

PARTE PRIMA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

ANNO 2001

1. Stato di attuazione degli obiettivi strategici

1.1 Linee evolutive

L'attività dell'Istituto nel 2001 si è sviluppata lungo le linee guida e gli obiettivi strategici indicati dal Consiglio per il triennio 2001-2003. Gli obiettivi di medio - lungo periodo ad esse collegati sono stati raggruppati nei nuclei fondamentali compendiate nella Tav. 1. Il collegamento è stato eseguito in base al criterio della prevalenza.

Tav. 1 - Linee guida e obiettivi strategici pianificati per il triennio 2001-2003 consolidato ^(a)

Linee strategiche	Codice	Obiettivi strategici	
QUALITÀ ORIENTATA ALL'UTENZA	210	Innovazione di processo	
	211	Innovazioni di prodotto	
	212	Sviluppo della meta informazione volta a garantire la qualità intrinseca del sistema	
	213	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	
	214	Aggiornamento delle pratiche di rilascio dei dati	
	215	Sviluppo del Web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	
	216	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	
	217	Riduzione del carico statistico sui rispondenti	
	218	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	
SISTEMI INFORMATIVI	310	Sviluppo di sistemi informativi integrati	
	311	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	
	312	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni (SIDI)	
CRESCITA DELLA FUNZIONE STATISTICA - A LIVELLO INTERNAZIONALE	410	Sviluppo di indicatori per il processo di integrazione europea	
	411	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	
	412	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	
	- IN ITALIA	413	Collaborazione con Paesi non UE per lo sviluppo dei sistemi statistici
		420	Decentramento produttivo
		421	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica
		422	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico
		423	Crescita del sistema territoriale di rilevazione
		424	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan
		425	Sostegno ai processi di riforma della P.A.
		426	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali
		427	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan
	ORGANIZZAZIONE	515	Evoluzione delle tecnologie
		511	Sviluppo delle funzioni di controllo e valutazione
		513	Valorizzazione delle risorse umane

(a) Il piano 2001-2003 accoglie gli aggiornamenti introdotti in sede di definizione del programma annuale.

Le linee guida e gli obiettivi strategici hanno trovato espressione nelle filiere, intese come raggruppamento di uno o più progetti finalizzati a perseguire un obiettivo di ricerca e/o innovazione unitario. Le filiere possono riguardare tematiche sia statistiche che organizzative. Le prime costituiscono oggetto della relazione poiché identificano l'area "core" dell'Istituto. Le seconde, invece, avendo nel programma 2001 un'importanza del tutto marginale perché introdotte solo nello stesso anno, vengono trascurate nell'elaborato.

1.2 Attuazione delle linee guida e degli obiettivi strategici – Quadro di sintesi

Il programma statistico consolidato del 2001 ha riguardato lo sviluppo di 368 filiere (Tav. 2). Il loro collegamento con gli obiettivi strategici di riferimento, effettuato come anticipato in base al criterio della prevalenza, mette in luce che, nel complesso, le filiere sono state realizzate in media nella misura del 91,8%. Di conseguenza, lo scostamento medio tra programma e risultato è quantificato nella misura dell'8,2%. Percentuali superiori alla media si registrano in 11 obiettivi strategici; incidenze inferiori in 6. Sussistono, inoltre, 7 obiettivi che non hanno trovato rispondenza in iniziative di ricerca espresse dalle filiere. La non rispondenza trova, però, parziale giustificazione nel sistema di aggregazione utilizzato. Le Tavv. 8 e 9, che espongono i dati relativi ai progetti statistici (componenti delle filiere), documentano infatti che gli obiettivi privi di corrispondenti iniziative sono due: "strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti" e "crescita del sistema territoriale di rilevazione".

La graduazione dell'importanza relativa degli obiettivi strategici, effettuata in base alla dimensione numerica delle filiere ad essi collegate, vede al primo posto, sia nei programmi che nei risultati, le innovazioni di processo (circa il 22% del totale), seguite dalle innovazioni di prodotto (circa il 18% del totale), dallo sviluppo dei sistemi informativi integrati (circa il 9% del totale) e dalla cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari (circa il 7,5% del totale).

La loro realizzazione ha richiesto l'impiego di risorse umane per complessivi 1.273,2 anni-persona. La relativa analisi viene esposta nella Tav. 3, con riferimento al programma e alla effettiva utilizzazione. Le informazioni in essa tabulate non

Tav. 2 - Filiere statistiche per obiettivo strategico di riferimento (numero). Anno 2001

LINEE GUIDA	OBIETTIVI	DATI ASSOLUTI			COMPOSIZIONI (%)	
		PROGRAMMA	RISULTATO	SCOSTA- MENTO	PROGRAMMA	RISULTATO
	Consolidati	99	94	- 5	26,9	27,8
	Strategici	269	244	- 25	73,1	72,2
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	81	73	- 8	22,0	21,6
	Innovazione di prodotto	71	62	- 9	19,3	18,3
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	4	4	-	1,1	1,2
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	3	3	-	0,8	0,9
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	3	3	-	0,8	0,9
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	1	1	-	0,3	0,3
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico sui rispondenti	-	-	-	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	1	1	-	0,3	0,3
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	34	30	- 4	9,2	8,9
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	10	10	-	2,7	3,0
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SIDI)	-	-	-	-	-
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	7	7	-	1,9	2,1
	Cooperazione e d'interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	27	26	- 1	7,3	7,7
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	5	5	-	1,4	1,5
	Collaborazione con paesi non UE	1	1	-	0,3	0,3
	Decentramento produttivo	-	-	-	-	-
- in Italia	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	3	3	-	0,8	0,9
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	-	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	4	3	- 1	1,1	0,9
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	8	7	- 1	2,2	2,1
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	6	5	- 1	1,6	1,5
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-	-	-	-
TOTALE		368	338	- 30	100,0	100,0

Tav. 3 - Impiego di risorse umane per obiettivo di riferimento (anni-persona). Anno 2001 ^(a)

LINEE GUIDA	OBIETTIVI	DATI ASSOLUTI			COMPOSIZIONI (%)	
		PROGRAMMA	RISULTATO	SCOSTA- MENTO %	PROGRAMMA	RISULTATO
	Consolidati	388,2	347,7	- 10,4	28,3	27,3
	Strategici	981,4	925,5	- 5,7	71,7	72,7
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	258,7	218,6	-15,5	18,9	17,2
	Innovazione di prodotto	210,4	194,7	- 7,5	15,4	15,3
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	8,3	23,2	+ 179,5	0,6	1,8
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	26,6	30,2	+13,5	1,9	2,4
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	11,2	8,2	- 26,8	0,8	0,6
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	1,2	0,4	- 66,7	0,1	..
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico sui rispondenti	-	-	-	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	..	34,0	2,7
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	157,1	136,2	- 13,3	11,5	10,7
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	32,4	31,2	- 3,7	2,4	2,5
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SIDi)	-	-	-	-	-
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	23,3	10,2	- 56,2	1,7	0,8
	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	203,0	187,3	- 7,7	14,8	14,7
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	9,4	7,9	-16,0	0,7	0,6
	Collaborazione con paesi non UE	1,4	0,3	- 78,6	0,1	0,0
	Decentramento produttivo	-	-	-	-	-
- in Italia	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	3,9	2,5	- 35,9	0,3	0,2
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	-	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	4,0	4,1	+ 2,5	0,3	0,3
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	14,3	21,2	+ 48,3	1,0	1,7
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	16,5	15,5	- 6,1	1,2	1,2
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-	-	-	-
TOTALE		1.369,6	1.273,2	- 7,0	100,0	100,0

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

contengono i dati relativi al personale reclutato a tempo determinato/termine per l'esecuzione dei censimenti generali degli anni 2000-2001. Questi ultimi risultano esplicitati nello specifico capitolo dedicato ai censimenti (capitolo 10).

Il fabbisogno di risorse umane programmato all'inizio dell'anno 2001 risulta quantificato in 1.369,6 anni-persona. L'effettivo impiego in 1.273,2 anni persona, con uno scostamento medio del 7,0% rispetto al programma. La percentuale costituisce la risultante di scostamenti positivi e negativi registrati nei singoli obiettivi strategici.

Gli scostamenti di segno positivo (l'impiego supera il programmato) attengono allo sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema (+179,5%), al sostegno ai processi di riforma della pubblica amministrazione (+ 48,3%), alle innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001 (+ 13,5%) e alla funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan (+2,5%).

Gli scostamenti di segno negativo superiori a quello medio (-7,0%) si registrano, invece, con particolare accentuazione nella collaborazione con paesi non UE (-78,6%), nello sviluppo di indicatori per il processo di integrazione europea (-56,2%), nelle innovazioni di processo (-15,5%) e nello sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica (- 35,9%).

L'impiego effettivo di personale nelle diverse linee di produzione collegate a specifici obiettivi strategici riflette in larga misura la distribuzione delle filiere per obiettivo. Le risorse risultano impiegate per circa il 73% del totale nello sviluppo delle iniziative di ricerca finalizzate al conseguimento di obiettivi strategici e per il residuo 27% del totale al perseguimento di quelli consolidati.

All'interno del primo gruppo prevalgono le innovazioni di processo con un assorbimento di risorse umane di circa il 21,0% del totale. Seguono le innovazioni di prodotto (circa il 21,0% del totale), la cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari (circa il 20,2% del totale) e lo sviluppo di sistemi informativi integrati (circa il 14,7% del totale).

Nella Tav. 4, da ultimo, vengono esposti i costi del personale impiegato nella realizzazione della produzione "core". Il loro ammontare risulta quantificato in 95.328 milioni di lire, corrispondente al 54,9% del totale dei costi del personale, determinato dalla contabilità economica in complessivi 173.755 milioni di lire (l'importo è al netto di 12.060 milioni di lire riguardanti il personale con contratto a tempo determinato o a

Tav. 4 - Costo delle risorse umane per obiettivo di riferimento (milioni di lire). Anno 2001 ^(a)

LINEE GUIDA	OBIETTIVI	DATI ASSOLUTI			COMPOSIZIONI (%)	
		PROGRAMMA	RISULTATO	SCOSTA- MENTO %	PROGRAMMA	RISULTATO
	Consolidati	27.939	25.847	- 7,5	27,4	27,1
	Strategici	73.897	69.481	- 6,0	72,6	72,9
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	19.651	16.444	- 16,3	19,3	17,2
	Innovazione di prodotto	16.884	14.806	- 12,3	16,6	15,5
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	682	1.745	+ 155,9	0,7	1,8
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	2.039	2.382	+ 16,8	2,0	2,5
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	759	635	- 16,3	0,7	0,7
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	82	36	- 56,1	0,1	..
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico sui rispondenti	-	-	-	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	..	2.498	..	-	2,6
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	11.035	10.155	- 8,0	10,8	10,8
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	2.439	2.342	- 4,0	2,4	2,5
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SID)	-	-	-	-	-
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	1.780	837	- 53,0	1,7	0,9
	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	14.498	13.754	- 5,1	14,2	14,4
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	779	602	- 22,7	0,8	0,6
	Collaborazione con paesi non UE	111	21	- 81,1	0,1	..
	Decentramento produttivo	-	-	-	-	-
- in Italia	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	397	200	- 49,6	0,4	0,2
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	-	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	293	296	+ 1,0	0,3	0,3
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	1.079	1.508	+ 39,8	1,1	1,6
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	1.389	1.220	- 12,2	1,4	1,3
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-	-	-	-
TOTALE		101.836	95.328	- 6,4	100,0	100,0

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

termine reclutato per i censimenti generali degli anni 2000-2001). Rispetto ai costi previsti, si registra una differenza negativa di 6.508 milioni di lire, corrispondenti al 6,4 in termini percentuali.

Limitando l'analisi agli obiettivi strategici che hanno assorbito risorse economiche superiori al 10% del totale, quello prevalente è costituito dalla innovazione di processo (17,2% del totale), seguito dalla innovazione di prodotto (15,5% del totale), dalla cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari (14,4% del totale) e dallo sviluppo di sistemi informativi integrati (10,8% del totale).

La Tav. 5 illustra, da ultimo, i costi diretti per obiettivo di riferimento. Essi afferiscono alle risorse economiche impiegate nei processi produttivi che impattano nell'area statistica (censuaria, demografica, sociale, sanitaria, economica, ambientale e metodologica). I costi quantificati sulla base di fonti dirette (personale, raccolta dati, registrazione ed elaborazione dati, stampa modelli, ammortamenti, locazioni, ecc.) sono stati incrementati nella misura del 15% per tenere conto dei servizi generali (pulizia, utenze, sorveglianza, etc.). L'incidenza del 15% costituisce lo standard di riferimento adottato in sede comunitaria per la determinazione del quadro economico relativo ai progetti di ricerca/innovazione attivati dalla Commissione europea.

I costi diretti risultano quantificati in 151.013 milioni di lire e coprono il 53,4% del totale degli impegni assunti nel 2001 (282.603 milioni di lire), considerati al netto di quelli censuari. Essi risultano ripartiti tra obiettivi strategici (65,2% del totale) e obiettivi consolidati (34,8% del totale). L'incremento dell'incidenza dei costi correlati agli obiettivi consolidati (27,1% del totale nel costo delle risorse umane e 34,8% del totale nei costi diretti) rispetto a quelli strategici (72,9% del totale nel costo del personale e 65,2% nei costi diretti) risiede nel fatto che tra i secondi (strategici) figurano gli studi progettuali la cui esecuzione richiede minori risorse aggiuntive a quelle del personale.

Anche sotto questa angolazione, prevalgono i costi diretti legati alla innovazione di processo. Le corrispondenti filiere hanno assorbito risorse per 24,2 miliardi di lire, corrispondenti al 16,0% del totale dei costi. Seguono le filiere collegate

Tav. 5 - Costi diretti della produzione statistica per obiettivo (milioni di lire). Anno 2001 ^(a)

LINEE GUIDA	OBIETTIVI	DATI ASSOLUTI	COMPOSIZIONE (%)
	Consolidati	52.554	34,8
	Strategici	98.459	65,2
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	24.157	16,0
	Innovazione di prodotto	21.720	14,4
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	2.201	1,5
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	5.042	3,3
	Aggiornamento delle pratiche di rilascio dei dati	803	0,5
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	44	..
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-
	Riduzione del carico statistico dei rispondenti	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	3.138	2,1
Sistemi informativi	Sviluppo dei sistemi integrati	13.272	8,7
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	2.978	2,0
	SIDI (Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche)	-	-
Crescita della funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	1.042	0,7
	Cooperazione ed interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	18.982	12,6
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	754	0,5
	- in Italia		
	Collaborazione con paesi non UE	27	..
	Decentramento produttivo	-	-
	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	259	0,2
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	407	0,3
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	2.156	1,4
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	1.477	1,0
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-
TOTALE		151.013	100,0

(a) Al netto dei costi riguardanti i censimenti generali degli anni 2000-2001.

alla innovazione di prodotto (21,7 miliardi di lire, pari al 14,4% del totale), quelle connesse con la cooperazione ed interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari (19 miliardi, pari al 12,6% del totale), le filiere attinenti allo sviluppo dei sistemi informativi integrati (13,3 miliardi di lire, pari all'8,7% del totale) e quelle afferenti alle innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001 (5 miliardi di lire, pari al 3,3% del totale).

Le altre filiere presentano una importanza relativa modesta sia in valore che in termini percentuali.

1.3 Attuazione delle linee guida e degli obiettivi strategici **Approfondimenti**

Il segmento prevalente delle filiere statistiche realizzate (227 su 338, pari al 67,2% del totale) riguarda iniziative di ricerca che assorbono risorse inferiori a 3 anni-persona (Tav.6). La loro esecuzione ha richiesto l'impiego di 242,4 anni-persona, pari al 19,0% del totale. Il segmento minoritario dal punto di vista dimensionale (111 filiere) ha comportato, invece, un assorbimento unitario superiore o uguale a 3 anni-persona, per un complesso di 1.030,8 anni-persona, corrispondenti all'81,0% del totale delle risorse impiegate nel 2001 (1.273,2 anni-persona).

Il collegamento di ciascuno dei due gruppi con i corrispondenti obiettivi di riferimento (strategici e consolidati) non mostra particolari specificità.

I costi del personale impiegato sul primo gruppo di filiere (Tav. 7) ammontano a 18.460 milioni di lire (19,4% del totale); quelli del secondo, invece, a 76.868 milioni di lire (80,6% del totale).

La ripartizione dei costi diretti, invece, mette in luce una specificità. Le filiere che impiegano meno di 3 anni-persona assorbono risorse economiche progressivamente decrescenti. Il primo gruppo di iniziative, infatti, a fronte di una importanza relativa del 19,0% in termini di impiego di risorse umane, detiene solo il 17,4% del totale dei costi diretti.

La Tav. 8, infine, espone i dati relativi ai progetti statistici, quali componenti delle filiere. In essa risulta tabulata la dimensione quantitativa dei progetti realizzati nel complesso (1.172 unità) e nella loro ripartizione per grado di assorbimento delle

Tav. 6 - Filiere statistiche (numero) per grado di assorbimento di risorse (anni-persona) e per obiettivo di riferimento. Anno 2001^(a)

LINEE	OBIETTIVI	< 3 anni-persona		> = 3 anni-persona		TOTALE	
		Filiere	Anni persona	Filiere	Anni persona	Filiere	Anni persona
GUIDA	Consolidati	67	76,5	27	271,2	94	347,7
	Strategici	160	165,9	84	759,6	244	925,5
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	54	47,4	19	171,2	73	218,6
	Innovazione di prodotto	43	40,8	19	153,9	62	194,7
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	2	0,6	2	22,6	4	23,2
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	1	2,0	2	28,2	3	30,2
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	2	2,5	1	5,7	3	8,2
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	1	0,4	-	-	1	0,4
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico dei rispondenti	-	-	-	-	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	-	-	1	34,0	1	34,0
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	19	29,4	11	106,8	30	136,2
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	6	6,7	4	24,5	10	31,2
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SIDI)	-	-	-	-	-	-
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	6	5,2	1	5,0	7	10,2
	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	7	7,2	19	180,1	26	187,3
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	4	0,9	1	7,0	5	7,9
	Collaborazione con paesi non UE	1	0,3	-	-	1	0,3
	Decentramento produttivo	-	-	-	-	-	-
- in Italia	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	3	2,5	-	-	3	2,5
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	-	-	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	3	4,1	-	-	3	4,1
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	4	6,2	3	15,0	7	21,2
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	4	9,7	1	5,8	5	15,5
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-	-	-	-	-
TOTALE		227	242,4	111	1.030,8	338	1.273,2

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

Tav. 7 - Costi del personale e costi diretti delle filiere statistiche per grado di assorbimento di risorse (anni-persona) e per obiettivo di riferimento (milioni di lire). Anno 2001 ^(a)

LINEE	OBIETTIVI	< 3 anni-persona		> = 3 anni-persona		TOTALE	
		Personale	Diretti	Personale	Diretti	Personale	Diretti
GUIDA	Consolidati	5.831	7.810	20.016	44.744	25.847	52.554
	Strategici	12.629	18.458	56.852	80.001	69.481	98.459
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	3.661	4.610	12.784	19.547	16.445	24.157
	Innovazione di prodotto	3.101	4.083	11.705	17.637	14.806	21.720
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	45	56	1.700	2.145	1.745	2.201
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	151	2.164	2.231	2.878	2.382	5.042
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	200	257	435	546	635	803
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	36	44	-	-	36	44
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico dei rispondenti	-	-	-	-	-	-
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	-	-	2.498	3.138	2.498	3.138
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	2.220	2.951	7.935	526	10.155	1.042
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	491	615	1.850	2.363	2.341	2.978
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SIDI)	-	-	-	-	-	-
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	406	516	431	526	837	1.042
	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	534	680	13.200	18.302	13.754	18.932
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	65	80	537	674	602	754
	Collaborazione con paesi non UE	21	27	-	-	21	27
- in Italia	Decentramento produttivo	-	-	-	-	-	-
	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	200	259	-	-	200	259
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	-	-	-	-
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	296	407	-	-	296	407
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	443	790	1.065	1.366	1.508	2.156
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	759	919	461	558	1.220	1.477
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	-	-	-	-	-	-
TOTALE		18.460	26.268	76.868	124.745	95.328	151.013

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

Tav. 8 - Progetti statistici per grado di assorbimento di risorse (anni-persona) e per obiettivo di riferimento (anni-persona). Anno 2001^(a)

LINEE	OBIETTIVI	< 1 anno-persona		> = 1 anno-persona		TOTALE	
		Progetti	Anni persona	Progetti	Anni persona	Progetti	Anni persona
GUIDA	Consolidati	206	68,3	71	227,3	277	295,6
	Strategici	608	259,3	287	218,3	895	977,6
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	212	73,2	73	179,7	285	252,9
	Innovazione di prodotto	137	65,2	50	97,4	187	162,6
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	30	8,4	5	5,6	35	14,0
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	7	6,9	11	25,4	18	32,3
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	8	7,7	9	18,8	17	26,5
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	5	2,1	1	1,2	6	3,3
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico dei rispondenti	1	0,9	-	-	1	0,9
	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	-	-	2	7,8	2	7,8
Sistemi informativi	Sviluppo di sistemi informativi integrati	70	30,6	61	166,7	131	197,3
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	22	11,7	9	17,4	31	29,1
	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SID)	2	3,7	1	2,0	3	5,7
Crescita funzione statistica	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	11	5,2	3	5,5	14	10,7
	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	36	17,0	40	156,2	76	173,2
- a livello internazionale	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	9	1,2	3	6,1	12	7,3
	Collaborazione con paesi non UE	3	0,8	-	-	3	0,8
- in Italia	Decentramento produttivo	2	0,8	-	-	2	0,8
	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	5	2,4	1	0,8	6	3,2
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	1	2,6	1	2,6
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	6	3,3	3	5,5	9	8,8
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	12	3,2	8	11,9	20	15,1
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	29	14,2	5	6,7	34	20,9
Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	1	0,8	1	1,0	2	1,8	
TOTALE		814	327,6	358	945,6	1.172	1.273,2

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Tav. 9 - Costo del personale impiegato nei progetti statistici per grado di assorbimento di risorse (anni-persona) e per obiettivo di riferimento (milioni di lire). Anno 2001 ^(a)

LINEE	OBIETTIVI	< 1 anno-persona		> = 1 anno-persona		TOTALE	
		Progetti	Costi	Progetti	Costi	Progetti	Costi
GUIDA	Consolidati	206	5.158	71	16.683	277	21.841
	Strategici	608	19.809	287	53.678	895	73.487
Qualità orientata all'utenza	Innovazione di processo	212	5.656	73	13.402	285	19.058
	Innovazione di prodotto	137	4.911	50	7.201	187	12.112
	Sviluppo della meta informazione per garantire la qualità intrinseca del sistema	30	632	5	426	35	1.058
	Innovazioni metodologiche relative ai censimenti degli anni 2000-2001	7	533	11	2.022	18	2.555
	Aggiornamento delle pratiche rilascio dei dati	8	600	9	1.390	17	1.990
	Sviluppo del web come strumento per la diffusione dei dati e la comunicazione	5	164	1	88	6	252
	Strumenti di misurazione del livello di soddisfazione degli utenti	-	-	-	-	-	-
	Riduzione del carico statistico dei rispondenti	1	65	-	-	1	65
Sistemi informativi	Trasparenza e documentazione dei processi produttivi	-	-	2	540	2	540
	Sviluppo di sistemi informativi integrati	70	2.435	61	12.665	131	15.100
	Valorizzazione degli archivi amministrativi esistenti	22	876	9	1.295	31	2.171
Crescita funzione statistica	Sviluppo di una metodologia di validazione delle informazioni statistiche (SIDI)	2	281	1	153	3	434
	Sviluppo degli indicatori per il processo di integrazione europea	11	383	3	471	14	854
- a livello internazionale	Cooperazione e interscambio con gli altri sistemi statistici comunitari	36	1.245	40	11.446	76	12.691
	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	9	89	3	456	12	545
- in Italia	Collaborazione con paesi non UE	3	56	-	-	3	56
	Decentramento produttivo	2	56	-	-	2	56
	Sviluppo di funzioni di coordinamento, indirizzo e sorveglianza metodologica	5	187	1	64	6	251
	Crescita della presenza Istat sul territorio al fine del decentramento funzionale e statistico	-	-	1	207	1	207
	Crescita del sistema territoriale di rilevazione	-	-	-	-	-	-
	Funzione di cooperazione nell'ambito del Sistan	6	241	3	422	9	663
	Sostegno ai processi di riforma della P.A.	12	223	8	836	20	1.059
	Costruzione di un sistema di indicatori territoriali	29	1.105	5	521	34	1.626
TOTALE		814	24.967	358	70.361	1.172	95.328
	Crescita della qualità dell'informazione statistica all'interno del Sistan	1	71	1	73	2	144

(a) Al netto delle risorse umane reclutate per i censimenti generali degli anni 2000-2001.

risorse. Il primo gruppo (meno di un anno-persona) assorbe il 69,5% del totale dei progetti, con un impiego di 328 anni-persona, pari al 25,7% del totale. I progetti di maggiore spessore (358 su 1.172), invece, inglobano 946 anni-persona (74,3% del totale). La tavola mette in luce, inoltre, che, come già anticipato, solo due obiettivi non trovano rispondenza in iniziative di ricerca.

La Tav. 9, da ultimo, riporta i costi del personale impiegato nella esecuzione dei progetti statistici. La differenza tra gli anni-persona esposti nell'ultima colonna della tavola e quelli riportati nella Tav. 4 va ascritta al sistema di aggregazione. I singoli progetti risultano associati all'obiettivo di riferimento in un rapporto di 1 a 1; nel caso delle filiere, invece, si è fatto ricorso all'obiettivo prevalente tra tutti i progetti che danno luogo al raggruppamento.