

Altri dati rilevanti sono quelli relativi ai contributi finanziari esterni, che aumentano del 31,5%, raggiungendo nel 2001 l'importo di lire 10.284,7 milioni, nonché i dati relativi agli indici di dipendenza finanziaria, in lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente; negativo è, invece, l'andamento dell'importo dei proventi delle attività istituzionali (-8% nell'ultimo esercizio rispetto all'esercizio precedente).

La tabella che segue espone i dati analitici particolari e quelli riassuntivi degli indicatori relativi alla dipendenza finanziaria per il quadriennio 1998/2001.

**Dipendenza finanziaria**

ENTE	1998	1999	2000	2001
CISA	0,94	0,92	0,88	0,91
CISAM	0,48	0,39	0,50	0,69
ECB	0,68	0,65	0,70	0,41
EVV	0,61	0,74	0,68	0,72
IDAIC	0,73	0,80	0,97	0,78
IISG	0,87	0,86	0,87	0,85
INSR	0,97	0,99	0,98	0,92
INSV	0,69	0,49	0,46	0,84
SAIA	0,97	0,97	0,96	0,97
<b>Indice medio</b>	0,77	0,76	0,78	0,79

**7. Analisi comparata delle risorse interne ed esterne**

Si espongono qui di seguito i dati dell'ultimo triennio relativi ai trasferimenti delle risorse da parte di altri soggetti (Stato, regione, enti locali, ecc.) a favore degli enti considerati; i contributi sono distinti in ordinari e straordinari, con l'indicazione totale e parziale per i singoli enti; è possibile una comparazione orizzontale (fra i vari enti) e verticale (per periodi cronologici).

Segue la tabella che raffronta, nei medesimi termini, le spese correnti con il totale di contributi, calcolando il relativo rapporto di incidenza contributi/spesa corrente.

**RISORSE ESTERNE****Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Contributi					
	Stato		Regione	Comune Provincia	Altri	Totale contributi
	Ordin.	Straord.				
<b>CISA</b>	241,2	0,0	215,0	430,0	1.183,8	2.070,0
<b>CISAM</b>	450,0	0,0	0,0	31,0	42,7	523,7
<b>ECB</b>	54,8	0,0	42,3	52,0	210,0	359,1
<b>EVV</b>	0,0	0,0	560,0	113,6	348,2	1.021,8
<b>IDAIC</b>	310,0	0,0	0,0	0,0	0,0	310,0
<b>IISG</b>	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5
<b>INSR</b>	328,9	245,0	99,6	41,9	7,0	722,4
<b>INSV</b>	219,3	15,6	0,0	0,0	95,0	329,9
<b>SAIA</b>	2.000,0	0,0	0,0	0,0	20,0	2.020,0
<b>Totale</b>	3.613,7	260,6	916,9	668,5	1.906,7	7.366,4

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Contributi					
	Stato		Regione	Comune Provincia	Altri	Totale contributi
	Ordin.	Straord.				
<b>CISA</b>	220,0	0,0	215,0	430,0	1.479,4	2.344,4
<b>CISAM</b>	463,5	0,0	0,0	260,5	39,9	763,9
<b>ECB</b>	50,0	0,0	48,1	74,0	184,0	356,1
<b>EVV</b>	0,0	0,0	500,0	148,6	318,2	966,8
<b>IDAIC</b>	320,0	50,0	0,0	0,0	0,0	370,0
<b>IISG</b>	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5
<b>INSR</b>	300,0	218,0	133,6	0,0	8,0	659,6
<b>INSV</b>	200,0	5,7	0,0	0,0	95,0	300,7
<b>SAIA</b>	2.000,0	0,0	0,0	0,0	48,9	2.048,9
<b>Totale</b>	3.563,0	273,7	896,7	913,1	2.173,4	7.819,9

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Contributi					
	Stato		Regione	Comune Provincia	Altri	Totale contributi
	Ordin.	Straord.				
<b>CISA</b>	220,0	0,0	215,0	455,0	693,4	1.583,4
<b>CISAM</b>	500,0	0,0	0,0	1.198,0	28,7	1.726,7
<b>ECB</b>	55,0	0,0	48,1	48,0	510,0	661,1
<b>EVV</b>	0,0	0,0	1.076,8	163,6	414,0	1.654,4
<b>IDAIC</b>	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	400,0
<b>IISG</b>	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5
<b>INSR</b>	300,0	1.000,0	102,6	2,0	0,0	1.404,6
<b>INSV</b>	200,0	400,0	0,0	0,0	95,0	695,0
<b>SAIA</b>	2.000,0	150,0	0,0	0,0	0,0	2.150,0
<b>Totale</b>	3.684,5	1.550,0	1.442,5	1.866,6	1.741,1	10.284,7

**INCIDENZA CONTRIBUTI SU SPESA CORRENTE****Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Contributi statali	Contributi diversi	Totale contributi	Incidenza su spesa corrente		
					Contributi statali %	Contributi diversi %	Contributi totali %
<b>CISA</b>	2.224,4	241,2	1.828,8	2.070,0	10,8	82,2	93,1
<b>CISAM</b>	1.060,5	450,0	73,7	523,7	42,4	6,9	49,4
<b>ECB</b>	504,1	54,8	304,3	359,1	10,9	60,4	71,2
<b>EVV</b>	601,3	0,0	1.021,8	1.021,8	0,0	169,9	169,9
<b>IDAIC</b>	458,7	310,0	0,0	310,0	67,6	0,0	67,6
<b>IISG</b>	10,9	9,5	0,0	9,5	87,2	0,0	87,2
<b>INSR</b>	713,0	573,9	148,5	722,4	80,5	20,8	101,3
<b>INSV</b>	618,8	234,9	95,0	329,9	38,0	15,4	53,3
<b>SAIA</b>	1.589,3	2.000,0	20,0	2.020,0	125,8	1,3	127,1
<b>Totale</b>	7.781,0	3.874,3	3.492,1	7.366,4	49,8	44,9	94,7

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Contributi statali	Contributi diversi	Totale contributi	Incidenza su spesa corrente		
					Contributi statali %	Contributi diversi %	Contributi totali %
<b>CISA</b>	2.701,7	220,0	2.124,4	2.344,4	8,1	78,6	86,8
<b>CISAM</b>	1.059,1	463,5	300,4	763,9	43,8	28,4	72,1
<b>ECB</b>	492,9	50,0	306,1	356,1	10,1	62,1	72,2
<b>EVV</b>	856,1	0,0	966,8	966,8	0,0	112,9	112,9
<b>IDAIC</b>	371,3	370,0	0,0	370,0	99,6	0,0	99,6
<b>IISG</b>	12,5	9,5	0,0	9,5	76,0	0,0	76,0
<b>INSR</b>	667,1	518,0	141,6	659,6	77,6	21,2	98,9
<b>INSV</b>	733,0	205,7	95,0	300,7	28,1	13,0	41,0
<b>SAIA</b>	1.870,3	2.000,0	48,9	2.048,9	106,9	2,6	109,5
<b>Totale</b>	8.764,0	3.836,7	3.983,2	7.819,9	43,8	45,4	89,2

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Contributi statali	Contributi diversi	Totale contributi	Incidenza su spesa corrente		
					Contributi statali %	Contributi diversi %	Contributi totali %
<b>CISA</b>	2.051,4	220,0	1.363,4	1.583,4	10,7	66,5	77,2
<b>CISAM</b>	1.174,9	500,0	1.226,7	1.726,7	42,6	104,4	147,0
<b>ECB</b>	841,0	55,0	606,1	661,1	6,5	72,1	78,6
<b>EVV</b>	673,1	0,0	1.654,4	1.654,4	0,0	245,8	245,8
<b>IDAIC</b>	493,3	400,0	0,0	400,0	81,1	0,0	81,1
<b>IISG</b>	12,3	9,5	0,0	9,5	77,2	0,0	77,2
<b>INSR</b>	1.346,6	1.300,0	104,6	1.404,6	96,5	7,8	104,3
<b>INSV</b>	636,0	600,0	95,0	695,0	94,3	14,9	109,3
<b>SAIA</b>	1.681,1	2.150,0	0,0	2.150,0	127,9	0,0	127,9
<b>Totale</b>	8.909,7	5.234,5	5.050,2	10.284,7	58,8	56,7	115,4

Dai dati relativi alle risorse esterne trasferite agli enti risulta che il totale dei trasferimenti è in costante incremento nel triennio (+6,1% nel biennio 1999/2000 e +31,5% nel biennio successivo); la crescita è consistente nel secondo periodo.

Particolarmente rilevante è l'incremento dei contributi straordinari dello Stato (dovuto principalmente al contributo erogato dal M.B.C.A. all'INSR, che ammonta a lire 1 miliardo, per la digitalizzazione dei dati di biblioteca) e dei contributi regionali (contributo di lire 1 miliardo a favore dell'EVV, del quale non viene peraltro precisata la destinazione). Ulteriori incrementi si verificano per le erogazioni degli enti locali mentre in flessione sono i contributi provenienti dai privati.

L'incidenza dei contributi esterni sulla spesa corrente, decrescente nel biennio 1999/2000, segna una notevole ripresa nel successivo biennio (+115,4%); ma il dato non deve considerarsi del tutto negativo, in quanto dipende in misura prevalente dal minore incremento percentuale delle spese correnti rispetto a quello dei contributi esterni.

Diverso è il significato che deve essere attribuito al rapporto tra entrate proprie e spese totali correnti, i cui dati sono esposti nella tabella che segue.

**Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie correnti							Inc. % tot. entr. proprie su S.C.
		pubblicazioni	inc.su S.C.	interessi	inc.su S.C.	altre	inc. su S.C.	TOTALE	
<b>CISA</b>	2.224,4	24,8	1,1	27,0	1,2	127,5	5,7	179,3	8,1
<b>CISAM</b>	1.060,5	688,6	64,9	38,6	3,6	79,1	7,5	806,3	76,0
<b>ECB</b>	504,1	4,1	0,8	15,5	3,1	175,5	34,8	195,1	38,7
<b>EVV</b>	601,3	0,0	0,0	356,3	59,3	348,2	57,9	704,5	117,2
<b>IDAIC</b>	458,7	0,0	0,0	1,0	0,2	4,9	1,1	5,9	1,3
<b>IISG</b>	10,9	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	13,8	1,5	13,8
<b>INSR</b>	713,0	10,1	1,4	1,6	0,2	1,9	0,3	13,6	1,9
<b>INSV</b>	618,8	18,7	3,0	1,7	0,3	24,6	4,0	45,0	7,3
<b>SAIA</b>	1.589,3	0,0	0,0	30,8	1,9	0,0	0,0	30,8	1,9
<b>Totale</b>	7.781,0	746,3	9,6	472,5	6,1	763,2	9,8	1.982,0	25,5

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie correnti							Inc. % tot. entr. proprie su S.C.
		pubblicazioni	inc.su S.C.	interessi	inc.su S.C.	altre	inc. su S.C.	TOTALE	
<b>CISA</b>	2.701,7	86,8	3,2	18,7	0,7	166,3	6,2	271,8	10,1
<b>CISAM</b>	1.059,1	627,4	59,2	59,8	5,6	64,6	6,1	751,8	71,0
<b>ECB</b>	492,9	3,8	0,8	22,0	4,5	130,7	26,5	156,5	31,8
<b>EVV</b>	856,1	0,0	0,0	235,1	27,5	318,2	37,2	553,3	64,6
<b>IDAIC</b>	371,3	6,1	1,6	2,0	0,5	4,7	1,3	12,8	3,4
<b>IISG</b>	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	11,2	1,4	11,2
<b>INSR</b>	667,1	9,0	1,3	0,0	0,0	5,2	0,8	14,2	2,1
<b>INSV</b>	733,0	84,0	11,5	111,4	15,2	0,4	0,1	195,8	26,7
<b>SAIA</b>	1.870,3	21,3	1,1	35,8	1,9	0,0	0,0	57,1	3,1
<b>Totale</b>	8.764,0	838,4	9,6	484,8	5,5	691,5	7,9	2.014,7	23,0

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie correnti							Inc. % tot. entr. proprie su S.C.
		pubblicazioni	inc.su S.C.	interessi	inc.su S.C.	altre	inc. su S.C.	TOTALE	
<b>CISA</b>	2.051,4	68,7	3,3	21,2	1,0	76,5	3,7	166,4	8,1
<b>CISAM</b>	1.174,9	652,7	55,6	73,2	6,2	62,0	5,3	787,9	67,1
<b>ECB</b>	841,0	4,7	0,6	26,4	3,1	154,4	18,4	185,5	22,1
<b>EVV</b>	673,1	0,0	0,0	146,5	21,8	414,0	61,5	560,5	83,3
<b>IDAIC</b>	493,3	2,7	0,5	2,0	0,4	0,0	0,0	4,7	1,0
<b>IISG</b>	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	13,8	1,7	13,8
<b>INSR</b>	1.346,6	6,5	0,5	2,1	0,2	4,6	0,3	13,2	1,0
<b>INSV</b>	636,0	4,9	0,8	64,1	10,1	34,8	5,5	103,8	16,3
<b>SAIA</b>	1.681,1	43,9	2,6	15,9	0,9	0,0	0,0	59,8	3,6
<b>Totale</b>	8.909,7	784,1	8,8	351,4	3,9	748,0	8,4	1.883,5	21,1

Il totale delle entrate proprie degli enti, che aveva subito un incremento nel biennio 1999/2000, ha registrato, invece, una flessione nel biennio successivo (-6,5%), con un indice senz'altro negativo per quanto riguarda la capacità dell'ente di autofinanziarsi per le spese di investimento; l'indice di autosufficienza finanziaria, peraltro, calcolato sul rapporto entrate proprie/entrate totali, come si è già visto, non subisce flessioni, in quanto si è registrato un incremento relativo delle entrate proprie più favorevole in rapporto a quelle totali.

D'altra parte, l'incremento delle spese correnti nell'ultimo biennio (+1,6%), con la contemporanea flessione delle entrate proprie (già vista), conduce ad un indice sfavorevole per quanto riguarda la capacità dell'ente di autofinanziamento per le spese correnti; l'incidenza passa, infatti, dal 23% dell'esercizio 2000 al 21,1% di quello successivo.

L'esame di dettaglio dei dati della tabella considerata evidenzia come la maggior parte degli enti, specie quelli di minori dimensioni, non sono riusciti ad incrementare le entrate proprie (fanno eccezione il CISAM, l'ECB e l'EVV), registrando in particolare una flessione globale per le pubblicazioni vendute e per gli interessi attivi; la maggior parte degli enti, poi, registra un incremento delle spese correnti (il cui dettaglio verrà analizzato nella parte speciale), confermando un andamento tendenziale negativo della gestione, in relazione alle direttive programmatiche che si prefiggevano l'obiettivo della riduzione di tali fonti di spesa.

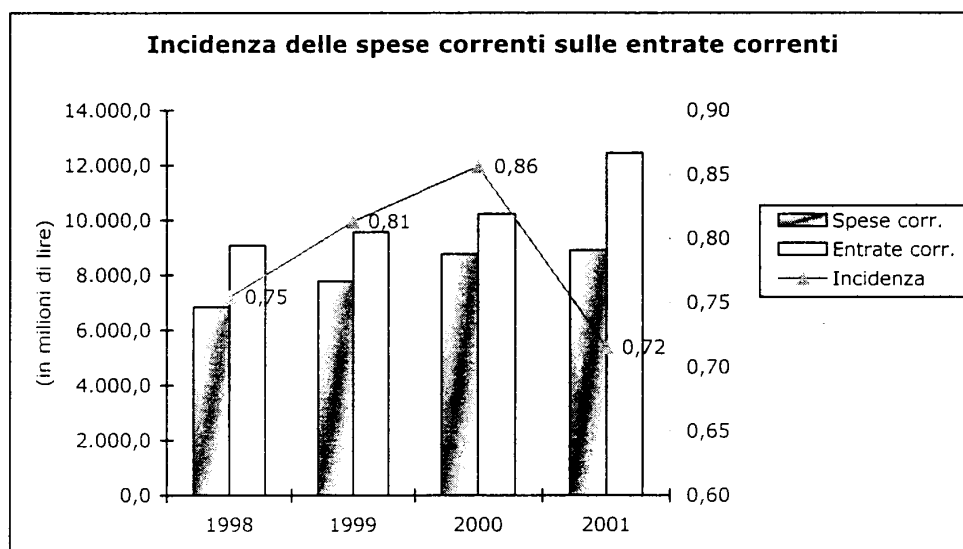
Il rapporto tra entrate correnti e spese correnti viene quindi riportato nella tabella e nel grafico che seguono, con una comparazione cronologica per singoli enti e nel complesso.

**AMMONTARE ENTRATE E SPESE CORRENTI**

(in milioni di lire)

ENTE	1997		1998		1999		2000		2001	
	Entrate correnti	Spese correnti	Entrate correnti	Spese correnti	Entrate correnti	Spese correnti	Entrate correnti	Spese correnti	Entrate correnti	Spese correnti
CISA	1.170,7	878,3	2.113,9	1.948,6	2.261,5	2.224,4	2.661,1	2.701,7	1.995,9	2.051,4
CISAM	1.256,7	1.097,3	1.381,3	892,9	1.330,0	1.060,5	1.515,7	1.059,1	2.516,0	1.174,9
ECB	542,7	539,9	362,7	409,0	554,5	504,1	515,3	492,9	846,7	841,0
EVV	1.696,6	686,7	1.756,8	601,0	1.399,7	601,3	1.304,0	856,1	1.921,2	673,1
IDAIC	244,0	230,3	370,3	265,7	390,9	458,7	382,8	371,3	509,7	493,3
IISG	11,1	12,4	11,2	10,0	11,0	10,9	10,9	12,5	11,2	12,3
INSR	538,1	634,8	626,8	789,7	844,0	713,0	831,5	667,1	1.530,3	1.346,6
INSV	591,3	545,2	661,4	539,9	681,8	618,8	888,2	733,0	905,2	636,0
SAIA	2.553,7	1.345,4	1.786,9	1.385,1	2.092,4	1.589,3	2.124,7	1.870,3	2.218,7	1.681,1
Totale	8.604,9	5.970,3	9.071,3	6.841,9	9.565,8	7.781,0	10.234,2	8.764,0	12.454,9	8.909,7

L'indice di copertura delle spese correnti con le entrate corrispondenti subisce nell'ultimo biennio un consistente apprezzamento; (il rapporto spese/entrate passa dall'85,6% al 71,5%), con un andamento favorevole dell'indice di copertura delle spese con le corrispondenti entrate. Il grafico che segue evidenzia l'andamento delle partite sopra considerate.





Per quanto riguarda, poi, la natura delle contribuzioni (ordinarie e/o straordinarie) deve essere segnalato, come già considerato nel precedente referto, che le assegnazioni straordinarie non seguono in generale un criterio programmatico ragionato, in relazione ad esigenze di sviluppo ed incremento delle attività istituzionali degli enti, ma registrano la destinazione delle risorse in prevalenza a sostenere i costi di funzionamento; anche la ritardata erogazione delle contribuzioni a favore di alcuni enti (segnalata nella parte speciale) contribuisce ad evidenziare la scarsa incentivazione del profilo programmatico della spesa, determinando la carenza di certa e tempestiva fruibilità delle risorse ai fini del perseguimento di obiettivi di razionalizzazione dell'attività gestionale.

E' questo un aspetto rilevante e negativo della politica dei trasferimenti, che evidenzia un persistente e ricorrente indirizzo di appiattimento sulla linea critica della spesa storica incrementale.

**8. Considerazioni critiche sull'adozione dei nuovi parametri gestionali**

Le osservazioni fin qui svolte circa la mancata osservanza dell'adeguamento della gestione degli istituti culturali ai principi ispiratori del loro riordinamento acquistano ancor più pregnante significato nell'imminenza dell'assetto definitivo della struttura degli istituti in senso privatistico.

I principi ispiratori della riforma degli enti pubblici non economici sono, infatti, nel senso di una più incisiva applicazione dei principi della scienza aziendalistica, alla cui attuazione tendono i richiamati criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

E' questo il punto di riferimento dell'introduzione nell'ordinamento, nella gestione e nel controllo dei risultati dei nuovi criteri di rinnovamento dell'attività delle pubbliche amministrazioni, quali delineati a partire dal D.lgs. n.29/1993, e che per quasi un decennio hanno richiesto uno sforzo complesso e prolungato di innovazione legislativa, di formazione del personale e di adeguamento culturale e professionale dei dirigenti pubblici e dei revisori che svolgono le funzioni di controllo interno ed esterno.

Vero è che la struttura di alcuni degli istituti, sulla cui gestione si riferisce, per le sue ridotte dimensioni, mal sopporterebbe una trasposizione completa delle direttive normative; ma a tale esigenza le norme consentono di provvedere attraverso quei particolari criteri di adattamento previsti dalle nuove discipline (v. art. 13 del D.lgs. n. 419/1999).

**9. Analisi dell'impiego delle risorse**

L'impiego delle risorse da parte degli enti viene analizzato con l'esposizione dei dati nella tabella che segue.

**RAFFRONTO SPESE COMPLESSIVE/SPESE CORRENTI****Anno 1999**

(in milioni di lire)

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	3.345,6	563,3	16,8	377,3	11,3	947,0	28,3	50,2	1,5
CISAM	1.255,5	347,4	27,7	223,6	17,8	461,3	36,7	27,3	2,2
ECB	534,6	44,4	8,3	287,0	53,7	167,6	31,4	5,2	1,0
EVV	3.152,8	480,2	15,2	103,1	3,3	2.341,8	74,3	39,9	1,3
IDAIC	530,8	54,3	10,2	113,6	21,4	271,3	51,1	8,5	1,6
IISG	14,4	0,0	0,0	5,2	36,1	3,1	21,5	2,6	18,1
INSR	1.019,8	144,6	14,2	209,5	20,5	358,5	35,2	4,4	0,4
INSV	800,7	197,9	24,7	289,0	36,1	295,9	37,0	13,5	1,7
SAIA	3.630,3	748,3	20,6	193,9	5,3	1.209,6	33,3	19,2	0,5
Totale	14.284,5	2.580,4	18,1	1.802,2	12,6	6.056,1	42,4	170,8	1,2

**Anno 2000**

(in milioni di lire)

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	3.712,1	612,8	16,5	405,3	10,9	1.381,9	37,2	51,3	1,4
CISAM	3.422,6	358,5	10,5	234,8	6,9	451,1	13,2	27,2	0,8
ECB	532,6	41,2	7,7	301,7	56,6	132,0	24,8	5,5	1,0
EVV	3.656,1	681,7	18,6	160,9	4,4	2.650,1	72,5	34,9	1,0
IDAIC	440,4	54,7	12,4	104,0	23,6	193,3	43,9	4,0	0,9
IISG	15,9	0,0	0,0	5,8	36,5	4,1	25,8	2,6	16,4
INSR	1.053,9	150,1	14,2	184,6	17,5	332,0	31,5	5,0	0,5
INSV	941,9	211,2	22,4	327,0	34,7	416,2	44,2	16,5	1,8
SAIA	3.907,1	886,2	22,7	215,8	5,5	1.081,5	27,7	30,2	0,8
Totale	17.682,6	2.996,4	16,9	1.939,9	11,0	6.642,2	37,6	177,2	1,0

**Anno 2001**

(in milioni di lire)

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	3.470,8	652,1	18,8	386,1	11,1	870,0	25,1	58,1	1,7
CISAM	2.734,0	362,2	13,2	195,4	7,1	581,9	21,3	30,2	1,1
ECB	888,0	43,5	4,9	425,1	47,9	338,0	38,1	6,4	0,7
EVV	3.825,2	505,9	13,2	53,4	1,4	2.933,5	76,7	34,9	0,9
IDAIC	546,4	57,1	10,5	100,9	18,5	293,9	53,8	1,3	0,2
IISG	14,9	0,0	0,0	7,1	47,7	2,6	17,4	2,6	17,4
INSR	1.615,5	154,2	9,5	171,7	10,6	1.024,7	63,4	5,2	0,3
INSV	813,9	219,8	27,0	362,4	44,5	276,2	33,9	14,7	1,8
SAIA	4.000,5	846,6	21,2	268,1	6,7	996,3	24,9	6,1	0,2
Totale	17.909,2	2.841,4	15,9	1.970,2	11,0	7.317,1	40,9	159,5	0,9

Le spese per il personale comprendono la quota di accantonamento TFR

I dati sono raggruppati per quattro settori fondamentali di intervento con le risorse complessive disponibili: organi di governo, personale, funzionamento e attività istituzionali.

Il totale delle spese si mantiene quasi costante nell'ultimo biennio (+1,2%).

Nel rapporto di composizione prevalgono le spese per le attività istituzionali (40,9%), che sono aumentate nell'ultimo biennio (+10%); una lieve flessione registrano le spese per il personale mentre pressoché stazionario è l'andamento degli altri due settori (spese di funzionamento o per gli organi di governo). L'analisi evidenzia, inoltre, un indice di gestione complessivamente favorevole, in quanto all'incremento degli investimenti per attività istituzionali corrisponde una flessione delle spese correnti, anche se tale situazione non si riflette, come meglio si dirà in seguito, in un conseguente incremento dei proventi delle stesse attività istituzionali, che, peraltro, dovrebbero registrare un indice più favorevole e recuperare una maggiore produttività negli esercizi futuri, in conseguenza degli accresciuti investimenti.

Nella tabella che segue vengono analizzate le spese di funzionamento, con l'indicazione dei valori per le varie componenti (locazione, manutenzione, ecc.) per il triennio 1999/2001, nel complesso e per i singoli enti.

**SPESE FUNZIONAMENTO****Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	377,3	52,0	13,8	77,9	20,6	57,3	15,2	53,0	14,0	57,2	15,2	79,9	21,2
<b>CISAM</b>	223,6	21,0	9,4	63,7	28,5	58,2	26,0	11,7	5,2	22,2	9,9	46,8	20,9
<b>ECB</b>	287,0	0,0	0,0	31,8	11,1	13,5	4,7	44,6	15,5	150,8	52,5	46,3	16,1
<b>EVV</b>	103,1	0,0	0,0	7,1	6,9	36,4	35,3	2,2	2,1	31,8	30,8	25,6	24,8
<b>IDAIC</b>	113,6	50,5	44,5	17,1	15,1	8,6	7,6	7,9	7,0	25,0	22,0	4,5	4,0
<b>IISG</b>	5,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	11,5	0,0	0,0	4,0	76,9	0,6	11,5
<b>INSR</b>	209,5	40,4	19,3	15,0	7,2	28,0	13,4	6,9	3,3	75,0	35,8	44,2	21,1
<b>INSV</b>	289,0	73,4	25,4	19,9	6,9	13,9	4,8	13,5	4,7	120,5	41,7	47,8	16,5
<b>SAIA</b>	193,9	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.802,2	237,3	13,2	232,5	12,9	216,5	12,0	139,8	7,8	486,5	27,0	295,7	16,4

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	405,3	57,0	14,1	84,5	20,8	67,6	16,7	54,4	13,4	49,8	12,3	92,0	22,7
<b>CISAM</b>	234,8	21,3	9,1	59,6	25,4	56,9	24,2	12,5	5,3	28,7	12,2	55,8	23,8
<b>ECB</b>	301,7	0,0	0,0	32,8	10,9	13,5	4,5	32,1	10,6	163,1	54,1	60,2	20,0
<b>EVV</b>	160,9	0,0	0,0	9,9	6,2	56,9	35,4	0,9	0,6	20,3	12,6	72,9	45,3
<b>IDAIC</b>	104,0	48,2	46,3	18,2	17,5	7,5	7,2	1,5	1,4	21,0	20,2	7,6	7,3
<b>IISG</b>	5,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	15,5	0,0	0,0	4,0	69,0	0,9	15,5
<b>INSR</b>	184,6	10,6	5,7	10,0	5,4	35,0	19,0	12,0	6,5	75,0	40,6	42,0	22,8
<b>INSV</b>	327,0	74,2	22,7	20,2	6,2	13,6	4,2	12,7	3,9	129,5	39,6	76,8	23,5
<b>SAIA</b>	215,8	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.939,9	211,3	10,9	235,2	12,1	251,9	13,0	126,1	6,5	491,4	25,3	408,2	21,0

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	386,1	70,0	18,1	76,9	19,9	55,6	14,4	58,3	15,1	47,6	12,3	77,7	20,1
<b>CISAM</b>	195,4	21,6	11,1	39,9	20,4	39,9	20,4	12,8	6,6	10,9	5,6	70,3	36,0
<b>ECB</b>	425,1	0,0	0,0	114,6	27,0	13,7	3,2	22,7	5,3	211,9	49,8	62,2	14,6
<b>EVV</b>	53,4	0,0	0,0	0,8	1,5	11,0	20,6	1,0	1,9	28,8	53,9	11,8	22,1
<b>IDAIC</b>	100,9	50,0	49,6	12,5	12,4	7,8	7,7	1,5	1,5	21,7	21,5	7,4	7,3
<b>IISG</b>	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	7,0	0,0	0,0	4,0	56,3	2,6	36,6
<b>INSR</b>	171,7	0,0	0,0	14,0	8,2	25,0	14,6	10,0	5,8	66,0	38,4	56,7	33,0
<b>INSV</b>	362,4	77,8	21,5	21,1	5,8	13,5	3,7	13,1	3,6	145,0	40,0	91,9	25,4
<b>SAIA</b>	268,1	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.970,2	219,4	11,1	279,8	14,2	167,0	8,5	119,4	6,1	535,9	27,2	380,6	19,3

Le percentuali relative alle singole voci delle spese di funzionamento per i singoli enti sono calcolate senza tener conto della quota riferibile al SAIA perché non disponibile. Ne risulta una diminuzione proporzionale delle quote stesse, che, peraltro, non influenza i rapporti reciproci dei valori rapportati a tutti gli altri enti.

L'importo globale delle spese di funzionamento subisce un lieve incremento (+1,5%), in controtendenza rispetto alle direttive generali sulla spesa pubblica ed ai criteri di una gestione, che ne esigono un contenimento.

Si registra, in particolare, il consistente incremento delle remunerazioni per collaborazioni esterne (+9%), per le quali si segnala ancora una volta l'esigenza di un loro impiego solo in presenza dei canoni generali, che ne consentono l'utilizzazione, dovendosi normalmente ricorrere all'impiego del personale dipendente, se dotato delle specifiche competenze. Notevole è anche l'incremento di spesa per manutenzione e pulizie (+18,9%).

La successiva tabella espone i dati analitici per le spese istituzionali con la consueta comparazione (cronologica e per singoli enti).

**SPESE ISTITUZIONALI****Anno 1999***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
CISA	947,0	104,5	11,0	600,8	63,4	115,9	12,2	17,3	1,8	45,0	4,8	53,5	5,6	10,0	1,1
CISAM	461,3	309,5	67,1	0,0	0,0	99,8	21,6	28,1	6,1	0,0	0,0	0,0	0,0	23,9	5,2
ECB	167,6	6,1	3,6	161,2	96,2	0,3	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EVV	2.341,8	0,0	0,0	929,2	39,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,9	1,2	1.384,7	59,1
IDAIC	271,3	41,0	15,1	0,0	0,0	48,0	17,7	25,2	9,3	0,0	0,0	0,9	0,3	156,2	57,6
IISG	3,1	0,1	3,2	0,0	0,0	3,0	96,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INSR	358,5	212,6	59,3	0,0	0,0	30,0	8,4	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	2,0	108,9	30,4
INSV	301,0	31,5	10,5	0,0	0,0	74,9	24,9	0,0	0,0	0,0	0,0	125,6	41,7	69,0	22,9
SAIA	1.209,6	259,6	21,5	0,0	0,0	91,2	7,5	75,2	6,2	0,0	0,0	582,6	48,2	201,0	16,6
<b>Totale</b>	<b>6.061,2</b>	<b>964,9</b>	<b>15,9</b>	<b>1.691,2</b>	<b>27,9</b>	<b>463,1</b>	<b>7,6</b>	<b>145,8</b>	<b>2,4</b>	<b>45,0</b>	<b>0,7</b>	<b>797,5</b>	<b>13,2</b>	<b>1.953,7</b>	<b>32,2</b>

**Anno 2000***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
CISA	1.381,9	98,0	7,1	1.072,0	77,6	94,0	6,8	29,9	2,2	20,0	1,4	48,0	3,5	20,0	1,4
CISAM	451,1	311,7	69,1	0,0	0,0	102,2	22,7	9,7	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0	27,5	6,1
ECB	132,0	0,0	0,0	107,6	81,5	1,4	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23,0	17,4
EVV	2.650,1	0,0	0,0	941,5	35,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26,1	1,0	1.682,5	63,5
IDAIC	193,3	49,5	25,6	0,0	0,0	35,7	18,5	53,5	27,7	0,0	0,0	0,0	0,0	54,6	28,2
IISG	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	4,1	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INSR	332,0	210,0	63,3	0,0	0,0	30,0	9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	2,1	85,0	25,6
INSV	416,2	124,9	30,0	0,0	0,0	75,8	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	129,5	31,1	86,0	20,7
SAIA	1.081,5	250,1	23,1	0,0	0,0	94,8	8,8	91,8	8,5	0,0	0,0	260,0	24,0	384,8	35,6
<b>Totale</b>	<b>6.642,2</b>	<b>1.044,2</b>	<b>17,2</b>	<b>2.121,1</b>	<b>35,0</b>	<b>438,0</b>	<b>7,2</b>	<b>184,9</b>	<b>3,1</b>	<b>20,0</b>	<b>0,3</b>	<b>470,6</b>	<b>7,8</b>	<b>2.363,4</b>	<b>39,0</b>

**Anno 2001***(in milioni di lire)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
CISA	870,0	50,2	5,8	595,8	68,5	131,2	15,1	34,5	4,0	10,0	1,1	48,3	5,6	0,0	0,0
CISAM	581,9	376,7	64,7	0,0	0,0	178,8	30,7	11,0	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	15,4	2,6
ECB	338,0	4,0	1,2	214,6	63,5	1,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	118,4	35,0
EVV	2.933,5	0,0	0,0	612,6	20,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,2	0,2	2.315,7	78,9
IDAIC	293,9	49,4	16,8	0,0	0,0	38,0	12,9	53,5	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	153,0	52,1
IISG	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	2,6	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INSR	1.024,7	869,2	84,8	0,0	0,0	45,5	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	110,0	10,7
INSV	276,2	34,3	12,4	0,0	0,0	22,7	8,2	0,0	0,0	0,0	0,0	61,0	22,1	158,2	57,3
SAIA	996,3	93,9	9,4	0,0	0,0	79,9	8,0	186,2	18,7	0,0	0,0	426,4	42,8	209,9	21,1
<b>Totale</b>	<b>7.317,1</b>	<b>1.477,7</b>	<b>24,4</b>	<b>1.423,0</b>	<b>23,5</b>	<b>499,7</b>	<b>8,2</b>	<b>285,2</b>	<b>4,7</b>	<b>10,0</b>	<b>0,2</b>	<b>540,9</b>	<b>8,9</b>	<b>3.080,6</b>	<b>50,8</b>