

## h) Conto Consuntivo (bilancio finanziario)

5.18. Dai prospetti seguenti risulta che le entrate accertate ammontano a L. 8.589 mld a fronte di riscossioni per L. 551 mld nel 1999 mentre nel 2000 si attestano a L. 11.067 mld a fronte di riscossioni per L. 805 mld mentre nel 2001 le entrate accertate sono state di 7.927 mld a fronte di riscossioni per 1.181 mld con la risultanza di residui attivi al 31 dicembre 2001 di L. 22.432 mld, la crescita è confermata in quanto le entrate da riscuotere sono determinate tra la differenza degli accertamenti e delle riscossioni.

Tale anomala situazione è speculare a quella dei residui passivi, essendo le «**entrate**» costituite nella quasi totalità da «**contributi**» dello Stato, a fronte delle spese previste per la realizzazione delle opere viarie (manutenzioni e nuovi lavori).

Nel corso dell'esercizio finanziario 2001 si è proceduto a n. 18 variazioni alle previsioni iniziali di competenza e n. 24 variazioni in termini di cassa. In merito a tali variazioni, la Corte osserva che le stesse sono state eseguite in contrasto con le tecniche contabili, in quanto la quantificazione dei relativi stanziamenti, invece di essere compiuta sulla base delle probabili «**aspettative**» **finanziarie** dell'Ente, fa riferimento alle concrete erogazioni (trasferimento) eseguite dal Tesoro, sostanziando così una irregolare anteposizione del consuntivo in sede di preventivo. Tale modus operandi di attività e i susseguenti piani di esecuzione dei lavori e dell'accordo di programma, nel contrastare con le regole contabili, impediscono ai gestori di procedere, a partire dall'inizio dell'esercizio finanziario, a porre in essere la propria azione per conseguire prontamente i risultati specificati nel programma.

**Conto Consuntivo 1999**

(valori espressi in migliaia)

|                     | Previsioni definitive |                      | Accertamenti         |                      | Riscossioni          |                      |
|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                     | €                     | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 |
| <b>Entrate</b>      |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| Correnti            | 544.237,116           | 1.053.790.000        | 575.489,089          | 1.114.302.258        | 30.136,390           | 58.352.187           |
| C/capitale          | 4.472.956,367         | 8.660.851.225        | 3.749.795,108        | 7.260.615.774        | 149.550,823          | 289.570.772          |
| Accensione prestiti |                       |                      | 1.414,666            | 2.739.175            | 1.340,824            | 2.596.197            |
| Partite di giro     | 127.250,848           | 246.392.000          | 109.273,603          | 211.583.199          | 103.572,331          | 200.543.998          |
| <b>Totale</b>       | <b>5.144.444,331</b>  | <b>9.961.033,225</b> | <b>4.435.972,466</b> | <b>8.589.240,406</b> | <b>284.600,368</b>   | <b>551.063,154</b>   |
|                     |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
|                     | Previsioni definitive |                      | Impegni              |                      | Pagamenti            |                      |
|                     | €                     | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 |
| <b>Uscite</b>       |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| Correnti            | 858.941,677           | 1.663.143.000        | 611.731,162          | 1.184.476.697        | 548.016,316          | 1.061.107.553        |
| C/capitale          | 3.614.976,850         | 6.999.571.225        | 3.614.951,027        | 6.999.521.225        | 4.228.207,183        | 8.186.950.723        |
| Rimborso prestiti   | 543.274,956           | 1.051.927.000        | 543.274,956          | 1.051.927.000        | 542.974,558          | 1.051.345.348        |
| Partite di giro     | 127.250,848           | 246.392.000          | 109.273,603          | 211.583.199          | 107.854,671          | 208.835.764          |
| <b>Totale</b>       | <b>5.144.444,331</b>  | <b>9.961.033,225</b> | <b>4.879.230,748</b> | <b>9.447.508,121</b> | <b>1.621.666,265</b> | <b>3.139.983,738</b> |

**Conto Consuntivo 2000**

(valori espressi in migliaia)

|                     | Previsioni definitive |                       | Accertamenti         |                       | Riscossioni          |                      |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                     | €                     | lire                  | €                    | lire                  | €                    | lire                 |
| <b>Entrate</b>      |                       |                       |                      |                       |                      |                      |
| Correnti            | 836.100,965           | 1.618.917.216         | 838.121,931          | 1.622.830.352         | 41.801,695           | 80.939.368           |
| C/capitale          | 5.442.860,393         | 10.538.847.293        | 4.765.381,804        | 9.227.065.825         | 270.676,281          | 524.102.362          |
| Accensione prestiti | 258,228               | 500.000               | 1.857,197            | 3.596.034             | 1.819,673            | 3.523.379            |
| Partite di giro     | 133.220,057           | 257.950.000           | 110.756,063          | 214.453.643           | 101.687,787          | 196.895.011          |
| <b>Totale</b>       | <b>6.412.439,643</b>  | <b>12.416.214,508</b> | <b>5.716.116,995</b> | <b>11.067.945,854</b> | <b>415.985,436</b>   | <b>805.460,120</b>   |
|                     |                       |                       |                      |                       |                      |                      |
|                     | Previsioni definitive |                       | Impegni              |                       | Pagamenti            |                      |
|                     | €                     | lire                  | €                    | lire                  | €                    | lire                 |
| <b>Uscite</b>       |                       |                       |                      |                       |                      |                      |
| Correnti            | 693.729,803           | 1.343.248.205         | 608.456,396          | 1.178.135.866         | 528.279,317          | 1.022.891.393        |
| C/capitale          | 4.485.830,645         | 8.685.779.303         | 4.485.801,903        | 8.685.723.650         | 382.951,507          | 741.497.515          |
| Rimborso prestiti   | 1.099.659,138         | 2.129.237.000         | 1.095.809,631        | 2.121.783.315         | 1.095.809,631        | 2.121.783.315        |
| Partite di giro     | 133.220,057           | 257.950.000           | 110.756,063          | 214.453.643           | 96.890,079           | 187.605.354          |
| <b>Totale</b>       | <b>6.412.439,643</b>  | <b>12.416.214,508</b> | <b>6.300.823,994</b> | <b>12.200.096,474</b> | <b>2.103.775,598</b> | <b>4.073.477,578</b> |

**Conto Consuntivo 2001**

(valori espressi in migliaia)

|                     | Previsioni definitive |                      | Accertamenti        |                      | Riscossioni         |                      |
|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                     | €                     | lire                 | €                   | lire                 | €                   | lire                 |
| <b>Entrate</b>      |                       |                      |                     |                      |                     |                      |
| Correnti            | 811.334,67            | 1.570.962.984        | 829.226,91          | 1.605.607.184        | 150.048,92          | 290.535.218          |
| C/capitale          | 3.101.944,15          | 6.006.201.399        | 3.135.786,79        | 6.071.729.879        | 362.179,14          | 701.276.596          |
| Accensione prestiti | 258,23                | 500.000              | 1.807,25            | 3.499.318            | 1.676,16            | 3.245.505            |
| Partite di giro     | 130.095,49            | 251.900.000          | 127.812,94          | 247.480.371          | 96.033,14           | 185.946.083          |
| <b>Totale</b>       | <b>4.043.632,54</b>   | <b>7.829.564,383</b> | <b>4.094.633,89</b> | <b>7.928.316,752</b> | <b>609.937,35</b>   | <b>1.181.003,402</b> |
|                     |                       |                      |                     |                      |                     |                      |
|                     | Previsioni definitive |                      | Impegni             |                      | Pagamenti           |                      |
|                     | €                     | lire                 | €                   | lire                 | €                   | lire                 |
| <b>Uscite</b>       |                       |                      |                     |                      |                     |                      |
| Correnti            | 798.368,98            | 1.545.857.899        | 529.374,62          | 1.025.012.194        | 486.387,61          | 941.777.737          |
| C/capitale          | 2.912.706,22          | 5.639.785.681        | 2.842.018,48        | 5.502.915.121        | 419.309,27          | 811.895.960          |
| Rimborso prestiti   | 415.325,34            | 804.181.999          | 414.460,24          | 802.506.935          | 414.460,24          | 802.506.935          |
| Partite di giro     | 130.095,49            | 251.900.000          | 127.812,94          | 247.480.371          | 94.031,11           | 182.069.614          |
| <b>Totale</b>       | <b>4.256.496,04</b>   | <b>8.241.725,579</b> | <b>3.913.666,29</b> | <b>7.577.914,621</b> | <b>1.414.188,23</b> | <b>2.738.250,246</b> |

5.19. Dal prospetto successivo risulta che le entrate accertate del 1999, comparate con gli anni precedenti, evidenziano una diminuzione percentuale del 33,8% delle entrate correnti a fronte di un incremento delle entrate in conto capitale del 49,5%. Mentre nel 2001 lo scostamento risulta dell'1% in diminuzione rispetto al 2000, in parte corrente ed una riduzione del 34% di quelle in conto capitale.

#### Entrate accertate negli anni 1997-1998-1999-2000-2001

(valori espressi in lire migliaia)

| Anno |    | Correnti  | c/Capitale | Acc. prestiti | Part. Giro | Totale     |
|------|----|-----------|------------|---------------|------------|------------|
| 1997 | €  | 674.411   | 2.756.104  |               | 94.025     | 3.524.540  |
|      | L. | 1.305.842 | 5.336.562  |               | 182.058    | 6.824.462  |
| 1998 | €  | 869.177   | 2.508.513  | 1.415         | 96.436     | 3.475.541  |
|      | L. | 1.682.961 | 4.857.159  | 2.739         | 186.727    | 6.729.586  |
| 1999 | €  | 575.489   | 3.749.795  | 1.415         | 109.274    | 4.435.972  |
|      | L. | 1.114.302 | 7.260.616  | 2.739         | 211.583    | 8.589.240  |
| 2000 | €  | 838.122   | 4.765.381  | 1.857         | 110.756    | 5.716.117  |
|      | L. | 1.622.830 | 9.227.065  | 3.596         | 214.454    | 11.067.945 |
| 2001 | €  | 829.226   | 3.135.787  | 1.807         | 127.813    | 4.094.633  |
|      | L. | 1.605.607 | 6.071.730  | 3.499         | 247.480    | 7.928.316  |

5.20. Si riportano di seguito le tabelle relative alle spese del periodo 1997-2001 aggregate per compartimento, categoria di spesa in conto competenza e residui dalle quali si rileva una minore capacità di pagamento della competenza nel 1999 rispetto al 1997 al pari di quella del 2001 rispetto al 2000.

Si evidenzia la **criticità del fenomeno** anche se il vertice dell'Ente ha assunto adeguate iniziative per una riduzione del volume dei residui passivi insieme a suggerimenti di ordine legislativo, inseriti nella recente legge di collegato alla Finanziaria 2002 (cfr. legge 28 dicembre 2001, n. 448), di cui sarà riferito in prosieguo.

**Pagamenti emessi dal 1997 al 2001**

(valori: € in migliaia, lire in milioni)

| Sedi                      | 1997                 |                      | 1998                 |                      | 1999                 |                      | 2000                 |                      | 2001                 |                      |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                           | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 |
| <i>Direzione Generale</i> | 2.667.333.756        | 5.164.678.331        | 2.281.156.616        | 4.416.935.121        | 2.326.740.304        | 4.505.197.448        | 2.862.665.665        | 5.542.893.647        | 2.460.930.610        | 4.765.026.112        |
| <i>Compartimenti</i>      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Ancona                    | 25.971.544           | 50.287.922           | 41.384.227           | 80.131.036           | 32.736.294           | 63.386.305           | 27.766.227           | 53.762.913           | 31.343.746           | 60.689.955           |
| Aosta                     | 8.825.254            | 17.088.074           | 6.638.059            | 12.853.075           | 7.954.734            | 15.402.512           | 5.160.603            | 9.992.321            | 9.751.651            | 18.881.829           |
| Bari                      | 45.250.368           | 87.616.931           | 71.149.344           | 137.764.341          | 80.653.578           | 156.167.103          | 54.323.724           | 105.185.397          | 35.628.094           | 68.985.609           |
| Bologna                   | 84.190.569           | 163.015.673          | 87.759.185           | 169.925.477          | 56.178.105           | 108.775.980          | 56.127.483           | 108.677.962          | 77.225.079           | 149.528.603          |
| Bologna                   | 47.337.388           | 91.657.965           | 50.428.187           | 97.642.586           | 4.033.101            | 7.809.173            | 1.052.105            | 2.037.159            | 1.205.673            | 2.334.508            |
| Cagliari                  | 32.895.967           | 63.695.474           | 29.148.514           | 56.439.394           | 48.200.892           | 93.329.940           | 45.266.653           | 87.648.463           | 36.758.448           | 71.174.281           |
| Campobasso                | 16.089.647           | 31.153.902           | 11.768.450           | 22.786.897           | 13.221.083           | 25.599.587           | 21.830.696           | 42.270.121           | 18.116.477           | 35.078.391           |
| Catanzaro                 | 45.320.582           | 87.752.882           | 42.488.551           | 82.269.307           | 48.096.314           | 93.127.450           | 40.434.886           | 78.292.857           | 39.292.487           | 76.080.864           |
| Firenze                   | 56.739.932           | 109.863.829          | 80.942.279           | 156.726.107          | 71.290.234           | 138.037.141          | 65.702.366           | 127.217.521          | 84.910.575           | 164.409.800          |
| Genova                    | 33.118.140           | 64.125.661           | 33.800.421           | 65.446.741           | 22.572.215           | 43.705.903           | 18.434.593           | 35.694.350           | 28.581.375           | 55.341.259           |
| L'Aquila                  | 26.271.001           | 50.867.750           | 34.274.061           | 66.363.836           | 31.795.032           | 61.563.766           | 31.675.139           | 61.331.622           | 32.585.390           | 63.094.114           |
| Milano                    | 120.558.673          | 233.434.141          | 109.078.968          | 211.206.333          | 133.862.651          | 259.194.235          | 114.235.644          | 221.191.051          | 131.947.806          | 255.486.578          |
| Napoli                    | 48.009.987           | 92.960.298           | 56.164.915           | 108.750.441          | 43.163.790           | 83.576.753           | 48.084.543           | 93.104.658           | 32.147.762           | 62.246.748           |
| Palermo                   | 44.745.249           | 86.638.883           | 50.552.971           | 97.884.201           | 46.778.286           | 90.575.393           | 33.322.587           | 64.521.525           | 21.199.375           | 41.047.713           |
| Perugia                   | 29.044.410           | 56.237.819           | 47.015.429           | 91.034.564           | 38.299.279           | 74.157.746           | 57.886.383           | 112.083.667          | 75.182.555           | 145.573.725          |
| Potenza                   | 23.857.408           | 46.194.383           | 21.298.573           | 41.239.788           | 28.016.280           | 54.247.083           | 26.367.222           | 51.054.060           | 23.195.798           | 44.913.328           |
| Roma                      | 50.625.880           | 98.025.372           | 58.914.566           | 114.074.507          | 67.140.430           | 130.002.000          | 74.854.850           | 144.939.200          | 67.316.383           | 130.342.693          |
| Sc-Catania                |                      |                      |                      |                      | 2.576.664            | 4.989.117            | 10.514.377           | 20.358.673           | 9.807.621            | 18.990.203           |
| Torino                    | 113.813.091          | 220.372.874          | 90.344.610           | 174.931.558          | 68.916.824           | 133.441.578          | 58.349.742           | 112.980.855          | 59.646.494           | 115.491.716          |
| Trieste                   | 22.404.864           | 43.381.867           | 19.691.904           | 38.128.843           | 19.691.036           | 38.127.162           | 24.304.557           | 47.060.184           | 22.707.287           | 43.967.438           |
| Venezia                   | 47.377.016           | 91.734.695           | 50.549.856           | 97.878.169           | 50.835.436           | 98.431.130           | 56.398.798           | 109.203.300          | 64.714.996           | 125.305.705          |
| US-Bologna                | 90.965               | 176.134              | 89.947               | 174.163              | 86.340               | 167.177              | 177.357              | 343.412              | 137.214              | 265.683              |
| US-Cosenza                | 34.330.587           | 66.473.286           | 25.397.109           | 49.175.660           | 29.597.032           | 57.307.845           | 24.166.642           | 46.793.143           | 23.071.980           | 44.673.583           |
| US-Genova                 | 92.267               | 178.655              | 81.091               | 157.014              | 64.677               | 125.231              | 82.628               | 159.990              | 56.379               | 109.164              |
| US-Palermo                | 25.718.735           | 49.798.415           | 23.290.214           | 45.096.142           | 16.651.474           | 32.241.750           | 17.962.324           | 34.779.910           | 17.786.219           | 34.438.922           |
| <b>Totale</b>             | <b>3.650.013.281</b> | <b>7.067.411.217</b> | <b>3.323.408.048</b> | <b>6.495.015.301</b> | <b>3.209.152.086</b> | <b>6.368.686.509</b> | <b>3.777.147.795</b> | <b>7.313.577.961</b> | <b>3.405.247.473</b> | <b>6.593.478.524</b> |

Somme pagate negli anni 1997, 1998, 1999, 2000 e 2001 in c/competenza - Aggregate per categoria di spesa

(valori in migliaia di lire)

|                               | 1997                 |                      | 1998                 |                      | 1999                 |                      | 2000                 |                      | 2001                 |                      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                               | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 |
| 1 Funzionamento organi Ente   |                      |                      | 372.609              | 721.472              | 424.423              | 821.797              | 465.419              | 901.177              | 1.627.680            | 3.151.627            |
| 2 Personale in attività       | 344.349.754          | 666.754.099          | 376.049.040          | 728.132.474          | 340.558.539          | 659.413.283          | 335.237.063          | 649.109.468          | 317.237.340          | 614.257.144          |
| 3 Personale in quiescenza     | 231.710              | 448.654              | 505.489              | 978.763              | 348.754              | 675.281              | 1.388.998            | 2.689.475            | 3.345                | 6.476                |
| 4 Acquisto di beni e servizi  | 22.087.818           | 42.767.980           | 42.435.955           | 82.167.466           | 44.270.985           | 85.720.580           | 44.825.093           | 86.793.482           | 44.061.019           | 85.314.030           |
| 5 Trasferimenti               | 358.161              | 693.496              | 209.905              | 406.432              | 517.902              | 1.002.798            | 541.800              | 1.049.071            | 616.196              | 1.193.122            |
| 6 Oneri finanziari            |                      |                      | 25.054               | 48.511               | 11.667               | 22.590               | 12.465               | 24.135               | 32.064               | 62.085               |
| 7 Interessi su mutui          |                      |                      | 237.027.848          | 458.949.912          | 135.487.728          | 262.340.823          | 112.640.178          | 218.101.798          | 85.795.441           | 166.123.139          |
| 8 Oneri tributari             |                      |                      | 2.621.873            | 5.076.654            | 17.993.766           | 34.840.789           | 21.208.557           | 41.065.493           | 19.931.107           | 38.592.005           |
| 9 Poste correttive di entrate | 8.292                | 16.056               | 663.692              | 1.285.066            | 287.579              | 556.831              | 210.551              | 407.684              | 76.039               | 147.233              |
| 10 Altre                      | 7.434.796            | 14.395.772           | 8.764.243            | 16.969.941           | 6.114.975            | 15.712.782           | 11.749.193           | 22.749.610           | 17.007.379           | 32.930.877           |
| 11 Trasferimenti passivi      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 12 Costituzione capitali      | 203.023.337          | 393.107.996          | 285.166.690          | 552.159.707          | 416.250.559          | 805.973.469          | 378.572.632          | 733.018.830          | 415.441.729          | 804.407.357          |
| 13 Contrib.soc.concessionarie | 7.279.077            | 14.094.258           | 6.363.353            | 12.321.169           | 6.570.160            | 12.721.604           | 4.378.875            | 8.478.685            | 3.383.825            | 6.551.612            |
| 14 Partecipazioni             | 1.596.627            | 3.091.500            |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 0                    |                      |
| 16 Altre spese capitale       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 483.915              | 936.991              |
| 17 Ammortamento mutui         | 1.148.542.520        | 2.223.888.426        | 553.443.393          | 1.071.615.839        | 542.974.558          | 1.051.345.348        | 1.095.809.632        | 2.121.783.316        | 414.460.243          | 802.506.935          |
| 18 Partite di giro            | 79.121.105           | 153.199.822          | 92.484.516           | 179.074.994          | 107.854.671          | 208.835.763          | 96.735.142           | 187.305.354          | 94.031.108           | 182.069.614          |
| <b>Totale</b>                 | <b>1.814.033.197</b> | <b>3.512.458.059</b> | <b>1.606.133.659</b> | <b>3.109.908.428</b> | <b>1.621.666.265</b> | <b>3.139.993.738</b> | <b>2.103.775.598</b> | <b>4.073.477.678</b> | <b>1.414.188.231</b> | <b>2.738.260.246</b> |

Somme pagate negli anni 1997, 1998, 1999, 2000 e 2001 in c/residui - Aggregate per categoria di spesa

(valori in migliaia di lire)

|                               | 1997                 |                      | 1998                 |                      | 1999                 |                      | 2000                 |                      | 2001                 |                      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                               | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 | €                    | lire                 |
| 1 Funzionamento organi Ente   |                      |                      |                      |                      | 59.157               | 114.543              | 92.615               | 179.327              | 11.272               | 21.825               |
| 2 Personale in attività       | 29.847.820           | 57.793.438           | 17.478.329           | 33.842.765           | 45.035.143           | 87.200.197           | 20.214.895           | 39.141.494           | 28.465.536           | 55.116.963           |
| 3 Personale in quiescenza     | 468.366              | 906.883              | 98.535               | 190.791              |                      |                      | 13.525               | 26.188               | 5.009                | 9.699                |
| 4 Acquisto di beni e servizi  | 69.498.082           | 134.567.051          | 13.931.964           | 26.976.043           | 11.175.243           | 21.638.288           | 15.280.940           | 29.588.026           | 21.935.538           | 42.473.125           |
| 5 Trasferimenti               | 138.614              | 268.394              | 174.051              | 337.010              | 496                  | 960                  | 1.026                | 1.986                | 34.510               | 66.820               |
| 6 Oneri finanziari            |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 4.023                | 7.790                |
| 7 Interessi su mutui          | 41.180.947           | 79.737.432           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 8 Oneri tributari             |                      |                      | 86.124               | 166.759              | 35.551               | 68.836               | 2.064.537            | 3.997.502            | 3.980.868            | 7.708.036            |
| 9 Poste correttive di entrate | 97.080               | 187.974              | 8.475                | 16.410               | 2.224                | 4.307                | 7.228                | 13.995               | 13.268               | 25.672               |
| 10 Altre                      | 126.025.169          | 244.018.754          | 1.603.996            | 3.105.769            | 496.534              | 961.423              | 69.649               | 134.859              | 414.944              | 803.444              |
| 11 Trasferimenti passivi      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 12 Costituzione capitali      | 1.560.301.479        | 3.021.164.944        | 1.588.271.983        | 3.071.450.852        | 1.606.808.613        | 3.111.215.313        | 1.634.279.885        | 3.164.407.113        | 1.850.882.132        | 3.583.807.546        |
| 13 Contrib.soc.concessionarie | 1.626.839            | 3.150.000            | 82.769.591           | 160.264.275          |                      |                      |                      |                      | 71.823.979           | 139.070.615          |
| 14 Partecipazioni             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 16 Altre spese capitale       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 17 Ammortamento mutui         | 7.029.835            | 13.611.658           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 18 Partite di giro            |                      |                      | 14.851.341           | 28.756.206           | 3.872.861            | 7.498.904            | 1.347.897            | 2.609.893            | 13.488.171           | 26.116.741           |
| <b>Totale</b>                 | <b>1.836.214.230</b> | <b>3.555.406.528</b> | <b>1.717.274.388</b> | <b>3.325.106.880</b> | <b>1.667.485.821</b> | <b>3.228.702.771</b> | <b>1.673.372.197</b> | <b>3.240.100.383</b> | <b>1.991.059.242</b> | <b>3.855.228.278</b> |

5.21 Dall'esame dei bilanci finanziari è dato rinvenire, ad eccezione del 2001, una reiterata e costante crescita dei «residui passivi» (propri e di stanziamento):

|          |              |             |
|----------|--------------|-------------|
| nel 1998 | L. 3.821 mld | € 1.974 mil |
| nel 1999 | L. 6.307 mld | € 3.258 mil |
| nel 2000 | L. 8.126 mld | € 4.197 mil |
| nel 2001 | L. 4.839 mld | € 2.575 mil |

Si riportano di seguito due prospetti che evidenziano le somme impegnate dall'Ente ed i pagamenti effettuati, dal 1997 al 2001, dai quali si evince la scarsa velocità di spesa in relazione alla massa impegnata.

**Somme impegnate negli anni 1997-1998-1999-2000-2001**

(valori espressi in lire migliaia)

| Anno |    | Correnti  | c/Capitale | Rimb. prestiti | Part. Giro | Totale     |
|------|----|-----------|------------|----------------|------------|------------|
| 1997 | €  | 515.401   | 1.716.314  | 1.153.832      | 94.025     | 3.479.572  |
|      | L. | 997.955   | 3.323.248  | 2.234.130      | 182.058    | 6.737.391  |
| 1998 | €  | 745.740   | 2.183.955  | 553.875        | 96.436     | 3.580.007  |
|      | L. | 1.443.954 | 4.228.727  | 1.072.452      | 186.727    | 6.931.860  |
| 1999 | €  | 611.731   | 3.614.951  | 543.275        | 109.274    | 4.879.231  |
|      | L. | 1.184.477 | 6.999.521  | 1.051.927      | 211.583    | 9.447.508  |
| 2000 | €  | 608.870   | 4.485.802  | 1.095.809      | 110.756    | 6.300.824  |
|      | L. | 1.178.936 | 8.685.723  | 2.121.783      | 214.454    | 12.200.096 |
| 2001 | €  | 529.375   | 2.842.018  | 529.375        | 127.813    | 3.979.830  |
|      | L. | 1.025.012 | 5.502.915  | 802.506        | 247.481    | 7.577.914  |

**Pagamenti effettuati negli anni 1997-1998-1999-2000-2001**

(valori espressi in lire migliaia)

| Anno |    | Correnti  | c/Capitale | Rimb. prestiti | Part. Giro | Totale    |
|------|----|-----------|------------|----------------|------------|-----------|
| 1997 | €  | 374.471   | 211.899    | 1.148.542      | 79.121     | 1.814.033 |
|      | L. | 725.076   | 410.294    | 2.223.888      | 153.199    | 3.512.457 |
| 1998 | €  | 668.676   | 291.530    | 553.443        | 92.485     | 1.606.134 |
|      | L. | 1.294.737 | 564.481    | 1.071.616      | 179.075    | 3.109.909 |
| 1999 | €  | 548.016   | 422.821    | 542.974        | 107.855    | 1.621.666 |
|      | L. | 1.061.107 | 818.695    | 1.051.809      | 208.836    | 3.139.983 |
| 2000 | €  | 528.279   | 382.952    | 1.095.809      | 96.735     | 2.103.775 |
|      | L. | 1.022.891 | 741.498    | 2.121.783      | 187.305    | 4.073.477 |
| 2001 | €  | 486.387   | 419.309    | 414.460        | 94.030     | 1.414.187 |
|      | L. | 941.777   | 811.896    | 802.507        | 182.068    | 2.738.248 |

**Il Commissario Straordinario dell'Ente ha prestato una peculiare attenzione alla formazione dei residui passivi,** introducendo nel Regolamento di contabilità dell'Ente una norma che consente di «riportare» alla competenza di ciascun esercizio i residui passivi non più suscettibili di essere erogati.

L'introduzione del sistema di «riporto» ha permesso di «liberare» un volume di **circa L. 2.483 mld** di residui passivi riferibili all'**esercizio finanziario 2001 e precedenti** per avviare nuove opere considerate essenziali per il miglioramento della viabilità.

La sensibile riduzione del volume dei residui passivi che passano da L. 21.474 mld a L. 19.975 discende dai seguenti interventi:

- 1) **incremento del volume di «pagato»** con riferimento ai residui passivi accertati al 31 dicembre 2000 nella misura di L. 3.855 mld che costituisce un sensibile incremento rispetto agli anni precedenti;
- 2) **cancellazione di circa L. 2.483 mld** per residui passivi divenuti non più attuali, somma utilizzata in conto competenze 2002 per i nuovi lavori.

Tale risultato positivo è opera del nuovo vertice dell'Ente che ha provveduto, in ossequio ad una direttiva ministeriale relativa alla ricognizione di tutti i residui passivi, ad una sensibile revisione del volume accantonato a tale titolo.

Le misure da un lato conferiscono concreta riprova delle osservazioni formulate dalla Corte nella precedente relazione in ordine alla «**inazione**» del precedente vertice in merito alla revisione dei residui passivi e dall'altro comprovano la possibilità di procedere alla «**cancellazione**» dei residui divenuti ormai superflui e che riguardano lavori da tempo conclusi ovvero la cui conclusione non è più necessaria.

#### **i) Gestione della Tesoreria**

5.22. Con riserva di riferire nella prossima relazione in ordine alla regolarità dell'assegnazione alla Banca di Roma del servizio di Tesoreria, va segnalato che anche al termine dell'esercizio in esame, sono stati identificati presso il Tesoriere dei «sospesi di cassa» in uscita quantificati in L. 89.314.922.251 di cui 51,2 mld relativi a titoli esecutivi giudiziari emessi in danno dell'ANAS ed i restanti 38 mld per sospesi vari per i quali la Corte ha in corso i relativi accertamenti tesi a verificare la legittimità degli stessi e la conseguente esatta applicazione delle norme fiscali e tributarie. Il fenomeno ha subito, rispetto al precedente esercizio, un notevole ridimensionamento.

5.23. Nella valutazione della documentazione relativa alle verifiche di cassa trimestrali del 2001, si evidenzia un volume del pagato nell'ultimo trimestre notevolmente superiore alla media dei trimestri precedenti.

Tale benefico impulso, anche se riscontrato tendenzialmente nel precedente esercizio, va ascritto al nuovo vertice aziendale che ha cercato di imprimere una maggiore operatività all'Ente in particolare modo, snellendo le procedure di pagamento.

Nel periodo 1° gennaio 2001-30 settembre 2001 i pagamenti ammontano a L. 4.376 mld per un pagato medio di 486,2 mld lire al mese.

Nel periodo 1° ottobre 2001-31 dicembre 2001 si riscontrano pagamenti per L. 2.216 mld ovvero a circa 739 mld lire/mese con un incremento del pagato medio/mese del 53%.

Non vale la stessa notazione positiva per il primo trimestre del 2002 che, comparato con il 2001, sconta una ridotta capacità di pagamento da ascrivere al federalismo stradale che ha comportato la cessione di circa 30.000 km di strade alle Regioni. Altra osservazione doverosa va fatta sulla documentazione relativa alla verifica di cassa che evidenzia un saldo comprensivo delle liquidità di Tesoreria Centrale. Tale siffatta allocazione sembra per la Corte fortemente impropria. Sarebbe più opportuno considerare unicamente le giacenze esistenti su conti-correnti bancari e postali.

Notazione altamente negativa la Corte rileva anche sui sospesi in entrata esistenti sul conto di Tesoreria della Banca di Roma, in quanto evidenziano l'immotivata incapacità dell'Ente di allocare le entrate in relazione alla loro natura pur conoscendo dati importanti quali: l'importo; il nome o ragione sociale; la causale. Nel settembre 2001, il contabile avanzò richiesta al Tesoriere Centrale di trasferire alla Tesoreria dell'Ente la somma di L. 1.500 mld (circa € 774.685,35).

Il Tesoriere Centrale ridusse il trasferimento a L. 800 mld, cioè al 54% della richiesta.

Al 31 dicembre 2001, la cassa evidenziava un saldo positivo di L. 531,8 mld.

5.24 Il saldo di cassa contabile esistente all'inizio dell'esercizio 2001, come risulta da verifica di cassa effettuata al 31 dicembre 2000 dal precedente Collegio (verbale n. 77 del 22 marzo 2001), durante la gestione 2001 ha avuto i seguenti movimenti contabili, riscontrati con la verifica di cassa effettuata al 31 dicembre 2001 dall'attuale Collegio (verbale n. 96 del 18 aprile 2002).

|                                                                |    |                            |                        |
|----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|------------------------|
| Fondo di cassa all'1.01.2001                                   |    | £.                         | 995.612.351.226        |
| Riscosso                                                       |    |                            |                        |
| in c/competenza                                                | £. | 1.181.003.402.338          |                        |
| in c/residui                                                   | £. | <u>5.024.540.551.777</u>   |                        |
| Totale riscosso                                                | £. | <u>6.205.543.954.115</u>   | £. 6.205.543.954.115   |
| Pagato                                                         |    |                            |                        |
| In c/c competenza                                              | £. | 2.738.250.246.018          |                        |
| In c/residui                                                   | £. | <u>3.855.225.278.327</u>   |                        |
| Totale pagamenti                                               | £. | <u>6.593.478.524.345</u>   | £. 6.593.478.524.345   |
| Disponibilità di cassa al 31.12.2001<br>(risultato contabile)  |    | £.                         | 607.677.780.996        |
| Fondo di Dotazione D.Lvo 143/94 di<br>£.50.000.000.000         |    | £.                         | -50.000.000.000        |
| Disponibilità di cassa al netto del fondo di<br>dotazione Ente |    | £.                         | 557.677.780.996        |
| Residui attivi <sup>(4)</sup>                                  | £. | 19.949.149.956.857         |                        |
| Residui passivi <sup>(5)</sup>                                 | £. | <u>-19.975.008.121.006</u> |                        |
| Differenza residui                                             | £. | - 25.858.164.149           |                        |
|                                                                |    | £.                         | - 25.858.164.149       |
| <b>Avanzo di amministrazione complessivo</b>                   |    | <b>£.</b>                  | <b>531.819.616.847</b> |

L'avanzo di amministrazione così determinato tiene conto delle indennità corrisposte ai componenti, Presidente incluso, del Consiglio.

#### 5.25. Sospesi di cassa

Da una prima analisi della documentazione fornita per la verifica di cassa al 31 marzo 2002 in data 4 giugno 2002 dalla Direzione Centrale Amministrativa e Finanziaria si evidenziano alcune osservazioni in merito ai dati ricevuti.

<sup>(4)</sup> L'importo di L. 2.483.563.624.594 è stato «cancellato» dai residui attivi dell'esercizio finanziario 2001 e costituiscono il «riporto» alla competenza dell'esercizio finanziario 2002, a fronte di pari importo dei residui passivi «cancellati» nel 2001.

<sup>(5)</sup> Il totale dei residui passivi è al netto della cancellazione di L. 2.483.563.624.594 effettuata nel 2001.

Si rilevano anche per il 2002 sospesi di tesoreria in attesa di regolarizzazione relativi alle uscite, per € 15.633.105,75 e sospesi in entrata per € 24.296.581,72. La suesposta situazione è stata oggetto nelle precedenti notazioni di esaustive valutazioni critiche.

La Corte rileva che a supporto della documentazione per la verifica di cassa non sono più allegati i prospetti relativi agli adempimenti tributari, fiscali, previdenziali ed assistenziali. Tale evidente carenza esigerebbe una giustificazione in considerazione del fatto che il C.R. fra i compiti ascritti (art. 14 del Regolamento di amministrazione e contabilità) ha anche quello di «procedere trimestralmente alla verifica di cassa ed accertare l'avvenuto versamento dei contributi previdenziali ed assistenziali, nonché di controllare le ritenute fiscali operate e versate unitamente agli adempimenti civilistici periodici».

Il contabile, nel fornire i dati della verifica di cassa, deve elaborare una relazione, sintetica ma sufficientemente illustrativa, nella quale sono esplicitate le singole voci nella loro composizione qualitativa e quantitativa in modo da facilitare l'analisi della prescritta documentazione contabile. Quest'ultima non è stata ritenuta sufficiente da parte del C.R. il quale nella riunione del 6 giugno 2002 ha rilevato quanto segue: «poiché la documentazione fornita dovrà essere integrata con i dati relativi ai versamenti contributivi e fiscali effettuati dall'Ente nel periodo di riferimento, si resta in attesa delle suesposte integrazioni per poter effettuare la prescritta verifica».

In relazione al fatto che la tenuta della tesoreria dell'Ente tenuta dalla Banca di Roma, costituisce un elemento essenziale della valutazione della gestione finanziaria, a cagione dei raccordi con l'andamento di cassa in relazione con i dati emergenti dalla contabilità generale, con gli ordinativi di spesa ed i correlati mandati di pagamento, si richiama l'**attenzione dell'Ente sulla**

**necessità di impartire** le necessarie istruzioni al contabile per la **normalizzazione delle scritture contabili** in tale settore.

### **I) Rappresentazione in bilancio dei mutui**

5.26. In questa sede è bene ribadire che la prospettazione dei mutui esigerebbe maggiore chiarezza e precisione nella rappresentazione nel bilancio finanziario e in quello d'esercizio. Di seguito si rappresenta lo scostamento percentuale dell'impegnato negli anni dal 1998 al 2001.

(valori espressi: € in migliaia, lire in milioni)

| Anno | Impegnato |           | Var. % rispetto<br>anno precedente |
|------|-----------|-----------|------------------------------------|
|      | €         | lire      |                                    |
| 1998 | 799.719   | 1.548.472 |                                    |
| 1999 | 691.139   | 1.338.233 | -13,57%                            |
| 2000 | 1.208.450 | 2.339.885 | 74,85%                             |
| 2001 | 500,26    | 968.630   | -58,60                             |

Dalla Relazione del Consiglio al Rendiconto finanziario 2001 si rileva che il bilancio di previsione dell'anno 2001 ha mantenuto il Titolo III per le entrate intitolato all'Accensione di Prestiti mentre le spese per ammortamento mutui sono state accolte nella categoria VII del Titolo I per la quota interessi e nella categoria XV del Titolo III per la quota capitale, distinguendo le due voci come già fatto nel 1998, nel 1999 e nel 2000.

La previsione complessiva di spesa per l'anno 2001 è stata di L. 1.510.000 mil la cui copertura è stata assicurata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti con gli stanziamenti previsti nei capitoli 8061 e 8063.

Per quanto riguarda i dati di consuntivo, a fronte di uno stanziamento iniziale pari a L. 1.510.000 mil risultano impegni per L. 166.123,1 mil per interessi passivi e L. 802.506,9 mil per quote capitale per complessivi L. 968.630,1 mil con risparmio, al netto dei mutui con onere a carico dello Stato, di circa L. 540.000 mil.

Tale situazione trae origine dalle seguenti considerazioni:

- 1) l'evidente decremento dell'importo impegnato è soprattutto conseguenza del rimborso in unica soluzione dei prestiti obbligazionari Nomura e IMI-San Paolo entrambi di L. 500 mld;
- 2) l'andamento dei tassi d'interesse nell'esercizio 2001 ha subito una generalizzata riduzione con il conseguente dimensionamento della spesa per interessi.

Il risparmio anzidetto di circa 540 mld è stato oggetto nel corso dell'esercizio 2001 di variazioni di bilancio per dotare altri capitoli di spesa.

Per quel che attiene alla posizione attualmente debitoria dell'Ente si rileva che alla data del 31 dicembre 2001 l'ammontare del debito è pari a L. 2.283,4 mld di cui L. 1.276,7 per mutui e L. 1.006,7 per prestiti obbligazionari. Dal conto economico si rinviene la voce 17 interessi ed altri oneri finanziari (198,2 mld), mentre nei conti d'ordine e degli impegni è dato rinvenire l'importo di 2.283,4 mld per quote di capitale residue di mutui e prestiti obbligazionari.

**La Corte conferma che i dati esposti nel Rendiconto finanziario non collimano negli importi della voce «interessi» con quelli esposti nel conto economico,** mentre nessuna esplicitazione si rinviene nella «nota integrativa» al bilancio d'esercizio 2001. Nel «commento» si precisa che «i debiti verso lo Stato riguardavano i debiti verso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per somme residue per rimborso prestiti relativamente alla sola "quota capitale"».

#### **m) Analisi del bilancio d'esercizio**

5.27. I risultati ottenuti negli anni 2000 e 2001 vengono di seguito rappresentati:

**Conto Economico**

(valori in migliaia di lire)

|    |                                                | 2000          |               | 2001          |               |
|----|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|    |                                                | €             | lire          | €             | lire          |
| A) | Valore della produzione                        | 2.736.324.720 | 5.298.263.466 | 2.921.691.238 | 5.657.183.093 |
| B) | Costi della produzione                         | 2.622.573.176 | 5.078.009.764 | 2.818.539.045 | 5.457.452.596 |
|    | Differenza tra valore e costi della produzione | 113.751.544   | 220.253.702   | 103.152.193   | 199.730.497   |
| C) | Proventi ed oneri finanziari                   | (126.981.498) | (245.870.466) | (97.126.839)  | (188.063.784) |
| D) | Rettifiche di valori di attività finanziarie   | (45.608)      | (88.309)      | (59.845)      | (115.877)     |
| E) | Proventi ed oneri straordinari                 | 13.275.562    | 25.705.073    | (5.965.509)   | (11.550.836)  |
|    | Utile (perdita) d'esercizio                    | 0             | 0             | 0             | 0             |

Fonte: ANAS - Bilancio esercizi 1996, 1997, 1998, 1999, 2000 e 2001.

**Conto Economico riclassificato**

(valori in migliaia di lire)

|                                  |                                              | 2000                 | 2001                 |
|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A</b>                         | <b>Ricavi caratteristici</b>                 | 5.298.263.466        | 5.657.183.093        |
| 1)                               | Ricavi delle vendite e delle prestazioni     | 139.591.404          | 113.083.223          |
| 2)                               | Ricavi vari                                  | 17.801.492           | 154.928.306          |
| 3)                               | Contributi Enti                              |                      |                      |
| 4)                               | Contributo per rimborso interessi su mutui   | 218.101.798          | 166.123.139          |
| 5)                               | Contributi in conto esercizio                | 960.034.069          | 1.391.829.263        |
| 6)                               | Contributi per lavori                        | 3.961.706.164        | 3.830.372.256        |
| 7)                               | Contributi per differenza cambio su mutui    | 1.028.539            | 846.906              |
| <b>B</b>                         | <b>Costi del personale</b>                   | (714.757.026)        | (663.602.213)        |
| 8)                               | Per il personale                             | (714.757.026)        | (663.602.213)        |
| <b>Primo margine</b>             |                                              | <b>4.583.506.440</b> | <b>4.993.580.880</b> |
| <b>C</b>                         | <b>Costi della gestione caratteristica</b>   | (4.281.949.432)      | (4.708.017.040)      |
| 9)                               | Per materie prime, suss., di consumo e merci | (47.459.863)         | (33.804.719)         |
| 10)                              | Per servizi propri dell'ente                 | (107.400.257)        | (177.820.443)        |
| 11)                              | Per lavori sulla rete stradale               | (3.306.855.384)      | (3.494.639.826)      |
| 12)                              | Per contributi a favore di terzi             | (156.352.824)        | (306.178.943)        |
| 13)                              | Oneri diversi di gestione                    | (655.490.260)        | (688.527.856)        |
| 14)                              | Per il godimento di beni di terzi            | (8.390.844)          | (7.045.253)          |
| <b>Margine operativo lordo</b>   |                                              | <b>301.557.008</b>   | <b>285.563.840</b>   |
| <b>D</b>                         | <b>Ammortamenti e accantonamenti</b>         | (81.303.306)         | (85.833.344)         |
| 15)                              | Ammortamenti e svalutazioni                  | (76.960.616)         | (84.611.170)         |
| 16)                              | Variaz. Delle rimanenze di materie prime     | (4.342.690)          | (1.222.174)          |
| 17)                              | Altri accantonamenti                         |                      |                      |
| <b>Risultato operativo netto</b> |                                              | <b>220.253.702</b>   | <b>199.730.496</b>   |
| <b>E</b>                         | <b>Proventi ed oneri finanziari</b>          | (245.958.775)        | (188.179.661)        |
| 18)                              | Proventi da imprese collegate                |                      |                      |
| 19)                              | Proventi diversi                             | 94.883               |                      |
| 20)                              | Rettifiche di valore di attività finanziarie | (88.309)             | (115.877)            |
| 21)                              | Interessi e altri oneri finanziari           | (249.354.846)        | (198.258.839)        |
| 22)                              | Altri                                        | 3.389.497            | 10.195.055           |
| <b>Risultato ordinario</b>       |                                              | <b>(25.705.073)</b>  | <b>11.550.835</b>    |
| <b>F</b>                         | <b>Proventi ed oneri straordinari</b>        | 25.705.073           | (11.550.835)         |
| 23)                              | Plusvalenze da alienazioni                   | 29.400.454           | 317.561              |
| 24)                              | Plusvalenze varie                            | 11.317.419           | 10.933.298           |
| 25)                              | Minusvalenze                                 | (15.012.800)         | (22.801.694)         |
| <b>Risultato netto</b>           |                                              | <b>0</b>             | <b>0</b>             |

In forza dell'impostazione attuata, il bilancio dell'Ente ha chiuso gli esercizi dal 1996 al 2001 in pareggio.

5.28. L'esposizione dei «ricavi» presenta al 31 dicembre 1996 un volume di L. 4.813 mld (€ 2,49 mil) saliti a L. 5.218 (€ 2,70 mil) dell'esercizio 1999. Nel 2000 i ricavi si sono attestati a L. 5.298 (€ 2,74 mil) e nel 2001 a L. 5.657 mld (€ 2,93 mil) l'aumento è giustificato dall'incremento dei «contributi» del Tesoro, disposti in conformità delle relative leggi finanziarie. Tra i ricavi, doverosa notazione sulle entrate proprie dell'Ente che passano dai 45,8 mld del 1997 ai 112,5 del 1999 per attestarsi nel 2000 a L. 139,5 mld e nel 2001 a 113 mld (€ 58.359).

5.29. I costi del personale passano dai 868,3 mld nel 1996 e 918,5 nel 1997 – per effetto del peso pensionistico cui erano gravati i primi due bilanci – agli 830,8 mld del 1998 per stabilirsi nel 1999 a 719,9 e nel 2000 a 714,7 e nel 2001 per effetto del federalismo a L. 663,6 mld (€ 342,7 mil). Nel 1998 detti costi scontavano una eccessiva valorizzazione dei costi dovuti all'effetto «**trascinamento**» dell'art. 70 del primo contratto di lavoro ed a una eccessiva valorizzazione per il successivo rinnovo contrattuale. Si rimanda allo specifico capitolo per una trattazione più approfondita dell'argomento.

Comunque il dato più attendibile è quello dei 719,9 mld del 1999 e i 714,7 nel 2000 e 663,6 nel 2001 che però risentono dell'alleggerimento del costo IRAP in quanto allocato nelle imposte per 45,9 mld nel 2000 e di 43,5 nel 2001.

Dalla seguente tabella riepilogativa si desume una tendenza ascensionale della spesa del personale, malgrado la riduzione degli addetti; ciò a cagione degli incrementi retributivi in misura

superiore a quella consentita dai criteri previsti dall'accordo sul costo del lavoro e dal «patto di Natale».

Ulteriore notazione attiene alla non corretta applicazione delle disposizioni riguardanti il trasferimento del personale, a seguito del federalismo stradale.

Tale processo prevedeva il trasferimento alle Regioni di circa 30.000 km della rete stradale, e la rimanente quota di 15.000 all'ANAS, ciò avrebbe dovuto comportare la diminuzione del personale di 3.960 unità. Al termine del procedimento sono stati trasferiti solo n. 1.834 dipendenti anche per effetto di provvedimenti sospesi dalla Magistratura Amministrativa intervenuta in seguito ai ricorsi presentati dagli interessati presenti in quasi tutti i Compartimenti e Uffici Territoriali dell'Ente.