

L'analisi dell'andamento finanziario del Gruppo nel 2000 evidenzia un indebitamento netto a breve del Gruppo pari a 572 miliardi di lire.

Il flusso monetario generato dall'attività dell'esercizio è positivo per circa 41 miliardi di lire.

L'autofinanziamento (Risultato e Ammortamenti) di periodo si è portato a 137 miliardi di lire, cui si aggiungono 80 miliardi relativi all'incasso, in capo all'Istituto, della prima tranche del fondo di dotazione di cui alla Legge finanziaria per il 2001. La liquidazione del fondo TFR, al netto degli accantonamenti, corrisposta ai dipendenti della capogruppo che nel corso dell'esercizio hanno lasciato il servizio, ha assorbito risorse per 116 miliardi di lire, e la riduzione del capitale circolante di ulteriori 60 miliardi di lire al netto delle alienazioni di periodo.

Gli impieghi netti in immobilizzazioni hanno assorbito liquidità per circa 44 miliardi di lire, 79 miliardi di lire sono stati destinati a nuovi investimenti, mentre 22 miliardi di lire si riferiscono all'utilizzo del credito d'imposta sul TFR, 1 miliardo di lire alla variazione dell'area di consolidamento e 12 miliardi di lire a riclassificazione di immobilizzazioni per effetto delle operazioni di consolidamento.

Il rimborso di finanziamenti ha assorbito ulteriori 23 miliardi di lire a fronte di rate di mutui scadenti nell'anno.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nell'ambito delle attività svolte nell'esercizio, sono stati approfonditi alcuni settori di ricerca nel campo delle produzioni a più elevato contenuto tecnologico, attività finalizzate sia ad un miglioramento della qualità dei prodotti già esistenti, sia allo sviluppo di nuovi prodotti.

In tale ottica, l'attività di ricerca si è quindi concentrata:

- sulla realizzazione di documenti su carta plastica in formato ID1 con elementi elettronici (*smart cards* e *optical memory cards*). L'Istituto è stato impegnato nello sviluppo del progetto per la realizzazione della prima Carta d'Identità Elettronica (CIE);
- sugli elementi OVD (*Optically Variable Devices*), più comunemente noti come *ologrammi*, sviluppando un procedimento innovativo per la realizzazione di dispositivi ottici multilivello ed un nuovo codice *olografico criptato* a due livelli.
- sullo studio, tramite analisi di mercato, per la realizzazione di nuovi sistemi da impiegare per la stampa di documenti di sicurezza e altre carte valori.

Nel corso dell'esercizio, infine, sono stati portati a conclusione tutti i progetti di ricerca in corso sulla cellulosa e sulla carta.

Nell'ambito delle attività svolte nell'esercizio legate alla produzione aziendale del Gruppo Miliani, sono stati approfonditi alcuni settori di ricerca per l'adeguamento del Sistema di qualità ed è stata sviluppata, con il sostegno del laboratorio interno, l'assistenza alla clientela. Particolare impegno è stato posto, inoltre, nelle seguenti attività:

- assistenza per la messa a punto dei nuovi processi di fabbricazione di cartamoneta per l'euro, in particolare per gli elementi di sicurezza delle basse denominazioni;

- valutazione tecnica dei suggerimenti forniti da Jaakko Poyry per il nuovo mix da produrre alla macchina continua;
- analisi e ricerche per il reperimento di nuove fonti idriche;
- avviamento delle attività di Ecogestione per il conseguimento della certificazione ISO 14001.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PROBABILE DELLA GESTIONE

.....

Nei primi mesi del 2001 sono proseguiti gli interventi mirati all'adeguamento ed alla razionalizzazione dell'assetto industriale e tecnologico degli impianti e dei servizi con l'avvio, tra l'altro, della procedura ad evidenza pubblica per la scelta dell'impresa che dovrà realizzare il nuovo stabilimento nel quale, a regime, verranno concentrate le attività grafiche della capogruppo.

Entro l'estate si concluderà la procedura di prepensionamento dei dipendenti della capogruppo, prevista dalla legge 416/81, che interesserà fino ad un massimo di 310 dipendenti con contratto delle aziende grafiche ed editoriali, e proseguirà la già citata procedura di mobilità che riguarderà alcuni dipendenti dello stabilimento di Foggia.

Con decisione del 25 aprile 2001 la Commissione Europea, dopo aver esaminato il piano di ristrutturazione e di risanamento dell'Istituto, ha approvato il sostegno dello Stato italiano previsto dalla Legge 144/99, ritenendolo compatibile con il mercato comune e rispondente ai requisiti stabiliti dalla normativa comunitaria.

La positiva conclusione della procedura europea, con il pieno riconoscimento delle ragioni del Governo italiano, e per esso del Poligrafico, consente la prosecuzione delle azioni di risanamento individuate nel piano di ristrutturazione.

Con riferimento allo sviluppo dell'attività produttiva, la capogruppo ha definito, nello scorso mese di marzo, l'integrazione per oltre 2 miliardi di pezzi dell'ordinativo iniziale di monete euro, innalzando a 9,5 miliardi di pezzi il contingente richiesto; ha realizzato, in coincidenza delle elezioni del mese di maggio i nuovi certificati elettorali e, unitamente ad altre aziende di rilevanza internazionale, è risultata vincitrice della gara indetta dall'ISTAT per la realizzazione del materiale e per la gestione dei dati del censimento nazionale della popolazione 2001.

Nell'ambito dell'attuazione delle linee fissate dal piano industriale dell'Istituto, nonché con riferimento a quanto emerso in sede di elaborazione del piano editoriale di cui si è già trattato, nei primi mesi dell'anno è stata avviata la procedura per definire l'acquisto della SIPLEDA, società partecipata indirettamente dalla CARTIERE MILIANI.

Inoltre, in attuazione del piano di risanamento industriale, nel corso del 2000 si è individuato un *advisor* cui affidare l'incarico di valutare la Cartiere Miliani e di prestare assistenza all'Istituto nello svolgimento delle operazioni di cessione delle partecipazioni. L'avviso, pubblicato nel mese di gennaio, ha ufficializzato la privatizzazione del Gruppo facente capo alla Cartiere Miliani.

Maggiori notizie degli avvenimenti sopra richiamati sono contenute nella Relazione sulla gestione dell'Istituto Poligrafico, cui si rimanda.

#### PREVEDIBILE ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I processi di ristrutturazione in corso presso l'Istituto capogruppo, in funzione della trasformazione in società per azioni, e presso le società direttamente partecipate, unitamente alla programmata cessione della Cartiere Miliani Fabriano e del relativo sottogruppo, fanno presumere che l'andamento della gestione 2001 sarà caratterizzato da una razionalizzazione dei processi produttivi, da un ulteriore miglioramento della produttività e da un recupero di redditività, attraverso il contenimento dei costi.

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Commissario

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - GRUPPO IPZS (in L/mln)	2000	1999	VARIAZIONI
<b>ATTIVO</b>			
<b>A) CREDITI VERSO IL TESORO PER VERSAMENTI DOVUTI</b>	<b>1.520.000</b>	<b>0</b>	<b>1.520.000</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto ed ampliamento	1.709	2.845	(1.136)
2) costi di ricerca ,di sviluppo e di pubblicità	303	772	(469)
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.187	6.323	(136)
4) concessioni,licenze,marchi e diritti simili	3.603	556	3.047
5) avviamento	0	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	724	2	722
7) altre	1.718	522	1.196
8) differenza da consolidamento	719	0	719
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>14.963</i>	<i>11.020</i>	<i>3.943</i>
II. Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	211.648	226.228	(14.580)
2) impianti e macchinari	179.102	194.109	(15.007)
3) attrezzature commerciali e industriali	702	1.136	(434)
4) altri beni	11.505	10.239	1.266
5) immobilizzazioni in corso ed acconti	19.572	23.868	(4.296)
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>422.529</i>	<i>455.580</i>	<i>(33.051)</i>
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate	4.981	1.670	3.311
b) imprese collegate	778	0	778
c) altre imprese	6.691	7.169	(478)
2) crediti			
d) verso altri oltre l'esercizio	7.935	15.322	(7.387)
	33.895	52.865	(18.970)
3) altri titoli	5.177	4.852	325
4) azioni proprie	0	0	0
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>59.457</i>	<i>81.878</i>	<i>(22.421)</i>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>496.949</b>	<b>548.478</b>	<b>(51.529)</b>

STATO PATRIMONIALE - GRUPPO IPZS (in L/mln)	2000	1999	VARIAZIONI
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I. Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	154.847	118.375	36.472
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	100.771	58.623	42.148
3) lavori in corso su ordinazione	404.948	42.805	362.143
4) prodotti finiti e merci	92.687	79.178	13.509
5) acconti	1.743	1.813	(70)
6) terreni e fabbricati	2.319	2.214	105
<i>Totale rimanenze</i>	<i>757.315</i>	<i>303.008</i>	<i>454.307</i>
II. Crediti			
1) verso clienti	546.274	539.909	6.365
oltre l'esercizio	22.081	69.748	(47.667)
2) verso imprese controllate	30.500	21.312	9.188
3) verso imprese collegate	4.245	0	4.245
5) verso altri	70.467	59.155	11.312
oltre l'esercizio	5.193	5.754	(561)
<i>Totale crediti</i>	<i>678.760</i>	<i>695.878</i>	<i>(17.118)</i>
III. Attività finanziarie non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
IV. Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	338.818	458.647	(119.829)
3) denari e valori in cassa	985	1.191	(206)
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<i>339.803</i>	<i>459.838</i>	<i>(120.035)</i>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.775.878</b>	<b>1.458.724</b>	<b>317.154</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>27.400</b>	<b>45.403</b>	<b>(18.003)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.820.227</b>	<b>2.052.605</b>	<b>1.767.622</b>

STATO PATRIMONIALE - GRUPPO IPZS (in L/mln)	2000	1999	VARIAZIONI
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I. Capitale	1.622.264	22.264	1.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0
III. Riserva di rivalutazione	59.379	59.379	0
IV. Riserva legale	3.742	3.742	0
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VI. Riserve statutarie	0	0	0
VII. Altre riserve	147.330	147.330	0
VIII. Riserva di consolidamento	542	0	542
IX. Perdite portate a nuovo	(822.088)	(804.082)	(18.006)
X. Utile dell'esercizio	48.328	(18.006)	66.334
<i>Patrimonio di Gruppo</i>	<i>1.059.497</i>	<i>(589.373)</i>	<i>1.648.870</i>
Capitale e riserve di terzi	13.248	19.043	(5.795)
XI. Utile di terzi	1.482	3.305	(1.823)
<i>Patrimonio di terzi</i>	<i>14.730</i>	<i>22.348</i>	<i>(7.618)</i>
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>1.074.227</i>	<i>(567.025)</i>	<i>1.641.252</i>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1) fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili	2.483	2.261	222
2) fondo imposte	6.130	6.540	(410)
3) altri	213.761	176.847	36.914
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>222.374</i>	<i>185.648</i>	<i>36.726</i>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>219.512</b>	<b>335.820</b>	<b>(116.308)</b>
<b>D) DEBITI</b>			
3) debiti verso banche	798.890	881.009	(82.119)
oltre l'esercizio	32.758	43.388	(10.630)
4) debiti verso altri finanziatori	112.649	116.757	(4.108)
oltre l'esercizio	36.705	49.487	(12.782)
5) acconti	267.503	118.865	148.638
6) debiti verso fornitori	351.036	280.584	70.452
8) debiti verso imprese controllate	2.439	1.616	823
oltre l'esercizio	0	1.060	(1.060)
9) debiti verso imprese collegate	1.639	0	1.639
11) debiti tributari	257.704	238.760	18.944
12) debiti verso istituti di previdenza	29.983	36.242	(6.259)
oltre l'esercizio	65	80	(15)
13) altri debiti	399.541	316.488	83.053
oltre l'esercizio	0	23	(23)
<i>Totale debiti</i>	<i>2.290.912</i>	<i>2.084.359</i>	<i>206.553</i>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
	<b>13.202</b>	<b>13.803</b>	<b>(601)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.820.227</b>	<b>2.052.605</b>	<b>1.767.622</b>

---

<b>STATO PATRIMONIALE - GRUPPO IPZS (in L/mln)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
Garanzie reali prestate	18.700	18.822	(122)
Garanzie personali prestate	5.020	16.530	(11.510)
Garanzie personali ricevute	5.214	5.252	(38)
Impegni prestatati	84.365	95.017	(10.652)
Impegni ricevuti	14.998	17.374	(2.376)
Altri conti d'ordine	57.421	7.417	50.004
<b>TOTALE</b>	<b>185.718</b>	<b>160.412</b>	<b>25.306</b>

---

## CONTO ECONOMICO

<b>CONTO ECONOMICO - GRUPPO IPZS (in L/mln)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.156.298	1.328.617	(172.319)
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	53.468	39.378	14.090
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	361.752	(11.634)	373.386
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.975	1.248	2.727
5) altri ricavi e proventi			
- contributi in conto esercizio	1.938	294	1.644
- altri ricavi e proventi	11.296	10.555	741
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>1.588.727</i>	<i>1.368.458</i>	<i>220.269</i>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(641.328)	(405.653)	(235.675)
7) per servizi	(277.336)	(285.963)	8.627
8) per godimento di beni di terzi	(9.121)	(9.344)	223
9) per il personale			
a) salari e stipendi	(287.349)	(357.141)	69.792
b) oneri sociali	(94.122)	(116.083)	21.961
c) trattamento di fine rapporto	(29.772)	(35.585)	5.813
d) trattamento di quiescenza e simili	(2)	(3)	1
e) altri costi	(6.919)	(760)	(6.159)
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti delle imm.ni immateriali	(7.777)	(7.022)	(755)
b) ammortamenti delle imm.ni materiali	(80.532)	(67.774)	(12.758)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(1.082)	(615)	(467)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(6.837)	(6.380)	(457)
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	39.507	1.771	37.736
12) accantonamenti per rischi	(57.582)	(26.252)	(31.330)
13) altri accantonamenti	(1.698)	(1.812)	114
14) oneri diversi di gestione	(11.726)	(10.249)	(1.477)
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>(1.473.676)</i>	<i>(1.328.865)</i>	<i>(144.811)</i>
<b>Differenza valore e costi della produzione</b>	<b>115.051</b>	<b>39.593</b>	<b>75.458</b>

## XIV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO - GRUPPO IPZS (in L/mln)	2000	1999	VARIAZIONI
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) proventi da partecipazioni			
b) in altre imprese	7.171	9	7.162
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da altri	2.511	4.619	(2.108)
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	326	1.210	(884)
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	919	168	751
d) proventi diversi dai precedenti			
- da controllate e collegate	498	0	498
- da altri	20.265	16.673	3.592
17) interessi ed altri oneri finanziari			
- da imprese collegate e controllate	(42)	(19)	(23)
- da controllanti	0	(5)	5
- da altri	(66.293)	(52.942)	(13.351)
<i>Totale proventi ed oneri finanziari</i>	<i>(34.645)</i>	<i>(30.287)</i>	<i>(4.358)</i>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
18) rivalutazioni	0	0	0
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	(986)	(2.397)	1.411
<i>Totale delle rettifiche</i>	<i>(986)</i>	<i>(2.397)</i>	<i>1.411</i>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
- plusvalenze da alienazioni	4.047	15.606	(11.559)
- sopravvenienze attive	3.452	0	3.452
- altri proventi	6.928	15.985	(9.057)
21) oneri			
- minusvalenze da alienazioni	(892)	(22)	(870)
- sopravvenienze passive	(1.830)	0	(1.830)
- imposte degli esercizi precedenti	(330)	(472)	142
- altri oneri	(11.311)	(22.013)	10.702
<i>Totale delle partite straordinarie</i>	<i>64</i>	<i>9.084</i>	<i>(9.020)</i>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>79.484</b>	<b>15.993</b>	<b>63.491</b>
22) imposte sul reddito d'esercizio	(29.674)	(30.694)	1.020
<b>23) Utile dell'esercizio</b>	<b>49.810</b>	<b>(14.701)</b>	<b>64.511</b>
di cui:			
<b>Risultato di Gruppo</b>	<b>48.328</b>	<b>(18.006)</b>	<b>66.334</b>
<b>Risultato di terzi</b>	<b>1.482</b>	<b>3.305</b>	<b>(1.823)</b>

## NOTA INTEGRATIVA

## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

.....

Il bilancio consolidato dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato è stato redatto ai sensi del dell'art. 25 II comma del decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127, che ha esteso anche agli enti pubblici economici l'obbligo della sua predisposizione.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2000, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è corredato dalla Relazione sulla gestione ed è stato predisposto, conformemente a quanto indicato dal suddetto articolo 25, secondo le disposizioni contenute nel decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127, che ha recepito la VII direttiva CEE, tenendo conto di quanto indicato dai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, per argomenti non trattati, dai principi contabili internazionali (IAS).

In merito alle iniziative industriali intraprese per la riorganizzazione del gruppo ed il rilancio economico e finanziario dello stesso, si rimanda a quanto diffusamente indicato nella relazione sulla gestione al bilancio dell'Istituto.

## ATTIVITÀ DEL GRUPPO

.....

L'attività del Gruppo, seguendo una aggregazione di tipo produttivo o merceologico, è indirizzata verso le seguenti tipologie:

- *Istituzionale*: produzione e fornitura di carta, carte valori, stampati e pubblicazioni, anche su supporto informatico, nonché di prodotti cartotecnici per il fabbisogno delle amministrazioni dello Stato; stampa e gestione, anche con strumenti telematici, della Gazzetta Ufficiale e della Raccolta degli atti normativi della Repubblica italiana, stampa delle pubblicazioni dello Stato; stampa e gestione di pubblicazioni di carattere legislativo di raccolte, di estratti di leggi e atti ufficiali e pubblicazioni similari; edizione e vendita di opere che presentino importanza in campo artistico, letterario, scientifico, e, in genere, culturale; conio delle monete di Stato, delle monete estere, di monete a corso legale di speciali scelte, delle medaglie e fusioni artistiche e delle monete commemorative o celebrative; fabbricazione di sigilli ufficiali e marchi metallici recanti l'emblema dello Stato, di targhe distintivi metallici ed altri prodotti artistici; promozione dell'attività della Scuola dell'arte della medaglia e del Museo della Zecca; esecuzione di saggi su monete e metalli per conto dello Stato; riparazione di congegni e macchinari di proprietà dello Stato; partecipazione a studi e ricerche attinenti il campo della meccanica; perizie delle monete false; promozione e partecipazione a studi, rilevazioni e prove sperimentali nelle materie attinenti le funzioni istituzionali;

- *Grafica*: come supporto all'attività tipografica istituzionale, anche dal punto di vista della distribuzione e della vendita dei prodotti realizzati;