

Riporto		L. 742.946.016	L. 96.627.400
Anno			
2000 - Pro-Touch	- Acquisto anelli colorati (Lett.ord.prot.7623/A3 - 18.12.2000)	"	1.400.000
- Dott. Luca Melega	- Rimborso spese acquisto carburante auto Ente in missione Orbetello 22-24.9.2000	"	25.140
- Dott. Nicola Baccetti	- Rimborso spese acquisto carburante auto Ente in missione Tarquinia 18.19.11.2000	L.	75.000
	- Rimborso spese per parcheggio auto Ente in missione Orbetello 22-24.9.2000	" 12.000 "	87.000
- Colorflash S.r.l.	- N. 6 duplicati DIAPO in telaio 5x5 (B.o. n. 17/FS - 28.11.2000)	"	9.900
- Villa Alpine Shop S.r.l.	- Acquisto attrezzatura di campagna (B.o. n. 24/FS - 18.12.2000)	"	352.000
Tema di ricerca: <i>Le migrazioni dei Caradriformi nel bacino del Mediterraneo</i> (Contributo del Ministero dell'Ambiente - Servizio Conservazione Natura - Monitoraggio delle specie di mammiferi ed uccelli)			
2000 - Dott. Marco Zenatello	- Rimborso spese acquisto carburante per auto Ente in missione a Cervia il 14.11.2000	"	50.000
- Pro-Touch	- Acquisto anelli colorati (Lett.ord.prot.7623/A3 - 18.12.2000)	"	200.000
Tema di ricerca: <i>Tutela della biodiversità nelle isole minori dell'arcipelago toscano</i> (Contributo della Regione Toscana)			
2000 - Auriga S.r.l.	- Riparazione cannocchiale Kowa (Lett.ord.prot.6555A3 - 24.10.2000)	"	396.000
- Nautica Sport Nettuno S.n.c.	- Acquisto n. 2 carrelli portamotore ruota piccola, 1 sessola (B.o. n. 18/FS - 6.12.2000)	L.	327.500
	- Riparazione barca e carrello (B.o. n. 22-23/FS - 14.12.2000)	" 1.462.080 "	1.789.580
- Pro-Touch	- Acquisto anelli colorati (Lett.ord.prot.7623/A3 - 18.12.2000)	"	1.200.000
- Dott. Luca Melega	- Rimborso spese per parcheggio auto dell'Ente e acquisto carburante nel corso di missioni nell'Arcipelago Toscano, Orbetello e Capraia 2° semestre 2000	"	57.000
A riportare		L. 748.512.636	L. 96.627.400

Riporto		L. 748.512.636	L. 96.627.400
Anno			
Tema di ricerca: <i>Dinamica di insediamento e struttura della popolazione di Cormorano svernante in Italia</i> (Contributo Ministero delle Politiche Agricole e Forestali)			
2000 - Nemo S.a.s.	- Servizio attività tecnica per la ricerca sul Cormorano (P.D.R. n. 8 - 10.1.2000)	"	14.666.664
● SERVIZIO CONSULENZA			
Consulenza e sperimentazione (Contributo Ministero Ambiente - Servizio Conservazione Natura -Supporto tecnico-scientifico per il censimento delle popolazioni selvatiche e dei loro habitats)			
2000 - Tipolitografia F.G. S.n.c.	- Stampa 2000 copie:Specie alloctone (P.D.R. n. 130 - 24.11.2000)	"	9.499.360
(Contributo Ministero Politiche Agricole e Forestali - Stampa n. 2 pubblicazioni sullo Status degli Ungulati)			
2000 - Tipolitografia F.G. S.n.c.	- Stampa 2000 copie:BDU (Biol.Selv), 2000 copie Status (Doc.T.) (P.D.R. n. 153- 29.12.2000)	"	40.431.040
Programma di sperimentazione: <i>Reintroduzione dell'Orso bruno nelle Alpi centrali</i> (Contributo Parco Naturale Adamello-Brenta)			
1999 - Prof. Guido Morozzi Univ.Studi Perugia	- Servizio di analisi con metodo GCMS (Saldo lett.prot. 7487-20.12.1999)	"	720.000
Programma di sperimentazione: <i>Valutazione delle potenzialità del territorio italiano per le diverse specie di Ungulati</i> (Contributo della Federazione Italiana della Caccia)			
2000 - Wildlife Materials	- Riparazione radioriceventi (Lett.ord.prot.7002/A3-1.12.2000)	"	167.150
Programma di sperimentazione: <i>Tecniche di valutazione nell'età degli Ungulati dall'esame dei denti</i> (Contributo del Ministero dell'Ambiente - Servizio Conservazione Natura - Monitoraggio delle specie di mammiferi ed uccelli e Ministero delle Politiche Agricole e Forestali - Ricerche faunistiche su emergenze di carattere gestionale)			
2000 - Alternative enterprise	- Acquisto manuale "Ident.Dorsal Guard..." (Lett.prot.3214 del 25.5.2000)	"	120.000
- Marchi Gabriele S.r.l.	- Acquisto materiale di consumo (B.o. n. 35/ST - 12.9.2000)	"	1.485.700
A.1) Totale Residui Passivi da spese correnti (derivanti da contributi finalizzati a progetti di ricerca)		<u>L. 912.229.950</u>	

B.1) da SPESE D'INVESTIMENTO per acquisizione di immobilizzazioni tecniche

CAT. 12° - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
--

Cap. 12 02 0 - Acquisto di periodici, opere e materiale bibliografico per la biblioteca - Spese di rilegatura

☐ ACQUISIZIONE DI MONOGRAFIE SCIENTIFICHE

- Contributo del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali per la realizzazione del progetto "La fauna selvatica nella valorizzazione delle risorse agricole e forestali")

Anno

2000 - LI.CO.SA. S.p.a.	- Acquisto n. 7 libri (P.D.G. n. 129 - 24.11.2000)	L.	525.000
- Natural History Book Service Ltd	- Acquisto n. 14 libri (P.D.G. n. 129 - 24.11.2000)	"	<u>1.112.247</u> L. 1.637.247(b)

Cap. 12 03 0 - Acquisto strumenti e programmi informatici

★ AREA DI RICERCA "BIOLOGIA DELLA CONSERVAZIONE"

- ◆ Progetto di ricerca: *Metodi di analisi e strategie di conservazione e variabilità genetica di vertebrati omeotermi*

Tema di ricerca: *Analisi della diversità genetica in popolazioni naturali ed allevate di Lontra* (Contributo del Parco Nazionale della Majella)

2000 - SPEL S.p.a.	- Acquisto computers ed accessori (Lett.ord.prot. 7237/A3 - 4.12.2000)	L.	2.000.240
--------------------	---	----	-----------

Tema di ricerca: *Analisi della diversità genetica nella popolazione italiana di Lupo* (Contributo della Regione Piemonte - Parco Naturale Alpi Marittime)

2000 - SPEL S.p.a.	- Acquisto computers ed accessori (Lett.ord.prot. 7237/A3 - 4.12.2000)	"	2.290.000
--------------------	---	---	-----------

Tema di ricerca: *Diversità genetica in popolazioni allevate di Fasianidi* (Contributo del Museum Nationale d'Histoire Naturelle de Paris)

2000 - SPEL S.p.a.	- Acquisto computers ed accessori (Lett.ord.prot. 7237/A3 - 4.12.2000)	"	3.693.644
--------------------	---	---	-----------

Tema di ricerca: *Analisi genetica per la riproduzione in cattività della Pernice rossa destinata alla reintroduzione in Toscana* (Contributo della Provincia di Grosseto)

2000 - SPEL S.p.a.	- Acquisto computers ed accessori (Lett.ord.prot. 7237/A3 - 4.12.2000)	"	<u>6.107.209</u>
--------------------	---	---	------------------

A riportare

L. 14.091.093 L. 1.637.247

Riporto		L. 14.091.093	L. 1.637.247
Anno			
◆ Progetto di ricerca: <i>Fauna selvatica, patologia e ruolo nell'epidemiologia delle malattie dell'uomo e degli animali domestici</i> Tema di ricerca: <i>Malattie trasmissibili degli uccelli selvatici</i> (Contributo del Centro Sperimentale Avicunicolo - Istituto Superiore di Sanità)			
2000 - Executive Service S.a.s.	- Acquisto Modem Digicom Botticelli (B.o. n. 50 - 17.11.2000)	<u>“ 192.000 “</u>	14.283.093 (b)
Cap. 12 04 0 - Acquisto di attrezzature tecniche e scientifiche ★ AREA DI RICERCA “ECO-ETOLOGIA DELLA FAUNA STANZIALE” ◆ Progetto di ricerca: <i>Eco-etologia degli Ungulati in ambiente mediterraneo</i> Tema di ricerca: <i>Ecologia del Capriolo (Capreolus capreolus)</i> (Contributo della Provincia di Roma)			
2000 - Wildlife Materials	- Acquisto radiorecipienti (Lett.ord.prot.4784/A3 - 11.8.2000)	L. 2.453.250	
◆ Progetto di ricerca: <i>Dinamica di popolazione e modelli di gestione per la selvaggina stanziale</i> Tema di ricerca: <i>Valutazione dell'impiego di scanner termici per il censimento della fauna selvatica mediante distance sampling</i> (Contributo Ministero delle Politiche Agricole e Forestali)			
2000 - Flir Systems	- Acquisto visore termico ed accessori (P.D.R. n. 103 - 22.9.2000)	<u>“ 97.356.600 “</u>	99.809.850 (b)
Cap. 12 06 0 - Acquisto di materiali museali - Spese per le preparazioni tassidermiche ● MUSEO (Contributo Ministero dell'Università per la Ricerca Scientifica e Tecnologica)			
1999 - R.T.I. by Design S.r.l. Manifattura Fantasmi	- Acquisizione strutture espositive e diorami (Saldo P.D.G. n. 156 - 21.12.1999)	“ 23.800.000 (b)	
B.1) Totale Residui Passivi da spese d'investimento (derivanti da contributi finalizzati a progetti di ricerca)		<u>L. 139.530.190</u>	

SCHEDA RIEPILOGATIVA

• RESIDUI PASSIVI DERIVANTI DA CONTRIBUTO ORDINARIO ED ALTRE ENTRATE

A) DA SPESE CORRENTI			
- anni precedenti	L.	25.044.846	
- anno 2000	"	<u>595.249.278</u>	L. 620.294.124
B) DA SPESE DI INVESTIMENTO per completamento opere immobiliari e acquisizione di immobilizzazioni tecniche			
- anni precedenti	L.	35.890.490	
- anno 2000	"	<u>213.508.793</u>	" 249.399.283
C) DA ACCANTONAMENTI INDENNITA' DI ANZIANITA' AL PERSONALE			
- anno 2000			" 45.607.046
D) DA PARTITE DI GIRO			
- anno 2000		<u>" 151.489.106</u>	
Totale dei Residui Passivi derivanti da contributo ordinario ed altre entrate			L. 1.066.789.559

• RESIDUI PASSIVI DERIVANTI DA CONTRIBUTI FINALIZZATI A PROGETTI DI RICERCA

A.1) DA SPESE CORRENTI			
- anni precedenti	L.	73.736.581	
- anno 2000	"	<u>838.493.369</u>	L. 912.229.950
B.1) DA SPESE DI INVESTIMENTO per acquisizione di immobilizzazioni tecniche			
- anni precedenti	L.	23.800.000	
- anno 2000	"	<u>115.730.190</u>	" <u>139.530.190</u>
Totale dei Residui Passivi derivanti da contributi finalizzati a progetti di ricerca			" 1.051.760.140
TOTALE GENERALE			<u>L. 2.118.549.699</u>

RIEPILOGO

	Spese correnti	L.	314.209.543	
(a) Debiti verso terzi per prestazioni ricevute	Spese d'accanton.anz.	"	45.607.046	
	Partite di giro	"	<u>151.489.106</u>	L. 511.305.695
	Spese correnti	L.	1.218.314.531	
(b) Debiti verso fornitori	Spese d'investimento	"	<u>388.929.473</u>	" 1.607.244.004
				<u></u>
	TOTALE GENERALE			L. 2.118.549.699
				<u></u>

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE E PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2000

Livello	Profilo professionale	Posti in organico	Posti vacanti	Posti ricoperti al 31.12.2000
	AREA SCIENTIFICA			
I	Dirigenti di ricerca	3	0	3
I	Dirigente tecnologo	1	1	0
II	Primo ricercatore	6	3	3
II	Primo tecnologo	3	3	0
III	Ricercatore	8	5	3
III	Tecnologo	5	0	5
	TOTALE AREA SCIENTIFICA	26	12	14
	AREA TECNICA			
IV	Collaboratore tecnico	8	6	2
V	Collaboratore tecnico	12	10	2
VI	Collaboratore tecnico	14	4	10
VI	Operatore tecnico	5	5	0
VII	Operatore tecnico	7	5	2
VIII	Operatore tecnico	13	10	3
VIII	Ausiliario tecnico	1	0	1
IX	Ausiliario tecnico	1	1	0
X	Ausiliario tecnico	3	3	0
	TOTALE AREA TECNICA	64	44	20
	AREA AMMINISTRATIVA			
III	Dirigente	1	1	0
IV	Funzionario di amministrazione	1	1	0
V	Funzionario di amministrazione	2	1	1
V	Collaboratore di amministrazione	3	2	1
VI	Collaboratore di amministrazione	4	0	4
VII	Collaboratore di amministrazione	8	8	0
VII	Operatore di amministrazione	2	0	2
VIII	Operatore di amministrazione	3	2	1
IX	Operatore di amministrazione	7	6	1
IX	Ausiliario di amministrazione	1	0	1
X	Ausiliario di amministrazione	1	0	1
	TOTALE AREA AMMINISTRATIVA	33	21	12
	TOTALE COMPLESSIVO	123	77	46

Ozzano dell'Emilia, 6 aprile 2001

P. IL SERVIZIO DI RAGIONERIA

Renza Benzi
(Rag. Renza Benzi)

IL PRESIDENTE

Eri Manelli
(Prof. Eri Manelli)



IL DIRETTORE GENERALE

Mario Spagnesi
(Prof. Mario Spagnesi)

PAGINA BIANCA

**ISTITUTO NAZIONALE PER LA FAUNA SELVATICA
(INFS)**

ESERCIZIO 2001

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

Dalle risultanze finali si evidenzia anche per l'anno di riferimento la piena e crescente capacità dell'apparato scientifico e tecnico dell'Ente di procurarsi risorse finanziarie sul "mercato" ed in particolare quello pubblico.

Trattasi di prestazioni che l'Istituto rende comunque a beneficio della collettività nell'ambito della sua missione istituzionale. Le Amministrazioni centrali e locali erogano contributi per la resa di un risultato. L'interesse matura al sorgere di una problematica e non può certamente essere previsto in sede di redazione del Bilancio preventivo. Ne conseguono positive variazioni finanziarie nel corso dell'anno.

I contributi non comprendono i costi del personale, salvo Assegni di ricerca e Borse di studio e spese di trasferta. Da ciò la necessità che i trasferimenti ordinari garantiscano una maggiore disponibilità finanziaria corrente per assicurare un innalzamento numerico della "massa critica" con riferimento soprattutto ai più alti livelli professionali.

I contributi esterni inoltre sono per la maggior parte erogati "a rendiconto" delle spese sostenute, con le inevitabili conseguenze sulla liquidità di cassa corrente.

Gli Organi dell'Ente hanno più volte sottolineato che in un organismo come l'I.N.F.S., tenuto a svolgere come servizio finale un'attività di consulenza a valenza nazionale, condizione essenziale è poter disporre di personale qualificato e all'altezza di tale compito. Il fattore umano è l'elemento dominante in particolare in un gruppo specializzato come l'Istituto, che per definizione, oltre che per scelta, ha puntato sulla qualità e non sulla dimensione ipertrofica del proprio organico (cfr. per tutte, deliberazione del Consiglio direttivo n. 3 del 15 febbraio 2001).

L'attività dell'I.N.F.S. può attraversare fasi di espansione e di rallentamento collegate a scadenze periodiche o a situazioni stagionali, per cui non si può pensare di creare un organico esorbitante rispetto alle esigenze "ordinarie". Ricorrendo alle

forme flessibili del lavoro si crea occupazione aggiuntiva sebbene temporanea là dove, comunque, non sarebbe possibile far luogo a reclutamenti per tempi relativamente a lunga scadenza, ovvero in pianta stabile, per oggettiva temporaneità dell'obiettivo.

Nel corso dell'anno 2001 l'Istituto ha proseguito nella linea decisa da tempo dal Consiglio direttivo di innalzare le qualifiche professionali in servizio. Le dimissioni volontarie a vario titolo di alcuni dipendenti hanno consentito l'acquisizione di nuovo personale in possesso di più elevati percorsi scolastici e perofessionali.

Alcuni servizi prima resi all'interno dal personale dell'Ente sono già stati eliminati con concreti vantaggi in termini di minori costi di personale, di materiale, di attrezzature, di spazi e di risultati.

Dal prospetto della dotazione organica del personale in servizio emerge che negli ultimi anni sono pressoché costanti il numero di unità in servizio ed i costi del personale.

Dalla dettagliata esposizione del Direttore generale sulla ripartizione del personale per Aree, Strutture ed Uffici si può rilevare che al 31.12.2001 il personale afferente a vario titolo alle attività dell'Istituto è in possesso di un elevato percorso scolastico ed universitario.

L'Istituto considera indispensabile poter essere in grado finanziariamente in futuro di reclutare un maggior numero di giovani, attraverso il ricorso a tutte le diversificate forme di lavoro oggi esistenti.

Questo obiettivo richiede un elevato impegno del personale specializzato già in servizio nella loro formazione continua per la preparazione qualificata al lavoro.

In aderenza agli indirizzi del Consiglio direttivo (deliberazione del Consiglio direttivo n. 3 del 15 febbraio 2001), considerata l'evoluzione delle esigenze operative dell'I.N.F.S., occorre perciò procedere ad una rideterminazione numerica e qualitativa delle 123 unità di personale attualmente autorizzate, tramite:

- una revisione dell'attuale ripartizione per qualifiche e profili professionali;
- un innalzamento delle qualifiche, profili e livelli professionali ed una proporzionale riduzione di quelli che non richiedono una particolare specializzazione o alta professionalità;
- una riduzione proporzionale delle qualifiche funzionali che non risponderanno alle esigenze date dalla prevista riorganizzazione e revisione organizzativa dei Servizi (d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419), in particolare con riferimento alla ripartizione delle competenze fra Stato-Amministrazioni centrali, Regioni ed enti locali di cui al decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 112.

In ottemperanza a quanto disposto dal decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, l'Istituto ha provveduto con deliberazione n. 10 del 3 luglio 2001 a dettare i principi organizzativi per l'esercizio integrato dei controlli interni; in particolare per il controllo interno di gestione, l'istituzione dell'Ufficio per la valutazione e il controllo strategico e l'introduzione di un efficace sistema informatico ai fini di una chiara cognizione della gestione.

L'organizzazione dei controlli interni è dovuta per legge e non è frutto dell'autonomia organizzativa dell'amministrazione. La loro organizzazione può incidere sul bilancio dell'Ente in termini di acquisizione di beni e di personale.

➤ *Ufficio per la valutazione e il controllo strategico*

La nomina dei nuovi componenti è avvenuta con provvedimento del Presidente n. 20 del 2 agosto 2001. L'Istituto non attribuisce compensi ai componenti dell'Ufficio per la valutazione e il controllo strategico, salvo un gettone di presenza ai due componenti esterni (delibera del Consiglio direttivo n. 24 del 15 novembre 2001 "Insediamento ufficio di controllo e valutazione strategica").

➤ *Controllo di gestione e introduzione di un nuovo sistema informatico*

Per questo obiettivo l'Ente ha investito nel 2001 risorse finanziarie. Nei primi mesi del 2001 si è proceduto tramite attente indagini di mercato ad individuare un nuovo sistema informatico in grado di integrare la gestione finanziaria del bilancio con un sistema di contabilità economica a partire dal 1° gennaio 2002 con l'introduzione della moneta europea. Si è contemporaneamente proceduto ad acquisire nuovo personale amministrativo, ad acquistare nuovi strumenti informatici ed allestire nuovi uffici amministrativi.

➤ *Valutazione della dirigenza*

Il decreto legislativo 30 luglio 1999 n. 286 in materia di controlli interni detta principi generali non applicabili alla valutazione dell'attività scientifica. Il legislatore stesso nel dettare una disciplina generale per l'impiego e l'organizzazione delle pubbliche amministrazioni ha ripetutamente riconosciuto che questa non è conciliabile con il settore delle Istituzioni di ricerca e sperimentazione, ed ha introdotto di volta in volta delle eccezioni (a partire dalle rilevazioni dei carichi di lavoro non applicabili al personale scientifico; alla mobilità del personale non applicabile al personale specializzato; ai procedimenti concorsuali; all'adozione di contratti a termine; ecc.).

Nel regolamentare la figura del dirigente amministrativo, significativa e peculiare per gli enti di ricerca e sperimentazione, è la netta distinzione fra gestione

amministrativa e gestione della ricerca, per cui “le attribuzioni della dirigenza amministrativa non si estendono alla gestione della ricerca e dell’insegnamento” (art. 15, comma 2, d.lgs. n.165/2001). La legge garantisce in via generale anche l’autonomia professionale nello svolgimento dell’attività didattica, scientifica e di ricerca (art. 7, comma 2, d.lgs. 165/2001).

Pertanto, se le disposizioni in vigore sono pensate per Amministrazioni con apparati dirigenziali-amministrativi rilevanti, nella specifica realtà dell’I.N.F.S. i poteri di spesa non sono concentrati nella figura del dirigente amministrativo; sono stati conferiti incarichi individuali di funzioni dirigenziali a specifiche tipologie professionali in servizio (dirigenti di ricerca), che, oltre il Direttore generale, esercitano in concreto poteri effettivi di spesa.

Trattasi di posizioni di lavoro che richiedono un’assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato; le unità organizzative in cui è articolato l’Ente sono di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa. Considerati i compiti istituzionali dell’Istituto, le attività scientifiche e tecniche svolte hanno contenuti di alta professionalità e specializzazione, così come è richiesta un’elevata autonomia ed esperienza nelle attività di staff e/o studio, ricerca, ispettive, di vigilanza e controllo.

A dirigenti di ricerca con incarichi dirigenziali fa capo la conseguente responsabilità in ordine alla gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali assegnate. Limitatamente all’attività di gestione amministrativo-contabile possono trovare applicazione i controlli interni.

Nelle fattispecie concrete si ritiene che la valutazione dei dirigenti non può limitarsi al controllo sulla loro capacità di ben gestire il personale e le *spese*. Ciò in quanto la loro capacità va valutata anche sul versante delle *entrate*, vale a dire quanto la credibilità professionale del dirigente riesce a procurare all’Ente.

Va comunque reso merito esclusivo all’apparato dirigenziale dell’Istituto se le entrate finanziarie hanno segnato in questi anni gli incrementi evidenziati in Bilancio.

Il conto consuntivo del 2001 si chiude, a nostro avviso, con un’importante proposta di legge. Trattasi di una iniziativa per il riordino, il coordinamento e l’integrazione della legislazione in materia ambientale, anche mediante la redazione di testi unici in vari settori, fra cui la conservazione e l’utilizzo sostenibile degli esemplari di specie protette di flora e di fauna.

Si rende indispensabile riscrivere per materia la legislazione in vigore considerate le competenze delle amministrazioni statali e delle attribuzioni delle