

eliminazione delle spese superflue, sulla riduzione di quelle non strettamente necessarie, sul rinvio delle spese non urgenti. Considerati, poi, i notevoli scostamenti e la scarsa capacità previsionale è necessaria l'impostazione della previsione più aderente sia alle entrate effettive sia alla necessità delle spese ad evitare che risulti, sostanzialmente, inosservato il principio della attendibilità del bilancio.

Nel segnalare, inoltre, la mancata e/o intempestiva riscossione di larga parte dei crediti (anche nel corso del biennio l'Ente non è riuscito a incamerare tutte le entrate accertate), si osserva che dette circostanze si riflettono, entrambe, sui residui attivi il cui notevole ammontare è segno di ipofunzionalità gestoria; si raccomanda, pertanto, di provvedere al sollecito introito delle riscossioni con incisive misure di recupero e ad approfondire nonché eliminare le cause del fenomeno, al fine di ricondurre a livelli fisiologici l'entità dei residui stessi mediante il loro puntuale riaccertamento oppure con l'eliminazione di quelli privi di titolo giuridico.

Per gli aspetti più strettamente contabilistici - oltre al rispetto da parte dell'E.Z.I.T. dei termini per la delibera dei bilanci - occorre assolutamente evitare improprie collocazioni in bilancio (plusvalenze, nell'ambito delle partite correnti) in quanto alterano le relative risultanze; occorre, altresì, provvedere alla necessaria corrispondenza tra gli incrementi annuali del patrimonio netto e i relativi avanzi economici nonché ad eliminare il rilevante e crescente volume dei residui passivi. Inoltre, poichè continuano ad essere di elevato ammontare le partite *in conto sospesi*, si raccomanda di adottare ogni iniziativa di carattere amministrativo-contabile affinché l'utilizzazione di questa voce sia contenuta al massimo, ai fini della puntuale rispondenza tra i dati esposti in bilancio e gli effettivi accadimenti di gestione.

Infine, per il profilo istituzionale, occorre istituire il "servizio di controllo interno" oppure il "nucleo di valutazione per la verifica dei risultati" e, in base alle vigenti disposizioni di legge, affidare talune competenze

esclusivamente ai dirigenti e non, invece, a Commissioni aventi compiti istruttori e di supporto degli organi collegiali.

Guarini de' Menes

Appendice uno: prospetti di bilancio**prospetto n.6****(in milioni di lire)**

| CONTO RESIDUI | | 1998 | | 1999 | | 2000 | |
|--|---------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | | importo | incid. % | importo | incid. % | importo | incid. % |
| <u>ATTIVI</u> | | | | | | | |
| - parte corrente | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 313 | 2 | 313 | 2 | 568 | 5 |
| | competenza | 726 | 5 | 345 | 2 | 213 | 2 |
| | <i>totale</i> | 1.039 | | 658 | | 781 | |
| - entrate in conto capitale | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 2.721 | 19 | 3.097 | 21 | 7.263 | 58 |
| | competenza | 1.658 | 12 | 4.300 | 29 | 504 | 4 |
| | <i>totale</i> | 4.379 | | 7.397 | | 7.767 | |
| - partite di giro | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 7.687 | 55 | 6.856 | 46 | 4.039 | 31 |
| | competenza | 1.004 | 7 | 2 | - | 33 | - |
| | <i>totale</i> | 8.691 | | 6.858 | | 4.072 | |
| - totale residui esercizi precedenti | | 10.721 | | 10.266 | | 11.870 | |
| - totale residui di competenza | | 3.388 | | 4.647 | | 750 | |
| - TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI | | 14.109 | 100 | 14.913 | 100 | 12.620 | 100 |
| | <i>variazione %</i> | -30,02 | | 5,70 | | -15,38 | |
| <u>PASSIVI</u> | | | | | | | |
| - parte corrente | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 88 | - | 83 | - | 256 | 2 |
| | competenza | 361 | 2 | 251 | 1 | 431 | 3 |
| | <i>totale</i> | 449 | | 334 | | 687 | |
| - uscite in conto capitale | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 201 | 1 | 3.650 | 19 | 7.610 | 51 |
| | competenza | 4.067 | 21 | 5.388 | 28 | 606 | 4 |
| | <i>totale</i> | 4.268 | | 9.038 | | 8.216 | |
| - partite di giro | | | | | | | |
| | esercizi precedenti | 13.429 | 68 | 8.745 | 45 | 5.676 | 38 |
| | competenza | 1.554 | 8 | 1.325 | 7 | 234 | 2 |
| | <i>totale</i> | 14.983 | | 10.070 | | 5.910 | |
| - totale residui esercizi precedenti | | 13.718 | | 12.478 | | 13.542 | |
| - totale residui di competenza | | 5.982 | | 6.964 | | 1.271 | |
| - TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI | | 19.700 | 100 | 19.442 | 100 | 14.813 | 100 |
| | <i>variazione %</i> | 7,14 | | -1,31 | | -23,81 | |
| SALDO RESIDUI | | -5.591 | | -4.529 | | -2.193 | |
| | <i>variazione %</i> | -415,23 | | -18,99 | | -51,58 | |

prospetto n.7

(in milioni di lire)

| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA | 1998 | 1999 | 2000 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| - consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio | 1.725 | 9.958 | 9.076 |
| - riscossioni | | | |
| in conto competenza | 12.845 | 8.988 | 10.198 |
| in conto residui | 9.439 | 3.012 | 3.016 |
| totale riscossioni | 22.284 | 12.000 | 13.214 |
| <i>variazione %</i> | 93,24 | -46,15 | 10,12 |
| - pagamenti | | | |
| in conto competenza | 9.680 | 6.725 | 7.120 |
| in conto residui | 4.371 | 6.157 | 5.601 |
| totale pagamenti | 14.051 | 12.882 | 12.721 |
| <i>variazione %</i> | 4,86 | -8,32 | -1,25 |
| - consistenza di cassa a fine esercizio | 9.958 | 9.076 | 9.569 |
| <i>variazione %</i> | 477,28 | -8,86 | 5,43 |
| - residui attivi | | | |
| esercizi precedenti | 10.721 | 10.266 | 11.870 |
| competenza | 3.388 | 4.647 | 750 |
| totale residui attivi | 14.109 | 14.913 | 12.620 |
| <i>variazione %</i> | -30,02 | 5,70 | -15,38 |
| - residui passivi | | | |
| esercizi precedenti | 13.718 | 12.478 | 13.542 |
| competenza | 5.982 | 6.964 | 1.271 |
| totale residui passivi | 19.700 | 19.442 | 14.813 |
| <i>variazione %</i> | 7,14 | -1,31 | -23,81 |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE | 4.367 | 4.547 | 7.376 |
| <i>variazione %</i> | 24,84 | 4,12 | 62,22 |

prospetto n.8

(in milioni di lire)

| SITUAZIONE ECONOMICA | 1998 | 1999 | 2000 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <u>PARTE PRIMA</u> | | | |
| - entrate correnti | 5.604 | 4.052 | 7.939 |
| - uscite correnti | 4.080 | 4.055 | 4.488 |
| DIFFERENZA A) | 1.524 | -3 | 3.451 |
| <u>PARTE SECONDA</u> | | | |
| <i>componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</i> | | | |
| - insussistenze passive | | | |
| minori residui passivi | 298 | 1.065 | 299 |
| rettifiche patrimoniali | 507 | 627 | 174 |
| rettifica f.do amm. immobilizzazioni tecniche | - | 82 | 1 |
| Totale entrate parte seconda (a) | 805 | 1.774 | 474 |
| - insussistenze attive | | | |
| minori residui attivi | 1 | 831 | 26 |
| rettifiche patrimoniali | - | 91 | - |
| - sopravvenienze passive | - | - | - |
| - ammortamenti e deperimenti | 197 | 613 | 412 |
| - quota d'esercizio adeguamento fondo indennità e licenziamento | 222 | 139 | 200 |
| - accantonamento perimprevisti di carattere ambientale | - | - | 2.235 |
| - accantonamenti per oneri presunti di competenza (acc. fondi: riserva e Fir) | 358 | - | - |
| Totale spese parte seconda (b) | 778 | 1.674 | 2.873 |
| DIFFERENZA (a-b) | 27 | 100 | -2.399 |
| AVANZO ECONOMICO | 1.551 | 97 | 1.052 |
| <i>variazione %</i> | <i>397,13</i> | <i>-93,81</i> | <i>984,54</i> |

prospetto n.9

(in milioni di lire)

| SITUAZIONE PATRIMONIALE | 1998 | | 1999 | | 2000 | |
|---|---------|----------|---------|----------|---------|----------|
| | importo | incid. % | importo | incid. % | importo | incid. % |
| ATTIVITÀ' | | | | | | |
| - disponibilità liquide | 9.958 | 19 | 9.076 | 16 | 9.569 | 17 |
| - residui attivi | 14.109 | 26 | 14.912 | 26 | 12.620 | 23 |
| - crediti bancari e finanziari | 31 | - | 31 | - | 31 | - |
| - investimenti mobiliari | 1.192 | 2 | 1.192 | 2 | 838 | 2 |
| - immobili | 25.537 | 48 | 30.294 | 51 | 30.163 | 54 |
| - immobilizzazioni tecniche | 1.543 | 3 | 1.538 | 3 | 1.610 | 3 |
| - altri costi pluriennali | 1.167 | 2 | 1.033 | 2 | 918 | 2 |
| TOTALE ATTIVITÀ' | 53.537 | 100 | 58.076 | 100 | 55.749 | 100 |
| <i>variazione %</i> | 5,38 | | 8,48 | | -4,01 | |
| DEFICIT PATRIMONIALE | | | | | | |
| - disavanzo economico degli esercizi precedenti | 11.678 | | 10.701 | | 10.701 | |
| - disavanzo economico d'esercizio | - | | - | | - | |
| totale | 11.678 | | 10.701 | | 10.701 | |
| TOTALE A PAREGGIO | 65.215 | | 68.777 | | 66.450 | |
| CONTI D'ORDINE | 51.086 | | 51.086 | | 51.086 | |

prospetto n.10

(in milioni di lire)

| SITUAZIONE PATRIMONIALE | 1998 | | 1999 | | 2000 | |
|--|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | importo | incid. % | importo | incid. % | importo | incid. % |
| PASSIVITÀ' | | | | | | |
| - residui passivi | 19.700 | 63 | 19.442 | 62 | 14.813 | 54 |
| - debiti bancari e finanziari | 2.967 | 10 | 3.331 | 11 | 1.759 | 6 |
| - fondi di accantonamento vari: | | 27 | | 27 | | 40 |
| d.P.R. n.705/78 | 3.355 | | 3.355 | | 3.355 | |
| ammortamento immobili | 134 | | 181 | | 229 | |
| ammortamento immobilizzazioni tecniche | 1.235 | | 1.308 | | 1.307 | |
| indennità e licenziamento | 2.240 | | 2.156 | | 2.197 | |
| svalutazione titoli e partecipazioni | 659 | | 659 | | 659 | |
| per imprevisti di carattere ambientale | - | | - | | 2.235 | |
| deprezzamento SIT | 762 | | 762 | | 762 | |
| TOTALE PASSIVITA' | 31.052 | 100 | 31.194 | 100 | 27.316 | 100 |
| variazione % | 3,95 | | 0,46 | | -12,43 | |
| PATRIMONIO NETTO | | | | | | |
| - fondi | | | | | | |
| " di dotazione | 7.000 | | 7.000 | | 7.000 | |
| " di riserva | 2.779 | | 2.783 | | 3.741 | |
| " perduto | 523 | | 523 | | 523 | |
| " F.I.R.: | | | | | | |
| quota da impegnare | 13.012 | | 13.372 | | 13.373 | |
| quota già impegnata | 9.872 | | 13.905 | | 14.497 | |
| - avanzo economico degli esercizi precedenti | - | | - | | - | |
| - avanzo economico d'esercizio (al netto degli accantonamenti) * | 977 | | 0 | | 0 | |
| Totale patrimonio netto | 34.163 | | 37.583 | | 39.134 | |
| TOTALE A PAREGGIO | 65.215 | | 68.777 | | 66.450 | |
| CONTI D'ORDINE | 51.086 | | 51.086 | | 51.806 | |

*) La proposta di utilizzo dell'avanzo economico prevede:

| | 1.999 | 2.000 |
|--|-------|-------|
| avanzo economico accertato | 97 | 1.052 |
| - accantonamento al F.I.R. | 93 | 93 |
| - accantonamento al fondo di riserva | 4 | 959 |
| avanzo economico al netto degli accantonamenti | 0 | 0 |

Appendice 2: indici di bilancio**1 - Autonomia finanziaria**

Rapporto tra le entrate correnti al netto dei trasferimenti correnti e il totale delle entrate correnti. Espone il grado di autonomia dell'Ente da interventi esterni. Varia da zero, autonomia nulla, a uno, autonomia massima.

(in milioni di lire)

| | | 1998 | 1999 | 2000 |
|-------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| entrate correnti | <i>a</i> | 5.603 | 4.052 | 7.940 |
| trasferimenti correnti | <i>b</i> | 774 | 1.212 | 973 |
| <i>indice (a - b)/a</i> | | 0,86 | 0,70 | 0,88 |

2 - Velocità di riscossione entrate correnti

Rapporto tra le riscossioni correnti di competenza e i relativi accertamenti d'esercizio. Varia da zero, nessuna riscossione, ad uno (valore di riferimento), completa riscossione di quanto accertato. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più le riscossioni si avvicinano agli accertamenti.

| | | 1998 | 1999 | 2000 |
|-------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| riscossioni | <i>a</i> | 4.877 | 3.707 | 7.727 |
| accertamenti | <i>b</i> | 5.604 | 4.052 | 7.940 |
| <i>indice a/b</i> | | 0,87 | 0,91 | 0,97 |

3 - Velocità di gestione delle spese correnti

Rapporto tra i pagamenti correnti di competenza ed i corrispondenti impegni d'esercizio. Varia da zero, velocità nulla con impegni non realizzati, ad uno (valore ottimale di riferimento), velocità massima con completa realizzazione degli impegni. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più i pagamenti si avvicinano agli impegni.

| | | 1998 | 1999 | 2000 |
|-------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| pagamenti | <i>a</i> | 3.719 | 3.804 | 4.057 |
| impegni | <i>b</i> | 4.080 | 4.055 | 4.487 |
| <i>indice a/b</i> | | 0,91 | 0,94 | 0,90 |

4 - Indice di scostamento tra previsioni iniziali e accertamenti

Rapporto tra gli accertamenti e le relative previsioni iniziali. Il valore ottimale di riferimento è pari ad 1 (l'attendibilità delle previsioni trova conferma in pari accertamenti). Quando il valore è, invece, inferiore o superiore ad uno si è rispettivamente accertato meno o più del previsto. In tal caso si richiama la necessità di una impostazione della previsione più aderente alla effettiva potenzialità delle entrate.

| | | 1998 | 1999 | 2000 |
|---------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| accertamenti | <i>a</i> | 16.233 | 13.634 | 10.949 |
| previsioni iniziali | <i>b</i> | 14.900 | 20.751 | 11.534 |
| <i>indice a/b</i> | | 1,09 | 0,66 | 0,95 |

5 - Indice di scostamento tra previsioni iniziali e impegni

Rapporto tra gli impegni e le relative previsioni iniziali. Il valore ottimale di riferimento è pari ad uno (l'attendibilità delle previsioni trova conferma in pari impegni). Quando il valore è, invece, inferiore o superiore ad 1 si è rispettivamente impegnato meno o più del previsto. In tal caso si richiama la necessità di una impostazione della previsione più aderente alla effettiva necessità delle spese.

| | | | | |
|---------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| impegni | a | 15.662 | 13.690 | 8.390 |
| previsioni iniziali | b | 18.032 | 22.198 | 14.251 |
| | indice a/b | 0,87 | 0,62 | 0,59 |

6 - Indice di rigidità della spesa di funzionamento

Varia da zero, rigidità nulla, a uno, massima rigidità.

| | | | | |
|--|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| spese per gli organi istituzionali + oneri per il personale (in serv. e quies.) | a | 349 | 396 | 433 |
| acquisto beni di consumo e servizi | b | 2.167 | 2.080 | 2.220 |
| impegni spese correnti di competenza | c | 907 | 922 | 1.109 |
| | d | 4.080 | 4.055 | 4.487 |
| | indice (a+b+c)/d | 0,84 | 0,84 | 0,84 |

7 - Incidenza residui attivi

Rapporto tra il totale dei residui attivi e gli accertamenti di competenza. Indica la quantità degli accertamenti di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da riscuotere. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

| | | | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| totale residui attivi d'esercizio | a | 3.388 | 4.647 | 750 |
| totale accertamenti d'esercizio | b | 16.233 | 13.634 | 10.949 |
| | indice a/b | 0,21 | 0,34 | 0,07 |

8 - Incidenza residui passivi

Rapporto tra il totale dei residui passivi e gli impegni di competenza. Indica la quantità degli impegni di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da pagare. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

| | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| totale residui passivi d'esercizio | a | 5.982 | 6.964 | 1.271 |
| totale impegni d'esercizio | b | 15.622 | 13.690 | 8.390 |
| | indice a/b | 0,38 | 0,51 | 0,15 |

9 - Smaltimento residui attivi

Rapporto tra le riscossioni e le cancellazioni, al numeratore, e i residui iniziali e quelli aggiunti, al denominatore. Varia da zero ad uno (valore di riferimento) e, eventualmente, oltre. Indica se le riscossioni o i pagamenti si avvicinano, raggiungono o superano la consistenza iniziale dei residui.

| | | | | |
|---------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| residui riscossi | a | 9.439 | 3.013 | 3.016 |
| minori accertamenti | b | 1 | 831 | 27 |
| residui all'1/1 | c | 20.161 | 14.019 | 14.913 |
| maggiori accertamenti | d | 0 | 0 | 0 |
| Indice (a+b)/(c+d) | | 0,47 | 0,27 | 0,20 |

10 - Smaltimento residui passivi

Rapporto tra i pagamenti e le cancellazioni, al numeratore, e i residui iniziali e quelli aggiunti, al denominatore. Varia da zero ad uno (valore di riferimento) e, eventualmente, oltre. Indica se le riscossioni o i pagamenti si avvicinano, raggiungono o superano la consistenza iniziale dei residui.

| | | | | |
|---------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| residui pagati | e | 4.371 | 6.156 | 5.601 |
| minori accertamenti | f | 299 | 1.065 | 299 |
| residui all'1/1 | g | 18.388 | 19.700 | 19.442 |
| maggiori accertamenti | h | 0 | 0 | 0 |
| Indice (e+f)/(g+h) | | 0,25 | 0,37 | 0,30 |

11 - Indice della capacità di spesa

Rapporto tra i pagamenti totali dell'esercizio (in conto competenza e in conto residui) e la massa spendibile (impegni di competenza e residui passivi iniziali). Varia da zero, nessuna spesa, ad uno ed, eventualmente, oltre. Indica l'utilizzazione dell'autorizzazione di spesa.

| | | | | |
|-------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| pagamenti in conto competenza | a | 9.680 | 6.725 | 7.120 |
| pagamenti in conto residui | b | 4.371 | 6.156 | 5.601 |
| impegni di competenza | c | 15.622 | 13.690 | 8.390 |
| residui passivi all'1/1 | d | 18.388 | 19.700 | 19.442 |
| indice (a+b)/(c+d) | | 0,41 | 0,39 | 0,46 |

12 - Indice di accumulo annuale di residui passivi

Rapporto tra i residui complessivi al termine dell'esercizio e la massa spendibile (impegni di competenza e residui passivi iniziali). Varia da zero, nessun accumulo, ad uno ed, eventualmente, oltre. Indica il riporto dei residui all'esercizio successivo.

| | | | | |
|---------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| totale residui passivi al 31/12 | e | 19.700 | 19.442 | 14.813 |
| impegni di competenza | f | 15.622 | 13.690 | 8.390 |
| residui passivi all'1/1 | g | 18.388 | 19.700 | 19.442 |
| indice e/(f+g) | | 0,58 | 0,58 | 0,53 |

ENTE PER LA ZONA INDUSTRIALE DI TRIESTE

ESERCIZIO 1999

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA



Ente zona industriale Trieste

BILANCIO CONSUNTIVO 1999

Relazione del Presidente

Signori Consiglieri,

giunti al consueto appuntamento che rappresenta un anno di lavoro, trovo sempre difficile sintetizzare in poche pagine un'attività intensa, di atti ed azioni ordinarie e straordinarie che hanno caratterizzato l'operato di un Ente quale questo che siamo tutti chiamati ad amministrare.

Se l'aspetto contabile verrà tra poco affrontato, desidero aprire questa relazione ricordando se pur molto sinteticamente le attività ed i fatti che hanno caratterizzato il 1999.

Come ricorderete, lo scorso esercizio è stato il primo che questo Consiglio – rinnovato – ha vissuto praticamente per intero.

L'8 marzo 1999 si è insediato il nuovo Consiglio Direttivo, con la nomina del vicepresidente, delle Commissioni speciali, dei componenti del Comitato Esecutivo e con le deleghe operative allo stesso.

L'esercizio passato ha visto la conclusione – almeno da parte dell'Ente – delle attività legate alla proposta di Legge regionale di riordino, tanto che nel settembre del '99 la stessa è stata formalmente presentata dalla Giunta anche se peraltro ancora oggi non risulta assegnata ai lavori delle commissioni del Consiglio Regionale.

Si confida anche in questa sede sul buon esito della riforma legislativa: non commettiamo l'errore di attribuirvi la soluzione di tutti i problemi, anche perché diversi li stiamo risolvendo nonostante il quadro normativo datato, ma certo dalla riforma potrà derivare una maggior incisività della nostra azione in un quadro di riferimento più moderno e flessibile.

Alla fine del 1998 veniva approvato il primo programma triennale dell' Ente e credo di poter dire che sostanzialmente, pur con i tempi e talora i ritardi della P.A., l'attività del 1999 corrisponda allo stato di avanzamento di quel programma pluriennale e concretizzi perciò un modus operandi che riesce a coniugare un certo respiro progettuale con la concretezza della gestione quotidiana e corrente.

In questa direzione va anche la separazione dei compiti fra organi di amministrazione e struttura dell' Ente, che ha visto nel 1999 una compiuta attuazione da parte dell' Ente degli indirizzi stabiliti a tale scopo dal legislatore.

Tra le tante iniziative avviate e realizzate ricordo:

- Rafforzamento della pianta organica dell'Ente: dopo anni di costante riduzione sono state avviate le assunzioni di un agente tecnico, un consigliere tecnico informatico, un consigliere giuridico amministrativo legale, un segretario geometra disegnatore e – a sostituzione di un pensionamento – un coadiutore amministrativo.
- Approvazione del progetto esecutivo, avvio della procedura per l'affidamento e realizzazione del Sistema segnaletico ed informativo per la zona industriale
- La preselezione dei futuri assegnatari del Villaggio EZIT 2
- La ridelimitazione dei confini del Punto Franco Industriale che ha consentito la creazione di una bretella viaria lungo il canale navigabile e con esclusione dell'immissione nella frequentatissima via Flavia.
- L'adozione dei nuovi testi di contratti di vendita e di autorizzazione all'insediamento presso Terzi
- L'adozione delle Norme regolamentari di procedura per la cessione e la locazione di terreni ed edifici industriali
- L'aggiudicazione di due borse di stage promosse da Area Science park in Ezit per il marketing territoriale
- L'approvazione del progetto esecutivo per l'adeguamento ed il rinnovamento dei raccordi ferroviari
- Il rinnovo del servizio di cassa dell'Ente
- La ristrutturazione ed il potenziamento della presenza di EZIT in Internet

L'avvio effettivo nel 1999 della realizzazione del Piano infraregionale, che ci impegna anche nel corso dell'anno corrente, rappresenta un'occasione straordinaria per dotare l'area di una strategia nella gestione del territorio che appare sempre più determinante per perseguire obiettivi di effettivo sviluppo qualitativo. Tali obiettivi appaiono oggi possibili anche alla luce del freno al calo produttivo ed occupazionale nel comprensorio che si è manifestato nel 1999, di alcuni progetti d'insediamento che stanno prendendo forma e delle possibili ricadute derivanti dalla realizzazione di uno strumento di programmazione negoziata la cui ipotesi è nata in un confronto fra l'Ente, gli imprenditori e i rappresentanti dei lavoratori proprio sul finire del 1999.