

Crediti verso imprese controllate

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
- Crediti v/ imprese Controllate	98	96
Totale	98	96

I "Crediti verso imprese Controllate" si riferiscono al finanziamento fruttifero di interessi erogato alla controllata *La Scala Bookstore S.r.l.* per finanziare il capitale circolante nella fase di "start up" dell'attività commerciale. Alla data del 31 dicembre 2000 il credito ammonta a 96 milioni, oltre agli interessi, per 2 milioni di lire, di competenza del secondo semestre.

Crediti verso altri

Tale voce, che si riferisce interamente a crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
- CARIVITA S.p.A.	22.342	19.374
Totale	22.342	19.374

Il "Credito verso Carivita S.p.A." si riferisce ai premi versati ed ai relativi interessi attivi maturati a valere sulla polizza assicurativa stipulata con il Gruppo Cariplo nell'esercizio 1993, ed in scadenza a fine 2002, finalizzata alla copertura parziale del "Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato", che al 31 dicembre 2000 ammonta a 22.342 milioni di lire.

L'incremento rispetto alla fine del 1999 è rappresentato dai premi versati per 2.245 milioni di lire e dalla capitalizzazione degli interessi di competenza del presente esercizio per 723 milioni di lire.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Si riferiscono a opere editoriali destinate alla commercializzazione.

Ammontano, al 31 dicembre 2000, a 200 milioni di lire e sono rimaste pressoché invariate rispetto all'esercizio precedente (205 milioni di lire al 31 dicembre 1999).

Crediti

Crediti verso clienti

Tale voce a fine esercizio è così composta:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	17.774	11.112
Fondo svalutazione crediti	(3.348)	(2.998)
Totale	14.426	8.114

I "Crediti verso clienti" si riferiscono a ricavi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi per le riprese audio e video di rappresentazioni, sponsorizzazioni, pubblicità, mostre ed eventi nonché a vendite di fotografie, noleggi di allestimenti scenici e costumi.

L'incremento dei crediti rispetto all'esercizio precedente è da correlarsi all'aumento dei ricavi propri della Fondazione, prevalentemente a fronte di una più intensa attività di valorizzazione del patrimonio della stessa.

Il "Fondo svalutazione crediti" riflette la stima effettuata al fine di adeguare i crediti di dubbia esigibilità al loro presunto valore di realizzazione. La variazione è conseguente sia all'utilizzo di detto fondo per 362 milioni di lire a fronte di crediti in contenzioso rivelatisi inesigibili nell'esercizio, sia all'accantonamento per 712 milioni di lire a fronte di crediti di dubbia esigibilità.

Crediti verso Fondatori

Tale voce è così composta:

Descrizione	al 31/12/2000			al 31/12/1999		
	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale
- Stato	2.100	-	2.100	2.072	-	2.072
- Regione Lombardia	-	-	-	-	-	-
- Comune di Milano	4.430	-	4.430	3.596	-	3.596
	6.530	-	6.530	5.668	-	5.668
- AEM S.p.A.	-	-	-	2.000	-	2.000
- Banca Commerciale Italiana S.p.A.	2.000	-	2.000	2.000	2.000	4.000
- Banca Popolare di Milano s.c.a.r.l.	-	-	-	1.000	-	1.000
- Camera di Commercio di Milano	685	-	685	2.000	-	2.000
- Class Editori S.p.A.	2.000	1.000	3.000	-	-	-
- ENI S.p.A.	-	-	-	3.000	-	3.000
- Giorgio Armani S.p.A.	-	-	-	1.000	-	1.000
- Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.	1.000	1.000	2.000	-	-	-
- Infostrada S.p.A.	2.000	-	2.000	1.000	1.000	2.000
- Pirelli S.p.A.	-	-	-	5.000	-	5.000
- Pineider S.p.A.	-	-	-	2.000	1.000	3.000
- Prada S.p.A.	-	-	-	1.000	-	1.000
- R.C.S. S.p.A.	1.000	1.000	2.000	-	-	-
- S.E.A. S.p.A.	-	-	-	2.000	-	2.000
	8.685	3.000	11.685	22.000	4.000	26.000
Totale	15.215	3.000	18.215	27.668	4.000	31.668

I "Crediti verso Fondatori" si riferiscono a crediti per contributi in conto esercizio già deliberati dal soggetto erogante, nonché ad altri crediti nei confronti dei medesimi soggetti

Si precisa che la tabella, con riguardo alla data del 31 dicembre 2000, non riporta il credito di 3.000 milioni di lire nei confronti di Pineider S.p.A. Tale credito è stato infatti prudenzialmente rettificato per il suo intero importo in considerazione della particolare situazione finanziaria del debitore.

La svalutazione di tale credito è avvenuta mediante specifico accantonamento nell'esercizio per l'importo di 1.728 milioni di lire, mediante utilizzo della quota eccedente il "Fondo per rischi ed oneri" per 272 milioni di lire e mediante rettifica per 1.000 milioni di lire del "Risconto passivo" rappresentativo della quota di contributo di competenza 2001. La svalutazione del credito in oggetto non pregiudica la facoltà di esercizio dei diritti acquisiti dalla Fondazione nei confronti del socio fondatore.

La restante variazione, rispetto al 31 dicembre 1999, dell'esposizione di detti crediti per complessivi 10.453 milioni di lire è principalmente dovuta:

- per 9 miliardi di lire per effetto dell'ingresso, nel corso del 2000, dei nuovi soci fondatori: R.C.S. S.p.A., Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A., Class Editori S.p.A.;
- per 19 miliardi di lire a seguito dell'incasso dei contributi di privati il cui impegno era in scadenza nel 2000;
- per 400 milioni di lire a seguito dell'assegnazione del contributo alla gestione da parte della Camera di Commercio di Milano, in aggiunta ai 5 miliardi di lire in conto patrimonio. Nel corso del 2000 sono stati altresì incassati contributi plessivi per 1.315 milioni di lire.

Crediti verso imprese controllate

Ammontano al 31 dicembre 2000 a complessivi 117 milioni di lire (94 milioni di lire al 31 dicembre 1999) interamente esigibili entro l'esercizio successivo e rappresentano crediti commerciali originatisi per la vendita di libri e materiali accessori, nonché per prestazioni di servizi rese dalla Fondazione. Tali operazioni sono state effettuate alle normali condizioni di mercato.

Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	4.432	3.825
Fondo svalutazione crediti	(170)	(170)
	4.262	3.655
Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	10.151	9.976
Totale	14.413	13.631

I "Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo" comprendono principalmente il Credito verso Erario per IVA riportato a nuovo per 2.134 milioni di lire, i depositi cauzionali in contanti per 1.013 milioni di lire, nonché Crediti verso Erario per altre imposte. Questi ultimi sono stati rettificati da un apposito "Fondo svalutazione crediti", al fine di adeguarli al presunto valore di realizzazione.

I "Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo" si riferiscono a Crediti verso Erario per IVA di esercizi precedenti chiesti a rimborso e si incrementano rispetto all'esercizio precedente di 175 milioni di lire per la quota di competenza degli interessi attivi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Crediti finanziari non immobilizzati	54.996	54.498
Altri titoli	1.234	1.235
Totale	56.230	55.733

I "Crediti finanziari non immobilizzati" si riferiscono a "Crediti verso Istituti di credito per operazioni di pronti contro termine" effettuate per il temporaneo impiego di liquidità derivante dagli incassi di crediti plessivi, nonché da incassi di contributi in conto esercizio e in conto patrimonio.

La voce "Altri titoli" resta sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente.

Disponibilità liquide

La voce è composta di:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Denaro e valori in cassa	62	21
Banche conti correnti	4.725	984
Totale	4.787	1.005

La voce "Banche conti correnti" si riferisce alle disponibilità liquide in essere alla data del 31 dicembre 2000.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31 dicembre 2000 tale raggruppamento è così costituito:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
- Ratei attivi su titoli	63	23
- Altri ratei attivi	121	-
Ratei attivi	184	23
- Risconti attivi per affitti	370	240
- Risconti attivi per costi sostenuti per scenografie relative a spettacoli in programmazione negli esercizi futuri	877	99
- Risconti attivi per riprese di scenografie relative a spettacoli in programmazione anche nei prossimi esercizi	798	-
- Risconti attivi per imposta di registro su contratti pluriennali	255	510
- Risconti attivi per Mostra Verdi	1.205	-
- Risconti attivi per prestazioni di competenza d'esercizi successivi	238	201
Risconti attivi	3.743	1.050
Totale	3.927	1.073

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle poste componenti il Patrimonio Netto è la seguente:

Patrimonio disponibile della Fondazione					Riserva indisponibile	Totale
	Patrimonio	Utili (Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto		
Saldi al 1.1.2000	96.324	-	(16.870)	79.454	105.000	184.454
Destinazione risultato 1999	(16.870)		16.870	-		-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2000	5.000		-	5.000		5.000
Risultato d'esercizio 2000			4.552	4.552		4.552
Variazione del Patrimonio	5.000	-	4.552	9.552	-	9.552
Saldi al 31.12.2000	84.454	-	4.552	89.006	105.000	194.006

Commentiamo di seguito le principali poste componenti il Patrimonio Netto e le relative variazioni.

Patrimonio disponibile della Fondazione

Il “*Patrimonio disponibile*” della Fondazione è costituito, ai sensi dell’art. 4 dello Statuto, dal Patrimonio dell’Ente Autonomo Teatro alla Scala, determinato all’atto della trasformazione, ai sensi dell’art.7 D.Lgs. 29/6/96 n. 367, rettificato per tenere conto della valutazione dei valori di perizia da parte del Consiglio di Amministrazione, e dei contributi in conto patrimonio ricevuti dalla data di trasformazione alla data del 31 dicembre 2000, nonché dei risultati consuntivati nel periodo 1997 – 2000.

Si precisa che il suddetto patrimonio, nel corso del 2000, si è incrementato di 5.000 milioni di lire, a fronte dei contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano ed incassati nell’esercizio.

Utili (Perdite) a nuovo

La perdita afferente l’esercizio 1999 è stata portata in diminuzione del “*Patrimonio disponibile*”, come da delibera del Consiglio di Amministrazione relativa all’approvazione del bilancio al 31 dicembre 1999.

Riserva indisponibile

Al 31 dicembre 2000 essa è pari a 105.000 milioni di lire ed è rimasta invariata rispetto all’esercizio precedente. Detta riserva riflette il “*Diritto d’uso illimitato degli immobili*”, non assoggettato ad ammortamento, come descritto alla voce “*Immobilizzazioni immateriali*”, al fine di evidenziare l’inutilizzabilità di detta riserva a copertura perdite.

Risultato d’esercizio e variazione del Patrimonio disponibile della Fondazione

Come già commentato nella parte introduttiva della Nota Integrativa, il risultato dell’esercizio della Fondazione sconta vincoli normativi che non consentono l’accredito a Conto Economico dei contributi in conto patrimonio erogati anche per finanziare l’attività artistica della Fondazione. Pertanto il risultato d’esercizio può essere meglio interpretato considerando congiuntamente le risultanze di Conto Economico e il complessivo ammontare sia dei contributi deliberati e versati in conto gestione sia di quelli in conto patrimonio. In questa prospettiva il “*Patrimonio disponibile*” nel 2000 evidenzia una variazione positiva di 9.552 milioni di lire.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

Descrizione	al 31/12/1999	Accantonamento	Utilizzi	al 31/12/2000
Indennità per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.403	166	-	1.569
Altri fondi	11.148	-	(1.061)	10.087
Totale	12.551	166	(1.061)	11.656

Indennità per trattamento di quiescenza e obblighi simili

La voce si riferisce agli importi accantonati dalla Fondazione a fronte dei dipendenti assunti dopo il 28 aprile 1993, come previsto dall’accordo sindacale del 27 novembre 1996. L’accantonamento dell’esercizio si riferisce alla quota maturata sino al 30 aprile 2000 per i dipendenti in essere a quella

data sulla base degli accordi vigenti. Detto accantonamento è stato sospeso in relazione all'entrata in vigore della nuova forma di previdenza integrativa.

Altri fondi

L'importo iscritto si riferisce ad accantonamenti prudenzialmente stanziati a fronte sia di contenziosi sia di rischi, anche eventuali, riguardanti altre posizioni in essere con terzi. L'importo iscritto riflette la miglior stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio.

La variazione è conseguente sia all'utilizzo del fondo a fronte di posizioni che hanno trovato una loro definizione nel corso del 2000 (789 milioni di lire), sia alla destinazione della quota del fondo eccedente l'onere relativo alle posizioni così definite, pari a 272 milioni di lire, a copertura del rischio di inesigibilità del credito verso Pineider.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo all'1/1/2000	23.606
Accantonamento dell'esercizio	4.525
Versamenti al Fondo Pensione Aperto INA	(109)
Indennità liquide nell'esercizio a fronte di dimissioni	(2.549)
Saldo al 31/12/2000	25.473

Il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2000, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi ed integrativi di lavoro vigenti, al netto degli anticipi erogati sul trattamento di fine rapporto per 8.698 milioni di lire, di cui 935 milioni di lire relativi al 2000.

Si precisa che la Fondazione non è tenuta al pagamento dell'imposta sul "Trattamento di fine rapporto" ai sensi D.Lgs. 23/4/98 n. 134.

L'importo destinato al Fondo Pensione Aperto INA rappresenta la quota del trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio versato dalla Fondazione sia in base alla normativa vigente in materia di previdenza complementare, sia in base all'accordo sindacale stipulato in data 23 febbraio 2000.

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso banche

Sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2000		Scadenze in anni		Saldo al 31/12/1999	
	Totale	Entro 1	Da 1 a 5	Oltre 5	Totale	
Conti correnti passivi	-					
Mutui e finanziamenti	26.066	487	2.651	22.928	26.539	
Totale	26.066	487	2.651	22.928		26.539

Il finanziamento in essere si riferisce ad un mutuo ipotecario trentacinquennale erogato da Cariplo S.p.A., con rimborso in rate semestrali ad un tasso agevolato che, per il 2000, è stato fissato nella

misura del 2,75% nominale medio annuo; tale finanziamento è stato ottenuto in relazione all'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi 3, ed è garantito da ipoteca sull'immobile, come evidenziato nella sezione relativa ai "Conti d'ordine".

Debiti verso altri finanziatori

Ammontano, al 31 dicembre 2000, a 89 milioni di lire, di cui 40 milioni di lire esigibili oltre l'esercizio successivo, e rappresentano il finanziamento, infruttifero di interessi, concesso da IBM Semea a fronte dell'acquisto effettuato nel 1999 del nuovo hardware.

Debiti verso fornitori

Ammontano, al 31 dicembre 2000, a 17.408 milioni di lire rispetto a 13.980 milioni di lire al 31 dicembre 1999 e scadono integralmente entro l'anno. Si riferiscono a posizioni debitorie nei confronti di terzi per forniture di materiali e prestazioni di servizi strettamente connesse all'attività teatrale.

La variazione, rispetto all'esercizio precedente, è prevalentemente imputabile per lire 1.309 milioni di lire a debiti relativi a forniture per la Mostra Verdi e per 1.117 milioni di lire a debiti verso SIAE per diritti d'autore.

Debiti verso imprese controllate

Rappresentano debiti per forniture di merci e servizi forniti dalla controllata *La Scala Bookstore S.r.l.*

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Verso Erario per IRPEF	3.280	3.379
Verso Erario per altre imposte e tasse	401	401
Verso Erario per imposte dell'esercizio (IRAP)	717	271
Totale	4.398	4.051

Il "Debito verso Erario per imposte dell'esercizio (IRAP)" è esposto al netto dell'acconto versato pari a 3.053 milioni di lire. Detti debiti sono integralmente dovuti entro l'esercizio successivo.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano, al 31 dicembre 2000, a 4.304 milioni di lire, rispetto a 3.231 milioni di lire al 31 dicembre 1999. La variazione è prevalentemente conseguente all'incremento dei contributi INAIL per effetto della revisione avvenuta nel 2000 delle aliquote, nonché ai premi da versare al Fondo pensioni aperto INA. Detto fondo è stato costituito nel corso del corrente esercizio ai sensi della normativa vigente.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Debiti verso dipendenti per mensilità differite	11.668	9.896
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute	4.540	4.650
Debiti verso lo Stato	-	6.008
Altri debiti	594	680
Totale	16.802	21.234

Detti debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

L'incremento dei debiti verso dipendenti per mensilità differite è strettamente connesso all'erogazione effettuata nel gennaio 2001 dell'acconto del premio efficienza di competenza 2000, erogazione strettamente vincolata alla definizione dell'accordo integrativo aziendale 2000 – 2003 perfezionato nel dicembre dell'esercizio preso in esame.

Si segnala inoltre che nel 2000 il "Debito verso lo Stato", iscritto in bilancio nel 1999 a seguito delle attuazioni delle operazioni di conguaglio e di recupero del contributo in conto esercizio per il 1998, è stato integralmente estinto tramite compensazione con i contributi incassati nell'esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2000 tale raggruppamento è così composto:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Altri ratei passivi	165	-
Ratei passivi	165	-
Risconti passivi per contributi alla gestione di competenza di futuri esercizi	9.000	23.000
Risconti passivi per abbonamenti	14.220	13.668
Risconti passivi per abbonati sostenitori	3.545	3.432
Risconti passivi per sponsor tecnici	317	-
Risconti passivi per Mostra Verdi	1.680	-
Altri risconti passivi	1.181	-
Risconti passivi	29.943	40.100
Totale	30.108	40.100

I "Risconti passivi" comprendono risconti dei contributi alla gestione effettuati dai Fondatori di competenza di futuri esercizi che trovano la loro contropartita alla voce "Crediti verso Fondatori" cui si rimanda.

Si segnala che il risconto riferito al contributo di Pineider per l'esercizio 2001 pari a 1.000 milioni di lire è stato rettificato e portato a svalutazione del credito nei confronti dello stesso socio fondatore. Per il commento si rinvia a quanto descritto alla voce "Crediti verso Fondatori".

* * *

CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine comprendono:

GARANZIE PRESTATE	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Garanzie reali prestate a favore di terzi:		
• <i>Ipoteche iscritte su nostri immobili</i>	67.500	67.500
Altre garanzie prestate a favore di terzi:		
• <i>Fidejussioni a favore di terzi</i>	2.112	6.497
Altri conti d'ordine:		
• <i>Beni in comodato ad uso gratuito</i>	463	450
• <i>Beni di nostra proprietà presso terzi</i>	289	324
• <i>Beni di terzi presso di noi</i>	1.000	-
• <i>Beni in leasing e noleggio operativo</i>	97	-
• <i>Impegni per contratti perfezionati con artisti</i>	13.094	12.992
Subtotale	84.555	87.763
GARANZIE RICEVUTE		
Altre garanzie rilasciate da terzi a nostro favore:		
• <i>Fidejussioni rilasciate da terzi a nostro favore</i>	-	100
Totale	84.555	87.863

GARANZIE PRESTATE

Garanzie reali prestate

Si riferiscono a ipoteche di primo grado iscritte sull'immobile di nostra proprietà sito in Milano – Via Verdi 3, per un importo di 67.500 milioni di lire, a garanzia del mutuo ipotecario erogato a nostro favore da Cariplo S.p.A.

Altre garanzie prestate

Comprendono:

- polizze fidejussorie rilasciate a favore dell'Amministrazione Finanziaria per 103 milioni di lire quale garanzia per il rimborso dei crediti IVA;
- polizze fidejussorie rilasciate a favore della Regione Lombardia per 1.953 milioni di lire quali garanzie a fronte di finanziamenti del Fondo Sociale Europeo erogati a nostro favore per corsi di formazione professionale;
- polizza fidejussoria da noi rilasciata a favore dell'Immobiliare Borgo S. Mauro (ex ICIM S.p.A.) per 56 milioni di lire a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Pero, Via Archimede, perfezionato nel corso del 1998.

Altri conti d'ordine

Gli altri conti d'ordine comprendono:

- “*Beni di terzi in comodato ad uso gratuito*” per un valore di complessivi 463 milioni di lire;
- “*Beni di nostra proprietà presso terzi*” per complessivi 289 milioni di lire, quali prodotti e accessori in giacenza presso la società controllata *La Scala Bookstore S.r.l.*;
- “*Beni di proprietà di terzi presso di noi*” per complessivi 1 miliardo di lire. Trattasi di allestimenti per rappresentazioni teatrali di proprietà di terzi temporaneamente presso i nostri magazzini;
- “*Beni in leasing e/o noleggio operativo*” per complessivi 97 milioni di lire, relativi ad acquisti di personal computer ed accessori effettuati nell'esercizio;

- “*Impegni per contratti perfezionati con artisti*” che la Fondazione Teatro alla Scala ha sottoscritto per le stagioni 2000/2001 per 8.410 milioni di lire e per le stagioni 2001/2002 e 2002/2003 per 4.684 milioni di lire.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Passiamo ora ad esaminare le principali voci di Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” comprendono:

Descrizione	2000	1999
Ricavi per la vendita di biglietti e abbonamenti	28.525	28.035
Ricavi per la vendita di pubblicità e similari	10.278	10.007
Ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive	3.470	2.828
Ricavi per tournée Giappone	13.073	-
Ricavi per altre tournée e manifestazioni fuori sede	4.525	4.531
Altri minori	760	760
Totale	60.631	46.161

I “Proventi per la vendita di biglietti e abbonamenti” ammontano a 28.525 milioni di lire, dopo aver riscontato ricavi relativi alle vendite d'abbonamenti per la stagione 1999-2000 per un importo di 14.220 milioni di lire.

Si precisa che l'incremento di 531 milioni di lire (pari al 3,9%) è riferito agli abbonamenti sottoscritti mentre sono rimasti pressoché invariati i ricavi per vendita di biglietti.

I “Proventi per la vendita di pubblicità e similari” si riferiscono ai ricavi derivanti dalla sponsorizzazione Cariplo S.p.A. e Intesa S.p.A. per la stagione lirica, dagli abbonati sostenitori, nonché dalla sponsorizzazione di serate speciali. Nel corso del 2000 le iniziative commerciali avviate hanno consentito, infatti, di incrementare detti proventi.

I “Ricavi per tournée e manifestazioni fuori sede” si incrementano, rispetto al 1999, per effetto della realizzazione nel periodo estivo 2000 della “Tournée in Giappone”. Detta voce comprende ricavi relativi alla Manifestazione Milano Estate per 2.635 milioni di lire e trova contropartita nei “Costi per servizi” di seguito commentati.

Gli “Altri ricavi minori” si riferiscono a ricavi per vendite di libri e di pubblicazioni, nonché per programmi di sala, di cui verso la controllata La Scala Bookstore per complessivi 60 milioni di lire.

Incremento di immobilizzazioni per lavori interni

Ammontano a 3.939 milioni di lire e si riferiscono per 1.977 milioni di lire a capitalizzazioni di manodopera e per la differenza a capitalizzazione di materiale relativo alla realizzazione dei costumi

non storici ed attrezzeria realizzati nel corso del 2000 per rappresentazioni della stagione teatrale, come commentato alla voce “*Immobilizzazioni materiali*”.

Altri ricavi e proventi

Ammontano a 136.151 milioni di lire e sono così costituiti:

Contributi da fondatori

	Descrizione	2000	1999
Contributi da Fondatori			
-	Stato	69.363	68.586
-	Regione Lombardia	7.000	7.000
-	Comune di Milano	13.000	13.000
-	Amministrazione Provinciale	200	200
-	AEM S.p.A.	2.000	2.000
-	Banca Commerciale Italiana S.p.A.	2.000	2.000
-	Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l.	1.000	1.000
-	Camera di Commercio di Milano	400	400
-	Class Editori S.p.A.	1.000	-
-	ENI S.p.A.	3.000	3.000
-	Fondazione CARIPLO	15.000	-
-	Fondazione Milano per la Scala	-	1.000
-	Giorgio Armani S.p.A.	1.000	1.000
-	Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.	1.000	-
-	Infostrada S.p.A	1.000	1.000
-	Pineider S.p.A.	1.000	1.000
-	Pirelli S.p.A.	5.000	5.000
-	Prada S.p.A.	1.000	1.000
-	R.C.S. S.p.A.	1.000	-
-	S.E.A S.p.A.	2.000	2.000
Subtotale		126.963	109.186
Oneri connessi alla gestione dei contributi istituzionali		(667)	(625)
Totale		126.296	108.561

A seguito dei nuovi criteri di riparto del Fondo Unico dello Spettacolo, il contributo deliberato a titolo definitivo dallo Stato per l'esercizio 2000 ammonta a 69.363 milioni di lire. L'assegnazione è stata notificata alla Fondazione con circolare ministeriale N. 312/TB28 del 21 marzo 2000. Il contributo è stato iscritto in bilancio al lordo dei recuperi relativi al 1998 in quanto l'importo di 6.008 milioni di lire era già stato stanziato nel bilancio 1999 alla voce “*Oneri straordinari*”.

I “*Contributi in conto esercizio*” di Fondatori Privati si sono incrementati rispetto all'esercizio precedente di 17 miliardi di lire, grazie all'erogazione da parte della Fondazione Cariplo di un importo complessivo di 15 miliardi di lire, nonché all'ingresso nel corso dell'esercizio di tre nuovi Fondatori quali: R.C.S. S.p.A, Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A. e Class Editori S.p.A.

Si precisa che l'impegno della Fondazione Milano per la Scala di 1 miliardo era riferito all'esercizio 1999.

I contributi alla gestione sono stati rettificati dell'importo corrispondente agli obblighi direttamente connessi alla gestione dei contributi istituzionali, regolati sia da apposite convenzioni sia da accordi intercorsi con i Fondatori istituzionali.

Altri ricavi e proventi

Sono così costituiti:

Descrizione	2000	1999
Ricavi Centro di Formazione Professionale	1.935	2.979
Ricavi per attività finalizzate	2.078	1.371
Concorsi e rimborsi	1.118	1.318
Proventi per coproduzioni	571	656
Ricavi per servizio bar e mensa	620	619
Ricavi per noleggi materiale teatrale	979	181
Plusvalenze e sopravvenienze attive	603	1.191
Beni ricevuti da terzi a titolo gratuito	158	184
Altri minori	174	147
Ricavi Mostra Verdi	1.619	-
Totale	9.855	8.646

L'incremento, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto prevalentemente a maggiori ricavi connessi alla Mostra “*G. Verdi – L'uomo, l'opera, il mito*” inaugurata a Palazzo Reale di Milano il 16 novembre 2000 e chiusa il 25 febbraio 2001. Questa Mostra è stata organizzata in collaborazione con BMG Ricordi nell'ambito delle celebrazioni del centenario della morte del M° G. Verdi.

La voce “*Ricavi per attività finalizzate*” si riferisce:

- per 759 milioni di lire, alle erogazioni effettuate dal Comune di Milano a fronte dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria e straordinaria del Teatro, nonché ai lavori per la messa in sicurezza del Teatro, così come commentato alla voce “*Costi per godimento beni di terzi*”;
- per 924 milioni di lire, ad erogazioni effettuate dalla Fondazione Milano per la Scala;
- per 395 milioni di lire, per altre erogazioni ottenute da terzi e finalizzate alla copertura di costi di esercizio, così come commentato alla voce “*Costi per servizi*”.

Gli “*Altri ricavi minori*” comprendono proventi relativi al canone di affitto per l'utilizzo degli spazi del negozio da parte della controllata *La Scala Bookstore S.r.l.* per complessivi 46 milioni di lire.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisti di materie prime

I “*Costi per acquisti di materie prime*”, che ammontano a 6.213 milioni di lire, rispetto a 6.719 milioni di lire del 1999, si riferiscono principalmente agli acquisti di materiale per la realizzazione degli allestimenti scenici.

I costi afferenti l'esercizio 2000 sono espressi al netto del risconto di 798 milioni di lire relativo a costi sostenuti per la realizzazione di allestimenti scenici di rappresentazioni in programmazione artistica nei prossimi esercizi.

XIV LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Descrizione	2000	1999
Acquisti di materie prime per allestimenti	4.429	5.507
Acquisti di materiale di consumo	863	1.212
Subtotale	5.292	6.719
Acquisti di materie prime e materiale di consumo Mostra Verdi	921	-
Totale	6.213	6.719

La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi a minori oneri sostenuti per la realizzazione degli stessi.

Costi per servizi

I "Costi per servizi" sono così costituiti:

Descrizione	2000	1999
Costi per artisti scritturati e relativi oneri previdenziali e assistenziali	21.716	23.028
Compensi a collaboratori con incarichi professionali	5.586	5.293
Altre spese per manifestazioni e tournée	3.323	4.633
Diritti d'autore e demaniali su incisioni e riproduzioni radiotelevisive	4.106	3.237
Consumi per utenze	3.040	2.801
Spese pubblicitarie, inserzioni e stampa programmi, manifesti e locandine	3.607	3.271
Spese per Centro Formazione Professionale	3.387	2.397
Trasporto e facchinaggio	1.539	2.006
Gestione mensa aziendale	1.599	1.355
Pulizia locali	1.241	1.250
Manutenzione ordinaria locali e impianti	1.279	1.099
Spese telefoniche	896	730
Premi assicurativi	494	462
Legali, notarili, fiscali	466	424
Gestione marchio	189	70
Altre consulenze e speciali incarichi	577	501
Studi e indagini	270	118
Vestuario e divise	488	291
Cancelleria, stampati, libri riviste, giornali e fotocopie	357	273
Spese gestione Centro Elaborazione Dati	179	152
Incarichi per manifestazioni	248	118
Altre prestazioni	1.397	1.350
Subtotale	55.984	54.859
Spese per tournée Giappone	6.395	-
Costi per servizi Mostra Verdi	703	-
Totale	63.082	54.859

L'incremento rispetto al 1999 è sostanzialmente conseguente ai costi relativi ad eventi speciali ("Tournée Giappone" e "Mostra Verdi"), che peraltro trovano contropartita nei ricavi, nonché ai costi sostenuti per l'avvio dell'Accademia di Perfezionamento per Professori d'Orchestra.

Si precisa che la voce "Altre prestazioni" include 86 milioni di lire relativi agli emolumenti del Collegio dei Revisori. Nessun compenso è stato deliberato a favore dei componenti del Consiglio d'Amministrazione.

Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	2000	1999
Canoni di locazione immobili	2.665	2.416
Manutenzione ordinaria immobili in locazione e in uso gratuito	882	1.709
Noleggio materiale teatrale	2.006	1.655
Manutenzione straordinaria per messa in sicurezza del Teatro	759	636
Prevenzione incendi	387	355
Altri costi per godimento beni di terzi	144	269
Totale	6.843	7.040

Tali costi, ad eccezione del noleggio di materiale teatrale, sono rimborsati dal Comune di Milano nell'ambito dell'importo annualmente versato ed iscritto alla voce "Contributi alla gestione".

Per quanto concerne i lavori relativi alla messa in sicurezza del Teatro, già avviati nel 1999 e proseguiti nel 2000, sono integralmente finanziati dal Comune di Milano e trovano la loro contropartita alla voce "Ricavi per attività finalizzate".

L'incremento della voce "Noleggio materiale teatrale" è strettamente connesso ai minori oneri sostenuti per la realizzazione di allestimenti scenici.

Costi per il personale

Il costo per il personale passa da 96.246 milioni di lire del 1999 a 109.825 milioni di lire nel 2000.

La variazione rispetto all'esercizio 1999, al netto dei 7.703 milioni di lire relativi alle indennità di rimborso per la trasferta in Giappone, che ammonta a 5.876 milioni di lire (pari al 6.1%) è conseguente:

- per 2.069 milioni di lire, all'incremento dei livelli retributivi in relazione all'applicazione dell'accordo integrativo aziendale 2000/2003 siglato nel dicembre 2000;
- per 870 milioni di lire, all'incremento delle aliquote INAIL;
- per 1.564 milioni di lire, all'incremento dei livelli retributivi in applicazione al contratto collettivo nazionale per la parte di competenza dell'esercizio 2000;
- per 1.373 milioni di lire ai maggiori oneri riflessi.

Il personale in forza al 31 dicembre 2000 è così costituito:

Descrizione	al 31/12/2000	al 31/12/1999
Personale amministrativo e di struttura	85	85
Personale tecnico	358	356
Personale artistico	357	359
Totale personale in forza	800	800
Vigili del Fuoco	16	19
Altro personale	8	6
Personale a tempo determinato	88	89
Totale	912	914

Trattamento di quiescenza e obblighi simili

Ammontano a 166 milioni di lire e si riferiscono all'accantonamento di competenza sino al 30 aprile 2000 dell'indennità per il trattamento di quiescenza e obblighi simili dei dipendenti aventi diritto, in forza a tale data, come commentato alla voce "Fondi rischi ed Oneri".

Altri costi del personale

Gli altri costi del personale, che ammontano a 7.424 milioni di lire rispetto ai 983 milioni di lire del 1999, comprendono le indennità per missioni estero per 6.635 milioni di lire (263 milioni nel 1999). Le restanti voci si riferiscono prevalentemente a gratifiche, indennità di trasferta e spese per accertamenti sanitari che risultano in linea con l'esercizio precedente.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**Ammortamenti**

Gli ammortamenti sono relativi alla quota di competenza dell'anno. Per detta voce si rinvia a quanto meglio illustrato alla voce *"Immobilizzazioni materiali e immateriali"* della presente Nota Integrativa.

Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce rappresenta l'accantonamento effettuato nell'esercizio per adeguare il valore, sia dei crediti verso clienti (712 milioni di lire) sia dei crediti verso fondatori (1.728 milioni di lire), al loro presumibile valore di realizzo.

Accantonamenti per rischi

La voce rappresenta l'accantonamento effettuato nell'esercizio a fronte sia di contenziosi sia di rischi, anche eventuali, riguardanti altre posizioni in essere con terzi.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce include principalmente:

Descrizione	2000	1999
Tributi vari	555	601
Sopravvenienze passive	291	215
Minusvalenze da alienazioni cespiti	-	45
Altri vari	155	54
Totale	1001	915

La voce *"Tributi"* comprende la tassa smaltimento rifiuti, la tassa di registro e i valori bollati.

Le *"Sopravvenienze passive"* si riferiscono ad accertamenti di costi di competenza di esercizi precedenti.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*Altri proventi finanziari*

Gli *"Altri proventi finanziari"* si riferiscono a:

Descrizione	2000	1999
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
Interessi attivi su crediti verso CARIVITA	724	612
Interessi attivi su crediti verso imprese controllate	4	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante		
Altri proventi	882	222
Proventi diversi dai precedenti		
Interessi attivi su conti correnti bancari	957	236
Rimborsi di interessi passivi	-	156
Differenze attive di cambio	75	-
Totale	2.642	1.226

La variazione rispetto all'esercizio precedente è conseguente ai maggiori interessi attivi generati dall'investimento della liquidità e per i quali si rinvia alle voci "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" e alle "Disponibilità liquide".

Interessi ed altri oneri finanziari

Tale voce, che nel 2000 ammonta a complessivi 985 milioni di lire, si riferisce agli interessi passivi sul conto corrente bancario e alle relative commissioni e spese, nonché agli interessi maturati sul mutuo erogato dalla Cariplo S.p.A., per il quale si rinvia alla voce "Debiti verso banche".

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi straordinari

Ammontano a 4.000 milioni di lire e si riferiscono per 3 miliardi di lire al contributo straordinario in conto interessi FUS erogato nel luglio 2000 e per 1 miliardo di lire a seguito del disposto della L. 400 del 29 dicembre 2000, art.3, quale finanziamento straordinario per l'ammodernamento tecnologico del palcoscenico e dei laboratori del Teatro.

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Ammontano a 3.770 milioni di lire e si riferiscono all'IRAP determinata sull'imponibile dell'attività di ente commerciale della Fondazione.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione
Gabriele Albertini

Il Sovrintendente
Carlo Fontana