

Complessivamente, in questa categoria gli accertamenti sono stati di L. 6.155 milioni con un incremento, rispetto alle previsioni iniziali, di L. 1.950 milioni.

#### 1.8) Entrate in conto capitale

Tra le entrate in conto capitale trovano allocazione i proventi derivanti dalla vendita di mobili e materiali fuori uso, di allestimenti e costumi, di impianti e macchinari, di automezzi e strumenti musicali. Le previsioni iniziali di questa categoria sono state previste in L. 30 milioni mentre il totale degli accertamenti è stato di L. 276 milioni.

L'incremento verificatosi si riferisce, nella quasi totalità, alla vendita degli allestimenti del balletto "Excelsior2 al Teatro San Carlo di Napoli e quello del balletto "Fall River Legend" all'Opera National de Paris, per la somma complessiva di L. 260.000.000.

#### 1.9) Accensione di prestiti

Durante il 1996 sono state ottenute autorizzazioni al ricorso ad anticipazioni di cassa dal Tesoriere (CARIPLO) per L. 19 miliardi, utilizzati effettivamente solo per L. 3.130 milioni. Tali anticipazioni si sono rese necessarie per il ritardo nella erogazione del contributo ordinario dello Stato.

#### 1.10) Partite di giro

Le partite di giro hanno avuto una movimentazione delle varie voci per complessivi L. 53.287 milioni. Le più rilevanti di tali voci riguardano:

- le trattenute di imposta sulle persone fisiche operate al personale ed agli artisti per L. 18.000 milioni;
- le trattenute previdenziali al personale ed agli artisti per L. 6.152 milioni;

- il rimborso di spese anticipate per cause varie (contributi sindacali a carico del personale e artisti, rimborsi di prestiti accesi da dipendenti presso terzi, le trattenute a carico del personale a favore del fondo pensioni interno, la trattenuta di pensione al personale ed agli artisti, i rimborsi di acconti per trasferte, ecc:) che ha comportato un movimento complessivo di L. 7.039 milioni;
- le entrate riscosse, di competenza dell'esercizio successivo, sono state pari a L. 12.126 milioni e comprendendo in massima parte le quote di abbonamento per gli spettacoli dell'esercizio 1997:
- i rimborsi da parte del Comune di Milano per le somme anticipate dalla Scala in forza della convenzione in atto, ammontanti a L. 882 milioni per le spese di ordinaria e straordinaria manutenzione, a L. 3.250 milioni per gli affitti e a L. 1.989 milioni per la prevenzione incendi.

•

## 2) USCITE

### 2.1) Organi istituzionali

Le spese sostenute per gli Organi dell'Ente (Consiglio d'Amministrazione, Sovrintendente e Collegio dei Revisori) sono state pari a L. 331 milioni, con una riduzione, rispetto alla previsione iniziale, di L. 10 milioni.

### 2.2) Oneri per il personale

Le spese per gli stipendi e gli altri oneri per il personale dipendente, compresi gli oneri per il personale a contratto professionale, sono state accertate in L. 86.829 milioni compresi L. 4.351 milioni relativi all'applicazione del contratto di lavoro riferito al biennio 1994/95. Le previsioni iniziali, ammontanti a L. 76.022

milioni, vennero modificate, con variazioni in corso di esercizio, alla somma di L. 87.165 milioni. Rispetto alle previsioni definitive si è realizzata una economia di L. 336 milioni.

### 2.3) Oneri per il personale scritturato

La spesa complessivamente impegnata per questa categoria, in cui trovano allocazione i cachets e gli altri compensi spettanti agli artisti (direttore d'orchestra, cantanti, registi, scenografi, cc.) ed i compensi per i collaboratori dei programmi di sala, oltre ai relativi oneri previdenziali e assistenziali, è stata di L. 22.735 milioni, con una economia, rispetto alle previsioni iniziali, di L. 636 milioni.

### 2.4) Acquisto di beni di consumo e servizi

Le previsioni iniziali di questa categoria di spesa ammontano a L. 16.037 milioni.

Nel corso dell'esercizio sono state apportate variazioni in aumento per L. 1.188 milioni. A conclusione dell'esercizio gli impegni assunti ammontano a L. 16.721 milioni.

Fra le spese che compongono questa categoria meritano di essere segnalate le seguenti:

- spese per la stampa dei programmi di sala	L.	1.300.000.000
- spese per manifesti e locandine	L.	600.000.000
- spese per trasporti e facchinaggi	L.	1.600.000.000
- spese per noleggio di materiali teatrali	L.	1.068.000.000
- spese per noleggio di materiale musicale e strumenti	L.	350.000.000
- spese per la gestione della mensa d'azienda	L.	1.624.000.000
- spese per pulizie locali	L.	1.160.000.000

- spese per combustibili ed energia elettrica per riscaldamento L. 2.000.000.000

## 2.5) Oneri finanziari e tributari

Le spese relative a questa categoria ammontano globalmente a L. 6.661 milioni, contro una previsione iniziale di L. 6.200 milioni, così costituita:

- L. 11 milioni di interessi passivi;
- L. 1.500 milioni di oneri tributari;
- L. 4.350 milioni per diritti d'autore;
- L. 800 milioni per riprese TV e radiodiffusioni;

L'incremento di spesa di L. 461 milioni, rispetto alle previsioni iniziali, è dovuto nella quasi totalità alla previsione dei maggiori oneri per imposta spettacoli e diritti demaniali sulle sponsorizzazioni.

## 2.6) Poste correttive e compensative delle entrate

Rimborsi diversi per L. 170 milioni, quale rimborso al Teatro La Fenice di Venezia, dell'introito relativo allo spettacolo realizzato, finalizzato alla ricostruzione del suddetto teatro.

## 2.7) Spese con classificabili

Le spese che costituiscono questa categoria sono state impegnate per L. 4.124 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 2.656 milioni; l'incremento è dovuto principalmente al rimborso delle quote di abbonamento relative agli spettacoli non realizzati per gli scioperi verificatisi nel corso dell'anno 1996, per L. 1.512 milioni.

## 2.8) Spese in conto capitale

In questo titolo trovano posto:

- gli acquisti di immobilizzazioni;
- il TFR al personale.

Per quanto riguarda la prima voce, che comprende gli acquisti di impianti e attrezzature tecniche, le materie prime per gli allestimenti scenici, gli strumenti musicali, gli automezzi e i mobili e arredi, le spese impegnate sono pari a L. 6.406 milioni, a fronte di una previsione iniziale di L. 4.980 milioni.

Per quanto riguarda il TFR al personale, la voce in esame concerne il pagamento alla compagnia assicuratrice CAROVITA del premio relativo alla polizza di assicurazione stipulata a garanzia del TFR.

#### 2.9) Estinzione di mutui e anticipazioni

Questo titolo rappresenta la corrispondente voce delle entrate, in cui è stata accertata la riscossione delle anticipazioni di tesoreria, e dimostra il rimborso delle anticipazioni stesse nel momento in cui è avvenuta la riscossione delle somme poste a garanzia delle anticipazioni.

#### 2.10) Partite di giro

Le partite di giro della parte spesa corrispondono a quella delle entrate e, pertanto, si rimanda a quanto illustrato a proposito di quest'ultima.

### RESIDUI

#### Residui attivi

L'andamento dei residui attivi durante l'esercizio 1996 può essere riepilogato secondo quanto in appresso:

- ♦ all'1.1.96 sono stati riportati residui, derivanti dalla gestione 1995 e retro, per un totale di L. 43.256.342.159;
- ♦ durante il 1996, sugli importi di cui sopra sono state effettuate riscossioni per un totale di L. 12.608.671.274, con una differenza di L. 30.647.670.885;
- ♦ a fine esercizio 1996 i residui derivanti dalla gestione 1995 e retro sono stati riaccertati per L. 30.448.592.565, con un minore accertamento, quindi, di L. 199.078.320 rispetto all'importo iniziale. I minori accertamenti di che trattasi derivano:
  - per L. 198.142.820 per radiazione di crediti regolarmente approvati dal Consiglio d'Amministrazione su parere favorevole del Collegio dei Revisori;
  - per L. 935.500 per residui attivi risultati insussistenti per cause varie (es. addebito di spartito successivamente riconsegnato, ecc.).

I residui attivi derivanti dalla gestione 1996 sono risultati L. 18.699.624.450, il che porta il totale di residui attivi al 31.12.96 a L. 49.148.217.015.

#### Residui passivi

I residui passivi sono stati riportati, all'inizio dell'esercizio 1996, nell'importo di L. 53.998.224.615. Di tali residui ne sono stati pagati, durante l'esercizio 1996, L. 31.483.721.102, mentre L. 4.342.796.015 sono stati radiati con delibera n. 172 del 25.7.96, con una differenza pari a L. 18.171.707.498.

I residui passivi effettivamente riaccertati risultano L. 17.970.140.498, con una differenza di L. 201.567.000 pari all'importo risultante dalla radiazione dei residui passivi regolarmente approvata dal Consiglio d'Amministrazione.

I residui passivi derivanti dalla gestione 1996 sono risultati L. 32.905.859.975., il che porta il totale dei residui passivi al 31.12.1996 a L. 50.876.000.473.

Il Sovrintendente

(Carlo Fontana)

TAVOLA N. 1

ENTRATE CORRENTI (IN MILIONI DI LIRE)

	DESCRIZIONE	1991	1992	1993	1994	1995	1996
1)	CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	65.562	71.641	69.658	78.120	70.123	75.909
	CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	900	1.300	1.300	1.300	1.300	5.200
	CONTRIBUTO PROVINCIA DI MILANO	160	200	200	200	200	400
	CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	2.000	2.000	2.500	5.000	7.000	7.500
	CONTRIBUTO CARIPLO	700	950	700	950	950	950
	CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO	100	500	500	500	600	500
	CONTRIBUTI ALTRI ENTI PUBBLICI			170	1.257	692	759
	Totale	69.422	76.591	75.028	87.327	80.865	91.218
2)	VENDITA BENIE SERVIZI	35.265	39.255	36.634	39.913	40.692	41.389
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.459	476	796	626	1.356	2.852
	POSTE CORR. E COMPENSATIVE	2.426	2.165	3.090	4.013	4.507	6.156
	ALIENAZIONE BENI	89	231	26	17	976	277
	Totale	40.239	42.127	40.546	44.569	47.531	50.674
	TOTALE 1) + 2)	109.661	118.718	115.574	131.896	128.396	141.892
3)	TOURNEE ESTERO						
	CONTRIBUTO DELLO STATO		-(1)		287	943	
	CONTRIBUTO ENTI OSPITANTI		-(1)		850	7.286	
	Totale			-	1.137	8.229	-
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	109.661	118.718	115.574	133.033	136.625	141.892
	UTILIZZO AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI (RADIAZIONE RESIDUI PASSIVI)						4.351
	Totale						146.243

(1) Nell'anno 1992 le entrate per le tourn   all'estero sono inserite nelle partite di giro.



## TAVOLA N. 2

### SPESE CORRENTI (IN MILIONI DI LIRE)

DESCRIZIONE	1991	1992	1993	1994	1995	1996
ORGANI ISTITUZIONALI	218	251	239	292	326	331
SPESE DI PERSONALE	64.986	66.430	64.669	68.762	72.353	86.829
T.F.R. (1)	-	-	2.244	2.250	2.244	2.251
ONERI PER PRESTAZIONI SERVIZIO	20.514	20.738	20.578	25.581	21.495	22.736
ATTIVITA' PROMOZIONALI	98	597	323	851	-	-
ACQUISTO BENI E SERVIZI	18.777	24.838	19.103	22.208	21.971	21.810
ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	3.153	3.636	4.298	6.132	6.175	6.661
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.136	1.511	3.010	3.686	2.582	4.124
POSTE CORRETTIVE	-	-	-	-	12	170
TOTALE	108.882	118.001	114.464	129.762	127.158	144.912
SPESE IN CONTO CAPITALE	779	717	1.110	2.146	1.250	1.318
TOTALE	109.661	118.718	115.574	131.908	128.408	146.230
TOURNEE ESTERO	-	(2)	-	1.106	8.205	
TOTALE	109.661	118.718	115.574	133.014	136.6131	146.230
AVANZO DI COMPETENZA	-	-	-	19	12	13
TOTALE SPESE CORRENTI	109.661	118.718	115.574	133.033	136.625	(*)146.243

(1) Negli anni dal 1992 e retro la spesa era inserita tra quelle del personale

(2) Nell'anno 1992 le spese per le tourn   all'estero sono inserite nelle partite di giro

(\*) Compresi gli oneri per l'applicazione contrattuale relativa agli esercizi 1994 e 1995 per L. 4.351 milioni.

**TAVOLA N. 3**

**ENTRATE DI BIGLIETTERIA E SPESE ARTISTICHE (IN MIGLIAIA DI LIRE)**

DESCRIZIONE	1991	1992	1993	1994	1995	1996
ENTRATE PER ABBONAMENTI E BIGLIETTI	21.930.804	23.078.209	23.676.385	27.305.018	27.895.007 70.123	27.722.131
SPESE PER PAGAMENTO ONERI AGLI ARTISTI	16.679.722	15.663.684	15.576.475	18.976.448	19.152.591	20.722.854
SPESE PER ALLESTIMENTI SCENICI (MATERIALI E NOLEGGI)	4.806.445	7.868.029	5.786.671	6.810.130	7.316.965	6.157.859
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	+ 444.637	+ 454.504	+ 2.313.239	+ 1.518.440	+ 1.425.451	+ 841.418

# **TAVOLA N. 4**

## **PRODUZIONE REALIZZATA (In sede, fuori sede, tourn e Italia ed estero)**

DESCRIZIONE	1991	1992	1993	1994	1995	1996
<b>IN SEDE</b>						
OPERA LIRICA	79	74	78	86	76	72
OPERA LIRICA IN FORMA DI CONCERTO	--	--	--	--	--	7
BALLETTI	47	37	52	45	50	51
CONCERTI	45	41	63	61	58	68
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	171	152	193	192	184	198
<b>FUORI SEDE</b>						
OPERE LIRICHE	6	16	6	3	5	--
BALLETTI	4	14	8	36	22	26
CONCERTI	5	15	14	23	14	14
SPETTACOLI PER RAGAZZI	42	45	--	--	--	--
MANIFESTAZIONI VARIE	3	4	11	--	--	--
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	60	94	39	62	41	40
<b>TOURNEE ITALIA ESTERO</b>						
OPERE LIRICHE	2	2	--	--	13	--
CONCERTI	--	5	--	2	3	--
BALLETTI	--	14	11	7	11	11
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	2	21	11	9	27	11
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	233	257	(*)243	263	252	249

(\*) L'opera "I Pagliacci"   stata presentata assieme al balletto "Il Bacio della Fata", per cui il numero effettivo degli spettacoli fuori sede   183.

## TAVOLA N. 5

## RECITE, SPETTATORI PAGANTI, IN SEDE E FUORI SEDE, INCASSI A BORDERAUX (in migliaia di lire)

DESCRIZIONE	1992			1993			1994			1995			1996		
	N. r.	N. pres. paganti	Incassi	N. r.	N. pres. paganti	Incassi	N. r.	N. pres. paganti	Incassi	N. r.	N. pres. paganti	Incassi	N. r.	N. pres. paganti	Incassi
<b>IN SEDE</b>															
OPERA LIRICA	74	127.269	16.319.427	78	134.187	16.023.125	86	145.701	19.045.844	76	122.310	17.201.659	72	118.642	17.304.920
OPERA LIRICA IN FORMA DI CONCERTO	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	7	10.125	741.121
BALLETTI	36	52.833	3.904.105	42	67.122	4.432.705	45	62.408	4.764.430	50	81.543	7.245.551	48	70.062	4.027.655
CONCERTI sinf.-camera-canto	40	67.200	2.501.195	47	79.949	3.110.907	59	88.222	3.411.287	58	93.148	3.313.424	50	78.837	3.616.516
<b>Totale</b>	<b>150</b>	<b>247.302</b>	<b>22.724.727</b>	<b>167</b>	<b>281.255</b>	<b>23.566.737</b>	<b>190</b>	<b>296.331</b>	<b>27.221.561</b>	<b>184</b>	<b>297.001</b>	<b>27.760.634</b>	<b>177</b>	<b>277.666</b>	<b>25.690.212</b>
<b>FUORI SEDE</b>															
OPERE LIRICHE	6	4.310	78.346	6	3.895	46.435	--	--	--	5	3.424	64.442	--	--	--
BALLETTI	14	8.192	124.052	5	3.243	50.077	28	5.061	61.145	22	3.548	49.086	26	25.426	495.021
CONCERTI	20	5.007	76.001	6	575	5.743	15	1.743	22.311	13	1.715	20.846	14	1.770	25.502
MANIFEST. VARIE	--	--	--	11	682	7.392	--	--	--	--	--	--	--	--	--
SPETT. BAMBINI	43	10.429	75.083	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Totale</b>	<b>83</b>	<b>27.938</b>	<b>353.482</b>	<b>28</b>	<b>8.395</b>	<b>109.647</b>	<b>43</b>	<b>6.804</b>	<b>83.456</b>	<b>40</b>	<b>8.687</b>	<b>134.374</b>	<b>40</b>	<b>27.196</b>	<b>520.523</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>233</b>	<b>275.240</b>	<b>23.078.209</b>	<b>195</b>	<b>289.650</b>	<b>23.676.384</b>	<b>233</b>	<b>303.135</b>	<b>27.305.017</b>	<b>224</b>	<b>305.688</b>	<b>27.895.008</b>	<b>217</b>	<b>304.862</b>	<b>26.210.735</b>

Restituzione delle quote di abbonamento (A, B, C e D) per le rappresentazioni dell'Oro del Reno, realizzate in forma di concerto L. 1.146.915

Restituzione delle quote di abbonamento per il turno C dell'opera Fedora, non eseguite per sciopero " 287.949

Restituzione della quota di abbonamento dei concerti, turno B, non eseguiti per sciopero " 76.532

L. 1.511.396

TOTALE GENERALE INCASSI BIGLIETTERIA

L. 27.722.131

**TAVOLA N. 6**

**NUMERO SPETTATORI, INCASSI DI BIGLIETTERIA - media a spettacolo - in sede**

DESCRIZIONE	1992		1993		1994		1995		1996	
	Spettatori	Incassi (in migliaia di lire)	Spettatori	Incassi	Spettatori	Incassi	Spettatori	Incassi	Spettatori	Incassi
OPERA LIRICA	1.719	220.532	1.720	205.424	1.694	221.462	1.747	245.737	1.671	243.731
OPERA LIRICA IN FORMA DI CONCERTO	--	--	--	--	--	--	--	--	1.446	105.874
BALLETTI	1.468	108.447	1.598	105.540	1.386	105.875	1.630	149.911	1.460	83.910
CONCERTI (sinf.-camera-di canto)	1.680	65.257	1.701	66.189	1.495	57.816	1.606	57.127	1.608	73.80673.806
NEL COMPLESSO	1.648	151.498	1.684	141.118	1.560	143.271	1.668	155.950	1.587	146.801

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

L'anno 1997, il giorno 27 del mese di marzo alle ore 9.30 nella sede dell'E.A. Teatro alla Scala in Milano, via Filodrammatici, 2, a seguito di appositi inviti si è riunito il Consiglio d'Amministrazione dell'Ente.

Ha assunto la Presidenza, il Vice Presidente Dr. Mario Spagnol.

**SONO PRESENTI:**

Il Vice Presidente Spagnol, il Sovrintendente Fontana, il Direttore Artistico Arcà, i Sigg. Consiglieri Battaglini, Principe, Rumi, Salvemini, Tenconi e Vezzoni.

**SONO ASSENTI:**

Il Presidente Formentini, i Sigg. Consiglieri Bona Castellotti, Fazzari, Martelli e Salvetti.

In assenza del Segretario Generale Dr. Sergio Fiorelli svolge le funzioni di Segretario del Consiglio l'Assistente del Sovrintendente Dott.ssa Maria Di Freda.

PROT. N. 941	REGISTRO DELLE DELIBERAZIONI N. 41
Sull'o.d.g. n. 4: Eliminazione residui attivi e passivi dal bilancio per l'esercizio 1996;	

**IL SOVRINTENDENTE****IL PRESIDENTE****IL SEGRETARIO**

f.to Fontana

f.to Spagnol

f.to Di Freda

Milano, 27 marzo 1997

p.c.c.

IL SEGRETARIO

**Sull'o.d.g. n. 4: (Eliminazione residui attivi e passivi dal bilancio per l'esercizio 1996);**

"Il Consiglio d'Amministrazione dell'E.A. Teatro alla Scala,

UDITA la relazione del Sovrintendente che propone di radiare, dal conto dei residui attivi e passivi del bilancio 1996, le somme indicate negli allegati elenchi, per i motivi per ciascuno di essi indicato e per un importo complessivo di:

RESIDUI ATTIVI da radiare	L. 198.142.820
RESIDUI PASSIVI da radiare	L. 201.567.000

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dai Revisori dei Conti con il verbale n. 333 del 6.3.97;

CON voti unanimi,

**DELIBERA**

di radiare dal conto dei residui attivi e passivi, le somme indicate negli allegati elenchi che qui si intendono integralmente riportati quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

**RESIDUI ATTIVI DA RADIARE**

Capitolo di bilancio	Descrizione	Importo
90	Proventi tournée in Italia	75.067.500
140	Proventi vendita pubblicazioni	27.500
150	Proventi incisioni e trasmissioni televisive	9.080.000
170	Proventi di pubblicità	4.652.135
180	Proventi vendita fotografie	79.528.481
190	Proventi vari	2.250.602
200	Proventi per noleggio materiale teatrale	5.362.200
260	Concorsi, rimborsi, proventi vari	4.070.420
300	Proventi alienazione mobili e materiale	247.800
320	Proventi alienazione impianti	1.264.400
330	Proventi alienazione automezzi	1.416.000
340	Proventi alienazione materiale musicale	2.057.442
440	Rimborso spese anticipate per cause varie	3.440.340
530-01	Rimborso spese tournée estero	9.678.000
	TOTALE	198.142.820

**RESIDUI PASSIVI DA RADIARE**

Capitolo di bilancio	Descrizione	Numero di impegno	Anno di provenienza	Importo
40/00	Rimborso viaggi Sovrintendente	9309394	1981	285.000
40/00	"	9309395	1988	1.629.717
40/00	"	9309396	1989	5.099.000
40/00	"	9309397	1992	1.567.000
65/02	Pers.Dir.Art.tempo determ.	9510538	1995	2.598.802
65/02	Pers.Dir.Art.tempo determ.	9510621	1995	23.000.000
70/02	Maestri Collaboratori	9604349	1995	21.581.208
95/00	Compensi pers.incar.prof.	9510643	1995	20.161.817
285/02	Compensi collab.progr.sala	9510543	1995	35.917.278
285/02	Compensi collab.progr.sala	9510655	1995	6.017.572
85/02	Pers.palcosc.tempo determ.	9701506	1995	83.709.606
	TOTALE			201.567.000