

U TIT. II	b 6) Acquisto materiali e strumenti musicali	0	0
	b 6) Acquisto automezzi	0	0
U TIT. II	b 6) Acquisto mobili arredi macchine d'ufficio	0	0
U TIT. I	b 6) Acquisto materiale di consumo produzione artistica	(400.000.000)	(369.786.747)
	TOTALE Costi per acquisto materie prime		(4.240.000.000)
	B7 Costi per servizi		
U TIT. I	b 7) Indennità di carica al Sovrintendente	(240.000.000)	(240.000.000)
U TIT. I	b 7) Gettoni di presenza Consiglio d'Amministrazione	(15.000.000)	(15.000.000)
U TIT. I	b 7) Compensi indennità rimborsi Collegio dei Revisori dei Conti	(10.000.000)	(10.000.000)
U TIT. I	b 7) Rimborsa viaggi Italia estero Sovrintendente	(35.000.000)	(35.000.000)
U TIT. I	b 7) Diritti autore collaborazione programmi di sala	(250.000.000)	(202.000.195)
U TIT. I	b 7) Acquisto libri riviste giornali	(35.000.000)	(29.757.894)
U TIT. I	b 7) Acquisto materiale di consumo per uffici	0	0
U TIT. I	b 7) Acquisto cancelleria e stampati	(200.000.000)	(165.853.858)
U TIT. I	b 7) Spese per servizio fotocopiatrice	(120.000.000)	(91.135.608)
U TIT. I	b 7) Acquisto valori bollati	(5.000.000)	(3.412.500)
U TIT. I	b 7) Spese gestione calcolatore elettronico	(140.000.000)	(119.237.459)
U TIT. I	b 7) Spese per materiale di consumo	(550.000.000)	(477.739.717)
U TIT. I	b 7) Spese di rappresentanza	(80.000.000)	(75.829.852)
U TIT. I	b 7) Spese per funzionamento commissioni	(150.000.000)	(110.133.610)
U TIT. I	b 7) Acquisto beni di consumo infermeria	(15.000.000)	(14.631.414)
U TIT. I	b 7) Acquisto vestiario e divise	(330.000.000)	(329.007.332)
U TIT. I	b 7) Manutenzione ordinaria locali e impianti	(800.000.000)	(722.663.194)
U TIT. I	b 7) Spese telefoniche postali telegrafiche	(800.000.000)	(798.083.245)
U TIT. I	b 7) Spese per studi ed indagini	(100.000.000)	(95.019.210)
U TIT. I	b 7) Spese di organizzazione e partecipazione convegni	(50.000.000)	(21.833.735)
U TIT. I	b 7) Canoni acqua, energia elettrica	(950.000.000)	(946.062.707)
U TIT. I	b 7) Combustibile ed energia elettrica per riscaldamento	(2.060.000.000)	(2.060.000.000)
U TIT. I	b 7) Spese per la pulizia dei locali	(1.250.000.000)	(1.250.000.000)
U TIT. I	b 7) Onorari per speciali incarichi	(400.000.000)	(349.530.410)
U TIT. I	b 7) Premi di assicurazione	(650.000.000)	(650.000.000)

U TIT. I	b 7) Spese per servizio fotografico	(230.000.000)	(224.221.490)
U TIT. I	b 7) Stampa manifesti e locandine	(610.000.000)	(518.062.295)
U TIT. I	b 7) Stampa dei biglietti	(50.000.000)	(37.614.500)
U TIT. I	b 7) Stampa dei programmi	(1.350.000.000)	(1.350.000.000)
U TIT. I	b 7) Spese per iniziative editoriali	0	0
U TIT. I	b 7) Pubblicità ed inserzioni	0	0
U TIT. I	b 7) Spese per la pubblicità	(70.000.000)	(63.544.292)
U TIT. I	b 7) Spese per le inserzioni	(250.000.000)	(250.000.000)
U TIT. I	b 7) Trasporto e facchinaggio	(2.400.000.000)	(2.399.965.823)
U TIT. I	b 7) Spese per manifestazioni in altri teatri	(50.000.000)	(35.129.330)
U TIT. I	b 7) Spese per manifestazioni in regione	(950.000.000)	(950.000.000)
U TIT. I	b 7) Spese per manifestazioni in coproduzione	0	0
U TIT. I	b 7) Spese condominiali locali in affitto sedi esterne	(150.000.000)	(142.972.431)
U TIT. I	b 7) Spese per gestione mensa aziendale	(1.750.000.000)	(1.561.975.510)
TIT. I	b 7) Contributi associativi	(100.000.000)	(92.375.932)
U TIT. I	b 7) Spese diverse tournée in Italia	(40.000.000)	(39.915.230)
U TIT. I	b 7) Spese diverse tournée estero	0	0
U TIT. I	b 7) Diritti d'autore e demaniali	(2.225.000.000)	(2.200.277.570)
U TIT. I	b 7) Diritti su teleradiodiffusioni incisioni	(600.000.000)	(598.897.860)
U TIT. I	b 7) Centro Formazione Professionale	(2.500.000.000)	(2.500.000.000)
U TIT. I	b 7) Fondo spese impreviste	(500.000.000)	(495.352.783)
U TIT. I	b 7) Fondo di Riserva	0	0
U TIT. I	b 7) Oneri vari straordinari	0	0
U TIT. I	b 7) Fondo assistenza interno vecchi pensionati	(1.000.000)	(659.381)
U TIT. I	b 7) Spese straordinarie non previste in bilancio	0	0
U TIT. I	b 7) Spese straordinarie di manutenzione	0	0
U TIT. I	b 7) Spese straordinarie finanziate con avanzo amministrazione '90	0	0
U TIT. I	b 7) Rimborso viaggi Italia estero Consiglio d'Amministrazione	(2.000.000)	(2.000.000)
	b 7a) Compensi al personale con incarico professionale	(3.289.000.000)	(3.289.000.000)
U TIT. I	b 7a) Compensi e rimborso spese alberghi e viaggi	(450.000.000)	(357.991.492)
U TIT. I	b 7a) Compensi e rimborso spese attività finalizzate	(650.000.000)	(578.021.590)

U TIT. I	b 7a) Compensi e rimborso spese tournée in Italia	(100.000.000)	(91.931.829)
U TIT. I	b 7a) Compensi e rimborso spese tournée all'estero	(100.000.000)	(55.933.990)
U TIT. I	b 7a) Compensi collaborazione programmi di sala	0	0
U TIT. I	b 7a) Compensi collaborazione programmi di sala	(50.000.000)	(19.350.663)
	TOTALE Costi per servizi	(27.702.000.000)	(26.667.125.931)
	<u>Costi per servizi (artisti scritturati)</u>		
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese Direttori d'orchestra	(3.400.000.000)	(3.286.638.792)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese compagnie di canto	(10.500.000.000)	(10.050.304.999)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese solisti da concerto	(1.100.000.000)	(839.530.843)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese prestazione registi	(1.000.000.000)	(847.662.444)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese prestazioni coreografi	(650.000.000)	(452.963.093)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese ballerini ospiti	(900.000.000)	(429.879.019)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese mimi	(1.200.000.000)	(950.480.429)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese bozzettisti	(1.130.000.000)	(988.193.112)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese figurinisti	0	0
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese altri contratti artistici	(500.000.000)	(407.746.888)
U TIT. I	b 9a) Compensi e rimborso spese complessi ospiti	(790.000.000)	(551.100.000)
	TOTALE Costi per servizi (artisti scritturati)	(21.170.000.000)	(18.804.499.619)
	<u>Costi per servizi (oneri previdenziali per artisti scritturati)</u>		
U TIT. I	b 9b) Contributi previdenziali assistenziali personale con incarico professionale	(556.000.000)	(556.000.000)
U TIT. I	b 9b) Oneri previdenziali assistenziali personale scritturato	(1.600.000.000)	(1.600.000.000)
U TIT. I	b 9b) Oneri a carico dell'Ente per prestazioni artistiche	0	0
	TOTALE Costi per servizi (oneri previdenziali per artisti scritturati)	(2.156.000.000)	(2.156.000.000)
	<u>B8 Costi per godimento beni di terzi</u>		
U TIT. I	b 8) Manutenzione noleggio esercizio automezzi	(110.000.000)	(109.294.812)
U TIT. I	b 8) Noleggio materiali teatrali/musicali	0	0
U TIT. I	b 8) Noleggio materiale teatrale	(1.080.000.000)	(1.066.341.073)
U TIT. I	b 8) Noleggio materiale musicale/strumenti	(300.000.000)	(283.616.879)
U TIT. I	b 8) Spese per affitto teatri	(250.000.000)	(182.774.200)

<u>TOTALE Costi per godimento beni di terzi</u>		(1.740.000.000)	(1.642.026.964)
U TIT. I	B9 Salari e stipendi		
b 9a) Stipendi/assegni al personale dipendente			
b 9a) Personale amministrativo	(4.162.000.000)	(4.162.000.000)	
b 9a) Centro eletrocontabile	(170.000.000)	(170.000.000)	
b 9a) Personale biglietteria	(680.000.000)	(680.000.000)	
b 9a) Personale servizio mensa	0	0	
b 9a) Personale portieri	(718.000.000)	(718.000.000)	
b 9a) Direzione artistica	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)	
Stipendi - assegni personale amministrativo a tempo determinato		0	
b 9a) Personale amministrativo a tempo determinato	(890.000.000)	(890.000.000)	
b 9a) Personale Direzione artistica a tempo determinato	0	0	
b 9a) Stipendi - assegni al personale artistico	0	0	
b 9a) Artisti stabilizzati	(480.000.000)	(480.000.000)	
b 9a) Maestri Collaboratori	(902.000.000)	(902.000.000)	
b 9a) Regia e Direzione di scena	(500.000.000)	(500.000.000)	
b 9a) Orchestra e aggiunti	(12.808.000.000)	(12.808.000.000)	
b 9a) Coro	(6.740.000.000)	(6.740.000.000)	
b 9a) Ballo	(4.930.000.000)	(4.930.000.000)	
b 9a) Archivio Musicale	(300.000.000)	(300.000.000)	
b 9a) Stipendi e assegni personale artistico a tempo determinato	(3.000.000.000)	(3.000.000.000)	
b 9a) Stipendi al personale tecnico			
b 9a) Personale di scenografia	(2.536.000.000)	(2.536.000.000)	
b 9a) Personale di sartoria	(1.300.000.000)	(1.300.000.000)	
b 9a) Personale di calzoleria	(114.000.000)	(114.000.000)	
b 9a) Parrucchieri	(390.000.000)	(390.000.000)	
b 9a) Macchinisti	(3.510.000.000)	(3.510.000.000)	
b 9a) Elettricisti	(2.097.000.000)	(2.097.000.000)	
b 9a) Meccanici	(1.338.000.000)	(1.338.000.000)	
b 9a) Attrezzisti	(1.305.000.000)	(1.305.000.000)	
b 9a) Manutenzione	(350.000.000)	(350.000.000)	

U TIT. I	b 9a) Magazzino	(230.000.000)	(230.000.000)
U TIT. I	b 9a) Facchinaggio e trasporti	(580.000.000)	(580.000.000)
U TIT. I	b 9a) Stipendi e assegni al personale tecnico a tempo determinato	0	0
U TIT. I	b 9a) Stipendi e assegni al personale dei laboratori a tempo determinato	(2.080.000.000)	(2.080.000.000)
U TIT. I	b 9a) Personale di palcoscenico a tempo determinato	(2.520.000.000)	(2.520.000.000)
U TIT. I	b 9a) Premi ed altre indennità previste dal CCNL	0	0
	b 9a) Compensi per lavoro straordinario al personale amministrativo	0	0
	b 9a) Lavoro straordinario al personale amministrativo	(410.000.000)	(410.000.000)
	b 9a) Lavoro straordinario al personale della direzione artistica	(5.000.000)	(5.000.000)
	b 9a) Compensi per lavoro straordinario al personale artistico	(300.000.000)	(300.000.000)
	b 9a) Compensi per lavoro straordinario personale tecnico	0	0
	b 9a) Lavoro straordinario personale dei laboratori	(250.000.000)	(250.000.000)
	b 9a) Lavoro straordinario personale di palcoscenico	(300.000.000)	(300.000.000)
	b 9a) Oneri per il nuovo contratto	(2.220.000.000)	(2.220.000.000)
	b 9a) Retribuzione prestazioni serali varie	(690.000.000)	(690.000.000)
U TIT. I	b 9a) Retribuzioni prestazioni maschere	(1.555.000.000)	(1.555.000.000)
U TIT. I	b 9a) Retribuzioni ragazzi cantori	(60.000.000)	(60.000.000)
U TIT. I	b 9a) Retribuzioni allievi ballo	(60.000.000)	(60.000.000)
U TIT. I	b 9a) Retribuzioni prestazioni comparse	(600.000.000)	(600.000.000)
U TIT. I	b 9a) Lavoro straordinario personale serale e comparse	(35.000.000)	(35.000.000)
	TOTALE Salari e stipendi	(62.115.000.000)	(62.115.000.000)
	Oneri Sociali		
	b 9b) Oneri previdenziali assistenziali retribuzione Sovrintendente	(50.000.000)	(50.000.000)
	b 9b) Oneri previdenziali assistenziali carico ente personale dipendente	0	0
	b 9b) Contributi previdenziali assistenziali personale amministrativo	(2.340.000.000)	(2.340.000.000)
	b 9b) Contributi previdenziali assistenziali personale	(250.000.000)	(250.000.000)

	direzione artistica		
b	9b) Contributi previdenziali assistenziali personale artistico	(8.224.306.600)	(8.224.306.600)
b	9b) Contributi previdenziali assistenziali personale laboratori	(2.220.000.000)	(2.220.000.000)
b	9b) Contributi previdenziali assistenziali personale palcoscenico	(4.287.000.000)	(4.287.000.000)
b	9b) Contributi previdenziali assistenziali personale serale	(1.015.000.000)	(1.015.000.000)
b	9b) Assicurazione obbligatoria INAIL	(1.047.000.000)	(1.047.000.000)
b	9b) Oneri per il Fondo Integrazione Pensioni	(1.800.000.000)	(1.800.000.000)
	TOTALE Oneri Sociali	(21.233.306.600)	(21.233.306.600)
	Accantonamento T.F.R.		
E TIT. II	b 9c) Rendimenti polizza CARIVITA TFR	800.000.000	771.963.673
U TIT. II	b 9c) Premio compagnia d'assicurazione per TFR	(3.045.000.000)	(3.016.593.053)
	b 9c) Integrazione accantonamento TFR	0	(114.078.887)
	TOTALE Accantonamento T.F.R.	(2.245.000.000)	(2.358.708.267)
	Altri costi del personale		
U TIT. I	b 9c) Premio di nunzialità	(25.000.000)	(25.000.000)
U TIT. I	b 9c) Iniziative per la qualificazione e benessere del personale	(5.000.000)	(5.000.000)
U TIT. I	b 9c) Spese per accertamenti sanitari	(60.000.000)	(35.340.000)
U TIT. I	b 9c) Spese per presidi sanitari	(250.000.000)	(173.005.796)
U TIT. I	b 9c) Retribuzioni e rimborsi diversi	(1.000.000)	(497.020)
U TIT. I	b 9c) Indennità e rimborso spese missioni all'interno	(180.000.000)	(180.000.000)
U TIT. I	b 9c) Indennità e rimborso spese missioni all'estero	(70.000.000)	(70.000.000)
U TIT. I	b 9c) Indennità di trasferta per tournée in Italia	(240.000.000)	(240.000.000)
U TIT. I	b 9c) Indennità di trasferta per tournée all'estero	0	0
U TIT. I	b 9c) Indennità di anzianità	0	0
U TIT. I	b 9c) Benefici combattentistici	0	0
U TIT. I	b 9c) Retribuzioni al personale serale	0	0
	TOTALE Altri costi del personale	(831.000.000)	(728.842.816)
	B10 Ammortamenti e altre svalutazioni		
b	10) Ammortamento impianti e altre attrezzature	(72.000.000)	(40.489.448)

	tecniche		
b	10) Ammortamento allestimenti scenici	(4.808.000.000)	(4.591.356.046)
b	10) Ammortamento materiali e strumenti musicali	0	(325.338.383)
b	10) Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	(178.000.000)	(156.160.774)
b	10) Ammortamento automezzi	(72.000.000)	(51.843.276)
	TOTALE Ammortamenti e altre svalutazioni	(5.130.000.000)	(5.165.187.927)
	B14 Oneri diversi di gestione		
U	TIT. I	b 14) Tributi vari	(1.300.000.000)
U	TIT. I	b 14) Spese per litigi ed atti in difesa ragioni dell'Ente	(20.000.000)
	TOTALE Oneri diversi di gestione	(1.320.000.000)	(1.183.846.574)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	(10.645.000.000)	
	C Proventi ed oneri finanziari		
E	TIT. II	c Interessi attivi	1.410.000.000
U	TIT. I	c Altri oneri finanziari	0
U	TIT. I	c Interessi passivi	(1.600.000.000)
	TOTALE Proventi ed oneri finanziari	(190.000.000)	(1.586.209.134)
	E Proventi ed oneri straordinari		
E	TIT. II	e Altri proventi patrimoniali	0
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazione mobili d'ufficio	2.000.000
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazione allestimenti e costumi	400.000.000
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazione impianti macchinari attrezzature	2.000.000
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazione automezzi	0
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazione materiali e strumenti musicali	0
E	TIT. III	e Proventi per plusvalenze alienazioni diverse	0
	Sopravvenienze passive per demolizione allestimenti		(103.450.000)
	Contributi per apporti alla Fondazione destinati alla gestione	10.431.000.000	10.431.000.000
	TOTALE Proventi ed oneri straordinari	10.835.000.000	10.690.715.000
			(1.357.407.188) (1.357.407.188)

PAGINA BIANCA

**FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO
ESERCIZIO 1997**

**SITUAZIONE
PATRIMONIALE**

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO 1997 – SITUAZIONE PATRIMONIALE	SALDO DA CONSUNTIVO 1996 (Residui)	SALDO DA PERIZIA	Variazioni derivanti dalla gestione 1997	RISULTANZE AL 31.12.1997
SITUAZIONE PATRIMONIALE				0
1 ATTIVO				0
10 CREDITI VERSO SOCI FONDATORI PER VERSAMENTI A FONDO DI DOTAZIONE				0
1001 Versamenti non richiamati				0
100101 Crediti verso Fondatori		82.000.000.000	(17.000.000.000)	65.000.000.000
1002 Versamenti non richiamati				0
100201 Crediti verso soci per versamenti non richiamati				0
100202 Soci in conto sottoscrizioni				0
11 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1101 Costi di impianto e di ampliamento				
110101 Spese di costituzione della società				
110102 Spese di modifica dello statuto sociale				
110103 Altre spese di impianto e di ampliamento				
110104 Fondo ammortamento costi di impianto e di ampliamento				
1102 DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO				
110201 Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
110202 Fondo ammortamento diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
110203 Licenze d'uso software				
110204 Fondo ammortamento licenze d'uso software				
1103 CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI				
110301 Concessioni, licenze e diritti simili				
110302 Fondo ammortamento concessioni, licenze e diritti simili				
1104 IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				

110401	Immobilizzazioni immateriali in corso				
110402	Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali				
1105 ALTRE					
110501	Migliorie ed adattamenti su beni di terzi				
110502	Fondo ammortamento migliorie ed adattamenti su beni di terzi				
110503	Software di proprietà				
110504	Fondo ammortamento software di proprietà				
110505	Dritto d'uso degli immobili di proprietà comunale	124.000.000.000		124.000.000.000	
12 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	(Utilizzate per l'esercizio dell'attività)				
1201 ALLESTIMENTI					
Allestimenti	55.988.940.530				
Fondo ammortamento allestimenti	(33.644.606.639)	0		0	
120101	Scenografie	11.214.800.000	3.880.278.069	15.095.078.069	
120102	Fondo ammortamento scenografie	0	(2.355.779.601)	(2.355.779.601)	
120103	Attrezzeria	4.963.069.500	1.136.357.061	6.099.426.561	
120104	Fondo ammortamento attrezzeria	0	(945.411.117)	(945.411.117)	
120105	Costumi non storici	6.255.638.000	2.068.009.276	8.323.647.276	
120106	Fondo ammortamento costumi non storici	0	(1.290.165.328)	(1.290.165.328)	
120107	Strumenti Musicali	1.911.527.230	374.860.155	2.286.387.385	
120108	Fondo ammortamento strumenti musicali	0	(325.338.383)	(325.338.383)	
1202 IMPIANTI E MACCHINARI					
120201	Impianti generici	97.100.000	615.588.964	712.688.964	
120202	Fondo ammortamento impianti generici	0	(40.489.448)	(40.489.448)	0
120203	Impianti specifici				
120204	Fondo ammortamento impianti specifici				0
1203 ALTRI BENI					
120301	Mobili ed arredi	2.026.779.438	955.198.000	88.432.806	1.043.630.806
120302	Fondo ammortamento mobili ed arredi	(1.299.925.235)	0	(124.926.800)	(124.926.800)
120303	Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	115.090.000	82.159.740	197.249.740	
120304	Fondo Ammortamento macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	0	(31.233.974)	(31.233.974)	
120305	Automezzi	315.318.796	168.500.000	77.746.205	246.246.205

120306	Fondo ammortamento mezzi di trasporto interno	(159.031.898)	0	(51.843.276)	(51.843.276)
120309	Automezzi di trasporto			0	0
120310	Fondo ammortamento autovetture, motoveicoli e simili			0	0
120311	Telefoni cellulari			0	0
120312	Fondo ammortamento telefoni cellulari			0	0
120313	Altri beni inferiori al milione			0	0
120314	Fondo ammortamento altri beni inferiori al milione			0	0
1205	LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			0	0
120501	Opere in corso di preparazione			0	0
	13 PATRIMONIO ARTISTICO DELLA FONDAZIONE			0	0
130101	Allestimenti			0	0
130102	Bozzetti	50.952.395.000		50.952.395.000	
130103	Costumi	936.610.000		936.610.000	
130104	Archivio Musicale	808.670.500		808.670.500	
130105	Strumenti Musicali e Tecnici			0	0
130106	Archivio Fotografico	669.825.000		669.825.000	
130107	Modelli di scena	35.000.000		35.000.000	
	14 RIMANENZE				
1401	MATERIE PRIME SUSSIDIARIE E DI CONSUMO				
140101	Materie Prime				
140102	Materie Sussidiarie				
140103	Materiali di consumo				
140104	Materiali di manutenzione				
140105	Materie prime, sussidiarie e di consumo continuamente rinnovate				
140106	Prodotti finiti (Libri in magazzino)	525.262.333	176.750.000	(73.547.552)	103.202.448
140107	Fondo svalutazione rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo.				
1403	ACCONTI				
140301	Accconti a fornitori				
	15 CREDITI				
1501	CREDITI VERSO CLIENTI				
150100	Crediti verso Comune di Milano	21.900.460.537	20.945.830.275	4.362.095.246	25.307.925.521
150101	Crediti per noleggio e alienazione di materiale teatrale	2.874.272.774	2.874.272.774	(526.995.710)	2.347.277.064

150102	Altri crediti verso clienti	9.466.219.954	8.899.031.130	3.833.854.638	12.732.885.768
150103	Crediti verso Enti Pubblici				0
150104	Crediti per fatturazione libri e pubblicazioni		41.480.870	(41.480.870)	
150105	Clienti conto fatture e note debito da emettere				
150106	Crediti in sofferenza				
150107	Crediti verso clienti per interessi di mora				
150108	Fondo svalutazione crediti verso clienti				
150109	Fondo svalutazione crediti verso clienti per interessi di mora				
1502	CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI PER CONTRIBUTI				
150201	Crediti verso lo Stato per contributi	3.559.055.488	4.896.711.088	8.319.200.590	13.215.911.678
150202	Crediti verso la Regione Lombardia per contributi	2.500.000.000	2.500.000.000	(2.500.000.000)	0
150203	Crediti verso il Comune di Milano per contributi	0		2.723.651.000	2.723.651.000
150204	Crediti verso altri EE.PP. per contributi	2.180.000.000	2.280.000.000	(450.000.000)	1.830.000.000
1503	CREDITI VERSO ALTRI (Scadenti entro l'esercizio successivo)				
150301	IVA nostro credito liquidabile entro il mese successivo				
150302	Altri crediti di imposta	224.309.821	224.309.821	0	224.309.821
150303	Altri crediti verso erario, acconto ILOR		56.439.000	0	56.439.000
150304	Altri crediti verso Erario, acconto IRPEG		125.421.000	0	125.421.000
150305	Crediti per rimborsi IVA	2.672.174.055	3.980.361.000	11.714.289	3.992.075.289
150306	Crediti per interessi su rimborsi IVA		2.000.000.000		2.000.000.000
150307	Crediti verso dipendenti				
150308	Crediti verso enti previdenziali ed assistenziali				
150309	Crediti verso compagnie assicurazione per risarcimento danni				
150310	Depositi cauzionali in denaro			482.149.589	118.926.910
150311	Accconti a fornitori per servizi				601.076.499
150312	Crediti per contributi				
150313	Fondo svalutazione altri crediti				
150314	Altri crediti scadenti entro l'esercizio successivo				
1504	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI				
150401	Fondo svalutazione crediti		(2.300.000.000)	(2.300.000.000)	0
	16 ATTIVITÀ FINANZIARIE				

1601	ALTRI TITOLI				0
160101	Titoli obbligazionari				0
160102	Titoli di Stato	1.067.779.547	1.079.623.000	65.158.262	1.144.781.262
160103	BOT				0
160104	Certificati di Deposito				0
160105	Polizza Carivita	9.007.349.257	9.007.349.257	2.244.629.380	11.251.978.637
160106	Rendimento Polizza Carivita	1.487.690.095	1.530.042.075	771.963.673	2.302.005.748
160107	Altri titoli				0
160108	Fondo svalutazione altri titoli				0
17 DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1701	DEPOSITI BANCARI E POSTALI				
170101	Banche c/c attivo	1.884.542.607	1.884.542.607	(1.847.078.900)	37.463.707
170102	Crediti per interessi attivi maturati su c/c		43.558.365	(39.320.498)	4.237.867
170103	Depositi postali	3.047.499	3.047.499		3.047.499
1702	DENARO E VALORI IN CASSA				
170201	Cassa Denaro	20.000.000	20.000.000		20.000.000
18 RATEI E RISCONTI					
1801	RATEI				
180101	Ratei Attivi				0
1802	RISCONTI				0
180201	Risconti Attivi	526.184.093	526.184.093	(148.820.470)	377.363.623
180202	Oneri anticipati su Leasing				0
180203	Risconti pluriennali attivi				0
TOTALE ATTIVITÀ'		83.125.823.052	346.360.526.673	2.982.194.337	349.342.721.010

2 PASSIVO					
20 FONDI PER RISCHI ED ONERI					
2001 Fondi Rischi ed Oneri		9.660.630.011		9.660.630.011	
200101 Fondo Imposte per contenzioso non definito		1.339.369.989		1.339.369.989	
21 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO					
2101 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
210101 Fondo trattamento di fine rapporto (Residui Passivi Cap. 118)	7.165.377.967	7.165.377.967	(4.314.476.775)	2.850.901.192	
210102 Fondo Trattamento di fine rapporto	9.007.349.257	15.295.466.929	2.358.708.267	17.654.175.196	
210103 Fondo Trattamento di Fine Rapporto, raversamento interessi CARIVITA			771.963.673	771.963.673	
22 DEBITI					
2201 DEBITI VERSO BANCHE (esigibili entro l'esercizio successivo)					
220101 Banche c/c passivo			10.502.024.856	10.502.024.856	
220102 Banche conto anticipi su crediti					
220103 Altri debiti verso banche (per interessi maturati)	4.946.704	4.946.704	481.075.225	486.021.929	
220104 Mutui ipotecari esigibili entro l'esercizio successivo					
220105 Aperture di credito con garanzia reale esigibili entro l'esercizio successivo					
220106 Altri debiti con garanzia reale esigibili entro l'esercizio successivo					
2202 DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI (esigibili entro l'esercizio successivo)					
220201 Debiti fruttiferi verso soci					
220202 Debiti infruttiferi verso soci					
220203 Mutui passivi non bancari esigibili entro l'esercizio					
2203 ACCOUNTI					
220301 Clienti conto anticipi esigibili entro l'esercizio successivo					
220302 Clienti conto cauzioni esigibili entro l'esercizio successivo					
2204 DEBITI VERSO FORNITORI				0	
220401 Debiti verso fornitori di beni e servizi	10.823.722.997	10.823.722.997	512.925.206	11.336.648.203	
220402 Debiti verso fornitori artisti	614.256.014	614.256.014	489.321.709	1.103.577.723	
220403 Debiti per interventi a carico Comune	1.714.248.370	759.618.108	75.495.781	835.113.889	