

l'adeguamento dei valori stabiliti dal perito ed iscritti tra le *"Immobilizzazioni"* al 31 dicembre 1997, nonché la rettifica al saldo dei *"Ratei e Risconti passivi"* determinati al momento della trasformazione. L'importo di 6.318 milioni di lire include principalmente l'effetto del mancato sconto relativo ai proventi derivanti dagli abbonati sostenitori, nonché il mancato riconoscimento del debito per mensilità differite.

Riserva indisponibile

Al 31 dicembre 1998 essa è pari a 105.000 milioni di lire.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è conseguente alla iscrizione alla *"Riserva indisponibile"* di 105.00 milioni di lire che riflette il *"Diritto d'uso illimitato degli immobili"*, non assoggettato ad ammortamento, come descritto alla voce *"Immobilizzazioni immateriali"*, al fine di evidenziare l'inutilizzabilità di detta riserva a copertura perdite.

Utili (Perdite) a nuovo

Si riferisce all'importo relativo al risultato dell'esercizio 1997.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

| | al 31/12/1997 | Accantonamento | Utilizzi | al 31/12/1998 |
|--|---------------|----------------|----------|---------------|
| Indennità per trattamento di quiescenza e obblighi simili | 430 | 463 | - | 893 |
| Altri fondi | 13.091 | - | - | 13.091 |
| Totale | 13.521 | 463 | - | 13.984 |

Indennità per trattamento di quiescenza e obblighi simili

La voce si riferisce agli importi accantonati dalla Fondazione a fronte dei dipendenti assunti dopo il 28 aprile 1993, come previsto dall'accordo sindacale del 27 novembre 1996.

Altri fondi

L'importo iscritto si riferisce ad accantonamenti prudenzialmente stanziati a fronte di rischi connessi a contenziosi in essere con terzi. Inoltre, detti fondi includono un accantonamento a fronte di transazioni in corso per crediti iscritti nell'Attivo Circolante.

L'importo iscritto riflette la miglior stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

| | |
|--|---------|
| Saldo all'1/1/1998 | 21.277 |
| Accantonamento dell'esercizio | 3.859 |
| Adeguamento del T.F.R. dell'importo maturato alla data del 31 dicembre 1997 e non riflesso nel bilancio chiuso alla stessa data | 502 |
| Indennità liquidate nell'esercizio a fronte di dimessi | (2.783) |
| Saldo al 31/12/1998 | 22.855 |

Il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 1998, in conformità della legislazione e ai contratti collettivi ed integrativi di lavoro vigenti, al netto di anticipi erogati sul trattamento di fine rapporto per 6.558 milioni di lire, di cui

766 milioni di lire relativi al 1998.

L'importo di 502 milioni di lire si riferisce all'adeguamento del saldo al 31 dicembre 1997 dell'importo maturato a tale data ed iscritto al Conto Economico alla voce "Oneri straordinari".

La Fondazione non è tenuta al pagamento dell'imposta sul "Trattamento di fine rapporto" ai sensi D.Lgs. 23/4/98 n. 134.

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso banche

Sono così costituiti:

| | Saldo al 31/12/98 | Scadenze in anni | | | Saldo al 31/12/1997 |
|------------------------|-------------------|------------------|--------------|---------------|------------------------|
| | Totale | Entro 1 | Da 1 a 5 | Oltre 5 | Totale |
| Conti correnti passivi | 3.493 | 3.493 | - | - | 10.988 |
| Mutui e finanziamenti | 27.000 | 461 | 1.977 | 24.562 | - |
| Totale | 30.493 | 3.954 | 1.977 | 24.562 | 10.988 |

I "Debiti di conto corrente verso banche" rappresentano l'esposizione verso CARIPLO S.p.A.

Il finanziamento in essere si riferisce all'erogazione, a fine novembre 1998, da parte di CARIPLO S.p.A. di un mutuo ipotecario trentacinquennale, con rimborso in rate semestrali, ad un tasso agevolato, che per il 1998 è stato fissato nella misura del 2,82% nominale annuo; tale finanziamento è stato ottenuto in

relazione all'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi 3, già commentato alla voce "*Immobilizzazioni materiali*" ed è garantito da ipoteca sull'immobile, come meglio dettagliato nella sezione relativa ai "*Conti d'ordine*".

Debiti verso fornitori

Ammontano, al 31 dicembre 1998, a 10.496 milioni di lire e sono relativi a posizioni debitorie nei confronti di terzi per le forniture di materiali e di prestazioni di servizi strettamente connessi all'attività teatrale.

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

| | al 31/12/1998 | al 31/12/1997 |
|--|---------------|---------------|
| Verso Erario per IRPEF | 3.518 | 2.597 |
| Verso Erario per altre imposte e tasse | 1.399 | 690 |
| Verso Erario per imposte dell'esercizio (IRAP) | 279 | - |
| Totale | 5.196 | 3.287 |

Il "Debito verso l'Erario per le imposte dell'esercizio (IRAP)" è esposto al netto dell'acconto versato pari a 2.821 milioni di lire. Detti debiti sono integralmente dovuti entro l'esercizio successivo.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano, al 31 dicembre 1998, a 3.123 milioni di lire, contro 4.258 milioni di lire al 31 dicembre 1997.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

| | al 31/12/1998 | al 31/12/1997 |
|---|---------------|---------------|
| Debiti verso dipendenti per mensilità differite | 8.710 | 5.457 |
| Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute | 4.291 | 4.523 |
| Altri debiti | 2.278 | 53 |
| Totale | 15.279 | 10.033 |

Debiti debiti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Al 31 dicembre 1998 tale raggruppamento è così composto:

| | al 31/12/1998 | al 31/12/1997 |
|---|---------------|---------------|
| Risconti passivi per contributi alla gestione di competenza | 30.000 | 30.000 |
| Risconti per abbonamenti | 13.655 | 13.640 |
| Risconti per abbonati sostenitori | 3.432 | - |
| Altri minori | 491 | - |
| RISCOINTI PASSIVI | 47.578 | 43.640 |

I "Risconti passivi" comprendono risconti dei contributi alla gestione da parte dei

Fondatori di competenza di futuri esercizi e che trovano la loro contropartita alla voce "Crediti verso Fondatori" a cui si rimanda.

CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine comprendono:

| GARANZIE PRESTATE | al 31/12/1998 | al 31/12/1997 |
|--|---------------|---------------|
| Garanzie reali prestate a favore di terzi: | 67.500 | - |
| • <i>Ipotecche iscritte su nostri immobili</i> | | |
| Altre garanzie prestate a favore di terzi: | 5.737 | 5.681 |
| • <i>Fidejussioni a favore di terzi</i> | | |
| Altri conti d'ordine: | | |
| • <i>Beni in comodato ad uso gratuito</i> | 406 | 98 |
| • <i>Impegni per contratti perfezionati con artisti</i> | 16.253 | - |
| Subtotale | 89.896 | 5.779 |
| GARANZIE RICEVUTE | | |
| Altre garanzie rilasciate da terzi a nostro favore: | | |
| • <i>Fidejussioni rilasciate da terzi a nostro favore</i> | 50 | 50 |
| Totale | 89.946 | 5.829 |

GARANZIE PRESTATE**Garanzie reali prestate**

Si riferiscono a ipoteche di primo grado iscritte sull'immobile di nostra proprietà sito in Milano – Via Verdi 3 per un importo di 67.500 milioni di lire a garanzia del finanziamento erogato a nostro favore da CARIPLO S.p.A.

Altre garanzie prestate

Comprendono polizze fidejussorie rilasciate a favore dell'Amministrazione Finanziaria per 5.681 milioni di lire quale garanzia per il rimborso dei crediti IVA, nonché la fidejussione da noi rilasciata a favore di ICIM S.p.A. a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Pero, Via Archimede perfezionato nel corso del 1998.

Altri conti d'ordine

Gli altri conti d'ordine comprendono:

- *“Beni di terzi in comodato ad uso gratuito”* per un valore di complessive 406 milioni di lire (250 milioni di lire relative ad autovetture fornite, con scadenza 2000, dalla Mercedes Benz Italia S.p.A. e 156 milioni di lire a materiale hardware e software fornito dalla AEM S.p.A., in scadenza nel 2001).
- *“Impegni per contratti perfezionati con artisti”* che la Fondazione Teatro alla Scala ha sottoscritto per le stagioni 1998/1999 per 10.817 milioni di lire e per le stagioni 1999/2000 e 2000/2001 per 5.436 milioni di lire. Per l'esercizio 1997 non è stato indicato l'importo corrispondente in quanto a suo tempo non rilevato.

GARANZIE RICEVUTE**Altre garanzie rilasciate da terzi a nostro favore**

Ammontano a 50 milioni di lire e si riferiscono al deposito cauzionale rilasciato dalla Gemeaz Cusin per la gestione della mensa aziendale.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Passiamo ora ad esaminare le principali voci di Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1998. Come già commentato nella premessa della presente Nota Integrativa, poiché il bilancio dell'esercizio 1997 è stato redatto secondo i criteri di contabilità finanziaria – ai sensi del D.P.C.M. n. 565/94 - il Conto Economico non è stato presentato ai fini comparativi, in quanto il raffronto non risulta significativo. Nel commento alle singole voci si è comunque ritenuto di fornire, ove rilevanti, commenti rispetto all'esercizio precedente.

VALORE DELLA PRODUZIONE**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I *“Ricavi delle vendite e delle prestazioni”* ammontano a 36.639 milioni di lire nel 1998, e si riferiscono:

| | 1998 |
|--|---------------|
| Ricavi per la vendita di biglietti e abbonamenti | 24.670 |
| Ricavi per la vendita di pubblicità e similari | 7.406 |
| Ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive | 2.656 |
| Ricavi per tournée e manifestazioni fuori sede | 1.203 |
| Altri minori | 704 |
| Totale | 36.639 |

I *“Proventi per la vendita di biglietti e abbonamenti”* ammontano a 24.670

milioni di lire, dopo aver riscontato ricavi relativi alle vendite d'abbonamenti per la stagione 1998-1999 che ammontano a 13.655 milioni di lire.

I *“Proventi per la vendita di pubblicità e similari”* si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dalla sponsorizzazione CARIPLO S.p.A. per la stagione lirica e dagli abbonati sostenitori.

Sulla base di un confronto omogeneo rispetto all'esercizio 1997 si precisa che i ricavi per la vendita di biglietti rispetto al 1997 sono decrementati di 1.715 milioni di lire, mentre il totale degli abbonamenti sottoscritti sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di 1.163 milioni di lire.

Incremento di immobilizzazioni per lavori interni

Ammontano a 4.237 milioni di lire e si riferiscono per 2.298 milioni di lire a capitalizzazioni di manodopera e per la differenza a capitalizzazione di materiale relativo alla realizzazione dei costumi non storici ed attrezzeria realizzati nel corso del 1998 per rappresentazioni della stagione teatrale, come commentato alla voce *“Immobilizzazioni materiali”*.

Altri ricavi e proventi

Si riferiscono ai contributi alla gestione deliberati da Fondatori a favore della Fondazione del Teatro alla Scala per complessive 103.113 milioni di lire e ad *“Altri ricavi e proventi”* per 4.976 milioni di lire, come dettagliato di seguito:

| | 1998 |
|---------------------------------------|--------|
| <u>Contributi da Fondatori</u> | |
| - Stato | 72.413 |
| - Regione Lombardia | 2.000 |
| - Comune di Milano | 13.000 |
| - AEM S.p.A. | 2.000 |
| - Banca Popolare di Milano S.p.A. | 1.000 |
| - Camera di Commercio di Milano | 500 |
| - ENI S.p.A. | 3.000 |
| - Fondazione CARIPLO | 200 |
| - Giorgio Armani S.p.A. | 1.000 |
| - Pirelli S.p.A. | 5.000 |

| | |
|----------------|----------------|
| - Prada S.p.A. | 1.000 |
| - SEA S.p.A. | 2.000 |
| Totale | 103.113 |

Il contributo dello Stato è in linea con l'esercizio precedente; a tale proposito si segnala che il contributo ricevuto nel 1998 è da considerarsi a titolo d'acconto e pertanto soggetto ad eventuali congruagli, ad oggi non quantificabili.

I contributi alla gestione di Fondatori Privati sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di 5.000 milioni di lire.

Gli "*Altri ricavi e proventi*", pari a 4.976 milioni di lire includono principalmente proventi da plusvalenze per cessioni di scenografie per 489 milioni di lire, contributi regionali a favore del "Centro di Formazione Professionale" per 1.304 milioni di lire, proventi erogati da "Milano per la Scala" per 862 milioni di lire, nonché proventi derivanti da acquisizioni di beni ceduti a titolo gratuito da Ito Fuji Italiana S.r.l. per 143 milioni di lire.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisti di materie prime

I "*Costi per acquisti di materie prime*", che ammontano a 7.043 milioni di lire, si riferiscono principalmente agli acquisti di materie per la realizzazione degli allestimenti scenici.

Costi per servizi

I "*Costi per servizi*" sono così costituiti:

| | 1998 |
|--|--------|
| Costi per artisti scritturati e relativi oneri previdenziali e assistenziali | 18.602 |
| Compensi al personale con incarichi professionali | 5.136 |
| Diritti d'autore e demaniali su incisioni e riproduzioni radiotelevisive | 4.143 |
| Consumi per utenze | 2.661 |
| Spese per Centro Formazione Professionale | 2.927 |

| | |
|---|---------------|
| Spese pubblicitarie, inserzioni e stampa programmi, manifesti e locandine | 2.377 |
| Trasporto e facchinaggio | 1.966 |
| Gestione mensa aziendale | 1.410 |
| Pulizia locali | 1.317 |
| Spese per manifestazioni e tournée | 1.033 |
| Spese telefoniche | 958 |
| Premi assicurativi | 565 |
| Manutenzione ordinaria locali e impianti | 606 |
| Altri | 2.889 |
| Totale | 46.590 |

La voce altri include 68 milioni di lire relativi agli emolumenti del Collegio dei Revisori. Nessun compenso è deliberato a favore dei componenti del Consiglio d'Amministrazione.

Costi per godimento beni di terzi

| | |
|--|--------------|
| | 1998 |
| Noleggio materiale teatrale | 2.795 |
| Canoni di locazione immobili | 2.892 |
| Manutenzione ordinaria immobili in locazione | 2.044 |
| Prevenzione incendi | 2.200 |
| Totale | 9.931 |

Rappresentano costi di noleggio di materiale attinente l'attività teatrale, canoni di locazione di unità immobiliari strumentali, nonché oneri di manutenzione ordinaria degli immobili. Ad eccezione del noleggio materiali, gli altri costi sono rimborsati dal Comune di Milano nell'ambito dell'importo versato annualmente iscritto alla voce "Contributi alla gestione".

Costi per il personale

Con riferimento a tale voce si segnala che il Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro per il personale degli Enti Lirici è scaduto il 31 dicembre 1997 e non è stata ancora presentata alcuna piattaforma per il suo rinnovo.

Il personale in forza al 31 dicembre 1998 ed al 31 dicembre 1997 è il seguente:

| | al 31/12/1998 | al 31/12/1997 |
|---|---------------|---------------|
| Personale amministrativo e di struttura | 85 | 85 |
| Personale tecnico | 357 | 357 |
| Personale artistico | 358 | 358 |
| Totale personale in forza | 800 | 800 |
| Vigili del Fuoco | 16 | 16 |
| Altro personale | 8 | 8 |
| Personale a tempo determinato | 71 | 58 |
| Posizioni annuali | 41 | - |
| Totale | 936 | 882 |

L'incremento del personale rispetto al 1997 è conseguente a contratti stagionali strettamente connessi alla programmazione artistica del periodo.

Il costo del personale, rispetto alle previsioni effettuate in sede di preconsuntivo 1998 approvato dal Consiglio di Amministrazione, risulta superiore per complessivi 1.485 milioni di lire, di cui 720 milioni di lire per una diversa classificazione dei proventi relativi al rendimento polizza CARIVITA S.p.A. inclusi nel preconsuntivo in diminuzione dell'accantonamento del trattamento di fine rapporto, mentre nel presente bilancio alla voce "*Proventi finanziari*" e la differenza per una più puntuale applicazione del criterio della competenza degli stanziamenti relativi alla determinazione dell'accantonamento per ferie maturate e non godute alla data di bilancio, nonché alla determinazione dell'accantonamento relativo alle mensilità differite.

Trattamento di quiescenza e obblighi simili

Ammontano a 463 milioni di lire e si riferiscono all'accantonamento di competenza dell'esercizio 1998 dell'indennità per il trattamento di quiescenza e obblighi simili.

Altri costi del personale

Gli altri costi del personale, che ammontano a 905 milioni di lire, comprendono prevalentemente gratifiche, indennità di trasferta, spese per accertamenti sanitari.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce include principalmente i tributi vari per 594 milioni di lire.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi diversi dai precedenti

I “*Proventi diversi dai precedenti*” si riferiscono agli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide esistenti sul conto corrente bancario per 552 milioni di lire e per 720 milioni di lire al rendimento polizza CARIVITA S.p.A. precedentemente commentato alla voce “*Immobilizzazioni finanziarie*”. Inoltre nella voce sono inclusi 1.015 milioni di lire relativi al parziale rimborso di interessi passivi sostenuti per il ritardato incasso dei contributi dello Stato in esercizi precedenti e 80 milioni di lire quali “*Interessi attivi su titoli di Stato*” investiti a garanzia del deposito cauzionale relativo al contratto di locazione dell’immobile sito in Milano, Piazza Paolo Ferrari 8.

Interessi ed altri oneri finanziari

Tale voce si riferisce agli interessi passivi sul conto corrente ed agli interessi maturati sul mutuo erogato alla fine dell’esercizio per l’acquisto dell’immobile sito in Via Verdi.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Oneri straordinari

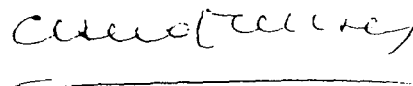
Tale voce si riferisce interamente all’effetto del cambiamento del principio contabile relativo alle scenografie, già commentato alla voce “*Immobilizzazioni*

materiali", per 1.524 milioni di lire e all'adeguamento del "*Trattamento di fine rapporto*" all'importo effettivamente maturato alla data del 31 dicembre 1997, per 502 milioni di lire.

Milano, 24 maggio 1999

Il Sovrintendente

Dr. Carlo Fontana



Il Presidente

Dr. Gabriele Albertini



PAGINA BIANCA