

Nell'esercizio 2001 si registra un incremento delle entrate correnti, a fronte di una flessione delle spese corrispondenti; in aumento sono anche le spese in conto capitale. Non risultano riportati in bilancio i dati in entrata ed in uscita del movimento titoli per rinnovo dei certificati di deposito.

I risultati dell'analisi del costo del personale sono esposti nella tabella seguente, in serie cronologica.

COSTO DEL PERSONALE (*in milioni di lire*)

Personale a tempo indeterminato	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Stipendi pers. ruolo + ind.	299,7	290,7	328,6	303,6	441,4	358,8
Straordinario	12,6	33,3	41,2	43,0	38,5	0,0
Indennità e spese missioni	2,7	0,8	-	0,5	4,8	0,6
Oneri prev. e assistenziali	92,9	103,6	119,7	111,1	175,0	124,6
T.F.R.	17,0	20,0	24,7	22,0	22,0	21,9
Totale pers. a tempo indeterminato	424,9	448,4	514,2	480,2	681,7	505,9

Il costo del personale è in flessione nell'ultimo esercizio per la rideterminazione di varie partite (stipendi, indennità, oneri previdenziali); risulta, peraltro, che è rimasto invariato il numero dei dipendenti in servizio. E' da osservare, altresì, che l'onere complessivo non registra l'importo di residui passivi per lire 137 milioni.

Le spese di funzionamento sono in decremento, come risulta dalla tabella sotto riportata.

SPESE FUNZIONAMENTO *(in milioni di lire)*

<i>Tipologia spese</i>	1998	1999	2000	2001
Locazione	0,0	0,0	0,0	0,0
Manutenzione e pulizie	0,0	7,1	9,9	0,8
Postali e teleg.	25,1	36,4	56,9	11,0
Utenze	1,3	2,2	0,9	1,0
Collaborazioni	4,8	31,8	20,3	28,8
Varie	45,4	25,8	72,9	11,8
<i>Totale</i>	76,6	103,3	160,9	53,4

<i>Specifica varie</i>	1998	1999	2000	2001
Acquisto libri e riviste	0,0	0,2	5,0	0,0
Materiale di consumo	33,4	12,1	37,2	7,7
Oneri finanziari	1,4	1,2	0,5	0,4
Oneri tributari	10,6	12,3	0,3	3,7
Oneri vari straord.	0,0	0,0	29,9	0,0
Spese realizzo entrate	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Totale</i>	45,4	25,8	72,9	11,8

In aumento sono, peraltro, le spese per le collaborazioni.

Le spese per gli organi dell'ente registrano impegni per lire 34,9 milioni, erogate a titolo di rimborso spese forfettario.

Le entrate proprie correnti presentano un andamento pressoché stabile, come risulta dalla tabella sotto riportata.

Entrate proprie correnti
(in milioni di lire)

<i>Tipologia entrate</i>	1997	1998	1999	2000	2001
Pubblicazioni	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Interessi (cat. 8)	596,0	464,8	356,3	235,1	146,5
Altre (trasf. Altri enti)	480,8	671,4	348,2	318,2	414,0
<i>Totale</i>	1.076,8	1.136,2	704,5	553,3	560,5

I risultati del conto economico sono evidenziati nella tabella che segue.

CONTO ECONOMICO

(in milioni di lire)

<u>ENTRATE</u>	1998	1999	2000	2001
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	1.676,8	1.399,7	1.304,0	1.921,2
Totale parte prima	1.676,8	1.399,7	1.304,0	1.921,2
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Entrate prec. Eserc. di pertinenza esercizio				
- Produzione movimenti interni				
- Trasferimenti attivi in natura				
- Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Spese impegnate compet. Eserc. Successivi				
Totale parte seconda	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale generale entrate	1.676,8	1.399,7	1.304,0	1.921,2
Disavanzo economico				
Totale a pareggio	1.676,8	1.399,7	1.304,0	1.921,2
<u>USCITE</u>				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	601,0	601,4	856,1	673,1
Totale parte prima	601,0	601,4	856,1	673,1
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Spese compet. impegnate preced. esercizi				
- Produzione e movimenti interni				
- Trasferimenti passivi in natura				
- Entrate accertate di pertinenza succ. esercizi				
- Ammortamenti		2,8	5,3	46,1
- Svalutazioni e deprezzamenti				
- Accantonamenti per oneri presunti				
- Quota dell'eserc. per adeguamento fondo	24,7	21,9	22,0	21,9
- Variazioni patrimoniali straordinarie				
- Entrate accertate di pertinenza success. esercizi				
Totale parte seconda	24,7	24,7	27,3	68,0
Totale generale uscite	625,7	626,1	883,4	741,1
Avanzo economico	1.051,1	773,6	420,6	1.180,1
Totale a pareggio	1.676,8	1.399,7	1.304,0	1.921,2

Si segnala l'incremento delle entrate finanziarie correnti superiore a quello delle spese corrispondenti.

La situazione patrimoniale riclassificata è esposta nella tabella sotto riportata

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA
(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
ATTIVITA' CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	13.611,2	10.583,4	6.207,0	3.753,6
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	515,2	649,1	740,7	1.542,0
<i>Totale attività correnti</i>	<i>14.126,4</i>	<i>11.232,5</i>	<i>6.947,7</i>	<i>5.295,6</i>
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
- Crediti bancari e finanziari	251,1	252,6	253,4	283,4
- Titoli azionari	39,0	39,0	39,0	39,0
- Immobili	15.188,6	17.493,6	20.085,6	23.000,0
- Immobilizzazioni tecniche	984,6	1.012,5	1.037,4	1.049,1
<i>Totale attività immobilizzate</i>	<i>16.463,3</i>	<i>18.797,7</i>	<i>21.415,4</i>	<i>24.371,5</i>
TOTALE ATTIVITA'	30.589,7	30.030,2	28.363,1	29.667,1
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	3.865,2	2.526,6	429,8	477,7
Passività consolidate:				
- F.do amm.to immobilizz. tecniche	984,6	987,4	992,7	1.038,7
- Fondo T.F.R.	247,0	249,6	253,4	283,4
TOTALE PASSIVITA'	5.096,8	3.763,6	1.675,9	1.799,8
PATRIMONIO NETTO	25.492,9	26.266,6	26.687,2	27.867,3

Si evidenzia la flessione delle disponibilità di Cassa, l'incremento dei crediti a breve e delle attività immobilizzate nell'attivo, cui fa riscontro nel passivo l'incremento dei residui e delle passività consolidate.

L'incremento finale del patrimonio netto corrisponde al risultato del conto economico.

La tabella che segue espone i risultati della situazione amministrativa.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

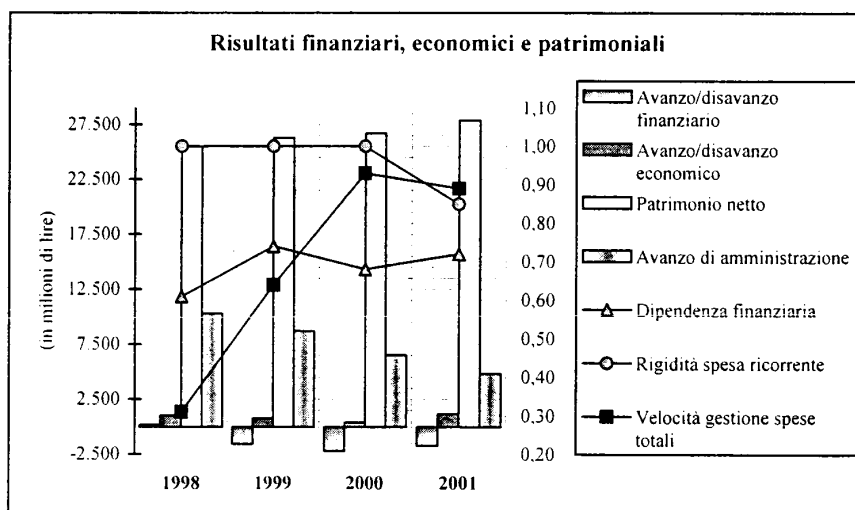
(in milioni di lire)

	1998		1999		2000		2001	
CASSA inizio esercizio		13.813,0		13.611,2		10.583,4		6.222,3 (*)
Riscossioni c/competenza	1.563,5		1.131,4		1.201,7		1.150,4	
" in c/residui	9,3		332,9		174,8		158,2	
		1.572,8		1.464,3		1.376,5		1.308,6
Pagamenti c/competenza	1.660,8		3.125,4		3.436,3		3.669,4	
" in c/residui	113,8		1.366,7		2.316,7		107,9	
		1.774,6		4.492,1		5.753,0		3.777,3
CASSA fine esercizio		13.611,2		10.583,4		6.206,9		3.753,6
Residui attivi es. precedenti	107,9		187,9		477,2		582,5	
" " dell'esercizio	411,3		464,2		263,5		959,5	
		519,2		652,1		740,7		1.542,0
Residui pass. es. precedenti	3.723,4		2.499,2		210,0		322,0	
" " dell'esercizio	141,7		27,5		219,8		155,7	
		3.865,1		2.526,7		429,8		477,7
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		10.265,3		8.708,8		6.517,8		4.817,9

(*) Il dato di cassa di inizio esercizio 2001 comprende l'importo di lire 15,3 milioni per somme anticipate dal Ministero della Difesa per il personale civile, separatamente contabilizzate.

I dati confermano la flessione delle disponibilità di Cassa ed il notevole incremento dei residui attivi.

Dal grafico che segue vengono evidenziati, oltreché l'andamento dei risultati finali di bilancio (economici, finanziari e patrimoniali), alcuni indicatori di bilancio, dai quali risulta la sostanziale stabilità dell'indice di dipendenza finanziaria, la flessione dell'indice di rigidità della spesa corrente e la diminuzione di quello relativo alla velocità di gestione delle spese totali.



5 - IDAIC (Istituto di diritto agrario internazionale e comparato)**Profili ordinamentali, strutturali e funzionali**

L'IDAIC, istituito con ente morale con R.D. 16/7/1936, n. 1423, ha assunto personalità giuridica pubblica con legge 13/2/1957, n. 87 ed è sottoposto alla vigilanza dei Ministeri dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e delle Politiche Agricole e Forestali. Ha come finalità di promuovere ed attuare gli studi di diritto agrario nazionale e comparato, con riferimento al corrispondente settore economico e alle strutture sociali e politiche, collaborando anche per lo svolgimento dell'attività normativa delle pubbliche amministrazioni.

Possiede una struttura associativa su base assembleare ed è finanziato prevalentemente dal M.I.U.R..

Il Consiglio di Amministrazione è stato rinnovato per il triennio 1999/2001; sono stati nominati anche i membri del Comitato scientifico ed i soci ordinari e corrispondenti; sono state introdotte alcune modifiche allo Statuto per quanto riguarda l'ampliamento delle finalità dell'ente e la perdita della qualità di socio per mancata partecipazione all'assemblea.

E' stato nominato il Presidente dell'Istituto per il triennio 1999/2001 con D.P.C.M. in data 5/2/1999 e rinnovato il Collegio dei revisori per il triennio 2001/2003 con D.M. in data 31/10/2001 del M.I.U.R..

Sono stati nominati i rappresentanti del M.I.U.R. e del M.A.E. per il triennio 2001/2004 nel Consiglio di Amministrazione, mentre risulta effettuato il sollecito per la nomina del rappresentante del M.P.A.F., non ancora disposta.

Il Presidente ed i Consiglieri non godono di alcun compenso o gettone di presenza mentre ai membri del Collegio dei revisori risulta corrisposto l'importo complessivo di lire 1.260.000 (nell'esercizio 2000 il compenso era stato di lire 3,5 milioni).

Ai fini del riordinamento dell'ente previsto dal D.lgs. 23/10/1999, n.419 risulta che è stato adottato il nuovo Statuto, trasmesso ai Ministeri vigilanti, che hanno formulato

osservazioni sul contenuto del medesimo, alle quali il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha ritenuto di adeguarsi con deliberazione del 5 novembre 2002¹².

Non risulta ancora adottato alcun provvedimento di riordinamento dell'ente.

Il Collegio dei revisori, nella sua relazione al consuntivo dell'esercizio 2001 ha evidenziato, tra l'altro, la mancata indicazione nel conto economico delle voci "ammortamenti e deperimenti", la discordanza tra gli incrementi patrimoniali per "mobili e macchine da ufficio" e le risultanze corrispondenti nel conto finanziario nonché la carenza di dati giustificativi dei residui e della documentazione di alcuni titoli di spesa.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, nell'approvare il consuntivo, ha riconosciuto che per l'acquisto dei mobili e macchine di ufficio non è stata correttamente disposta la relativa variazione di bilancio, ha chiarito poi che è stato provveduto a compilare un aggiornamento della situazione dei residui, con l'indicazione dell'esercizio di provenienza. Generiche appaiono, peraltro, le indicazioni giustificative relative alla mancanza della voce ammortamenti e deperimenti.

L'ente ha un unico dipendente di ruolo e si avvale di collaborazioni esterne, in posizione di collaborazione coordinata e continuativa ovvero occasionale; a ciò si aggiungono compensi per studi ed indagini e per acquisto di diritti patrimoniali d'autore, con un'ampia varietà di acquisizione di servizi qualificati, ma che non sono interamente inquadrabili in categorie omogenee e definite.

Il programmato adempimento della pianta organica del personale non risulta ancora definito.

Per quanto riguarda le carenze e le irregolarità riscontrate a seguito della verifica amministrativo-contabile operata dall'I.G.F. della Ragioneria Generale dello Stato in data 25/1/1999, di cui è cenno nella relazione di questa Corte relativa agli esercizi 1998-2000, si segnala che l'Ente, con nota del 2 luglio 2002, diretta al M.I.U.R. e, per conoscenza, a questa Sezione, ha assicurato che si è tempestivamente provveduto ad eliminare le irregolarità rilevate.

¹² In particolare il MIUR con nota dell'8-10-2002 aveva reso note alcune ulteriori osservazioni formulate successivamente alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 novembre 2001, con la quale si è provveduto ad emendare il testo dell'emanando Statuto.

Attività

L'Istituto ha impostato un vasto programma di attività, nell'ambito dei fini istituzionali, ed ha rendicontato gli impegni di spesa per singole linee di attività, comparati con i dati previsionali (si registra peraltro uno scostamento tra previsioni e consuntivo di circa il 39%). Ha anche fornito indicazioni circa le frequentazioni della biblioteca (n. 358 unità nel 2001, oltre a n. 252 richieste di prestito).

L'Ente ha curato la pubblicazione della Rivista di diritto agrario (trimestrale), l'assegnazione di borse di studio a giovani giuristi italiani e stranieri, la partecipazione finanziaria al Dottorato di ricerca in Diritto agrario e ambientale, comunitario e nazionale, istituito dall'Università di Macerata (lire 25 milioni); nel 2001 si è anche tenuto a Firenze il Convegno annuale sul tema "Agricoltura e Alimentazione tra diritto, comunicazione e mercato" (con una spesa di lire 43 milioni circa); ha curato inoltre la pubblicazione di vari volumi su temi economici e giuridici del settore agricolo; ha provveduto all'informatizzazione dei dati della Biblioteca (che dispone di 11.108 volumi e 184 Riviste).

Nel corso del 2001 è stata conclusa, infine, una convenzione con l'ISMEA per un incarico di aggiornamento della Banca dati di legislazione agricola, per il quale l'ente percepirà un importo di lire 70 milioni.

Si segnala altresì che l'Ente, in attesa dell'adozione del nuovo Statuto, ha ritenuto di soprassedere all'organizzazione dell'Ufficio di controllo interno.

I risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

I risultati finali del consuntivo vengono esposti, in serie cronologica, nel prospetto seguente.

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
Avanzo o disavanzo finanziario	83,0	-92,9	-0,2	1,6
Avanzo o disavanzo economico	86,3	-53,3	27,4	53,9
Patrimonio netto	342,7	289,4	316,7	371,1
Avanzo di amministrazione	93,6	0,7	1,8	21,4

I risultati di bilancio appaiono tutti in tendenza positiva, con qualche riserva sull'allocazione di alcune poste contabili, come sarà evidenziato in seguito.

La situazione finanziaria di competenza risulta dalla tabella sotto riportata.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
ENTRATE				
Entrate correnti	370,3	390,9	382,8	509,7
Entrate in c/capitale	-	-	-	-
Partite di giro	39,6	47,0	57,4	38,3
<i>Totale entrate</i>	409,9	437,9	440,2	548,0
SPESE				
Spese correnti	265,7	458,7	371,3	493,3
Spese in c/capitale	21,6	25,1	11,7	14,8
Partite di giro	39,6	47,0	57,4	38,3
<i>Totale spese</i>	326,9	530,8	440,4	546,4
<i>Avanzo/disavanzo di competenza</i>	83,0	-92,9	-0,2	1,6

Per quanto riguarda le entrate si registra una flessione delle entrate proprie correnti (da 12,8 a 4,7 milioni) mentre sono in aumento i trasferimenti dello Stato (da 370 a 400 milioni; v. tabella nella parte I della relazione). La tabella che segue espone l'andamento delle entrate proprie correnti.

ENTRATE PROPRIE CORRENTI

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
Pubblicità su pubblicazioni	0,0	0,0	6,1	2,7
Interessi	1,0	1,0	2,0	2,0
Altre	4,3	4,9	4,7	0,0
Totale	5,3	5,9	12,8	4,7

Risulta impropriamente allocato nel rendiconto finanziario l'accantonamento annuale per l'indennità di anzianità da corrispondere al personale in servizio, che risulta invece correttamente riportato nel conto economico.

La tabella che segue evidenzia il quadro di composizione delle principali spese correnti in rapporto con il totale delle spese.

COMPOSIZIONE PRINCIPALI SPESE CORRENTI

(in milioni di lire)

Anno	Spese correnti + c/cap	Personale		Funzionamento		Istituzionali		Organi	
			%		%		%		%
1997	248,3	46,5	18,7	86,6	34,9	98,3	39,6	6,6	2,7
1998	287,3	49,5	17,2	96,1	33,4	119,4	41,6	9,0	3,1
1999	483,8	54,3	11,2	113,6	23,5	271,3	56,1	8,5	1,8
2000	383,0	54,7	14,3	104,0	27,2	193,3	50,5	4,0	1,0
2001	508,1	57,1	11,2	100,9	19,9	293,9	57,8	1,3	0,3

Le spese di funzionamento registrano una lieve flessione, come è evidenziato nel prospetto che segue.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

(in milioni di lire)

Anno	Totale spese funzion.	Locazione		Manut. pul.		Postali Tel. telgr.		Utenze		Collaboraz.		Varie	
			%		%		%		%		%		%
1997	86,6	48,5	56,0	6,5	7,5	4,2	4,8	7,1	8,2	16,7	19,3	3,6	4,2
1998	96,1	50,5	52,5	8,1	8,4	6,0	6,2	6,2	6,5	19,8	20,6	5,5	5,7
1999	113,6	50,5	44,5	17,1	15,1	8,6	7,6	7,9	7,0	25,0	22,0	4,5	4,0
2000	104,0	48,2	46,3	18,2	17,5	7,5	7,2	1,5	1,4	21,0	20,2	7,6	7,3
2001	100,9	50,0	49,6	12,5	12,4	7,8	7,7	1,5	1,5	21,7	21,5	7,4	7,3

Le spese per il personale e per collaborazioni subiscono un lieve incremento, come risulta dalla tabella sottoriportata.

SPESE PERSONALE

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
Stipendi	27,2	29,6	31,6	32,6
Straordinario	4,8	3,2	4,0	3,0
Oneri prev.li ed ass.li	16,2	19,7	17,5	19,8
T.F.R.	1,3	1,8	1,6	1,7
Totale	49,5	54,3	54,7	57,1
Collaboratori esterni	19,8	25,0	21,0	21,7
Totale Generale	69,3	79,3	75,7	78,8

Notevole è l'incremento delle spese istituzionali (+52%), cui corrisponde, peraltro, anche un incremento dei relativi proventi (v. tabella della parte I della relazione).

La successiva tabella registra l'andamento, in serie cronologica, delle spese istituzionali.

SPESE ISTITUZIONALI

<i>(in milioni di lire)</i>				
SPESE	1998	1999	2000	2001
- Collana	25,1	20,0	29,5	27,4
- Rappresentanza e associative	0,9	0,9	1,6	2,0
- Rivista di diritto agrario	23,0	21,0	20,0	22,0
- Indagini, studi e rilevazioni	34,1	148,2	46,0	142,0
- Convegni e congressi	12,0	48,0	35,7	38,0
- Assegni di studio	16,8	25,2	53,5	53,5
- Libri, volumi e riviste	7,5	8,0	7,0	9,0
<i>Totale</i>	<i>119,4</i>	<i>271,3</i>	<i>193,3</i>	<i>293,9</i>

Libri, volumi e riviste riguardano spese in conto capitale

I risultati del conto economico sono riportati nella tabella seguente.

CONTO ECONOMICO

(in milioni di lire)

<u>ENTRATE</u>	1998	1999	2000	2001
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	370,3	390,3	382,8	509,7
Totale parte prima	370,3	390,3	382,8	509,7
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Sopravvenienze attive	0,1	-	2,1	0,1
- Insussistenze passive	12,0	0,1	-	18,0
- Sconti su acquisti volumi	0,1	0,4	0,5	0,4
- Omaggi e lasciti	5,8	9,0	8,5	7,4
- Altre	-	6,7	4,2	7,8
- Rilegature	-	8,5	4,6	5,7
Totale parte seconda	18,0	24,7	19,9	39,4
Totale generale entrate	388,3	415,0	402,7	549,1
Disavanzo economico		53,3		
Totale a pareggio	388,3	468,3	402,7	549,1
<u>USCITE</u>				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	265,7	458,7	371,3	493,3
Totale parte prima	265,7	458,7	371,3	493,3
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Deperimento impianti e macchine	30,3	7,7	1,9	
- Eliminazione immobilizzazioni	-	-	-	
- Entrate accertate di pertinenza succ esercizi	-	-	-	0,2
Variazioni patrimoniali straordinarie				
- Sopravvenienze passive	-	-		
- Insussistenze attive	2,5	0,1	0,5	
- Accantonamenti diversi	2,2			
Quota dell'eserc. per adeguamento fondo indennità anzianità personale	1,3	1,8	1,6	1,7
Totale parte seconda	36,3	9,6	4,0	1,9
Totale generale uscite	302,0	468,3	375,3	495,2
Avanzo economico	86,3		27,4	53,9
Totale a pareggio	388,3	468,3	402,7	549,1

L'incremento dell'avanzo economico consegue principalmente ad un aumento delle entrate finanziarie correnti nonché delle variazioni patrimoniali straordinarie.

La tabella successiva espone i risultati della situazione amministrativa.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in milioni di lire)

	1998		1999		2000		2001	
CASSA inizio esercizio		89,3		112,9		232,0		232,0
Riscossioni in c/competenza	302,4		376,3		414,3		500,2	
" in c/residui	1,5		97,4		47,0		29,9	
		303,9		473,7		461,3		530,1
Pagamenti in c/competenza	227,5		269,4		256,8		278,6	
" in c/residui	52,8		85,2		204,5		180,6	
		280,3		354,6		461,3		459,2
CASSA fine esercizio		112,9		232,0		232,0		302,9
Residui attivi es. precedenti	-		10,0		24,0		20,1	
" dell'esercizio	107,6		61,6		25,9		47,8	
		107,6		71,6		49,9		67,9
Residui passivi es. precedenti	27,6		41,6		96,4		81,5	
" dell'esercizio	99,3		261,3		183,7		267,9	
		126,9		302,9		280,1		349,4
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE		93,6		0,7		1,8		21,4

Si evidenzia l'incremento dei residui attivi e quello ancora maggiore dei residui passivi mentre è variata la consistenza di cassa (lire 302,9 milioni al 31/12/2001).

La situazione patrimoniale è esposta nella seguente tabella.

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
ATTIVITA' CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	112,9	232,0	232,0	302,9
- C/c postale	2,1	1,2	0,1	-
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	107,6	71,6	49,5	71,7
Totale attività correnti	222,6	304,8	281,6	374,6
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
- Mobili, macch. uff., impianti	23,5	40,4	44,8	54,4
- Libri e riviste	192,1	206,7	221,3	235,1
- Omaggi	31,4	40,3	48,9	56,3
- Credito T.F.R.	14,9	16,8	18,5	20,1
Totale attività immobilizzate	261,9	304,2	333,5	365,9
TOTALE ATTIVITA'	484,5	609,0	615,1	740,5
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	126,9	302,9	280,1	349,4
Passività consolidate:				
- Fondo T.F.R.	14,9	16,7	18,3	20,0
TOTALE PASSIVITA'	141,8	319,6	298,4	369,4
PATRIMONIO NETTO	342,7	289,4	316,7	371,1