



quote sempre più rilevanti del Piano promozionale, il Collegio deve reiterare l'esigenza che ogni sforzo venga posto in essere per raggiungere l'obiettivo indicato dal Consiglio di Amministrazione.

Il bilancio non fa menzione di un altro fenomeno che incide sulla consistenza del Fondo: quello della conservazione di importi corrispondenti a crediti inesatti per contributi fatturati a terzi a fronte di iniziative promozionali.

Il problema è stato da tempo sottoposto all'attenzione del Ministero vigilante, ed il Collegio ha chiesto di conoscere quale esito abbia avuto la vicenda, allo scopo di fare la necessaria certezza nelle poste contabili dell'Ente.

Sempre in tema di passivo dello Stato Patrimoniale il Collegio deve sottolineare la lievitazione degli importi non spesi relativi a programmi promozionali precedenti il 1998, contabilizzati fra i debiti quali "anticipi da M.A.P."

Trattandosi, infatti, di somme relative ad esercizi ormai da tempo chiusi, e destinate ad essere riversate all'Erario, esse non potrebbero che diminuire fino ad esaurimento.

Si è, per contro, assistito ad un aumento degli "anticipi da Mincomes" da Lit. 20.681 milioni nel consuntivo 2000 a Lit. 26.398 milioni nel consuntivo 2001, malgrado nel corso dell'anno siano stati restituiti all'Erario Lit. 6.800 milioni.

Per quel che concerne il Conto Economico, insoddisfacenti appaiono i ricavi della vendita di servizi che, pur avendo registrato un aumento del 7,9% rispetto al precedente esercizio, raggiungono un risultato del 21% inferiore alla previsione, con un minore introito di Lit. 6.000 milioni. In tale ambito va, inoltre, segnalata l'esiguità dei corrispettivi per vendita di servizi informatici che, pur aumentati da 9 a 12 milioni di lire, risultano tuttora assolutamente inadeguati al cospicuo investimento operato.

La gestione 2001 chiude con un disavanzo economico di esercizio di Lit. 16.651.703.097 (Euro 8.599.886,95) che, in sostanza, conduce ad una quasi totale neutralizzazione dell'importo considerato nel patrimonio netto relativo agli utili (risultati positivi) derivanti dalle gestioni degli esercizi precedenti.

Ciò appare di particolare evidenza ove si consideri:

- che già l'esercizio chiuso al 31.12.2000 presentava un disavanzo economico che è andato ad incidere sugli innanzi richiamati risultati positivi pregressi;



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr. ssa *Rosanna Brosio*

- che nel corso dell'esercizio 2001 è stata utilizzata per la gestione corrente, tra l'altro, una entrata straordinaria (circa 15.933 milioni di lire) recepita in bilancio con un provvedimento di variazioni alle previsioni 2001;
- che il predetto provvedimento di variazioni, adottato dall'Istituto nel Giugno 2001, ha aggiornato le previsioni del bilancio preventivo iniziale nel rispetto, comunque, del mantenimento del pareggio previsionale, e si rinvia alle considerazioni a suo tempo formulate nella relazione al provvedimento medesimo.

Nella relazione sulla gestione vengono evidenziati i fenomeni che hanno originato il risultato negativo:

- 1) apprezzamento del dollaro;
- 2) completamento del potenziamento della rete estera;
- 3) aumento consistente degli ammortamenti;
- 4) definizione del contenzioso con l'AGEA;
- 5) minori ricavi per vendita di servizi rispetto gli obiettivi fissati in preventivo.

Al riguardo, su alcuni di essi, il Collegio dei Revisori ritiene dover svolgere la seguenti osservazioni:

- 1) Si rileva, nella relazione sulla gestione, che il rapporto di cambio Lit/USD era stato a suo tempo calcolato, in sede di redazione del bilancio preventivo, in 1/1930 mentre il tasso medio corrente all'epoca era di gran lunga maggiore (1/2.284). Neanche nel mese di giugno, in occasione del provvedimento di variazioni, in presenza di un rapporto di cambio sostanzialmente ormai stabilizzatosi, sono state operate correzioni.

2-3) Gli oneri sono in diretta conseguenza di scelte gestionali. Più che di mancata previsione deve parlarsi di mancata rappresentazione previsionale degli eventi.

Il Collegio, inoltre, deve sottolineare l'incremento della voce "Salari e Stipendi" elevatosi da Lit. 169.556.929.715 del consuntivo 2000 a Lit. 191.524.962.175, al 31-12-2001. Anche questo evento era, non solo prevedibile, ma frutto dell'azione gestionale del Consiglio, come viene anche precisato nei primi capoversi della relazione sulla gestione.

Più in generale è da ritenere che gran parte degli altri maggiori costi, come ad esempio quelli riferiti agli oneri tributari, avrebbero potuto anche trovare considerazione in sede di formulazione del budget iniziale.



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Ufficio Segretariato  
Dr.ssa Daniela Brosio

La situazione, ormai così stabilizzata al 31-12-2001, induce, peraltro, all'assunzione di idonee cautele per quanto riguarda la gestione 2002, per la quale le previsioni, ancorchè aggiornate con il recente provvedimento di variazioni al bilancio preventivo (aprile 2002), confermano un pareggio economico.

Il Collegio raccomanda di monitorare adeguatamente la gestione per evitare il formarsi di eventuali scostamenti a consuntivo, tenuto conto altresì che risultano in sostanza esauriti gli utili di precedenti esercizi.

A tal fine raccomanda fermamente di attivare il dispositivo dell'articolo 20 del vigente R.A.C. (laddove è previsto che l'attività di rendicontazione deve consentire verifiche periodiche dell'attività svolta dall'Istituto attraverso la predisposizione di elaborati di verifica che consentano, sulla base di informazioni di sintesi, il controllo delle varie attività ed assicurino la possibilità di interventi tempestivi in caso di scostamenti dal bilancio di previsione).

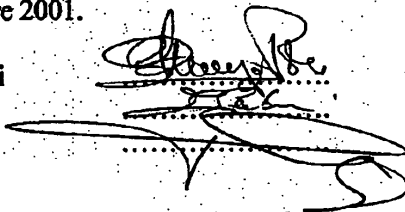
\*\*\*\*\*

Il bilancio d'esercizio risulta redatto in conformità delle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed è da segnalare che non è stato fatto ricorso ad alcuna deroga alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, 4° comma del Codice medesimo.

Si precisa, infine, che la contabilità ed il bilancio 2001 sono sottoposti a certificazione a norma dell'articolo 15 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità con l'obiettivo di esprimere un giudizio sul bilancio nella sua globalità e con particolare riferimento alla corrispondenza con le scritture contabili, avuto riguardo alle entrate da corrispettivi nonché alla conformità del bilancio alle norme di redazione dello stesso.

Nei termini suesposti è il parere del Collegio dei Revisori sul bilancio di esercizio dell'ICE chiuso al 31 dicembre 2001.

Il Presidente: Dott. Piero Schinigoi  
Il Collegio: Dott. Mario Gerbino  
Dott. Renato Nigro



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa Dora Elena Brosio

**COLLEGIO REVISORI****VERBALE N. 20**

Il giorno 17 maggio 2002 alle ore 15.00, presso la Sede dell'Istituto Nazionale per il Commercio Estero (ICE), si riunisce il Collegio dei Revisori nelle persone:

Presidente: dr. Piero Schinigoj

Membrî: dr. Mario Gerbino  
dr. Renato Nigro

E' altresì presente il Presidente dr. Giovanni La Torre, Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'ICE, a norma dell'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

Il Collegio prende atto della nota n. 356 del 14 maggio 2002 con la quale l'ICE informa che il Bilancio Consuntivo 2001, già discusso nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 9.5.2002, è stato nuovamente posto all'ordine del giorno della prossima riunione del Consiglio di Amministrazione del 23.5.2002, in quanto necessita di un migliore approfondimento su alcune voci di conto.

Dai predetti approfondimenti emergono le seguenti modifiche al testo del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2001, in precedenza esaminato.

E' stato ridotto il Fondo Trattamento Accessorio relativamente alla Retribuzione di Posizione e Risultato dei Dirigenti e conseguentemente i Debiti vs. Istituti Previdenziali e il Fondo T.F.R. Dirigenti; tale rettifica ha comportato una diminuzione del Costo del Lavoro di Lire 2.005.434.799.

Inoltre, è stato rettificato il dato relativo alla Retribuzione di risultato erogata nell'anno 2001, per un importo di Lire 260.000.001, erroneamente imputata a costo di competenza 2001 anziché a diminuzione dei Debiti verso il personale relativi all'anno 2000, generando così una ulteriore diminuzione delle Sopravvenienze attive e del Costo del lavoro. La suddetta rettifica non ha influito in alcun modo sul Risultato economico d'esercizio.

Si è poi ritenuto opportuno effettuare, in sintonia con la Società di Revisione, un accantonamento al Fondo Rischi e Oneri per Lire 413.620.000, relativamente ad un contenzioso verso il personale dell'ex ruolo professionale (Agronomi) e a quello relativo all'indennità di sede estera.



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa Donatella Brosio

E' stato diminuito il valore dei Corrispettivi per prestazioni di servizi per un importo di Lire 424.804.971, per corrispettivi erroneamente rilevati a competenza 2001; detta operazione ha comportato una conseguente diminuzione dei Crediti vs. clienti per Lire 332.940.125 e un aumento degli Altri Debiti per note di credito da emettere nell'anno 2002 per Lire 91.864.846.

Sono state rilevate Sopravvenienze passive per minori corrispettivi di competenza dell'anno 2000 per Lire 286.213.992; tale rilevazione ha generato una riduzione dei Crediti vs. clienti di pari importo.

E' stato diminuito l'importo dei costi per Prestazioni di servizi per l'importo di Lire 873.929.067, a seguito della rettifica per l'esatta applicazione del tasso di cambio relativamente ad una scrittura contabile, nonché l'importo dei "Debiti vs. fornitori".

Le suddette operazioni hanno comportato una diminuzione di Lire 1.754.724.903 del Disavanzo economico di esercizio che pertanto passa da Lire 16.651.703.097 a Lire 14.896.978.194.

Conseguentemente i totali generali del Bilancio d'Esercizio al 31/12/2001, esclusi i conti d'ordine che ammontano a Lire 42.494.363 (Euro 21.946,51), vengono a rideterminarsi come segue:

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	Lit. 379.392.885.211	(Euro 195.940.073,03)
PASSIVITA'	Lit. 201.846.319.089	(Euro 104.244.924,05)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Lit. 177.546.566.122</b>	<b>(Euro 91.695.148,98)</b>

Comprensivo del disavanzo economico di Lit. 14.896.978.194 (Euro 7.693.647,16) che corrisponde alle risultanze del conto economico.

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVO

Immobilizzazioni	Lit. 124.607.498.691	(Euro 64.354.402,38)
Circolante	Lit. 253.184.986.071	(Euro 130.759.132,80)
Ratei e risconti	Lit. 1.600.400.449	(Euro 826.537,85)
	<b>Lit. 379.392.885.211</b>	<b>(Euro 195.940.073,03)</b>



Per Copia Conforme  
 Dirigente dell'Area Segretariato  
 Dr.ssa *Domenica Brosio*

**PASSIVO**

Patrimonio netto	Lit. 177.546.566.122	(Euro 91.695.148,98)
Fondo oneri e rischi	Lit. 8.327.063.285	(Euro 4.300.569,28)
TFR lavoro subord.	Lit. 79.222.674.918	(Euro 40.915.097,03)
Debiti	Lit. 113.815.652.048	(Euro 58.780.878,72)
Ratei e risconti	Lit. 480.928.838	(Euro 248.379,02)

Lit. 379.392.885.211 (Euro 195.940.073,03)

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione	Lit. + 419.627.258.864	(Euro + 216.719.392,89)
Costi della produzione	Lit. - 448.950.708.794	(Euro - 231.863.690,91)
Proventi finanziari	Lit. + 1.442.434.890	(Euro + 744.955,45)
Oneri finanziari	Lit. - 836.167.711	(Euro - 431.844,58)
Prov. e oneri straord.	Lit. + 16.235.204.557	(Euro + 8.384.783,40)
Imposte dell'esercizio	Lit. - 2.415.000.000	(Euro - 1.247.243,41)

Disavanzo economico al 31/12/2001 Lit. 14.896.978.194 (Euro 7.693.647,16)

Resta fermo il complesso delle considerazioni del Collegio svolte nella relazione allegata al verbale n. 19 dell'8 maggio 2002.

La riunione termina alle ore 19,00.

Del che è verbale.

L. a. s.

Il Presidente: Dott. Piero Schinogor

Il Collegio:

Dott. Mario Gerbino

Dott. Renato Nigro



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa *Bonina Brozio*

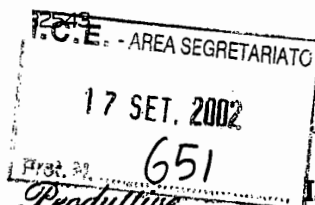


*Ministero delle Attività Produttive*

DIPARTIMENTO INTERNAZIONALIZZAZIONE  
 Direzione Generale per la promozione degli scambi e  
 l'internazionalizzazione delle imprese - Div. II  
 Viale Boston, 25 - 00100 Roma

*Protocollo n. 608339*

**Oggetto:** Bilancio di esercizio 2001



*Roma, 9 settembre 2002*

**Istituto Nazionale Commercio  
 Estero**

- Dipartimento Amm.ne,  
 Finanza e Controllo

**R O M A**

e.p.c.:

**Ministero dell'Economia e  
 delle Finanze**

- Rag.Gen. dello Stato- IGF -  
 Uff. VI

**Corte dei Conti**

- Sez. Controllo Enti  
 Sovvenzionati

- Uff. Controllo Atti Ministero  
 Attività Produttive

- Magistrato delegato controllo  
 ICE

**Collegio dei Revisori**

**LL.SS.**

**Ufficio Centrale di Bilancio**

**Gabinetto On.le Sig.Ministro**

**Segreteria On.le Vice**

**Ministro**

**Segreteria On.le**

**Sottosegretario**

**Ufficio Legislativo**

**Servizio Gestione Risorse**

**SEDE**



Per Copia Conforme  
 Il Dirigente dell'Area Segretariato  
 Dr.ssa *Domenica Brosio*

Si fa riferimento alla nota n. 0931 in data 6 giugno scorso con la quale codesto Istituto ha trasmesso, per l'approvazione, la delibera n. 185/02 adottata dal Consiglio di Amministrazione il 3 giugno 2002 e relativa all'argomento in oggetto.

Al riguardo, tenuto anche conto dei chiarimenti forniti con nota n. 1221 del 24/07/02, lo scrivente – nell'approvare il provvedimento in questione – ritiene opportuno svolgere le seguenti considerazioni:

- 1.) Il bilancio di esercizio 2001 espone un disavanzo economico di Lit. 14.897 milioni, coperto con il pressoché totale utilizzo di avanzi di esercizi precedenti, ammontati a Lit. 17.016 milioni.

Il disavanzo risulta ancora più preoccupante se si tiene conto del fatto che codesto Istituto – oltre allo stanziamento di Lit. 205.000 milioni – ha ricevuto per il funzionamento durante il 2001 anche il saldo del contributo 1997, ammontante a circa Lit. 16.000 milioni.

Le motivazioni portate a giustificazione ricalcano praticamente quelle che vennero addotte per l'esercizio 2000, quando il disavanzo fu di Lit. 6.718 milioni: apprezzamento del dollaro, potenziamento della rete estera,



*Ministero delle Attività Produttive*  
*Direzione Generale per la promozione degli scambi*  
*e l'internazionalizzazione delle imprese - Div. II*  
*già del Ministero del Commercio con l'Estero.*



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa Domenica Brosio

acquisizione di beni materiali ed immateriali, minori entrate a causa della definizione del contenzioso con AGEA e della sovrastima degli introiti da vendita dei servizi (quelli provenienti dal SINCE, nel 2001, sono ammontati a Lit. 12 milioni!).

Già nello scorso anno questo Ministero – nell'approvare il bilancio di esercizio 2000 – aveva svolto alcune considerazioni invitando codesto Istituto ad un controllo periodico delle spese, adottando dei criteri di programmazione atti a rispettare i limiti delle disponibilità.

A maggior ragione l'invito viene rinnovato, anche in forma più pressante, per l'anno corrente onde evitare, o ridurre al minimo, un nuovo disavanzo, che codesto Istituto ha già paventato e che non troverebbe copertura negli ormai pressoché inesistenti avanzi di esercizi precedenti.

- 2.) I "costi istituzionali" nel 2001 sono sensibilmente aumentati rispetto al 2000 (+16%), passando da Lit. 246.411 milioni a Lit. 285.889 milioni, con un incremento del 7,43% anche rispetto alle previsioni '01.

La maggiore spesa è largamente dovuta all'aumento del costo del lavoro, salito dell'11,33% rispetto al 2000, ma anche del 3,18% rispetto al preventivo 2001. A tale proposito si ricorda che il Ministero già nella nota di approvazione della variazione al bilancio preventivo '01 aveva invitato codesto Istituto a tenere sotto controllo tali spese.

Peraltro, è da osservare che, nonostante il richiamo più volte fatto all'ampliamento della rete estera, la forte crescita del costo del lavoro risulta essenzialmente nella sede di Roma – salita da Lit. 86,9 a 104,3 miliardi (contro una diminuzione di circa Lit. 200 milioni nella rete Italia ed un aumento di soli Lit. 1,1 miliardi nella rete estera, non in coerenza con la spirito della legge di riforma che prevedeva invece un consistente potenziamento proprio di tale rete).

- 3.) Nel corso dell'esercizio 2001 è ancora aumentato il fondo promozionale di cui all'art. 12, comma 4, dello statuto dell'Ente, salito da Lit. 133,4 miliardi a Lit. 166,5 miliardi.

Da un esame disarticolato per anno – dal 1998 al 2001 – di tale somma, si evince che la stessa afferisce soprattutto all'anno 2001 (108,8 mld) – le cui iniziative promozionali sono ancora in corso di realizzazione – ed all'anno 2000 (50 mld) le cui spese, al 31/12/'01, non erano state ancora completamente contabilizzate. I residui degli anni precedenti, invece, possono essere considerati fisiologici soprattutto se si tiene conto del fatto che espongono anche le somme accantonate per crediti promozionali non esatti.



*Ministero delle Attività Produttive*

*Direzione Generale per la promozione degli scambi  
e l'internazionalizzazione delle imprese - Div. II  
già del Ministero del Commercio con l'Estero*

- 4.) La spesa sostenuta nell'anno per attività promozionale risulta praticamente identica a quella del 2000 (179 mld), con uno scarto percentuale negativo su quanto previsto nel bilancio preventivo 2001 di ben il 30,22%.

Ciò denota, oltre ad una capacità di previsione piuttosto approssimativa – come più volte osservato da questa Amministrazione, sia per le uscite che per le entrate - anche un apporto produttivo decisamente inconsistente derivante dall'aumento dell'organico.

Se, per il 2001, si può portare a giustificazione l'inesperienza del nuovo personale, è auspicabile che vengano adottate le misure necessarie per migliorare già nell'anno corrente.

Si resta in attesa di cortese riscontro su quanto sopra.

**IL VICE MINISTRO  
(Adolfo URSO)**



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
*Dr.ssa Domènica Brosio*

PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

  
**ISTITUTO NAZIONALE per il COMMERCIO ESTERO****BILANCIO DI ESERCIZIO 2001**

<b>Parte I</b>			
	- Relazione sulla Gestione	pag.	9
<b>Parte II</b>	- Nota Integrativa e Schemi di Bilancio	pag.	19
	- Allegati	pag.	79
	- Bilancio 2001 ICE -IT SpA	pag.	89



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa *Donatella Brosio*

PAGINA BIANCA

**ISTITUTO NAZIONALE per il COMMERCIO ESTERO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2001**

**PARTE I**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
Dr.ssa *Dominica Brosio*

*90/14*

PAGINA BIANCA



**ISTITUTO NAZIONALE per il COMMERCIO ESTERO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2001**

**PARTE I**

**INDICE**

**-Sintesi dei risultati di bilancio 2001 pag. 9**



Per Copia Conforme  
Il Dirigente dell'Area Segretariato  
*Dr.ssa ~~Monica~~ Brosio*

*20/11*

PAGINA BIANCA