

A) gli *attivi*, quasi esclusivamente della parte corrente di competenza, continuano a crescere: la loro riscossione è, in gran parte, subordinata alla concreta erogazione dei finanziamenti pubblici (di norma, ad esercizio inoltrato);

B) andamento alterno denotano, invece, i residui *passivi* sia di parte corrente (anch'essi quasi tutti di competenza) ⁴⁰ sia in conto capitale ⁴¹;

C) si assottigliano progressivamente i già modesti importi delle partite di giro.

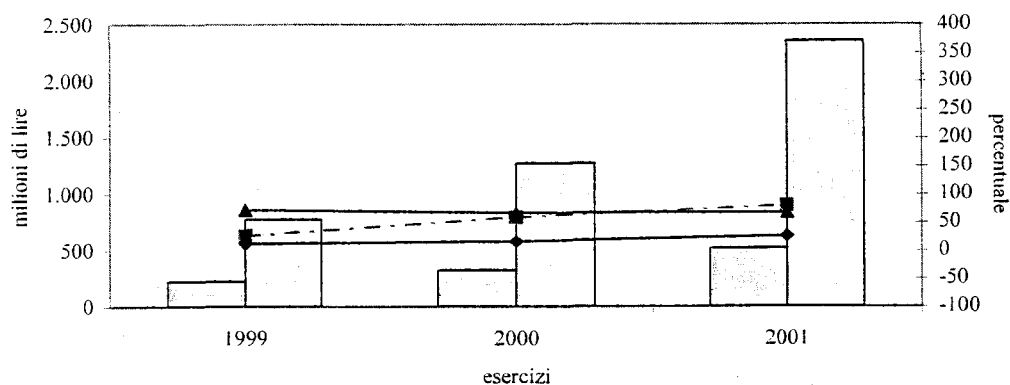
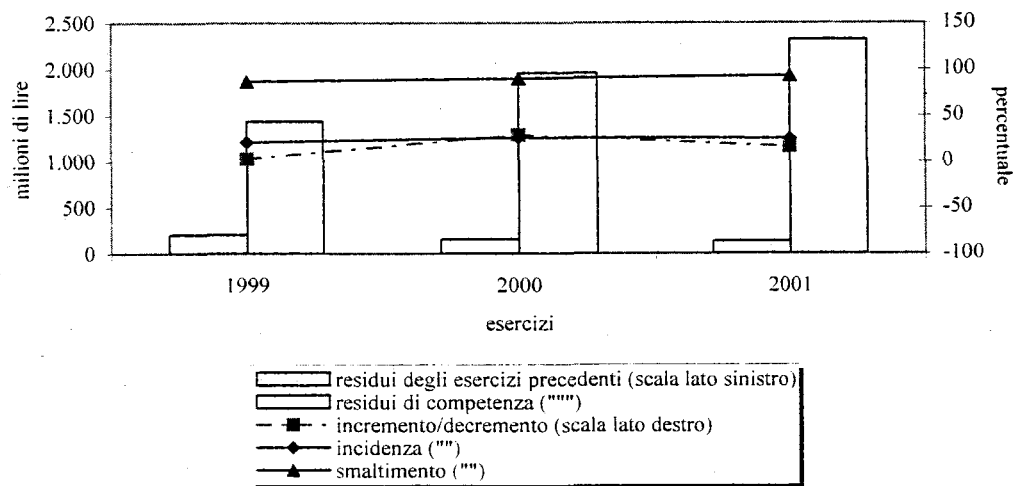
Esclusi gli importi delle partite di giro, i principali debitori dell'Istituto, al 31 dicembre di ciascun esercizio, sono:

TABELLA N		(in milioni di lire)		
		1999	2000	2001
- Ministero delle politiche Agricole e Forestali		330	216	373
- Ministero dell'Ambiente		430	1.111	2.183
- Regione Puglia		-	12	-
- Regione Piemonte		-	-	12
- Regione Emilia Romagna		19	12	16
- Regione Toscana		40	37	-
- Provincia autonoma di Trento		-	-	13
- Provincia di Grosseto		90	40	-
- Provincia di Padova		6	-	-
- Provincia di Roma		24	97	103
- Provincia di Pescara		11	-	33
- Provincia di Venezia		-	10	-
- Provincia di Savona		-	-	6
- Provincia di Bologna		-	-	7
- Provincia di Cesena Forlì		-	-	9
- Provincia di Lecce		-	-	1
- Provincia di Brescia		-	-	2
- Provincia di Cremona		-	-	2
- Parco Adamello-Brenta		12	5	8
- Parco Nazionale Alpi Marittime		7	-	-
- Consiglio nazionale delle ricerche		3	5	3
- altri		30	42	95
TOTALE		1.002	1.587	2.866

Sembra utile evidenziare l'andamento dei residui, avuto riguardo alla diversa composizione e alle differenziate incidenze e rapporti, mediante i seguenti grafici:

⁴⁰ Le voci più significative dei movimenti correnti riguardano le spese: per garantire i compiti istituzionali previsti dalla legge e dalla ricerca scientifica (lire 795 e 807 milioni, rispettivamente nel 2000 e 2001); di funzionamento generale dell'Istituto (lire 121 e 143 milioni); di manutenzione e riparazioni immobili e mobili (lire 182 e 92 milioni); gli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Istituto (lire 95 e 22 milioni); compensi e indennità accessorie (lire 66 e 61 milioni).

⁴¹ In particolare, acquisto periodici e materiale bibliografico (lire 208 e 233 milioni, rispettivamente nel 2000 e 2001), sistemi informatici (lire 208 milioni nel 2001), apparecchiature scientifiche (100 e 387 milioni).

Grafico n. 6 - andamento gestione residui attivi**Grafico n. 7 - andamento gestione residui passivi**

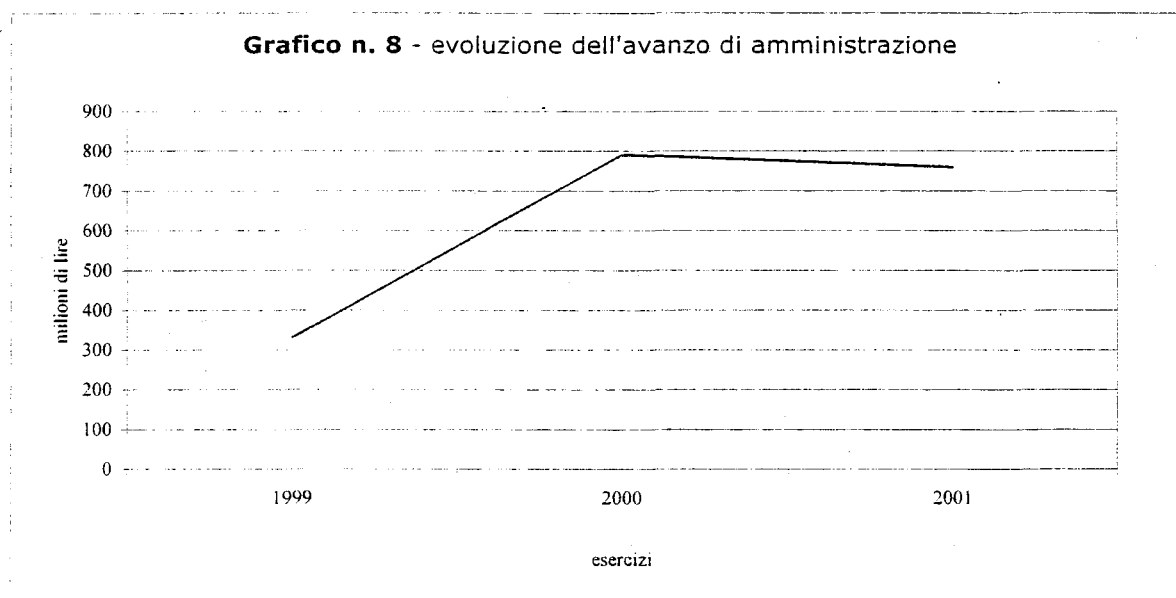
Il raffronto tra l'indice di accumulo dei residui passivi e quello della capacità di spesa (rimasti pressoché invariati, rispetto al 1999) pone in risalto - essendo due aspetti dello stesso fenomeno - sia il modesto valore del primo (sintomo di basso riporto di residui all'esercizio successivo) sia la costante elevata velocità di pagamento del secondo (che indica un consistente utilizzo dell'autorizzazione della spesa).

7.4 - La situazione amministrativa (prospetto n. 6)

L'avanzo di amministrazione - utilizzato, come si è detto, per fronteggiare spese non potute sostenere con le ordinarie risorse a disposizione - si incrementa nell'importo ed è originato, principalmente, dalla positiva (ancorché in flessione nel 2001) consistenza di cassa all'1/1 cui si aggiungono, per il 2000, l'eccedenza delle riscossioni sui pagamenti ⁴² (lire 336 milioni) e, nel 2001, il saldo positivo dei residui (lire 418 milioni):

	(in milioni di lire)		
	1999	2000	2001
differenza <i>riscossioni/pagamenti</i>	-181	336	-969
saldo residui	-643	-520	418

L'evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio è riportata nel grafico n. 8:



L'andamento della consistenza di cassa alla fine di ciascun esercizio si riflette sul rapporto tra residui attivi e passivi che, da 0,61 nel 1999, aumenta rispettivamente a 0,75 e a 1,17 nel biennio seguente.

A tal proposito, si rappresenta nuovamente la necessità di ridurre - nei limiti delle disponibilità - la consistenza dei residui passivi.

⁴² I principali pagamenti riguardano: stipendi, compensi agli organi statutari, oneri previdenziali e assistenziali, spese per il funzionamento generale dell'Istituto, spese per compiti istituzionali, acquisto di attrezzature tecnico scientifiche, indennità di anzianità al personale (competenza); compensi per

Nella tabella O in sono riportati - per maggiore comprensione e raffronto - anche gli accertamenti, gli impegni e la consistenza dei residui attivi e passivi all'inizio dell'esercizio:

TABELLA O

IN CONTO COMPETENZA	(in milioni di lire)									
	Accertamenti [a]		Riscossioni [b]		Impegni [c]		Pagamenti [d]		Differenza riscossioni- pagamenti [e] = [b-d]	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Movimenti <i>correnti</i>	6.947	8.133	5.685	5.785	6.021	6.517	4.588	5.264	1.097	521
Movimenti <i>in c/c</i>	-	-	-	-	564	1.707	189	751	-189	-751
Partite di giro	885	907	875	900	885	907	733	797	142	103
TOTALE [a]	7.832	9.040	6.560	6.685	7.470	9.131	5.510	6.812	1.050	-127
IN CONTO RESIDUI										
	R. attivi iniziali [f]		Riscossioni [g]		R. passivi iniziali [h]		Pagamenti [i]		Differenza riscossioni- pagamenti [l] = [g-i]	
Mov.ti <i>correnti</i>	999	1.588	672	1.061	899	1.533	783	1.448	-111	-387
Mov.ti <i>in c/c</i>	0	0	0	0	574	434	434	314	-434	-314
Partite di giro	3	10	3	10	172	151	172	151	-169	-141
TOTALE [b]	1.002	1.598	675	1.071	1.645	2.118	1.389	1.913	-714	-842
TOTALE GENERALE [a+b]	8.834	10.638	7.235	7.756	9.115	11.249	6.899	8.725	336	-969

7.5 - La situazione economica (prospetto n.7)

Il biennio in esame si chiude in progressivo avanzo; l'inversione di tendenza, rispetto all'esercizio 1999, deriva in maniera esclusiva dal crescente saldo positivo (lire milioni 926 e 1.616) dei movimenti correnti che copre la - quasi stabile e costante - differenza negativa delle *componenti che non danno luogo a movimenti finanziari* (lire milioni 575 e 521) i cui importi più consistenti riguardano:

- per le entrate, le rettifiche di valore (in particolare nel 2001) ⁴³, le insussistenze passive ⁴⁴ e le sopravvenienze attive ⁴⁵. L'importo delle insussistenze passive (variazioni in meno dei residui passivi), essendo limitato ai movimenti correnti e

indennità accessorie, oneri previdenziali e assistenziali, spese istituzionali e di funzionamento generale, acquisto programmi informatici, acquisto prodotti per la biblioteca (residui).

⁴³ Impegni dell'esercizio la cui imputazione a bilancio ha comportato l'assoggettamento di quote di pertinenza di esercizio successivo.

⁴⁴ Variazioni nei residui passivi su spese correnti e partite di giro.

⁴⁵ Acquisizione in omaggio di beni al patrimonio museale e librario.

- alle partite di giro, non coincide con quello delle variazioni evidenziate nella situazione finanziaria, comprendenti anche i movimenti in conto capitale;
- per le spese, gli accantonamenti annuali ai fondi ammortamento e deperimento (in aumento), la quota di integrazione del fondo indennità del personale (con andamento alterno), le sopravvenienze passive ⁴⁶ e le rettifiche di valore ⁴⁷.

Dal 1997 l'I.N.F.S. non effettua l'accantonamento della quota di ammortamento relativa agli immobili che andrebbe, invece, operato in base ai principi contabili generalmente riconosciuti già accolti nel d.P.R. n. 696/1979 e, recentemente, estesi a tutte le pubbliche amministrazioni (anche statali).

7.6 - La situazione patrimoniale (prospetto n. 8)

Il patrimonio netto è in lieve aumento poiché, per effetto dei crescenti avanzi economici, passa da lire milioni 18.568 (1999) a 18.919 (nel 2000=+ 1,89%) e a 20.014 nel 2001 (+5,79%).

Tra le **attività**, la voce preminente è costituita dalla sede dell'Istituto ⁴⁸; notevoli anche le "immobilizzazioni tecniche" (collezioni da museo, libri e pubblicazioni scientifiche, impianti, attrezzature, macchinari, automezzi ⁴⁹, etc.) - necessario strumento operativo per il perseguimento dell'attività istituzionale - i cui importi si incrementano del 6,44% (2000) e del 6,23% (2001).

In sensibile contrazione (eccetto nel 2000, per il positivo saldo riscossioni-pagamenti), le "disponibilità liquide" che incidono sul totale nella misura del 4% e dell'1%: trattasi di somme depositate presso la Tesoreria provinciale.

Modesto l'importo degli "altri costi pluriennali" comprendente i residui di investimenti per le acquisizioni immobiliari e mobiliari (cat. XI e XII del bilancio) in corso di esecuzione.

I grafici nn. 9 e 10 illustrano la composizione dell'attivo patrimoniale in ciascuno degli esercizi considerati:

⁴⁶ Per minori valori patrimoniali.

⁴⁷ Valori di pertinenza degli esercizi precedenti.

⁴⁸ Nel 2000, il valore degli immobili è rimasto pressoché invariato, mentre nell'anno seguente si è incrementato di lire 231 milioni (1,13%).

⁴⁹ Nei conti finanziari dei bilanci consuntivi non sono state evidenziate le entrate (tra le alienazioni di immobilizzazioni tecniche) corrispondenti alla vendita di alcuni automezzi.

Grafico n.9 - composizione attivo patrimoniale (2000)

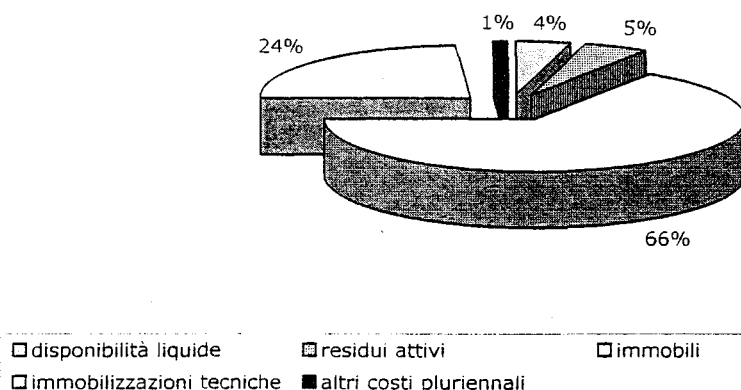
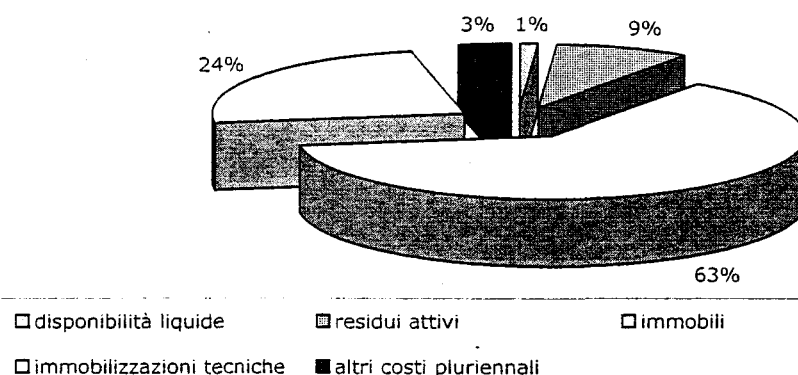


Grafico n.10 - composizione attivo patrimoniale (2001)



Il versante delle **passività** è caratterizzato, sopra tutto, dalle "poste rettificative dell'attivo" comprendenti i vari fondi di ammortamento dei beni mobili e immobili: in costante incremento, in relazione alla crescita degli investimenti operati dall'Ente, incidono per circa 2/3 sul totale.

Di minore importo, oltre ai residui ⁵⁰ (in crescita = 28,75% e 15,91%), il "fondo indennità anzianità al personale", lievitato da lire milioni 1.666 (del 1999) a 1.778 milioni (nel 2001) sulla base delle quote annuali di accantonamento, iscritte nel conto economico.

⁵⁰ Di ragguardevole volume e dovuti, principalmente, a impegni di spesa corrente e, in misura inferiore ad opere strutturali la cui realizzazione avviene nell'arco di più esercizi.

8 - CONCLUSIONI

Con d.P.C.M. del 27 giugno 2002 l'Istituto è stato commissariato previo, contestuale, scioglimento degli organi di amministrazione; in proposito la Corte sollecita la riforma statutaria in corso e la pronta ricostituzione degli organi ordinari in ragione, sopra tutto, del carattere eccezionale e di breve durata che deve caratterizzare la gestione commissariale.

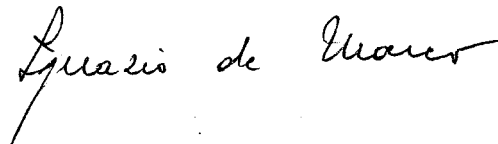
La rilevanza ordinamentale dell'Istituto nazionale fauna selvatica - ente di *normale* rilievo, sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - fu segnalata nel precedente referto; per gli esercizi in esame, oltre alla elevazione a lire 5 miliardi annui del contributo statale (d.P.C.M. in data 30.12.1999, come previsto dal d. lgs. n. 303/1997), giova rammentare la legge 23 marzo 2001 n. 93 che ha autorizzato la spesa di lire 2.000 milioni, per ciascuno degli esercizi 2000 e 2001, ai fini dell'attivazione dei "centri di accoglienza" di animali in via di estinzione da realizzare nel rispetto delle norme internazionali di settore.

Le entrate dell'*INFS* continuano a essere di importo insufficiente al pieno svolgimento di tutti i compiti istituzionali nonché erogate con qualche ritardo: ne conseguono comprensibili difficoltà nella redazione dei programmi e talune momentanee deficienze di cassa. Le entrate correnti hanno costituito pressoché la totalità delle entrate; le spese correnti rappresentano, invece, l'80% (2000) e il 71% (2001) circa della spesa globale.

E', pertanto, necessario che - al fine di per conseguire l'ordinato svolgimento dell'attività istituzionale - l'Istituto sia posto nella condizione di funzionare in base ad adeguati mezzi finanziari e, sopra tutto, alla loro tempestiva erogazione.

Ciò premesso, anche nei due esercizi in esame le gestioni sono state improntate al massimo contenimento delle uscite; a copertura si sono utilizzati il riaccertamento dei residui, parte dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti e altre entrate. Val notare che l'*I.N.F.S.* non beneficia di contributi e/o entrate in conto capitale: pertanto, la residua parte delle entrate correnti - utilizzate in via primaria per la *spesa di funzionamento* - è stata destinata, nel biennio, a coprire gli oneri finanziari e tributari nonché talune spese d'investimento.

Per i profili gius-contabilistici si segnala, nuovamente, il rispetto dei termini per la deliberazione dei bilanci: circa il preventivo, é particolarmente necessaria più aderente impostazione alla effettiva potenzialità delle entrate e necessità delle spese, ad evitare la inosservanza del principio di attendibilità del bilancio.

A handwritten signature in black ink, reading "Guasini de Marco". The signature is written in a cursive style with a long, sweeping underline.

Appendice uno: prospetti di bilancio**prospetto n. 1**

(in milioni di lire)

RENDICONTO FINANZIARIO		1999		2000		2001	
		importo	%	importo	%	importo	%
entrate							
- tit. 2 - entrate da trasferimenti correnti		5.681	85	6.947	89	8.082	89
- tit. 3 - altre entrate		101	2	0	-	51	-
- tit. 7 - partite di giro		893	13	885	11	907	11
TOTALE ENTRATE		6.675	100	7.832	100	9.040	100
variazione %		14,28		17,33		15,42	
uscite							
- tit. 1 - spese correnti		5.315	79	6.021	80	6.517	71
- tit. 2 - spese in conto capitale		529	8	564	8	1.707	19
- tit. 4 - partite di giro		893	13	885	12	907	10
TOTALE SPESE		6.737	100	7.470	100	9.131	100
variazione %		-3,36		10,88		22,24	
AVANZO O DISAVANZO (-) FINANZIARIO		-62		362		-91	
variazione %		-94,51		683,87		-125,14	

prospetto n. 2

(in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI		1999		2000		2001	
		importo	%	importo	%	importo	%
- trasf.ti dallo Stato		5.415	94	6.467	93	7.660	95
- trasf.ti dalle Regioni		0	-	0	-	0	-
- trasf.ti dai comuni e dalle provincie		82	1	186	3	119	1
- trasf.ti altri enti pubblici e privati		184	3	274	4	303	4
- vendita beni e prestazione servizi		0	-	0	-	0	-
- redditi e proventi patrimoniali		0	-	0	-	0	-
- poste correttive e compensative di		100	2	19	-	50	-
- entrate non classificabili in altre voci		1	-	1	-	1	-
TOTALE		5.782	100	6.947	100	8.133	100
variazione %		14,16		20,15		17,07	

prospetto n. 3

(in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1999		2000		2001	
	importo	%	importo	%	importo	%
- spese per gli organi dell'Ente	208	4	191	3	200	3
- oneri per il personale in attività di servizio	3.695	70	3.724	62	3.932	60
- oneri per il personale in quiescenza	0	-	0	-	0	-
- spese per acq.to beni di consumo e servizi	1.354	25	2.028	34	2.328	36
- spese per prestazioni istituzionali	0	-	0	-	0	-
- trasferimenti passivi	0	-	0	-	0	-
- oneri finanziari	11	-	0	-	0	-
- oneri tributari	47	1	78	1	50	1
- poste comp.ve e corr.ve di entrate correnti	0	-	0	-	0	-
- spese non classificabili in altre voci	0	-	0	-	7	-
TOTALE	5.315	100	6.021	100	6.517	100
variazione %	-10,69		13,28		8,24	

prospetto n. 4

(in milioni di lire)

SPESE IN CONTO CAPITALE	1999		2000		2001	
	importo	%	importo	%	importo	%
- acq.to opere di uso durevole ed opere imm.ri	1	0	0	-	106	6
- acquisizione di immobilizzazioni tecniche	494	93	425	75	1.425	83
- partecipazione ed acquisti di valori mobiliari	-	-	0	-	0	-
- concessione di crediti ed anticipazioni	-	-	0	-	0	-
- indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	34	6	139	25	176	10
TOTALE	529	100	564	100	1.707	100
variazioni %	24,18		6,62		202,66	

prospetto n. 5

(in milioni di lire)

CONTO RESIDUI		1999		2000		2001	
		importo	%	importo	%	importo	%
<u>ATTIVI</u>							
- parte corrente							
	esercizi precedenti	226	23	326	20	519	18
	competenza	773	77	1.262	79	2.348	82
	<u>totale</u>	999		1.588		2.867	
- entrate in conto capitale							
	esercizi precedenti	0	-	0	-	0	-
	competenza	0	-	0	-	0	-
	<u>totale</u>	0		0		0	
- partite di giro							
	esercizi precedenti	0	-	0	-	0	-
	competenza	3	-	10	1	6	0
	<u>totale</u>	3		10		6	
- totale residui esercizi precedenti		226		326		519	
- totale residui di competenza		776		1.272		2.354	
- TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI		1.002	100	1.598	100	2.873	100
	variazione %	25,88		59,48		79,79	
<u>PASSIVI</u>							
- parte corrente							
	esercizi precedenti	80	5	99	5	31	1
	competenza	819	50	1.434	68	1.253	51
	<u>totale</u>	899		1.533		1.284	
- uscite in conto capitale							
	esercizi precedenti	128	8	59	3	105	4
	competenza	446	27	375	18	956	39
	<u>totale</u>	574		434		1.061	
- partite di giro							
	esercizi precedenti		-		-		-
	competenza	172	10	151	6	110	
	<u>totale</u>	172		151		110	
- totale residui esercizi precedenti		208		158		136	6
- totale residui di competenza		1.437		1.960		2.319	94
- TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI		1.645	100	2.118	100	2.455	100
	variazione %	2,62		28,75		15,91	
SALDO RESIDUI		-643		-520		418	
	variazione %	-20,32		-19,13		180,38	

prospetto n. 6

(in milioni di lire)

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA		1999	2000	2001
- consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio		1.155	974	1.310
- riscossioni				
in conto competenza		5.899	6.560	6.685
in conto residui		552	675	1.071
totale riscossioni		6.451	7.235	7.756
	variazione %	-8,54	12,15	7,20
- pagamenti				
in conto competenza		5.300	5.510	6.812
in conto residui		1.332	1.389	1.913
totale pagamenti		6.632	6.899	8.725
	variazione %	-18,57	4,03	26,47
- consistenza di cassa a fine esercizio		974	1.310	341
	variazione %	-15,67	34,50	-73,97
- residui attivi				
esercizi precedenti		226	326	519
competenza		776	1.272	2.354
totale residui attivi		1.002	1.598	2.873
	variazione %	25,88	59,48	79,79
- residui passivi				
esercizi precedenti		208	158	136
competenza		1.437	1.960	2.319
totale residui passivi		1.645	2.118	2.455
	variazione %	2,62	28,75	15,91
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		331	790	759
	variazione %	-4,89	138,67	-3,92

prospetto n. 7

(in milioni di lire)

SITUAZIONE ECONOMICA		1999	2000	2001
PARTE PRIMA				
- entrate correnti		5.782	6.947	8.133
- uscite correnti		5.315	6.021	6.517
DIFFERENZA A)		467	926	1.616
variazione %		-152,65	98,29	74,51
PARTE SECONDA				
componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- insussistenze passive		48	17	54
- sopravvenienze attive		9	11	71
- rettifiche di valore		158	114	225
Totale entrate		215	142	350
- insussistenze attive		18	1	8
- sopravvenienze passive			15	392
- ammortamenti e deperimenti		210	255	289
- rettifiche di valore		410	158	42
- acc.to al fondo indennità anzianità del personale		150	288	140
Totale spese		788	717	871
DIFFERENZA B)		-573	-575	-521
AVANZO O DISAVANZO (-) ECONOMICO		-106	351	1.095
variazione %		-88,33	431,13	211,97

prospetto n. 8

(in milioni di lire)

SITUAZIONE PATRIMONIALE		1999		2000		2001	
		importo	%	importo	%	importo	%
ATTIVITA'							
- disponibilità liquide		974	3	1.310	4	341	1
- residui attivi		1.002	3	1.598	5	2.873	9
- altri crediti		143	-	0	-	0	-
- obbligazioni attive		15		42	-	13	-
- Immobili		20.505	68	20.507	67	20.738	63
- immobilizzazioni tecniche		7.078	24	7.534	23	8.004	24
- altri costi pluriennali		491	2	389	1	1.061	3
TOTALE ATTIVITA'		30.208	100	31.380	100	33.030	100
variazione %		0,68		3,88		5,26	
PASSIVITA'							
- residui passivi		1.645	14	2.118	17	2.455	19
- fondo accantonamento indennità di anzianità		1.666	14	1.815	15	1.778	14
- poste rettificative dell'attivo		8.329	72	8.528	68	8.783	67
TOTALE PASSIVITA'		11.640	100	12.461	100	13.016	100
variazione %		2,75		7,05		4,45	
PATRIMONIO NETTO		18.568		18.919		20.014	
variazione %		-0,57		1,89		5,79	
TOTALE A PAREGGIO		11.639		12.463		13.022	

Appendice due: indici di bilancio**1 - Autonomia finanziaria**

Rapporto tra le entrate correnti al netto dei trasferimenti correnti e il totale delle entrate correnti. Espone il grado di autonomia dell'Ente da interventi esterni. Varia da zero, autonomia nulla, a uno, autonomia massima.

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
entrate correnti	a	5.782	6.947	8.133
trasferimenti correnti	b	5.681	5.667	8.082
indice (a - b)/a		0,02	0,18	0,01

2 - Velocità di riscossione entrate correnti

Rapporto tra le riscossioni correnti di competenza e i relativi accertamenti d'esercizio. Varia da zero, nessuna riscossione, ad uno (valore di riferimento), completa riscossione di quanto accertato. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più le riscossioni si avvicinano agli accertamenti.

riscossioni	a	5.009	5.684	5.785
accertamenti	b	5.782	6.947	9.133
indice a/b		0,87	0,82	0,71

3 - Velocità di gestione delle spese correnti

Rapporto tra i pagamenti correnti di competenza ed i corrispondenti impegni d'esercizio. Varia da zero, velocità nulla con impegni non realizzati, ad uno (valore ottimale di riferimento), velocità massima con completa realizzazione degli impegni. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più i pagamenti si avvicinano agli impegni.

pagamenti	a	4.496	4.588	5.264
impegni	b	5.315	6.021	6.517
indice a/b		0,85	0,76	0,81

4 - Indice di scostamento tra previsioni iniziali e accertamenti

Rapporto tra gli accertamenti e le relative previsioni iniziali. Il valore ottimale di riferimento è pari ad 1 (l'attendibilità delle previsioni trova conferma in pari accertamenti). Quando il valore è, invece, inferiore o superiore ad uno si è rispettivamente accertato meno o più del previsto. In tal caso si richiama la necessità di una impostazione della previsione più aderente alla effettiva potenzialità delle entrate.

accertamenti	a	6.675	7.832	9.040
previsioni iniziali	b	9.213	7.761	7.597
indice a/b		0,72	1,01	1,19

5 - Indice di scostamento tra previsioni iniziali e impegni

Rapporto tra gli impegni e le relative previsioni iniziali. Il valore ottimale di riferimento è pari ad uno (l'attendibilità delle previsioni trova conferma in pari impegni). Quando il

valore è, invece, inferiore o superiore ad 1 si è rispettivamente impegnato meno o più del previsto. In tal caso si richiama la necessità di una impostazione della previsione più aderente alla effettiva necessità delle spese.

Impegni	a	6.737	7.470	9.131
previsioni iniziali	b	9.213	7.761	7.716
indice a/b		0,73	0,96	1,18

6 - Indice di composizione o rigidità della spesa di funzionamento

Varia da zero, rigidità nulla, a uno, massima rigidità.

spese per gli organi istituzionali +	a	208	191	200
oneri per il personale (in serv. e quies.) +	b	3.695	3.724	3.932
acquisto beni di consumo e servizi	c	1.354	2.028	2.328
impegni spese correnti di competenza	d	5.315	6.021	6.517
indice (a+b+c) / d		0,99	0,99	0,99

7 - Incidenza residui attivi

Rapporto tra il totale dei residui attivi e gli accertamenti di competenza. Indica la quantità degli accertamenti di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da riscuotere. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

totale residui attivi d'esercizio	a	776	1.272	2354
totale accertamenti d'esercizio	b	6.675	7.832	9.040
indice a/b		0,12	0,16	0,26

8 - Incidenza residui passivi

Rapporto tra il totale dei residui passivi e gli impegni di competenza. Indica la quantità degli impegni di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da pagare. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

totale residui passivi d'esercizio	a	1.437	1.960	2.319
totale impegni d'esercizio	b	6.737	7.470	9.131
indice a/b		0,21	0,26	0,25

9 - Smaltimento residui attivi

Rapporto tra le riscossioni e le cancellazioni, al numeratore, e i residui iniziali e quelli aggiunti, al denominatore. Varia da zero ad uno (valore di riferimento) e, eventualmente, oltre. Indica se le riscossioni si avvicinano, raggiungono o superano la consistenza iniziale dei residui

residui riscossi	a	552	675	1.071
minori accertamenti	b	18	1	8
residui all'1/1	c	796	1.002	1.598
maggiori accertamenti	d	0	0	0
indice (a+b) / (c+d)		0,72	0,67	0,68

10 - Smaltimento residui passivi

Rapporto tra i pagamenti e le cancellazioni, al numeratore, e i residui iniziali e quelli aggiunti, al denominatore. Varia da zero ad uno (valore di riferimento) e, eventualmente, oltre. Indica se i pagamenti si avvicinano, raggiungono o superano la consistenza iniziale dei residui

residui pagati	e	1.332	1.389	1.913
minori accertamenti	f	63	98	69
residui all'1/1	g	1.603	1.645	2.118
maggiori accertamenti	h	0	0	0
Indice (e+f) / (g+h)		0,87	0,90	0,94

11 - Indice della capacità di spesa

Rapporto tra i pagamenti totali dell'esercizio (in conto competenza e in conto residui) e la massa spendibile (impegni di competenza e residui passivi iniziali). Varia da zero, nessuna spesa, ad uno ed, eventualmente, oltre. Indica l'utilizzazione dell'autorizzazione di spesa.

pagamenti in conto competenza	a	5.300	5.510	6.812
pagamenti in conto residui	b	1.332	1.389	1.913
impegni di competenza	c	6.737	7.470	9.131
residui passivi all'1/1	d	1.603	1.645	2.118
indice (a+b) / (c+d)		0,80	0,76	0,78

12 - Indice di accumulo annuale di residui passivi

Rapporto tra i residui complessivi al termine dell'esercizio e la massa spendibile (impegni di competenza e residui passivi iniziali). Varia da zero, nessun accumulo, ad uno ed, eventualmente, oltre. Indica il riporto dei residui all'esercizio successivo.

totale residui passivi al 31/12	e	1.645	2.118	2.455
impegni di competenza	f	6.737	7.470	9.131
residui passivi all'1/1	g	1.603	1.645	2.118
Indice e / (f+g)		0,20	0,23	0,22