

La spesa complessiva segna un incremento del 10,1% nell'ultimo biennio.

Le spese per pubblicazioni rappresentano l'importo più consistente delle componenti e passano dal 15,7% al 20,2% del totale, con un incremento, nell'ultimo biennio, del 41,5%, cui non corrisponde, peraltro, una pari tendenza all'incremento dei relativi proventi.

Il dettaglio dell'andamento per i singoli enti è esposto nei dati della tabella; qui si segnalano il notevole decremento delle spese totali per il CISA e quello, più contenuto, del SAIA, nonché il notevole incremento che si registra per l'EVV e l'INSR; le cause di tali variazioni vengono analizzate nella parte speciale della relazione.

## 10. Costo del personale

La tabella pubblicata al par. 5 reca i dati relativi al costo del personale, per le varie voci di spesa componenti, analizzati per singoli enti e nel complesso e con una comparazione cronologica per il triennio 1999/2001.

Prosegue la lievitazione dell'indice di costo (+3,6% nell'ultimo biennio), anche se con un ritmo rallentato rispetto all'incremento registrato nel biennio precedente (+6,7%).

In particolare, mentre le retribuzioni segnano nell'ultimo biennio una flessione del 2,6%, il costo delle collaborazioni registra una continua lievitazione, che nel biennio 2000/2001 raggiunge il 5,6%.

Si deve, pertanto, registrare un indice di incremento globale superiore ad tasso di inflazione programmato.

Per le considerazioni circa la mancata determinazione dei carichi di lavoro e delle piante organiche si rinvia alle osservazioni già formulate.

Il problema, peraltro, che sta perdendo la sua caratteristica di significatività in prospettiva dell'imminente trasformazione della natura giuridica degli enti, avrebbe comunque portato, se risolto positivamente, ad un assetto più razionale delle risorse umane, utile proprio in vista del passaggio all'adozione di criteri gestionali aziendalistici.

**11. Osservazioni conclusive sui risultati contabili della gestione**

Il compimento del procedimento di riforma, avvenuto con l'adozione da parte dell'apposita commissione ministeriale dei nuovi principi contabili, che dovranno regolare la redazione dei bilanci e le procedure di revisione degli enti pubblici nazionali, ha coinciso con la conclusione dell'iter di riordinamento degli enti stessi ai sensi degli artt. 2, 3 e seguenti del D.lgs. 29/10/1999, n. 419.

Deve ora essere completato il procedimento di revisione statutaria, previsto dall'art. 13 del citato D.lgs. 419/1999, al fine di definire la struttura e le modalità operative dei nuovi enti privatizzati.

Si rivela, pertanto, inattuale il riferimento dettagliato alle lacune ordinamentali che gli enti, sui quali si riferisce, presentano secondo l'ordinamento già vigente; d'altra parte si è comunque riferito sugli aspetti generali degli inadempimenti, osservati in relazione alle segnalazioni effettuate dalla Corte con i precedenti referti.

Si deve, peraltro, in questa sede, riferire sulle risultanze contabili finali delle gestioni relative all'esercizio 2001.

Vengono, quindi, esposti in questo paragrafo, innanzitutto, i dati relativi ai risultati finali dei saldi di bilancio, alle entrate ed alle spese finanziarie complessive, distinte in correnti ed in conto capitale, all'incidenza delle entrate proprie e dei contributi esterni sulle spese correnti, al fine di effettuare le più significative considerazioni comparative, in senso cronologico e territoriale (per i singoli enti), sull'andamento dei risultati contabili.

I risultati finali dei saldi finanziari, economici e patrimoniali, indicati nella tabella già riportata al par. 6, evidenziano, oltre all'ammontare dei risultati complessivi anche l'andamento dei saldi per i singoli enti nel triennio 1999/2001; come si è già rilevato alla flessione complessiva del risultato dei precedenti disavanzi finanziari nel 2001 corrisponde un incremento del saldo complessivo dei conti patrimoniali, mentre pronunciata appare la diminuzione, in valore assoluto, dei saldi relativi all'avanzo di amministrazione rispetto all'andamento positivo dei conti economici.

Da segnalare è il perdurante disavanzo finanziario dell'EVV (cui corrisponde peraltro una invarianza dell'ammontare del cospicuo patrimonio netto), l'alternanza dell'avanzo finanziario del CISAM e la continua diminuzione dell'avanzo di amministrazione dell'EVV.

I risultati complessivi appaiono in tendenza di andamento sfavorevole; tendenza confermata dall'esame degli indicatori di bilancio pubblicati nella parte finale della relazione, alla cui lettura si rinvia.

I dati complessivi delle entrate e delle spese, distinte in correnti ed in conto capitale, e comparati per il triennio 1999/2001 sono riportati nella tabella che segue.

**Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	2.261,5	15,0	3.260,7	2.224,4	137,0	3.345,6
<b>CISAM</b>	1.330,0	0,0	1.453,5	1.060,5	71,5	1.255,5
<b>ECB</b>	554,5	0,0	585,0	504,1	0,0	534,6
<b>EVV</b>	1.399,7	11,1	1.595,6	601,3	2.366,7	3.152,8
<b>IDAIC</b>	390,9	0,0	437,9	458,7	25,1	530,8
<b>IISG</b>	11,0	0,0	14,5	10,9	0,0	14,4
<b>INSR</b>	844,0	50,0	978,8	713,0	222,0	1.019,8
<b>INSV</b>	681,8	0,0	772,3	618,8	91,4	800,7
<b>SAIA</b>	2.092,4	0,0	3.696,2	1.589,3	437,2	3.630,3
<b>Totale</b>	9.565,8	76,1	12.794,5	7.781,0	3.350,9	14.284,5

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	2.661,1	16,0	3.621,5	2.701,7	66,0	3.712,1
<b>CISAM</b>	1.515,7	44,9	2.830,1	1.059,1	1.094,0	3.422,6
<b>ECB</b>	515,3	0,0	552,7	492,9	2,3	532,6
<b>EVV</b>	1.304,0	3,4	1.465,2	856,1	2.642,2	3.656,1
<b>IDAIC</b>	382,8	0,0	440,2	371,3	11,7	440,4
<b>IISG</b>	10,9	0,0	14,3	12,5	0,0	15,9
<b>INSR</b>	831,5	0,0	1.053,3	667,1	165,0	1.053,9
<b>INSV</b>	888,2	0,0	983,9	733,0	113,2	941,9
<b>SAIA</b>	2.124,7	0,0	3.855,6	1.870,3	305,9	3.907,1
<b>Totale</b>	10.234,2	64,3	14.816,8	8.764,0	4.400,3	17.682,6

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	1.995,9	0,0	3.381,8	2.051,4	33,5	3.470,8
<b>CISAM</b>	2.516,0	0,0	3.034,2	1.174,9	1.040,9	2.734,0
<b>ECB</b>	846,7	0,0	890,5	841,0	3,2	888,0
<b>EVV</b>	1.921,2	6,7	2.110,0	673,1	2.970,0	3.825,2
<b>IDAIC</b>	509,7	0,0	548,0	493,3	14,8	546,4
<b>IISG</b>	11,2	0,0	13,8	12,3	0,0	14,9
<b>INSR</b>	1.530,3	0,0	1.616,2	1.346,6	183,0	1.615,5
<b>INSV</b>	905,2	0,0	990,9	636,0	92,2	813,9
<b>SAIA</b>	2.218,7	0,0	4.093,0	1.681,1	445,1	4.000,5
<b>Totale</b>	12.454,9	6,7	16.678,4	8.909,7	4.782,7	17.909,2

Le entrate e spese complessive comprendono anche le partite di giro

Continua l'incremento delle spese in conto capitale nel biennio 2000/2001 (+1,2%), in misura quasi pari a quello delle spese correnti (+1,6%), mentre è notevole la flessione delle entrate in conto capitale (-89%), compensata, in valore assoluto dall'incremento delle entrate correnti (più lire 2.220,7 milioni). La parte più rilevante del disavanzo finanziario deriva, quindi, dallo sbilancio delle partite in conto capitale, che registrano spese ben superiori alle corrispondenti entrate, senza, peraltro, che l'incremento della spesa di investimento dia luogo a ritorni a vantaggio dell'entrata per proventi derivanti dallo svolgimento delle attività istituzionali, che segnano un andamento negativo anche nel biennio 2000/2001, come evidenziano i dati della tabella che segue.

**Proventi istituzionali** (in milioni di lire)

ENTE	1999	2000	2001	Totale
CISA	152,2	253,1	145,2	550,5
CISAM	954,2	691,9	714,6	2.360,7
ECB	179,6	134,5	159,0	473,1
EVV	356,2	235,1	146,5	737,8
IDAIC	75,0	50,0	105,0	230,0
IISG	n. d.	n. d.	n. d.	0,0
INSR	10,1	9,0	6,5	25,6
INSV	43,3	84,4	39,7	167,4
SAIA	5,0	21,2	43,9	70,1
Totale proventi	1.775,6	1.479,2	1.360,4	4.615,2

Per l'IDAIC i proventi riguardano le collaborazioni scientifiche

Per l'INSR i proventi riguardano le pubblicazioni

Solo attraverso un recupero di efficienza della gestione si potrà avviare un effettivo risanamento del disavanzo finanziario.

I dati della tabella successiva evidenziano il rapporto tra entrate proprie, spese correnti e contributi esterni.

**ANALISI ENTRATE PROPRIE E CONTRIBUTI ESTERNI****Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	2.224,4	179,3	-2.045,1	8,1	2.070,0	93,1	24,9	101,1
<b>CISAM</b>	1.060,5	806,3	-254,2	76,0	523,7	49,4	269,5	125,4
<b>ECB</b>	504,1	195,1	-309,0	38,7	359,1	71,2	50,1	109,9
<b>EVV</b>	601,3	704,5	103,2	117,2	1.021,8	169,9	1.125,0	287,1
<b>IDAIC</b>	458,7	5,9	-452,8	1,3	310,0	67,6	-142,8	68,9
<b>IISG</b>	10,9	1,5	-9,4	13,8	9,5	87,2	0,1	100,9
<b>INSR</b>	713,0	13,6	-699,4	1,9	722,4	101,3	23,0	103,2
<b>INSV</b>	618,8	45,0	-573,8	7,3	329,9	53,3	-243,9	60,6
<b>SAIA</b>	1.589,3	30,8	-1.558,5	1,9	2.020,0	127,1	461,5	129,0
<b>Totale</b>	7.781,0	1.982,0	-5.799,0	25,5	7.366,4	94,7	1.567,4	120,1

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	2.701,7	271,8	-2.429,9	10,1	2.344,4	86,8	-85,5	96,8
<b>CISAM</b>	1.059,1	751,8	-307,3	71,0	763,9	72,1	456,6	143,1
<b>ECB</b>	492,9	156,5	-336,4	31,8	356,1	72,2	19,7	104,0
<b>EVV</b>	856,1	553,3	-302,8	64,6	966,8	112,9	664,0	177,6
<b>IDAIC</b>	371,3	12,8	-358,5	3,4	370,0	99,6	11,5	103,1
<b>IISG</b>	12,5	1,4	-11,1	11,2	9,5	76,0	-1,6	87,2
<b>INSR</b>	667,1	14,2	-652,9	2,1	659,6	98,9	6,7	101,0
<b>INSV</b>	733,0	195,8	-537,2	26,7	300,7	41,0	-236,5	67,7
<b>SAIA</b>	1.870,3	57,1	-1.813,2	3,1	2.048,9	109,5	235,7	112,6
<b>Totale</b>	8.764,0	2.014,7	-6.749,3	23,0	7.819,9	89,2	1.070,6	112,2

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	2.051,4	166,4	-1.885,0	8,1	1.583,4	77,2	-301,6	85,3
<b>CISAM</b>	1.174,9	787,9	-387,0	67,1	1.726,7	147,0	1.339,7	214,0
<b>ECB</b>	841,0	185,5	-655,5	22,1	661,1	78,6	5,6	100,7
<b>EVV</b>	673,1	560,5	-112,6	83,3	1.654,4	245,8	1.541,8	329,1
<b>IDAIC</b>	493,3	4,7	-488,6	1,0	400,0	81,1	-88,6	82,0
<b>IISG</b>	12,3	1,7	-10,6	13,8	9,5	77,2	-1,1	91,1
<b>INSR</b>	1.346,6	13,2	-1.333,4	1,0	1.404,6	104,3	71,2	105,3
<b>INSV</b>	636,0	103,8	-532,2	16,3	695,0	109,3	162,8	125,6
<b>SAIA</b>	1.681,1	59,8	-1.621,3	3,6	2.150,0	127,9	528,7	131,4
<b>Totale</b>	8.909,7	1.883,5	-7.026,2	21,1	10.284,7	115,4	3.258,5	136,6

I dati confermano l'andamento sfavorevole del rapporto tra entrate proprie e spese correnti, mentre il rapporto di copertura delle spese correnti con le entrate proprie più i contributi esterni è in incremento nell'ultimo biennio.



**Parte II****1 - CISA (Centro internazionale di studi "A. Palladio")****Profili relativi all'ordinamento ed al funzionamento dell'Ente**

Come si è già riferito nella parte I della presente relazione l'Ente di cui trattasi, già inserito nella tabella A allegata al D.lgs. 29/10/1999, n. 419, riguardante il riordinamento degli enti pubblici nazionali, è stato privatizzato con D.P.C.M. del 9 aprile 2002, pubblicato sulla G.U. del 10/6/2002.

Si riferisce, pertanto, in questa sede sulla gestione dell'esercizio 2001, svolta in periodo di vigenza del precedente ordinamento, che prevedeva la natura giuridica pubblica dell'Ente.

L'Ente aveva struttura associativa su base assembleare e veniva finanziato, oltreché con un contributo annuale corrisposto dal Ministero vigilante (Ministero per i beni e le attività culturali), ai sensi della legge n.534 del 1996, anche da altri enti associati (in prevalenza organismi locali).

La personalità giuridica pubblica era stata attribuita con la legge 11/2/1971, n. 80.

Gli organi di amministrazione avevano una durata quadriennale, ai sensi del previgente Statuto, e risultavano rinnovati (il Presidente ed il Vice Presidente nel 2000, il Consiglio direttivo e il Collegio dei revisori nel 1999, il Direttore nel 1997).

I trattamenti indennitari per gli organi di amministrazione e per il Collegio dei revisori ammontano per l'esercizio 2001 a lire 58,1 milioni, con un incremento del 13,2% rispetto all'esercizio precedente.

Il compenso del Direttore del Centro viene allocato tra le spese per il personale.

Il numero dei dipendenti in servizio è rimasto invariato (n.7 dipendenti), mentre il costo del personale è aumentato da lire 612,8 milioni a lire 650,8 milioni.

Per quanto riguarda il procedimento di riordinamento dell'ente, ai sensi del D.lgs. 419/1999 e delle successive norme integrative, si segnala che l'Assemblea ha approvato il nuovo Statuto, costituendo la Fondazione "Centro Internazionale di Studi di architettura A. Palladio" nell'assemblea del 21/12/2001; lo Statuto risulta approvato con D.M. del Ministero per i beni culturali ed ambientali del 27-12-2002.

**Attività dell'Ente**

Dai documenti di bilancio e dagli allegati inviati a corredo dei rendiconti risultano le varie attività svolte dall'Ente nell'esercizio 2001 per il perseguimento degli scopi istituzionali.

Si tratta, in sintesi, di seminari, corsi di studio e pubblicazioni, che riguardano il settore dell'architettura.

Risultano trasmesse le schede riguardanti i costi ed i ricavi di singole iniziative, con l'indicazione dei partecipanti e delle borse di studio erogate.

Le tabelle sottoriportate evidenziano l'andamento dei proventi e delle spese sostenute per le varie attività istituzionali svolte.

ANNO	Proventi attività istituzionale					Spese istituzionali					
	Iscrizione a corsi e seminari		Pubblicazioni		Totale (a)	Corsi e seminari		Pubblicazioni		Totale (b)	Indice (a/b)
		%		%			%		%		
1997	44,8	74,3	15,5	25,7	60,3	63,7	47,3	71,0	52,7	134,7	0,45
1998	54,5	57,4	40,4	42,6	94,9	128,5	68,2	60,0	31,8	188,5	0,50
1999	64,3	72,2	24,8	27,8	89,1	115,9	52,7	104,0	47,3	219,9	0,41
2000	46,9	35,1	86,8	64,9	133,7	94,0	49,0	98,0	51,0	192,0	0,70
2001	76,5	52,7	68,7	47,3	145,2	131,2	72,3	50,2	27,7	181,4	0,80

**Proventi attività istituzionali***(in milioni di lire)*

	1997	1998	1999	2000	2001
Seminario internazionale	-	11,4	15,3	16,9	20,5
Seminario di restauro architettura	-	11,7	12,6	13,3	15,2
Corso di storia di architettura	44,8	31,4	36,4	16,7	40,8
<i>Totale iscrizioni a corsi e seminari (a)</i>	44,8	54,5	64,3	46,9	76,5
Vendita pubblicazioni e altro materiale	15,5	40,4	24,8	86,8	68,7
<i>Totale vendita pubblicazioni (b)</i>	15,5	40,4	24,8	86,8	68,7
<i>Totale generale (a+b)</i>	60,3	94,9	89,1	133,7	145,2

Dai dati si desume l'andamento cronologico del rapporto tra spese e proventi, che appare in tendenza favorevole nell'ultimo esercizio (indice 0,80), riguardanti singoli settori di spesa per i quali sono disponibili sia i proventi che i costi.

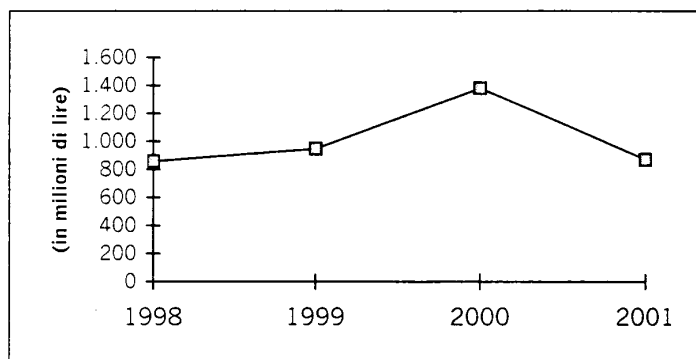
La successiva tabella, invece, evidenzia l'andamento delle spese per tutte le attività istituzionali, impegnate in bilancio, come meglio dimostra il corrispondente grafico.

#### Spese per prestazioni istituzionali

(impegni in milioni di lire)

	1997	1998	1999	2000	2001
Corso di storia dell'architettura	63,7	45,5	66,9	45,0	60,0
Seminario internazionale	-	46,1	26,8	30,0	50,0
Seminario sul restauro architettonico	-	36,9	22,2	19,0	21,2
<i>Totale corsi e seminari</i>	63,7	128,5	115,9	94,0	131,2
Redaz. e stampa annali di archit. atti seminari	61,0	50,0	104,5	98,0	50,2
Novum Corpus Palladianum	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0
<i>Totale pubblicazioni</i>	71,0	60,0	104,5	98,0	50,2
Museo Virtuale Palladiano	3,4	5,0	45,0	20,0	10,0
Mostra Valerio Belli	-	-	-	-	-
Mostre e manifestazioni varie	50,0	440,0	600,8	1.072,0	595,8
Borse di studio	26,9	11,5	0,5	0,5	1,0
Borse di studio (finanziate da enti vari)	-	18,0	16,8	29,4	33,5
Collaborazione scuola normale sup. Pisa	-	20,0	10,0	20,0	-
Biblioteca (acq. e restauro libri ecc.)	39,0	39,0	39,9	38,0	37,7
Collana di Fonti per la Storia dell'Architettura	-	120,0	-	-	-
Fototeca e diafanoteca	10,0	15,0	13,6	10,0	10,6
<b>TOTALE</b>	<b>264,0</b>	<b>857,0</b>	<b>947,0</b>	<b>1.381,9</b>	<b>870,0</b>

## Andamento Spese istituzionali



I dati sopra indicati evidenziano una flessione della spesa per le attività istituzionali nell'ultimo esercizio considerato, in particolare in rapporto all'esercizio precedente.

**I risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione**

Si espongono qui di seguito i risultati degli ultimi esercizi riguardanti il conto economico, finanziario e patrimoniale, comparati in serie cronologica.

*(in milioni di lire)*

	1998	1999	2000	2001
Avanzo o Disavanzo finanziario	42,3	-84,9	-90,6	-89,0
Avanzo o disavanzo economico	42,3	353,3	157,3	-21,0
Patrimonio netto	2.390,5	3.082,6	3.332,7	3.441,2
Avanzo di amministrazione	215,8	121,8	63,1	19,2

I dati evidenziano un disavanzo finanziario pressoché stabile, un peggioramento del risultato economico e della situazione amministrativa nonché un lieve incremento del patrimonio netto.

Le tabelle successive espongono in sintesi la situazione finanziaria di competenza, la situazione patrimoniale riclassificata e il conto economico.

Il conto economico non è redatto secondo le prescrizioni di legge; ciò conduce ad una discrasia tra risultato economico e saldo patrimoniale.

## SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
<b>ENTRATE</b>				
Entrate correnti	2.113,9	2.261,5	2.661,1	1.995,9
Entrate in c/capitale	-	15,0	16,0	-
Partite di giro	625,1	984,2	944,4	1.385,9
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.739,0</b>	<b>3.260,7</b>	<b>3.621,5</b>	<b>3.381,8</b>
<b>SPESE</b>				
Spese correnti	1.948,6	2.224,4	2.701,7	2.051,4
Spese in c/capitale	123,0	137,0	66,0	33,5
Partite di giro	625,1	984,2	944,4	1.385,9
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>2.696,7</b>	<b>3.345,6</b>	<b>3.712,1</b>	<b>3.470,8</b>
<b>Avanzo o disavanzo di competenza</b>	<b>42,3</b>	<b>-84,9</b>	<b>-90,6</b>	<b>-89,0</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

(in milioni di lire)

	1998	1999	2000	2001
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
Liquidità immediate:				
- Cassa	373,9	0,0	332,5	965,6
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	1.227,6	1.457,9	1.206,7	559,4
<b>Totale attività correnti</b>	<b>1.601,5</b>	<b>1.457,9</b>	<b>1.539,2</b>	<b>1.525,0</b>
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>				
- Crediti T.F.R.	280,4	268,9	258,9	208,9
- Fototeca-diapoteca-diafanoteca	155,6	164,1	180,0	214,7
- Biblioteca	339,3	378,7	415,7	476,0
- Fondi bibliotecari	1.470,0	1.770,0	1.770,0	1.770,0
(Moreux - Assunto - Cappelletti)				
- Modelli lignei	-	-	-	-
- Mobili e attrezzature d'uff.	243,3	761,7	1.063,2	1.137,1
<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>2.488,6</b>	<b>3.343,4</b>	<b>3.687,8</b>	<b>3.806,7</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.090,1</b>	<b>4.801,3</b>	<b>5.227,0</b>	<b>5.331,7</b>
<b>DEBITI</b>				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	1.385,7	1.336,1	1.476,1	1.505,8
Passività consolidate:				
- Fondo ammortamento mobili	33,5	113,7	159,3	175,8
- Fondo T.F.R.	280,4	268,9	258,9	208,9
- Residui perenti	-	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.699,6</b>	<b>1.718,7</b>	<b>1.894,3</b>	<b>1.890,5</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.390,5</b>	<b>3.082,6</b>	<b>3.332,7</b>	<b>3.441,2</b>

**CONTO ECONOMICO***(in milioni di lire)*

<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	1998	1999	2000	2001
Ricavi vendite e prestazioni	94,9	152,2	253,1	145,2
Altri ricavi e proventi	1.989,7	2.097,4	2.405,3	1.829,5
<b>Totale</b>	<b>2.084,6</b>	<b>2.249,6</b>	<b>2.658,4</b>	<b>1.974,7</b>
<u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u>				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	234,0	158,0	146,0	98,6
Servizi	1.295,8	921,9	1.484,8	1.051,6
Personale	392,0	563,3	613,5	650,8
Oneri diversi di gestione	149,8	280,0	275,2	215,5
<b>Totale</b>	<b>2.071,6</b>	<b>1.923,2</b>	<b>2.519,5</b>	<b>2.016,5</b>
Differenza tra valore e costo della produzione	13,0	326,4	138,9	-41,8
Interessi ed altri proventi finanziari	29,3	26,9	18,4	20,8
<b>Utile o perdita d'esercizio</b>	<b>42,3</b>	<b>353,3</b>	<b>157,3</b>	<b>-21,0</b>

La situazione finanziaria di competenza registra il perdurare del disavanzo, allineato nel 2001 su valori pressoché costanti rispetto agli esercizi precedenti; risulta un'accentuata flessione sia nelle entrate che nelle spese correnti, con una inversione della tendenza rispetto al precedente andamento. La diminuzione è notevole per le spese per le attività istituzionali, mentre le spese per il personale registrano un incremento; in flessione è l'ammontare complessivo dei trasferimenti esterni (v. tabelle della parte I della relazione), e così pure quello delle entrate proprie, in controtendenza rispetto all'esercizio precedente.

La situazione amministrativa evidenzia un incremento dei residui passivi, che ammontano a lire 1.505,8 milioni ed una flessione di quelli attivi (importo di lire 559,4 milioni), con una contrazione dell'avanzo di amministrazione.