

ISTITUTO NAZIONALE PER IL COMMERCIO ESTERO

BILANCIO DI ESERCIZIO 2000

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

PAGINA BIANCA



Istituto nazionale per il Commercio Estero

DELIBERAZIONE N. 151/01 Riunione del 3 maggio 2001**Oggetto: Bilancio di Esercizio 2000-****IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- VISTA** la legge del 25.3.1997, n.68: "Riforma dell'Istituto Nazionale per il Commercio Estero";
- VISTO** il D.M. 11 novembre 1997, n.474: "Regolamento recante approvazione dello Statuto dell'Istituto Nazionale per il Commercio Estero";
- VISTO** il D.P.R. 9 novembre 1998, n.439;
- VISTI** gli artt. 8 e 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- VISTA** la proposta dell'Area Amministrazione, relativa al Bilancio di Esercizio 2000, che costituisce parte integrante della presente Delibera;
- VISTA** la relativa relazione redatta dal Collegio dei Revisori;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Esercizio 2000 secondo gli allegati schemi, la nota integrativa e la relazione sulla gestione che costituiscono parte integrante della presente delibera.

Il Segretario
Rita Bianconi

Il Presidente
Fabrizio Onida



Per Copia Conforme
Il Dirigente del Segretariato
Dr.ssa Brescia

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

PAGINA BIANCA

COLLEGIO REVISORI**VERBALE N. 104**

Il giorno 23 aprile 2001 alle ore 15.00, presso la Sede dell'Istituto Nazionale per il Commercio Estero (ICE), si riunisce il Collegio dei Revisori nelle persone:

Presidente: dr. Piero Schinigoj

dr. Mario Gerbino
dr. Luciano Alimonda

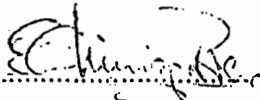
E' altresì presente il Presidente dr. Giovanni La Torre, Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'ICE, a norma dell'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

Il Collegio a conclusione dell'esame del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2000, avviato nelle precedenti riunioni, completa la relazione relativa al Bilancio Consuntivo medesimo, la quale costituisce parte integrante del presente verbale.

Del che è verbale.

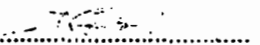
L. a. s.

Il Presidente: Dott. Piero Schinigoj

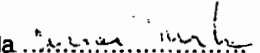


Il Collegio:

Dott. Mario Gerbino



Dott. Luciano Alimonda




PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Valtieri Landolo



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI ESERCIZIO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2000.**

L'Istituto Nazionale per il Commercio Estero ha predisposto il progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, in sintonia con le disposizioni del Codice Civile in materia di impresa, come previsto dall'art. 3, comma 8, della legge 68 del 1997, e che costituisce lo strumento della rendicontazione e di informazione patrimoniale, economica e finanziaria.

In proposito è da richiamare, poi, la specifica normativa contenuta nel titolo I - Bilancio di esercizio - del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'ICE.

Il documento consuntivo in esame comprende (art. 8 del citato Regolamento di Amministrazione e Contabilità) lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa con i prescritti allegati ed è altresì corredato della relazione sulla gestione.

Da un punto di vista espositivo, i dati di bilancio vengono indicati in lire affiancati dai corrispondenti valori in EURO.

Il bilancio di esercizio al 31.12.2000, esclusi i conti d'ordine che ammontano a Lit. 72.440.543, presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

| | |
|-------------------------|-----------------------------|
| ATTIVITA' | Lire 369.011.490.425 |
| PASSIVITA' | <u>Lire 209.893.719.352</u> |
| PATRIMONIO NETTO | Lire 159.117.771.073 |

tenuto conto della perdita d'esercizio (disavanzo economico) pari a lire 6.718.250.229 che corrisponde alle risultanze del conto economico.

STATO PATRIMONIALE

Attivo

| | |
|------------------|------------------------|
| Immobilizzazioni | 114.610.620.398 |
| Circolante | 252.725.497.577 |
| Ratei e Risconti | 1.675.372.450 |
| | <u>369.011.490.425</u> |



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Vitor Landolfi



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Rosanna Brozio

Passivo

| | |
|---------------------------|------------------------|
| Patrimonio netto | 159.117.771.073 |
| Fondi per oneri e rischi | 12.849.948.908 |
| T.F.R. Lavoro subordinato | 73.804.871.975 |
| Debiti | 122.661.855.826 |
| Ratei e Risconti | 577.042.643 |
| | <u>369.011.490.425</u> |

CONTO ECONOMICO

| | |
|-----------------------------------|----------------------|
| Valore della produzione | + 411.250.946.962 |
| Costi della produzione | - 411.808.930.423 |
| Proventi finanziari | + 1.206.576.882 |
| Oneri finanziari | - 733.665.682 |
| Proventi ed oneri straordinari | + 680.853.471 |
| Imposte dell'esercizio | - 5.952.324.497 |
| Disavanzo economico al 31.12.2000 | <u>6.718.250.229</u> |

Nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa sono illustrati i criteri di valutazione adottati e le variazioni intervenute nelle singole voci di bilancio rispetto all'esercizio precedente, nonché l'andamento della gestione e quindi ad esse si fa espresso rinvio, in linea generale, per una disamina delle singole poste attive e passive.

La relazione stessa, poi, riporta prospetti di raffronto dei dati consuntivi (costi e ricavi) anno 2000 con quelli del 1999, nonché dei dati consuntivi 2000 confrontati con quelli relativi al preventivo 2000, questi ultimi aggiornati con le variazioni di bilancio a suo tempo disposte.

Peraltro si ritiene di esporre talune considerazioni sulle risultanze di bilancio, in relazione all'operatività dell'Istituto.

Circa lo **STATO PATRIMONIALE** si rileva un aumento nell'attivo di circa 52.331 milioni rispetto al 31.12.1999 dovuto, essenzialmente, per circa 45.830 milioni alle immobilizzazioni e per circa 6.017 milioni all'attivo circolante.



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
D.s.s.a. *Domenica Brosio*

3



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. *Valler Landolo*

Per quanto concerne le immobilizzazioni si rileva che quelle immateriali presentano un incremento di circa 4.600 milioni essenzialmente riferibile all'acquisto di licenze d'uso, software e marchi di fabbrica e commercio, comprese le occorrenze per il programma SINCE. Le immobilizzazioni materiali espongono un aumento di circa 39.368 milioni dovuto per gran parte (circa 34.125 milioni) all'acquisto degli immobili per gli uffici di New York, Buenos Aires e Varsavia e per la restante parte agli oneri per altri immobili dell'Istituto e per capitalizzazione di immobilizzazioni in corso. Le spese per la manutenzione straordinaria di immobili di proprietà, non ancora completata e collaudata, sono contabilizzate nella "immobilizzazioni materiali in corso".

Nell'attivo circolante (aumento di circa 6.017 milioni) i crediti presentano una diminuzione di milioni 50.631 mentre le disponibilità liquide espongono un aumento di circa 56.468 milioni (di cui +72.638 milioni Tesoreria Unica e -16.203 milioni depositi postali e bancari in valuta).

Tra i crediti occorre evidenziare la componente dei crediti verso il MINCOMES relativamente al contributo statale per le spese di funzionamento anno 1997 (milioni 15.933), per il piano di attività 2000 (milioni 49.950) e per il Progetto SINCE (milioni 5.557), crediti generatisi, in sostanza, per le norme sulla Tesoreria Unica che impediscono le erogazioni ministeriali in caso di disponibilità sul conto di tesoreria dell'Ente superiori al limite prefissato per legge.

I crediti commerciali presentano una lieve diminuzione, considerando, peraltro, l'importo di circa 6.975 milioni relativo al fondo svalutazione crediti. I crediti in parola ammontano, in valore assoluto, a complessivi 34.863 milioni relativi a ricavi per iniziative promozionali e per erogazioni di servizi; da evidenziare che le fatture da emettere ammontano a circa 4.127 milioni mentre i crediti in sofferenza risultano inalterati rispetto al decorso esercizio e si cifrano in circa 3.775 milioni.

Al riguardo il Collegio segnala che con delibera C.d.A. del 30.01.01 n. 026/01 è stata approvata la gara per la cessione dei suddetti crediti.

Tra i crediti verso Enti si evidenziano quelli verso il M.I.P.A. (milioni 4.741; notevolmente ridotti rispetto al 1999), verso l'AIMA/AGEA (milioni 30.796, con un aumento di milioni 9.825), verso l'Unione Europea (milioni 2.404, saldo Progetto Mezzogiorno), verso il Ministero dell'Industria (milioni 68; notevolmente ridotti rispetto al 1999) e verso le Regioni (milioni 14.191).

Per quanto concerne il passivo dello STATO PATRIMONIALE occorre evidenziare l'aumento del patrimonio netto (milioni 34.023) dovuto per la maggior parte all'incremento del Fondo costituito in relazione all'art. 12, comma 4, D.M. 474 del 1997 (Statuto ICE) che consente la conservazione delle disponibilità riferite ai Piani di attività promozionale a partire dal 1998 non utilizzate negli esercizi di riferimento. Il patrimonio netto, poi, espone gli utili degli esercizi precedenti (milioni 23.735) e il risultato dell'esercizio 2000 (perdita dell'esercizio milioni 6.718).

4



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Valter Ferracane



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio

Circa i "Fondi per oneri e rischi" va posto in evidenza che l'importo di milioni 12.850 tiene conto della somma di milioni 3.175 accantonata nel 1998 in attesa della definizione dei contenziosi con alcune ditte del programma "Made in Italy".

Inoltre nel fondo rischi viene considerato l'importo di milioni 1.858 accantonato prudenzialmente per "recupero premi di produttività 1991/1992" a fronte di ricorsi ed eventuali soluzioni normative, per i recuperi già effettuati sui premi di produzione per i cennati anni 1991 e 1992.

I debiti presentano un aumento netto di milioni 17.636 rispetto a quelli esistenti al 31.12.1999 ed in valore assoluto ammontano a milioni 122.662. Tra questi è da porre in evidenza la voce "Anticipi da MINCOMES" che denota una contrazione da 30.612 milioni a 20.681 milioni con un decremento di 9.931 milioni.

Tra i debiti, poi, quelli verso fornitori risultano di milioni 24.325 (aumento di milioni 13.090) mentre quelli verso società controllate riguardano ICE-IT per milioni 13.788 (aumento di milioni 11.532) e sono stati in parte estinti (milioni 4.850) nei primi mesi del 2001.

Per quanto concerne il CONTO ECONOMICO si rileva che i RICAVI dalle vendite e dalle prestazioni di servizi presentano una contrazione (-21%) rispetto all'esercizio precedente, concernente le attività di promozione, di assistenza e di controllo settore agroalimentare; complessivamente i ricavi in questione risultano di milioni 21.542, rispetto ai milioni 27.240 dell'esercizio precedente, con una diminuzione di milioni 5.698, di cui 3.675 milioni da riferire alla nuova convenzione con l'AGEA per le attività di controllo agroalimentare.

Esaminando in particolare alcune voci nell'ambito dei servizi erogati dall'Istituto va sottolineata la contrazione degli introiti per assistenza agli operatori, attestatasi a livello di 10.395 milioni a fronte degli 11.667 milioni realizzati nel 1999 (-10,90%) e dei 16.970 milioni previsti nel bilancio preventivo 2000 (-38,74%).

La diminuzione risulta ancora più marcata se si considera che la forte contrazione dei ricavi da privatistiche (da 472 milioni nel 1999 a 286 milioni nel 2000, con un calo del 39,41%) viene motivata con la diversa contabilizzazione delle commesse che non raggiungono in valore gli 80 milioni, e che vengono ora rendicontate tra i "Ricavi dei servizi di assistenza".

Nell'ambito dei servizi di assistenza, peraltro, è da segnalare la riduzione degli introiti da abbonamenti, passati da 1.222 a 976 milioni (-20,13%).

Analogo andamento negativo presentano i corrispettivi per vendita di servizi informatici, che denunciano una contrazione del 59,09%: trattasi, in questo caso, di importi particolarmente modesti (appena 9 milioni), ed è auspicabile che il rinvio, praticamente alla fine dell'anno, del SINCE, che ha richiesto un



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa *Dominica Brosio*



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. *Valter Landio*

investimento di ben 25 miliardi, determini in futuro un'impennata dei ricavi in questione, a riprova della bontà e della produttività dell'investimento.

Peraltro il raffronto tra i risultati complessivi dell'esercizio in termini di ricavi e i correlativi dati previsionali dell'esercizio medesimo portano a rilevare uno scostamento in diminuzione di circa il 26%.

In ordine alle assegnazioni promozionali, si presentano sostanzialmente identiche le voci relative alla compartecipazione di altri Enti del settore pubblico e delle imprese alle spese per la realizzazione del programma promozionale (nel complesso milioni 45.816 rispetto a milioni 45.972 dell'esercizio precedente).

La compartecipazione delle Regioni alle spese per la realizzazione del programma di promozione e sviluppo degli scambi commerciali con l'estero registra, invece, un incremento (milioni 3.723 = 63%) passando a milioni 9.621, rispetto a milioni 5.898 dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le voci di **COSTO** del Conto Economico il Collegio rileva, in via generale, una continuità della politica di razionalizzazione delle spese al fine del raggiungimento degli obiettivi di efficacia ed efficienza della gestione.

Tra i costi della produzione, le "prestazioni di servizi", anche in relazione all'incremento del contributo per l'attività promozionale, fanno registrare un aumento di milioni 58.786 rispetto all'esercizio precedente dovuto essenzialmente alle seguenti voci di costo: servizi informatici (+milioni 4.506); pubblicità (+milioni 6.467); noleggi (+milioni 10.174), affitti (+milioni 15.341); servizi organizzativi (+milioni 12.644); consulenze tecniche, marketing e di mercato (+milioni 3.621); missioni di operatori (+milioni 1.668). Complessivamente, la voce espone costi per milioni 220.804.

Tra i costi del personale, registrano aumenti significativi l'indennità di sede estera (+18,76%), il costo del personale locale (+22,77%) e gli altri costi del personale (missioni istituzionali, promozionali e lavoro straordinario +28,98%).

Conclusivamente si rileva che la gestione 2000 si è chiusa con una perdita di esercizio di Lit. 6.718.250.229 che in estrema sintesi risulta determinata dai minori ricavi (Istituzionali) realizzati rispetto a quanto preventivato, solo in parte temperati dai minori costi (istituzionali) sostenuti nel corso dell'esercizio in esame.

Nella relazione sulla gestione vengono evidenziati i fenomeni che hanno contribuito a determinare, combinandosi, la perdita medesima e che possono venire così sintetizzati:

- apprezzamento del dollaro che ha inciso pesantemente sui costi riferiti alla rete estera;




PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dot. Valter Landolo

6



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio

- 
- potenziamento della rete estera sia con riferimento alla apertura di nuovi uffici, sia agli incrementi retributivi conseguenti ai passaggi di livello del personale attribuiti nell'anno;
 - maggiori ammortamenti in relazione ai nuovi locali acquistati dall'Istituto (New York, Buenos Aires, Varsavia);
 - accantonamenti prudenziali fondo rischi e fondo ferie maturate e non godute;
 - nuova convenzione con l'AGEA e rideterminazione di un corrispettivo inferiore alla convenzione precedente.

Quanto all'attività promozionale, va segnalata che prosegue la ripresa dell'operatività dell'Istituto, che ha realizzato iniziative per un valore di 177.235 milioni, con un incremento del 38,72% rispetto all'attività del 1999, nei cui corso si era già registrato un incremento a confronto dell'anno precedente.

Tuttavia problemi particolari continua a porre il Fondo di cui all'art. 12, comma 4, dello Statuto dell'Ente.

Dalla descrizione analitica della sua composizione emerge che in esso figurano 3.681 milioni (di cui 1.953 riferiti al programma promozionale 1998 e 1.728 riferiti al programma promozionale 1999) concernenti crediti inesatti per contributi fatturati a terzi a fronte di iniziative promozionali, e che l'Istituto non considera economia di gestione al fine di assicurare la gestione separata tra fondi promozionali e fondi di funzionamento.

Trattasi di impostazione cui il Ministero vigilante non ha mai dato il suo avallo, ed il Collegio deve ancora una volta sollecitare l'Autorità di vigilanza a definire la questione, anche allo scopo di fare chiarezza nelle poste contabili dell'ICE.

Dalla stessa rappresentazione analitica della composizione del Fondo emerge una disponibilità di 4.593 milioni (di cui 812 riferiti al programma promozionale 1998 e 3.781 riferiti al programma promozionale 1999) concernente le iniziative previste nel quadro degli accordi di programma Mincomes/Regioni.

Ciò è indice di una elevata vischiosità attuativa, probabilmente dovuta alla tempistica dei meccanismi decisionali delle Regioni, ed ogni sforzo andrebbe fatto, anche nella formulazione degli accordi di programma, per accelerare la realizzazione delle iniziative programmate.

Più in generale, si rileva che il Fondo presenta, al 31.12.2000, una consistenza di ben 127.065 milioni, a fronte dei 92.789 milioni al 31.12.1999 e dei 99.500 milioni nel bilancio preventivo 2000.

Il problema dell'elevato ammontare degli stanziamenti promozionali non spesi è stato più volte sollevato dal Collegio, il quale, conscio delle difficoltà operative



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Valtor Landola

7



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio

dell'Istituto dovute al ritardato potenziamento della sua struttura, aveva comunque, in occasione del provvedimento di variazione del bilancio preventivo 2000, sottolineato, nella sua relazione, l'esigenza che:

- il risultato a consuntivo 2000 non si discostasse in misura apprezzabile dal livello previsto nel provvedimento di variazione;
- la consistenza del fondo venisse ricondotta, nel corso del 2001, entro limiti fisiologici.

E va ricordato che nella seduta del Consiglio d'Amministrazione del 29.9.2000, in sede di approvazione del citato provvedimento di variazione, lo stesso Presidente dell'Ente ha sottolineato "l'importanza delle indicazioni dal Collegio a riacquistare quella capacità operativa indispensabile per realizzare pienamente gli obiettivi promozionali del Governo".

Non può, pertanto, che reiterarsi l'auspicio che il 2001 segni una sostanziale inversione di tendenza e che abbia inizio il percorso virtuoso indicato dallo stesso Consiglio di Amministrazione il 21.11.2000 in sede di approvazione del bilancio preventivo 2001, secondo cui "le previsioni di spesa promozionale in costante crescita negli ultimi anni e comunque superiori allo stesso stanziamento pubblico, fanno ragionevolmente prevedere che nei prossimi tre esercizi il fondo si riduca in maniera consistente e possa ricondursi a livelli fisiologici, quantificabili in non più del 25% dello stanziamento promozionale annuo pubblico".

Per quanto riguarda, infine, gli importi non spesi relativi ai programmi promozionali precedenti il 1998, contabilizzati fra i debiti quali "anticipi da Mincomes", e nel rilevare come da una consistenza, nel bilancio preventivo 2000 (assestato in Settembre), di 13.434 milioni si sia passati, a consuntivo al 31.12.2000, a 20.681 milioni, il Collegio deve nuovamente sollecitare l'Istituto a procedere appena possibile alla restituzione all'Erario di tale importo.

Il bilancio d'esercizio risulta redatto in conformità delle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed è da segnalare che non è stato fatto ricorso ad alcuna deroga alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, 4° comma del Codice medesimo.

Si precisa, infine, che la contabilità e il bilancio 2000 sono sottoposti a certificazione a norma e dell'articolo 15 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità con l'obiettivo di esprimere un giudizio sul bilancio nella sua globalità e con particolare riferimento alla corrispondenza con le scritture contabili, avuto riguardo alle entrate da corrispettivi nonché alla conformità del bilancio alle norme di redazione dello stesso.



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dot. Valler Landolo

8



Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio



Nei termini suesposti è il parere del Collegio dei Revisori sul bilancio di esercizio dell'ICE chiuso al 31 dicembre 2000.

Il Presidente: Dott. Piero Schinigoi

Il Collegio: Dott. Mario Gerbino

Dott. Luciano Alimonda



PER COPIA CONFORME
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dott. Valtor Landolo



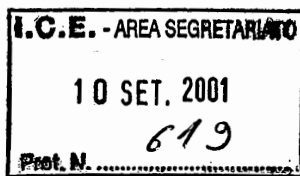
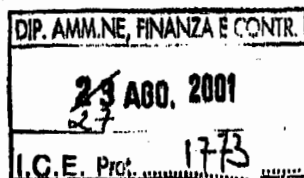
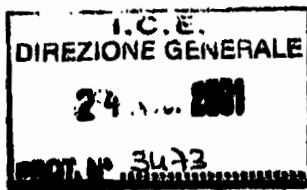
Per Copia Conforme
Il Dirigente dell'Area Segretariato
Dr.ssa Daniela Brosio



Ministero delle Attività Produttive
 Direzione Generale per la promozione dagli scambi
 e l'internazionalizzazione dell'impresa - Div. II
 sede del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica

9.10.2001
Adolfo Urso
F. Segato

Oggetto: **Bilancio di esercizio 2000.**



F. Segato
11 agosto 2001

10 AGO. 2001

Istituto Commercio Estero
 Via Liszt, 21
 00144 ROMA

e.p.c.:

- Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica I.G.F. - Div. VI **ROMA**
- Collegio dei Revisori ICE Via Liszt, 21 **ROMA**
- Corte dei Conti Sezione Controllo Enti **ROMA**
- Magistrato Corte dei Conti delegato al controllo ICE Via Liszt, 21 **ROMA**
- Vice Ministro On.le Adolfo Urso
- Sottosegretario di Stato On.le Stefano Stefani
- Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero
- Gabinetto On.le Ministro
- Ufficio Legislativo
- Servizio Gestione Risorse

SEDE

Si fa riferimento alla nota n. 1107 del 10 maggio u.s. con la quale codesto Istituto ha trasmesso la deliberazione n. 151/01, adottata dal Consiglio di Amministrazione il 3 maggio 2001 e relativa all'argomento in oggetto.

Al riguardo, tenuto anche conto dei chiarimenti forniti nel corso della riunione svoltasi il 13 giugno u.s. e nella successiva nota del 18 giugno, lo scrivente - nell'approvare il documento in parola - ritiene opportuno svolgere le seguenti considerazioni:



Per Copia Conforme
 Il Dirigente dell'Area Segretariato
 Dr.ssa Dolores Brosio