

4. L'attività

Permane anche nel 2000 l'esigenza di armonizzare la produzione editoriale di guisa che siano assicurati il livello qualitativo adeguato alla connotazione culturale propria dell'Istituto e l'equilibrio economico-finanziario imposto dalla sua natura aziendale.

Questo obiettivo ha suggerito l'opportunità di pubblicare le principali opere richieste dagli utenti perseguendo nel contempo il rispetto dei tempi redazionali previsti, il cui prolungarsi si traduce in un insopportabile aggravio dei costi.

Pertanto la produzione scientifico-editoriale nel corso dell'esercizio in esame ha avuto come caratteristiche essenziali la continuazione delle opere in corso, il completamento per alcune di esse e l'arricchimento del catalogo Treccani.

Nel 2000 la produzione editoriale dell'Istituto è stata la seguente:

Grandi opere

Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere e Arti - VI Appendice, vol. I e II	(completa)
Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere e Arti - Indici unificati 1929-2000, vol. I e II	(completi)
Eredità del Novecento, vol. I	(su 2)
Universo del Corpo, vol. IV, V e CD-rom	(opera completa)
Enciclopedia dei Papi, vol. I, II e III	(opera completa)
Dizionario Biografico degli Italiani, vol. 54 e 55	
Enciclopedia dell'Arte Medievale, vol XI	(su 12)
Enciclopedia Giuridica, VIII Aggiornamento	

Opere minori

Il Dalmatica (a cura di Aldo Duro), volume unico

Riviste

Archives internazionale, 144 e 145

Arte Medievale, 1-2/2000

Iter, 7-8 e 9

Quaderni di Iter, "La formazione dei docenti", "L'esame di Stato", "Il riordino dei cicli"

Sono ancora da iniziare o in corso di completamento:

1. Storia di Venezia
2. Pompei: Pitture e Mosaici
3. Enciclopedia delle Scienze Sociali
4. Storia della Scienza
5. Enciclopedia dell'Archeologia (che prenderà il nome "Mondo dell'Archeologia").

Tutta la produzione scientifico-editoriale è stata caratterizzata dal rigore contenutistico e grafico dei volumi. Per la peculiarità delle tematiche non si può fare a meno di sottolineare l'originalità dell'opera: Enciclopedia dei Papi, opera unica nel suo genere e di altissimo livello scientifico che ha rappresentato il contributo dell'Istituto alla celebrazione del Giubileo.

L'attività culturale si è arricchita anche di numerosi convegni di studio di alto livello scientifico, organizzati dall'Istituto autonomamente e d'intesa con altre Istituzioni, attinenti ad argomenti e a temi di vario contenuto. Se ne segnala il titolo e la data di svolgimento:

- *In memoria di Scevola Mariotti. Il prezioso contributo all'enciclopedia di un grande umanista* (TRECCANI: 8 febbraio 2000)
- Mostra dell'editoria italiana in Lussemburgo (3-13 febbraio 2000)
- *Giovanni Gentile*, giornata di studio in occasione dell'uscita del 53° volume del *Dizionario Biografico degli Italiani*, in cui viene pubblicata la voce sul filosofo (Sala Convegno della Discoteca di Stato, in Palazzo Antici-Mattei: 23 febbraio 2000)
- Convegno sull'Autonomia (Hotel Ergife: 29 febbraio – 1° marzo 2000)
- *Pluralità dei linguaggi: nodo strategico nella rivisitazione dei saperi* (Università degli Studi di Bari: 13 marzo 2000)
- *La mente: una proprietà emergente del cervello* (Olbia, Hotel Luna Lughente a Pittolungu: 14 marzo 2000)
- *Linguaggi selvaggi. Le nuove forme di comunicazione giovanile* (Alpheus Roma: 16 marzo 2000)
- *La mappa della memoria* (Fermo – Palazzo S. Rocco: 3-7 aprile 2000)
- Convegno su *Pietro Germi*, in occasione dell'uscita della sua voce sul 53° volume del *Dizionario Biografico degli Italiani* (Cinecittà: 6 aprile 2000)
- *I diritti della persona umana*. In occasione della voce Tortura sulla Enciclopedia Treccani *L'Universo del Corpo* (Discoteca di Stato: 11 aprile 2000)

- *Bioetica, scienza e società* (Sala del Cenacolo, Palazzo Montecitorio: 10 maggio 2000)
- *Università, società, Europa* (Sala Igea: 10-11 maggio 2000)
- *L'Armonia del corpo. Tra medicina e disciplina*. In occasione della pubblicazione dell'*Universo del Corpo* (Sala Igea: 18 maggio 2000)
- *I viventi e il loro mondo*. In occasione della pubblicazione del IV volume di *Frontiere della Vita* (WWF: 19 maggio 2000)
- *Viaggio nel Giubileo*. In occasione del numero 7 di *Iter* (Sala Igea: 24 maggio 2000)
- *Discussione sul rapporto tra Filosofia e Politica* (Sala Igea: 25 maggio 2000)
- *Presentazione del libro di Carlo Mazzantini Ognuno ha tanta storia* (Sala Igea: 7 giugno 2000)
- *Presentazione del volume di Giorgio Allulli Le misure della qualità. Un modello di valutazione della scuola dell'autonomia* (Sala Igea: 15 giugno 2000)
- *Quarant'anni di guerra fredda? Temi, interpretazioni, periodizzazione* (Sala Igea: 16-17 giugno 2000)
- *Passione dell'originario. Fenomenologia ed ermeneutica dell'esperienza religiosa* (Sala Igea: 4 luglio 2000)
- *Premiazione Dalle Storie alla Storia* (Sala Igea: 18 settembre 2000)
- *Convegno su Giolitti*, in occasione dell'uscita del volume del *Dizionario Biografico degli Italiani 40° ann. Biografico* (Sala Igea: 8 novembre 2000)
- *Iter on line: la rivista della Treccani in rete* (Milan Marriott Hotel di Milano: 8 novembre 2000)
- *Seminario sulla nuova legge del diritto di autore* (Sala Igea: 13-14 novembre)
- *UMTS* (Sala Igea: 15 novembre 2000)
- *Le tecnologie del linguaggio nel mondo Web* (Sala Igea: 16 novembre 2000)
- *Seminario su Leone Ginzburg*. In occasione dell'uscita della voce nel 55° volume del *Dizionario Biografico degli Italiani* (Archivio di Stato di Torino: 23 novembre 2000)
- *Presentazione libro Transcultura - Percorsi conoscitivi di psichiatria e psicologia transculturale* (Sala Igea: 6 dicembre 2000)
- *Valerio Volpini. Un intellettuale tra chiesa e società* (Sala Igea: 12 dicembre 2000)
- *Seminario su tema bancario* (Sala Igea: 13 dicembre 2000)
- *Biodiversità* (Sala Igea: 14 dicembre 2000)

A fronte di un'attività tanto intensa e di livello così elevato non è possibile ignorare che il mercato delle grandi opere enciclopediche tende a diminuire e che — pur se l'Istituto detiene il 50% di questo mercato — appare opportuno immaginare una apertura ad altre tipologie di prodotti editoriali.

Al fine di individuare possibili nuovi scenari strategici e le relative scelte sul piano finanziario il Consiglio di Amministrazione ha dato incarico, alla Società "Bain Cuneo e Associati" di individuare nuove aree di sviluppo, condizioni di fattibilità e il potenziale di creazione di valore per l'Istituto.

La Società Bain Cuneo ha definito il proprio piano di lavoro distinguendolo in tre fasi: la prima (diagnostica) diretta ad evidenziare le caratteristiche salienti dell'azienda attraverso raccolte di dati e interviste; la seconda (piano industriale) tesa a individuare le migliori opportunità di espressione del potenziale dell'azienda mediante analisi del mercato e della concorrenza; la terza (assetto societario) in cui l'obiettivo è definire le forme societarie più adeguate alla realizzazione del piano nel rispetto della cultura e dei vincoli dell'azienda.

Il mandato si è concluso a fine aprile del 2001 con puntuali relazioni che segnalano i punti di criticità del prodotto sempre di elevata qualità ma spesso di nicchia e quindi di limitata commerciabilità. Inoltre la distribuzione avviene con un canale di vendita unico e selettivo con l'offerta di un prodotto e non del catalogo; la clientela concentrata nei soggetti di età superiore ai quarantacinque anni con elevata scolarizzazione. Sotto altro profilo i punti di forza dell'Istituto sono sintetizzabili nella capacità di aggregare competenze eccellenti sia italiane che straniere e nel possesso di un marchio molto conosciuto, sinonimo di cultura, qualità e prestigio.

Le opportunità prospettate riguardano l'estensione dell'attività ad altri segmenti di mercato, l'ottimizzazione della gestione e la modifica della struttura societaria al fine di cogliere nuove possibilità.

Una esigenza fortemente avvertita dall'Istituto è stata quella di disporre di produzioni diversificate anche mediante l'utilizzo di nuove tecnologie informatiche e di rete.

A tal fine, nella seduta del 30 marzo 2000, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la costituzione di una apposita società denominata Treccani Web con centomila euro di capitale iniziale interamente sottoscritto e versato dall'Istituto.

L'obiettivo dell'operazione viene precisato come segue: "valorizzazione del patrimonio culturale, storico, artistico ed editoriale dell'Istituto della Enciclopedia Italiana con un progetto che operi attraverso le nuove tecnologie multimediali ed

internet e che guardi anche alla quotazione sui mercati azionari quale fonte di finanziamento per la implementazione dei programmi strategici".

L'apertura al mercato multimediale avviene con molta cautela ipotizzando accordi e alleanze con partners che hanno già maturato esperienza nell'editoria on-line e la realizzazione di una serie di portali verticali che consentiranno di valorizzare il patrimonio enciclopedico dell'Istituto.

5. L'organizzazione dei servizi e del personale

Come nel precedente esercizio finanziario la struttura organizzativa risulta articolata in "direzioni" e in "posizioni" di staff all'Amministratore delegato.

L'organigramma, di complessive 228 unità operative, risulta quindi così costituito:

1. Staff amministratore Delegato;
2. Segreteria;
3. Direzione e AA.GG.;
4. Direzione Commerciale;
5. Direzione amministrazione e Finanza;
6. Direzione del personale;
7. Direzione editoriale;
8. Direzione sistemi informativi.

Nell'ambito della Direzione editoriale insistono le strutture redazionali relative alle seguenti opere:

1. Appendice 200 - Aggiornamento
2. Appendice 200 - Indici
3. Dizionario biografico degli italiani
4. Enciclopedia Archeologica - cartaceo
5. Enciclopedia Archeologica - CD-Rom
6. Enciclopedia Arte Medievale
7. Enciclopedia dei Papi
8. L'Universo del Corpo - cartaceo
9. L'Universo del Corpo - CD-Rom
10. Aggiornamento Scienze Sociali
11. Eredità XX secolo - volumi Storia
12. Storia della Scienza
13. Storia di Venezia - Ottocento e Novecento
14. Enciclopedia Giuridica - Aggiornamento
15. La Piccola Treccani - Supplemento
16. Appendice 2000 - Album

Nell'unita tabella A si espone il riepilogo della situazione operativa del personale dipendente alla data del 31 dicembre 2000.

Tabella A

Riepilogo situazione Personale Dipendente al 31 dicembre 2000

Unità operativa	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
Staff Amministr. Delegato			3		3
Segretarie	1	1	5		6
Direzione Affari Generali	1	1	12		14
Direzione Commerciale	1	2	40		43
Direzione Amm.ne e Finanza	1	2	24		27
Direzione del Personale	1	1	16		19
Direzione Editoriale	2	10	84	5	101
Direzione Sistemi Informativi	1	2	13		16
Totale	7	19	197	5	228

Va precisato che, oltre al personale in organico, la forza lavoro è costituita da 354 collaboratori con contratto di diritto di autore il cui costo incide sul bilancio per MLD 7,820 circa.

Nella successiva tabella B è evidenziata l'analisi dei costi del personale:

Tabella B

**Onere medio unitario annuo
Importo in Lit./Mil.**

ANALISI	ANNO			
	1997	1998	1999	2000
Costi				
Salari e stipendi	17.333	17.104	15.480	15.045
Oneri sociali	6.610	5.515	4.788	4.696
T.F.R.	1.523	1.610	1.358	1.353
Totale costo	25.466	24.229	21.626	21.094
Numero medio dipendenti	307	290	233	231
Costo medio unitario annuo	83	84	92,8	91,3

Il costo medio annuo del personale, pur lievemente diminuito, rispetto al 1999, è aumentato, con riferimento agli anni precedenti, a causa dell'esodo di dipendenti con inquadramento contrattuale più basso e per l'incidenza dell'indennità sostitutiva di preavviso erogata a favore del personale e per il passaggio di livello di alcune unità lavorative.

Si ritiene opportuno precisare che gli oneri sociali sono diminuiti in considerazione del fatto che dal 1998 i contributi per il SSN sono stati sostituiti dall'IRAP con conseguente aumento della voce tributi (art. 36 d.lgs.vo 15 dicembre 1997 n. 446).

6. L'organizzazione della rete di vendita

Rispetto al precedente esercizio non vi sono stati cambiamenti.

La distribuzione delle opere Treccani continua ad essere attuata con un canale di vendita unico e selettivo articolato nelle tredici agenzie generali di:

- Piemonte - Valle d'Aosta
- Liguria
- Lombardia
- Venezie
- Toscana - Umbria
- Emilia Romagna
- Marche
- Lazio - Abruzzo
- Molise - Campania
- Puglia - Basilicata
- Calabria
- Sicilia
- Sardegna

Gli aspetti salienti dell'attività delle agenzie possono riassumersi nei seguenti punti:

- a) la penetrazione del territorio è sostanzialmente allineata, pur permanendo una differenza tra nord e sud, su una media dello 0,96% (ad esempio l'indice è nel Piemonte dello 0,57%, nel Lazio dell'1,59% e in Sicilia dell'1,03%);
- b) il rapporto ordini/visite è uniforme per tutte le agenzie (intorno alla media del 23%) fatta eccezione per Lazio - Abruzzo che presenta il 34,65%;
- c) l'utilizzazione delle campagne di mailing è molto differenziato e gli obiettivi di budget, come evidenziato nel grafico che segue, non sono quasi mai realizzati.

Scostamenti budget-ricavi

2000

Piemonte	-23%		
Liguria	-20%		
Lombardia	-9%		
Triveneto			9%
Emilia Romagna	-6%		
Marche			20%
Toscana e Umbria			3%
Lazio e Abruzzo			10%
Sardegna	-7%		
Campania e Molise	-7%		
Puglia e Basilicata	-9%		
Calabria			0%
Sicilia			2%

Un punto di criticità, che negli anni precedenti l'Istituto ha cercato di superare, riuscendovi solo in parte, si rinviene nella circostanza che le agenzie operano secondo logiche di business proprie non avendo l'Istituto strumenti efficaci di orientamento e governo.

D'altra parte non si può ignorare che le agenzie agiscono prevalentemente sulla clientela storica dell'Istituto, essendoci una evidente difficoltà a sviluppare clienti nuovi dovuta alla limitata commerciabilità dell'offerta.

7. La gestione degli immobili

La gestione ha riguardato essenzialmente il completamento dei lavori di restauro della Sala IGEA sede di importanti iniziative culturali dell'Istituto nonché della dotazione della Sala stessa delle più moderne attrezzature audiovisive e tecnologiche.

A seguito della vendita del magazzino di Pomezia, avvenuto nel 1999, per l'immagazzinizzazione dei prodotti finiti, è stato locato dallo stesso acquirente del magazzino uno spazio di 7.000 mq. Detta locazione si è conclusa il 31 ottobre 2000 ed è stata sostituita da un nuovo contratto per l'affitto di 6.700 mq in località S.Palomba.

Per contro va segnalata la razionalizzazione degli spazi per gli uffici e per le redazioni con la dismissione di alcuni locali condotti in locazione che ha comportato una diminuzione dei costi connessi dai 1.052 milioni del 1999 agli 854 del 2000.

8. Il bilancio

Le varie voci analitiche e riassuntive del bilancio 2000 risultano individuate, per quanto attiene al loro contenuto, nella «nota integrativa» di cui all'art. 2427 del codice civile, come novellato dall'art. 10 del decreto legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e, con riguardo alla classificazione delle riserve ai fini fiscali, dall'art. 105 del d.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917.

Si espongono di seguito i dati contabili relativi all'esercizio 2000 - distinti nel prospetto dello «stato patrimoniale» (allegati n. 1 e n.1/a) e in quello del «conto economico» (allegato n. 2) comparati ai corrispondenti dati del bilancio 1999 - nonché, limitatamente ai fenomeni più significativi, le cause degli scostamenti, tenuto conto anche della illustrazione che accompagna la nota menzionata.

Giova in proposito precisare che i criteri di valutazione dei vari cespiti, i principi contabili e quelli espositivi del documento predetto si adeguano alle disposizioni normative in vigore - come nel precedente esercizio 1999 - e che nell'esercizio in esame non si sono verificati i motivi delle deroghe previste dall'art. 2423 bis secondo comma del codice civile.

Si aggiunga che sono stati presi in considerazione le perdite e i rischi di competenza dell'esercizio, ancorché noti dopo la chiusura dello stesso, mentre le differenze temporanee di imposta sono state contabilizzate alla stregua del nuovo principio contabile n. 25 adottato dal Consiglio nazionale degli Ordini dei dottori commercialisti e dei ragionieri, secondo il quale è consentita l'iscrizione delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite. L'applicazione di detto principio, già adottato nel precedente esercizio, ha comportato un maggior onere di imposta di lire 389.798.683 determinato dalla differenza tra l'utilizzo del credito di imposta per lire 2.040.716.550 rilevato nello scorso esercizio e lire 1.682.520.570 per ulteriori imposte, anticipate nel corso dell'esercizio di competenza, di futuri esercizi. È stato rettificato, inoltre per lire 31.602.703 il credito in questione per effetto del cambio di aliquota IRPEG relativa agli esercizi in cui si presume sarà recuperato.

ALLEGATO N. 1

STATO PATRIMONIALE ATTIVO AL 31 DICEMBRE 2000*(in miliardi di lire)*

ATTIVO	2000	1999
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Quote da versare		
Totale crediti verso soci per versamenti dovuti (A)		
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3. Diritti di utilizzazione programmi software		
4. Concessioni, licenze, simili	0,053	0,083
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	0,000	0,000
7. Altre	13,204	11,180
TOTALE B.I	13,257	11,263
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	17,264	17,177
2. Impianti e macchinari	0,672	0,902
3. Attrezzature industriali e commerciali	0,450	0,370
4. Altri beni	2,163	1,260
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	0,000	0,000
TOTALE B.II	-20,549	19,709
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in:		
(a) Imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	0,194	
2. Crediti:		
(d) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0,000	0,209
esigibili oltre l'esercizio successivo	0,587	0,474
(e) Verso l'Erario		
esigibili oltre l'esercizio successivo	0,961	1,025
TOTALE B.III	1,548	1,708
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	35,548	32,680
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	4,095	4,321
2. Opere in corso di produzione		
a) Diritti d'autore	37,624	37,926
b) Costi redazionali	44,166	43,660
c) Semilavorati cartacei	17,411	17,163
4. Prodotti finiti e merci	26,655	33,599
TOTALE C.I	129,951	136,669
II. Crediti:		
(d) Verso Clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	122,557	105,179
esigibili oltre l'esercizio successivo	51,506	48,506
Totale C.II.d	174,063	153,685
(e) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	14,767	11,785
esigibili oltre l'esercizio successivo	3,497	2,413
Totale C.II.e	18,264	14,198
TOTALE C.II	192,327	167,883
III. Disponibilità liquide		
Depositi bancari	0,633	0,409
Danaro e valori in cassa e conti correnti postali	0,056	0,347
TOTALE C.III	0,689	0,756
TOTALE ATTIVO E CIRCOLANTE (C)	322,967	305,308
D) Ratei e risconti		
Altri ratei e risconti	9,509	3,264
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	9,509	3,264
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	368,024	341,252

9. Lo stato patrimoniale attivo al 31 dicembre 2000

E' da rilevare che le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione e che gli importi sono assunti al netto delle quote di ammortamento, calcolato in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. I criteri adottati, in misura costante, sono specificamente indicati nella nota illustrativa.

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali da 11.264 milioni del 1999 a lire 13.258 milioni del 2000 sono collegati principalmente ai costi sostenuti per lo sviluppo del nuovo Sistema Informativo Treccani (S.I.T.) (lire 2.016 milioni) ai costi di implementazione e personalizzazione del prodotto gestionale SAP ⁽³⁾ avviato in produzione a marzo dell'esercizio in esame nonché del sistema di gestione dell'attività redazionali e all'attività di popolamento della Banca Dati Testi e Immagini consistita nella correzione dei testi della ENCICLOPEDIA ITALIANA Recuperati mediante lettura ottica e nella digitalizzazione delle immagini de "La Piccola Treccani" e del "Vocabolario della lingua italiana".

Anche le immobilizzazioni materiali (lire 20.549 milioni) sono state iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, incrementato delle spese di straordinaria manutenzione e delle rivalutazioni effettuate per effetto di leggi speciali, al netto degli ammortamenti accumulati.

Gli investimenti dell'esercizio riguardano: lavori di risistemazione della sede, la sostituzione e implementazione delle macchine elettroniche e l'acquisizione di attrezzature varie e mobili d'ufficio.

Le immobilizzazioni finanziarie riguardano: la partecipazione in imprese controllate e cioè l'ammontare versato dall'Istituto per la costituzione della Società Treccani WEB S.p.A. con sede in Milano avente come finalità lo sviluppo, l'aggiornamento e la diffusione di progetti editoriali attraverso canali multimediali; i crediti verso altri costituiti dai depositi cauzionali per locazioni con un incremento di lire 191 milioni per effetto della stipula di nuovi contratti e un decremento di lire 77 milioni per svincolo di vecchi depositi. Gli interessi (al tasso del 2,5%) sono compresi nella voce del conto economico «altri proventi finanziari».

Per la parte redazionale è stato realizzato un software ad hoc sulla base delle opportune indicazioni.

³ Il software S.A.P. (Sistemi - Applicazioni - Prodotti) copre con i suoi moduli e con le opportune personalizzazioni le seguenti attività: Modulo FI Amm.ne e Finanza; Modulo MM acquisti - Magazzino; Modulo CO controllo di gestione; Modulo PP Produzione.

E' stata abbandonata la possibilità di gestire i processi di marketing, prevendita, vendita e post vendita in ottica SAP a favore di un software da sviluppare secondo la necessità.

I "crediti verso l'erario" si riferiscono invece alle somme versate a titolo di anticipo di imposta sul trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti a termini dell'art. 3, commi 211, 212 e 213 della legge 23 dicembre 1997, n. 662.

Come chiarito nella precedente relazione al Parlamento, le rimanenze, rappresentate dalla giacenza a fine esercizio di prodotti finiti nonché delle materie sussidiarie e di consumo - quali la carta e il materiale occorrenti per la rilegatura dei volumi editi - sono valutate, anche nell'esercizio in esame, al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e il corrente valore di mercato o di presunto realizzo, giusta l'art. 2426 del codice civile. Per la determinazione del costo delle materie prime sussidiarie e di consumo, dei semilavorati e dei prodotti finiti è stato applicato il metodo FIFO per le «grandi opere» e il metodo LIFO per le «opere minori» (4).

Nella voce crediti assumono ancora particolare rilevanza, ai fini della consistenza dell'attivo circolante, quelli verso i clienti provenienti dalle vendite rateali.

La cessione dei crediti stessi a un istituto di factoring, generalmente accompagnata dalla clausola «pro solvendo», ha consentito l'acquisizione di anticipazioni, esposte nella voce del passivo relativa ai «debiti verso altri finanziatori».

Il mancato recupero dei crediti in sofferenza, per impossibilità o per non convenienza, ha determinato il riporto a perdita per lire 1.771 milioni e il ricorso ai fondi all'uopo accantonati, ex art. 71 del d.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 per lire 98 milioni.

La voce ratei e risconti si riferisce principalmente alle provvigioni maturate e liquidate nei confronti degli agenti ma di competenza degli esercizi successivi. Tale costo affluirà al conto economico di competenza nell'esercizio in cui il prodotto a cui si riferisce verranno spediti.

⁴ Per il significato tecnico dei predetti metodi e per gli effetti economici dagli stessi derivanti, cfr. nota 3 a pag. 28 della citata relazione al Parlamento sugli esercizi finanziari 1997 e 1998 del seguente tenore: è noto in proposito che applicando il metodo FIFO l'importo delle giacenze di magazzino appare di gran lunga più consistente e, dal punto di vista economico, più aderente alla realtà. Mediante il metodo LIFO si considerano invece immessi nel ciclo produttivo o venduti i beni acquisiti o prodotti più di recente e sono per conseguenza considerati giacenti quelli entrati a far parte del patrimonio in epoca più remota. E poiché il prezzo o il costo dei beni è naturalmente più basso, ne deriva che le giacenze vengono considerate al minimo. Cfr. in termini - Relazione della Corte dei Conti al Parlamento sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi 1981, 1982, 1983 e 1984.