissi	175,60	190,57	223,06	209,80
Straordinario e varie	25,82	33,57	33,57	37,00
Oneri prev. e assistenziali	54,23	55,00	62,03	60,94
Missioni	0,67	2,58	1,29	0,98
Corsi	0,00	0,15	0,67	1,53
	256,32	281,87	320,62	310,25
T.F.R.	34,60	34,60	15,49	15,49
<b>TOTALE</b>	<b>290,92</b>	<b>316,47</b>	<b>336,11</b>	<b>325,74</b>

Dall'esercizio 1999 il compenso per il direttore del centro è inserito nella categoria 2, oneri per il personale in servizio, come suggerito dalla Corte

Le spese generali di funzionamento subiscono un incremento del 2,7%, come risulta dalla tabella che segue

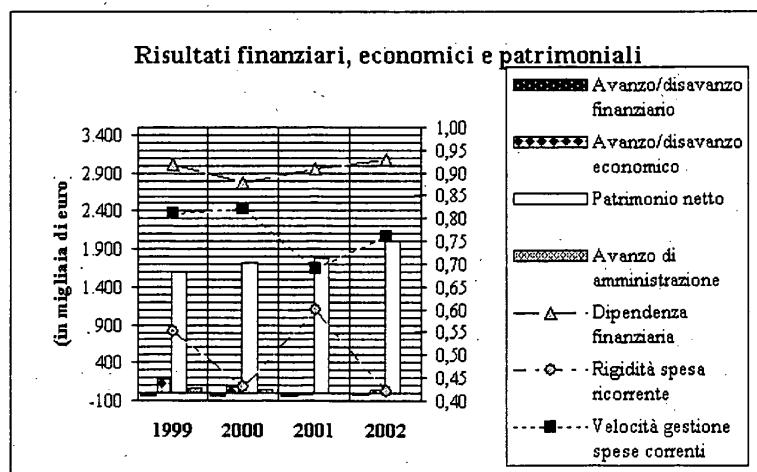
**SPESE DI FUNZIONAMENTO (in migliaia di euro)**

Anno	Totale spese funzionario	Locazione		Manutenzione e pulizie		Postali e telefoniche		Utenze		Collaborazioni		Varie	
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
2000	209,32	29,44	14,1	43,64	20,8	34,91	16,7	28,10	13,4	25,72	12,3	47,51	22,7
2001	199,41	36,15	18,1	39,72	19,9	28,72	14,4	30,11	15,1	24,58	12,3	40,13	20,1
2002	228,24	38,73	17,0	37,05	16,2	33,12	14,5	32,99	14,5	24,16	10,6	62,19	27,2

Notevole è l'incremento registrato dalle entrate per contributi esterni (+34,6%), come evidenziato dal seguente prospetto.

ANNO	Contributi					
	Stato		Regione	Comune Provincia	Altri	
	Ordin.	Straord.				
2000	113,62	0,00	111,04	222,08	764,05	1.210,79
2001	113,62	0,00	111,04	234,99	482,08	941,73
2002	94,73	0,00	111,04	234,99	827,75	1.268,51

Gli indicatori di bilancio sono evidenziati nel grafico sotto riportato (insieme con l'andamento dei risultati finali).



Si registra un'accentuazione dell'indice di dipendenza finanziaria, una flessione della rigidità della spesa ricorrente ed un aumento della velocità di gestione delle spese correnti.

La situazione patrimoniale evidenzia un incremento del patrimonio netto (+12,2%), in dipendenza soprattutto dell'aumento dei residui attivi. La non concordanza tra risultato del conto economico ed incremento del patrimonio netto dipende dalle inesattezze di registrazione delle partite contabili già segnalate.

Il conto economico registra un miglioramento notevole, con un saldo positivo.

In flessione è il disavanzo finanziario.

La relazione del Collegio dei revisori non riporta segnalazioni di rilievo sulla gestione e sulla tenuta della contabilità; lo stesso ha proceduto alla verifica di cassa in data 18.9.2002, esaminando altresì i registri IVA, la documentazione relativa all'IRPEF e all'IRAP nonché ai contributi previdenziali (con riserva di verifica degli originali delle quietanze di pagamento in possesso del Tesoriere).

**2 - CISAM (Centro italiano di studi sull'Alto Medioevo)****Profili ordinamentali e strutturali**

Con D.P.C.M. del 24 maggio 2002 (pubblicato nella G.U. del 25 giugno 2002) il C.I.S.A.M. è stato privatizzato ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 29/10/1999, n. 419.

Il nuovo Statuto è stato adottato con deliberazione del Consiglio direttivo dell'Istituto in data 18 aprile 2001 e il Ministero vigilante ha provveduto alla prescritta approvazione con decreto dell'11/10/2002, pubblicato nella G.U. del 26/10/2002. Può ritenersi, pertanto, concluso l'iter del procedimento di privatizzazione dell'ente.

Occorre in questa sede riferire sulla gestione dell'esercizio 2002, in attesa del completamento del nuovo ordinamento dell'ente per le gestioni successive regolate dalla nuova normativa.

Le cariche sociali (Presidente, Vice Presidente e Giunta) sono state rinnovate con deliberazione del Consiglio direttivo del 3 aprile 2002; il Consiglio di amministrazione è stato rinnovato con deliberazione del Consiglio direttivo del 20/10/2002 con la nomina di cinque membri facenti parte del Consiglio direttivo della nuova Fondazione.

Il Direttore del Centro è stato confermato per un anno dalla scadenza precedente e nominato con delibera del 9/7/2001, ma si è dimesso in data 1.1.2002 per soppressione della carica.

Il Collegio dei revisori risulta rinnovato in data 20 marzo 2003 per quanto riguarda i membri interni, non è stato ancora nominato il rappresentante del MIUR.

La situazione relativa al personale in servizio non ha subito nell'esercizio considerato (n. 6 dipendenti di ruolo) alcuna variazione mentre il relativo trattamento giuridico ed economico risulta disciplinato secondo le norme del contratto collettivo per gli enti pubblici non economici pubblicato nel marzo 1999.

Il conto consuntivo per l'esercizio 2002 è stato approvato nei termini previsti dallo Statuto.

Nella relazione del Collegio dei revisori sul conto consuntivo si richiama la necessità di ratifica da parte del Consiglio di amministrazione del riaccertamento dei residui attivi e passivi; si forniscono anche i dati relativi ai criteri di più esatta valutazione di beni patrimoniali e dei coesistenti fondi di ammortamento.