

### **3. L'azionariato**

La ripartizione del capitale sociale dell'Istituto, in base al suo nuovo assetto sociale di cui si è fatto richiamo nelle precedenti relazioni <sup>(3)</sup>, è indicata nella tabella che segue, dalla quale può agevolmente desumersi anche il carattere prevalentemente privatistico dell'Ente e della sua gestione già posto in debito rilievo.

Azionista	Azioni sottoscritte	Totale	Sovraprezzo	Versamento	Percentuale sul capitale
Banco di Napoli S.p.A.	12 azioni	6 mld.	=	=	10%
Sansedoni S.p.A.	12 azioni	6 mld.	=	=	10%
Fondazione Banco di Sicilia	12 azioni	6 mld.	=	=	10%
Istituto nazionale delle Assicurazioni S.p.A.	12 azioni	6 mld.	=	=	10%
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	12 azioni	6 mld.	=	=	10%
Banca d'Italia	6 azioni	3 mld.	3 mld.	1,8 mld.	5%
Banca di Roma S.p.A.	12 azioni	6 mld.	3,6 mld.	9,6 mld.	10%
Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	12 azioni	6 mld.	3,6 mld.	9,6 mld.	10%
Fondazione Cariplio – iniziative patrimoniali S.p.A.	6 azioni	6 mld.	1,8 mld.	4,8 mld.	5%
Telecom Italia S.p.A.	11 azioni	5,5 mld.	3,6 mld.	9,6 mld.	9.17%
Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna	12 azioni	6 mld.	3,6 mld.	9,6 mld.	10%
Radio Televisione Italiana S.p.A.	1 azione	0,5 mld.	=	4,8 mld.	0.83%
<b>TOTALE</b>	<b>120 azioni</b>	<b>60 mld.</b>	<b>18 mld.</b>		<b>100%</b>

<sup>3</sup> Vedasi, da ultimo, relazione della Corte dei conti al Parlamento per gli esercizi finanziari 1997 e 1998, XIII Legislatura, Senato della Repubblica, Doc. XV n. 293, pagg. 11-12 con i citati riferimenti alle vicende della partecipazione delle varie categorie di sottoscrittori.

#### 4. L'attività

Sulla base dello studio in precedenza affidato a esperti (nella specie alla Società Eurisko) e al fine di individuare un'adeguata soluzione delle problematiche scaturenti dalla duplice finalità dell'Istituto, di assicurare una produzione qualitativamente adeguata alla sua precipua connotazione culturale (<sup>4</sup>) in armonia con l'equilibrio economico-finanziario imposto dalla sua natura aziendale, l'attività editoriale nell'ultimo esercizio è caratterizzata dallo sforzo di contemperare le anzidette esigenze: obiettivi, questi, che hanno suggerito l'opportunità di continuare la pubblicazione delle principali opere richieste dagli utenti e di sospendere quella di altre di minore interesse, non corrispondenti alle domande del mercato.

Sono stati pertanto pubblicati i seguenti volumi:

- 1) 7 - Enciclopedia giuridica – Aggiornamenti;
- 2) 2-3-4 e CD rom - Frontiere della vita;
- 3) 1-2-3 - L'Universo del corpo;
- 4) 1-2-II Suppl. - Lessico universale italiano;
- 5) 51-52-53 - Dizionario biografico degli italiani;
- 6) 9 - Pompeii: Pitture e Mosaici;
- 7) 10 - Enciclopedia dell'arte medievale;
- 8) CD rom Europa - La Piccola Treccani.

E' continuata poi la pubblicazione delle seguenti riviste:

- 1) Nn. 140-141 - Archives internationales d'histoire des sciences;
- 2) Ristampa nn. 1-2 - Arte medievale;
- 3) Nn. 2,3,4,5 - Iter: Società;
- 4) Cultura e Scuola.

Sono invece in corso di pubblicazione altri volumi riguardanti le opere:

- 1) Appendice 2000 alla Grande encyclopédia;
- 2) L'Universo del corpo;
- 3) Encyclopédia dell'arte medievale;

<sup>4</sup> Al riguardo non appare superfluo ricordare che l'art. 2 del vigente Statuto letteralmente dispone: "l'Istituto ha per oggetto la compilazione, l'aggiornamento, la pubblicazione e la diffusione della Encyclopédia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti iniziata dall'Istituto Giovanni Treccani, e delle opere che possono comunque derivarne, o si richiamino alla sua esperienza, in specie per gli sviluppi della cultura umanistica e scientifica, nonché per esigenze educative, di ricerca e di servizio sociale".

4) Storia di Venezia – Mille anni della Serenissima: ‘800 e ‘900;

5) Eredità del XX secolo.

Nell’unità tabella (All. A) sono indicate tutte le opere pubblicate o in corso di completamento nell’esercizio considerato, ponendosi in evidenza come di alcune opere programmate non si registri la pubblicazione.

L’attività culturale si è anche arricchita di numerosi convegni di studio di alto livello scientifico, organizzati dall’Istituto (I.E.I.), autonomamente o d’intesa con altre Istituzioni, attinenti ad argomenti e a temi di vario contenuto. Se ne segnala il titolo e la data di svolgimento:

- “Milano nell’Italia oggi” (Milano - Ridotto dei palchi - Teatro alla Scala: 11 marzo 1999);
- “Beni e attività culturali nell’evoluzione del sistema giuridico” (Roma - Ministero per i beni e per le attività culturali - I.E.I., Sala Igea: 22 marzo 1999);
- “Prova d’esame” (Roma - Ministero della pubblica istruzione - I.E.I., - Sala Igea - Bologna - Università degli studi - Aula Giorgio Prodi: 26-27 marzo 1999);
- “Non sempre la palla è rotonda” (Roma - I.E.I. - Università degli studi “La Sapienza”. Centro congressi della predetta: 26 aprile 1999);
- “Il contributo di Rita Levi-Montalcini alle neuroscienze” (Roma - I.E.I., Fondazione Sigma-Tau Sala Igea: 29 aprile 1999);
- “Orazio” - (Roma: I.E.I. - Accademia nazionale dei Lincei: 5 maggio 1999);
- “Marco Tullio Cicerone «De officiis»” Roma, Università degli studi “Tor Vergata”, Dipartimento di storia e teoria del diritto - I.E.I., Sala Igea: 12 maggio 1999);
- “L’UNESCO cinquant’anni dopo” (Roma - Palazzo Firenze - I.E.I. - Commissione nazionale UNESCO: 4 giugno 1999);
- “Modello umanistico e modello politecnico nella riforma dell’università” (Roma - Istituto accademico - I.E.I.: 21 giugno 1999);
- “I volti della solidarietà” (Napoli: I.E.I. - Istituto universitario orientale di Napoli - Palazzo Corigliano: 22-23 giugno 1999);
- “Lieti calici: spumante e champagne tra euforia e scienza” (Roma Ministero delle politiche agricole - Ministero per i beni e per le attività culturali - I.E.I. - Ente Vini enoteca italiana - Sala Igea: 22-23 ottobre 1999);
- “Giornata dedicata a Franco Lombardi” (Roma - I.E.I., Fondazione Lelio e Lisli Basso -

- Università degli studi di Roma “La Sapienza”, Facoltà di lettere e filosofia - Università degli studi «Roma Tre» - CIRMI, Sala Igea: 27 ottobre 1999);
- “Garibaldi, vita da eroe” (Roma I.E.I., Sala Igea: 9 novembre 1999);
- “Roma restaurata” (Roma – Istituto accademico – I.E.I., Campidoglio, sala della Protomoteca: 7 dicembre 1999).

In tema di razionalizzazione economico-finanziaria dell’Istituto il Consiglio di amministrazione, mentre da un lato ha ipotizzato l’istituzione di una Fondazione Treccani per risolvere il problema del finanziamento delle attività editoriali di impronta pubblica ma di scarso rilievo commerciale, destinando a essa principalmente il prosieguo della pubblicazione del «Dizionario biografico degli italiani» e dell’«Enciclopedia archeologica», vale a dire delle opere già investite dal provvedimento di prudenziale sospensione, dall’altro ha stabilito l’integrazione dell’attuale produzione encicopedica con altre a basso costo in quanto tratte da encyclopedie esistenti di proprietà dell’Istituto stesso (cfr. deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 440 del 21 settembre 1999).

Alle vicende del programma tracciato nel «Piano strategico pluriennale», proposto nel decorso esercizio e articolato in «progetti settoriali» e «progetti generali», si ricollegano quelli riguardanti: l’«Album 2000», distaccato dall’«Appendice 2000», il quale prevede la ricostruzione del Novecento attraverso immagini, corredate da discalie, capaci di ricostruire il significato del secolo, «una sorta di viaggio visivo che consenta al lettore di conoscere il passato del ventesimo secolo col futuro degli anni Duemila....»; l’«Enciclopedia delle Italie», l’«Enciclopedia della moda», l’«Enciclopedia dei ragazzi», la «Storia della scienza araba», inserita nel volume «Storia della scienza» la cui pubblicazione è preannunciata per la fine del 2000 (cfr. atto della seduta del Comitato esecutivo del 7 ottobre 1999) a modifica della precedente determinazione di pubblicare, per la fine dell’esercizio 1999, quattro dei sette volumi di cui l’opera si compone: e ciò al fine di evitare sovrapposizioni con altre opere già programmate, quali il satellitare della «Piccola Treccani» e l’«Enciclopedia archeologica», nel caso di cessazione della deliberata sospensione.

Intese intercorse, già in stato di avanzamento, lasciano prevedere altresì in proposito - stando a quanto si ipotizza sul citato atto del 7 ottobre 1999 - la conclusione di un contratto di coedizione con la prestigiosa Macmillan di Londra e New York per la realizzazione di un ottavo volume dell’opera, nella prospettiva della sua ampia diffusione sul mercato italiano e internazionale conseguente alla mancanza di opere concorrenti.

Nei progetti menzionati rientra ancora, come si è già accennato, la pubblicazione dell'«Appendice 2000», costituita di 6 volumi (2 di aggiornamento della Grande enciclopedia, 2 di indici e 2 di album) il cui completamento è progettato alla fine dell'esercizio 2001.

ALL. A

**ATTIVITA' (OPERE PUBBLICATE O IN CORSO DI COMPLETAMENTO  
AL 31 DICEMBRE 1999)**

OPERA	Totale volumi dell'opera	Volumi pubblicati nel 31/12/96	1997	1998	1999
Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti	36				
Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti Appendici I-V	13				
Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti					
Lessico Universale Italiano	26				
Lessico Universale Italiano – II Supplemento	2			1-2	
La Piccola Treccani	12	10	11 e 12		
Enciclopedia dell'Arte Antica	12				
Enciclopedia dell'Arte Antica – II Supplemento	5	4	5		
Enciclopedia del Novecento	9				
Enciclopedia del Novecento – II Supplemento	2			1-2	
Il Vocabolario Treccani – I Edizione	6+CD	5	6+CD	Conciso *	
Il Vocabolario Treccani – II Edizione	6+CD		1-5+CD	Conciso	
Enciclopedia Giuridica	33	32	33		
Enciclopedia Giuridica – Aggiornamento	Indeterm.	5	6		7
Enciclopedia delle Scienze Fisiche	7				
Nuovo Atlante Treccani	2				
Storia di Milano	20				
Enciclopedia Multimediale delle Scienze Filosofiche	17 cofanetti				
Collana "Orsa Maggiore"					
Dante	6				
Virgilio	6				
Orazio	3	1	2	3	
Storia di Venezia – Mille Anni della Serenissima	8	5	3 e 7	8	
Storia di Venezia – Tematici	3				
Storia di Venezia – Ottocento e Novecento	2				
Dizionario Biografico degli Italiani	Indeterm	46	47-48-49	50-51	non prefis.
Pompei. Pitture e Mosaici	10	7	7	8	9
Enciclopedia dell'Arte Medievale	12	7	8	9	10
Enciclopedia delle Scienze Sociali	9	6	7	8	
Enciclopedia Archeologica	5+2CD				
Eredità del XX secolo	1(?)				
Frontiere della Vita	4+CD			1-2	3-4CD
Storia della Scienza	7				
L'Universo del Corpo	5+CD			1	2-3
Enciclopedia dei papi	3				
OPERE MINORI					
Biblioteca Encyclopedica (on Acta Encyclopedica)	1		1		
Il Vaso di Pandora (In Biblioteca dell'Enciclopedia)	1		1		
Garanzie Costituzionali (In Biblioteca dell'Enciclopedia)	1		1		
					Numeri pubblicati
RIVISTE					
Lettera dall'Italia	Trimestrale	44	42	43/44	
Archives Internationales	Semestrale	non prevista	137	138-139- 139bis	140
Arte Medievale	Semestrale	non prevista		1/95-2/95	1/96-2/96
Cultura e Scuola	Trimestrale	140	140		1/97-2/97
Iter	Quadrimestrale	non prevista			1-2

\* Trattasi di una edizione del vocabolario (prodotto in 5 volumi) in unico volume su carta leggerissima e senza tavole fuori testo

**5. L'organizzazione dei servizi e del personale.**

In concomitanza con il riassetto societario avvenuto nel luglio 1999 l'Istituto ha trasformato la propria struttura organizzativa adottandone altra articolata in «direzioni» e in «posizioni di staff all'Amministratore delegato» in sostituzione di quella suddivisa in «aree funzionali».

Il nuovo organigramma, di complessive 231 unità operative, risulta quindi attualmente così costituito:

- 1) Direzione Affari Generali;
- 2) Direzione Commerciale;
- 3) Direzione Amministrazione e Finanza;
- 4) Direzione del Personale;
- 5) Direzione Editoriale;
- 6) Direzione Sistemi Informativi.

Nell'ambito della Direzione editoriale insistono poi le seguenti strutture redazionali:

- a) “Appendice 2000” e Indici della Grande enciclopedia” con 18 unità (1 redattore-capo, 12 redattori-revisori, 5 del personale di segreteria);
- b) “L'Universo del corpo” con 8 unità (1 redattore-capo, 5 redattori/revisori, 2 del personale di segreteria);
- c) “Enciclopedia dell'arte medievale” con 5 unità (1 redattore-capo, 4 del personale di segreteria);
- d) “Dizionario biografico degli italiani” con 6 unità (4 redattori/revisori, 2 del personale di segreteria);
- e) “Eredità del XX secolo” con 2 unità (1 redattore-capo, 1 del personale di segreteria);
- f) “Enciclopedia giuridica-aggiornamenti” con 2 unità (del personale di segreteria);
- g) Indici della “Enciclopedia delle scienze sociali” con 1 unità (del personale di segreteria);
- h) “Storia della scienza” con 2 unità (1 redattore-capo, 1 del personale di segreteria);
- i) “Enciclopedia archeologica” con 2 unità (1 redattore-capo, 1 del personale di segreteria);
- l) “Enciclopedia dei Papi” con 1 unità (del personale di segreteria);
- m) Rivista “Iter” con 2 unità (1 redattore.capo, 1 del personale di segreteria);
- n) “Progetto scuola” con 1 unità (del personale di segreteria);
- o) “Settore tecnico artistico” con 19 unità.

La preminenza della Direzione editoriale è rappresentata anche dal ruolo che le è riservato, oltre agli altri, nella definizione dei processi e delle procedure per il progetto “Sistema informativo Treccani”<sup>(5)</sup> e per l’introduzione del “sistema SAP”<sup>(6)</sup>: in entrambi i quali essa “affianca attualmente il gruppo di progetto e le società di consulenza nelle fasi di parametrizzazione e di impostazione del sistema, preparandosi a svolgere le dovute attività di guida del sistema stesso”.

Una serie di agitazioni sindacali seguite all’assegnazione di tutto il personale alle singole unità operative, per lamentare sia l’unilateralità delle azioni, “relative all’organizzazione del lavoro e al trattamento del personale intraprese dall’Azienda, sia l’assenza di impegni programmatici concernenti le attività produttive dell’Istituto e i relativi investimenti”, è sfociata nell’accordo dell’8 novembre 1999. Con esso le parti hanno dato atto dell’”avvenuto completamento dell’esame congiunto sulla nuova struttura organizzata” a fronte dell’impegno, da parte dell’Istituto, di varare due nuovi progetti editoriali entro il 1999 e di presentare il piano industriale orientativamente entro il primo trimestre 2000. L’Istituto ha confermato, inoltre, l’investimento di 75 miliardi entro il 2000”.

Nell’unità tabella (All. B) è riportato - in corrispondenza delle 6 direzioni (affari generali, commerciale, amministrativa e finanziaria, del personale, editoriale, dei sistemi informativi) - il riepilogo della situazione operativa del personale dipendente alla data del 31 dicembre 1999.

Nella successiva tabella (All. C) è evidenziata l’analisi dei costi del personale.

---

<sup>5</sup> Il progetto informativo Treccani, denominato Nuovo S.I.T., è costituito di una componente gestionale e da una componente redazionale.

<sup>6</sup> Per la componente gestionale si è utilizzato il software S.A.P. (Sistema-Applicazioni-Prodotti) che copre con i suoi moduli, e con le opportune personalizzazioni, le seguenti attività: Modulo FI Amministrazione e Finanza; Modulo MM Acquisti - Magazzino; Modulo CO Controllo di Gestione; Modulo PP Produzione.

Tali moduli, tutti integrati fra loro, sono stati attivati e sono in fase di utilizzazione. Per la parte redazionale, non esistendo un software standard che potesse soddisfare i requisiti dell’Istituto, è stato utilizzato un software realizzato ad hoc sulla base delle opportune indicazioni.

Analoga soluzione si è ritenuto di adottare anche per la parte relativa ai prodotti commerciali (Prevendita – Vendita - Distribuzione).

ALL. B

**RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 1999**

<b>Unità operativa</b>	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>TOTALE</b>
Direzione AA.GG.	1	3	20		24
Direzione Comm.le	1	3	42		46
Direz. Amm.ne e Fin.	1	1	20		22
Direz. del Personale	1	1	8		20
Direz. Editoriale	1	8	89	5	103
Direz. Sistemi Inform.	1	2	13		16
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>202</b>	<b>5</b>	<b>231</b>

Va precisato che, oltre al personale in organico, la forza lavoro è costituita di 362 collaboratori con contratto di diritto di autore il cui costo incide nel bilancio per MLD 11.421.

ALL. C

**ONERE MEDIO UNITARIO ANNUO****Importo in Lit/Mil.**

<b>ANALISI</b>	<b>ANNO</b>			
	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>
Costi				
Salari e stipendi	17.686	17.333	17.104	15.480
Oneri sociali	6.678	6.610	5.515	4.788
T.F.R.	1.567	1.523	1.610	1.358
<b>Total cost</b>	<b>25.931</b>	<b>25.466</b>	<b>24.229</b>	<b>21.626</b>
N. Medio Dipendenti	317	307	290	233
<b>Costo Medio Unitario Annuo</b>	<b>82</b>	<b>83</b>	<b>84</b>	<b>92,8</b>

Il costo medio unitario annuo del personale è aumentato a causa dell'esodo dall'Istituto di dipendenti con più basso inquadramento contrattuale e per l'incidenza di oneri straordinari quali l'incentivazione all'esodo e l'indennità sostitutiva di preavviso erogate a favore del personale (lire MLD 2.390), sottraendo i quali il costo medio unitario annuo ammonta a 82,557.

Si ritiene opportuno precisare che gli oneri sociali sono diminuiti in considerazione del fatto che dal 1998 i contributi per il SSN sono stati sostituiti dall'IRAP con conseguente aumento della voce tributi (art. 36 d.lgs.15 dicembre 1997, n. 446).

**6. L'organizzazione della rete di vendita**

In tema, la già rilevata esigenza di riassetto è stata attuata mediante l'intervento su 8 delle 13 agenzie che ha comportato, nell'ultimo trimestre del 1999, la sostituzione di 3 agenti generali (Lombardia, Marche e Umbria), la sostituzione di 5 e la nomina di 1 nuovo. L'operazione, che ha dato il risultato perseguito, era intesa a migliorare l'efficacia dell'azione di vendita, in linea con la professionalità di ciascun operatore e con le specifiche singole attitudini in rapporto alla possibilità di assicurare una più capillare presenza nei territori.

**7. La gestione degli immobili**

Ha riguardato in prevalenza la ristrutturazione dei locali destinati, come la sala Igea, a ospitare le numerose e qualificate attività culturali dell'Istituto.

Evento significativo è stato il perfezionamento della vendita del vasto magazzino deposito di Pomezia – avvenuta nel settembre del 1999 – per un importo netto di L. MLD 17,500.

Per l'immagazzinaggio dei prodotti finiti è stato temporaneamente locato dallo stesso acquirente del magazzino uno spazio di 7.000 mq. La spesa conseguente alla locazione è gravata sulla voce affitti passivi per magazzini del bilancio in esame, passata dai 26 milioni del 1998 ai 144 del 1999; mentre va segnalata la razionalizzazione degli spazi per gli uffici e per le redazioni con dismissione di alcuni locali condotti in locazione che ha comportato una diminuzione dei costi connessi dai 1.312 milioni del 1998 ai 1052 del 1999.

## **8. Il bilancio**

Le varie voci analitiche e riassuntive del bilancio 1999 risultano individuate, per quanto attiene al loro contenuto, nella «nota integrativa» di cui all'art. 2427 del codice civile, come novellato dell'art. 10 del decreto legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e, con riguardo alla classificazione delle riserve ai fini fiscali, dall'art. 105 del d.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917.

Si espongono qui di seguito i dati contabili relativi all'esercizio 1999 - distinti nel prospetto dello «stato patrimoniale» (allegati n. 1 e n.1/a) e in quello del «conto economico» (allegato n. 2) comparati ai corrispondenti dati del bilancio 1998 - nonché, limitatamente ai fenomeni più significativi, le cause degli scostamenti, tenuto conto anche della illustrazione che accompagna la nota menzionata.

Giova in proposito precisare che i criteri di valutazione dei vari cespiti, i principi contabili e quelli espositivi del documento predetto si adeguano alle disposizioni normative in vigore- come nei precedenti esercizi 1997 e 1998 - e che nell'esercizio in esame non si sono verificati i motivi delle deroghe previste dall'art. 2423 bis secondo comma del codice civile.

Si aggiunga che sono stati presi in considerazione le perdite e i rischi di competenze dell'esercizio, ancorché noti dopo la chiusura dello stesso, mentre le differenze temporanee di imposta sono state contabilizzate alla stregua del nuovo principio contabile adottato dai Consigli nazionali degli Ordini dei dotti commercialisti e dei ragionieri, secondo il quale è consentita l'iscrizione delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite. Ciò ha correttamente comportato - come testualmente chiarito nella nota integrativa – l'iscrizione di una imposta differita attiva nella voce «Crediti verso l'erario» con contropartita «Proventi straordinari» per le imposte anticipate generatesi negli esercizi precedenti e «Imposte sul reddito dell'esercizio» per le imposte anticipate originatesi nell'esercizio.

## ALLEGATO N. 1

## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 1999

(in miliardi di lire)

ATTIVO	1999	1998
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Quote da versare		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti dovuti (A)</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3. Diritti di utilizzazione programmi software	0,083	0,076
4. Concessioni, licenze, simili	0,000	0,000
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	11,180	6,538
7. Altre		
<b>TOTALE B.I</b>	<b>11,263</b>	<b>6,614</b>
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	17,177	34,697
2. Impianti e macchinari	0,902	1,168
3. Attrezzature industriali e commerciali	0,370	0,467
4. Altri beni	1,260	1,139
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	0,000	0,085
<b>TOTALE B.II</b>	<b>19,709</b>	<b>37,556</b>
III. Immobilizzazioni finanziarie		
Crediti:		
(d) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0,210	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0,474	0,429
(e) Verso l'Eario		
esigibili oltre l'esercizio successivo	1,025	0,994
<b>TOTALE B.III</b>	<b>1,709</b>	<b>1,423</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>32,681</b>	<b>45,593</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	4,321	4,910
2. Opere in corso di produzione		
a) Diritti d'autore	37,926	41,694
b) Costi redazionali	43,660	49,640
c) Semilavorati cartacei	17,163	17,520
4. Prodotti finiti e merci	33,599	27,822
<b>TOTALE C.I</b>	<b>136,669</b>	<b>141,586</b>
II. Crediti:		
(d) Verso Clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	105,179	112,937
esigibili oltre l'esercizio successivo	48,506	56,740
Totale C.II.d	153,685	169,677
(e) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	11,785	8,043
esigibili oltre l'esercizio successivo	2,413	2,316
Totale C.II.e	14,198	10,359
<b>TOTALE C.II</b>	<b>167,883</b>	<b>180,036</b>
III. Disponibilità liquide		
Depositi bancari	0,409	0,206
Danaro e valori in cassa e conti correnti postali	0,347	0,055
<b>TOTALE C.III</b>	<b>0,756</b>	<b>0,261</b>
<b>TOTALE ATTIVO E CIRCOLANTE (C)</b>	<b>305,308</b>	<b>321,883</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Altri ratei e risconti	3,264	4,604
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>3,264</b>	<b>4,604</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>341,253</b>	<b>372,080</b>

## **9. Lo stato patrimoniale attivo al 31 dicembre 1999**

E' da rilevare che le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione - con il consenso del Collegio sindacale laddove previsto - e che gli importi sono assunti al netto delle quote di ammortamento, calcolato in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. I criteri adottati, in misura costante, sono specificamente indicati nella nota illustrativa.

I cospicui incrementi dell'esercizio per dette immobilizzazioni (da lire MLD 6.615 a lire MLD 11.263) sono collegati con i costi sostenuti per l'implementazione della banca dati, testi e immagini, diretta particolarmente al completamento dell'attività di correzione e di marcatura de «La Piccola Treccani» nonché al proseguimento di quella di correzione della «Grande enciclopedia» e all'acquisizione dei testi digitalizzati della «Enciclopedia delle scienze sociali», della «Enciclopedia dell'arte medievale» e del Supplemento del «Lessico universale italiano».

Quanto alla realizzazione del sistema di produzione redazionale e alla banca dati testuali, sono state completate le attività di microanalisi dei moduli di progettazione; mentre, relativamente a quelle di implementazione e di personalizzazione del prodotto gestionale SAP<sup>7</sup>, acquisito nel corso dell'esercizio precedente - per le aree aziendali di controllo e finanza, degli acquisti e del controllo di gestione - è stata avviata una fase di approfondimento dei requisiti aziendali.

Anche le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti accumulati, comprensivo degli oneri accessori eventualmente gravanti, delle spese di straordinaria manutenzione e delle rivalutazioni operate per effetto di leggi speciali. E' da precisare al riguardo che le aliquote degli ammortamenti imputati al conto economico per i cespiti di nuova acquisizione sono state prudenzialmente dimezzate, nel rispetto delle vigenti norme fiscali, come dettagliatamente indicato nel commento all'analisi dello stato patrimoniale risultante dal bilancio.

Le immobilizzazioni finanziarie riguardano prevalentemente i «crediti verso altri», costituiti dei depositi cauzionali per locazioni con incremento di lire MLD 0,051 per effetto di nuovi depositi nel corso dell'anno e di decremento di lire MLD 0,037 per svincolo di vecchi depositi. Gli interessi derivanti (al tasso del 2,5%) sono compresi negli «altri provventi

---

<sup>7</sup> Vedi nota 7 a pag. 14.

finanziari» del conto economico. I «crediti verso l'erario» si riferiscono invece alle somme versate a titolo di anticipo di imposta sul trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti, a termini dell'art. 3, commi 211, 212 e 213, della legge 23 dicembre 1997 n.662.

Come chiarito nella precedente relazione al Parlamento, le rimanenze, rappresentate dalla giacenza a fine esercizio di prodotti finiti nonché delle materie sussidiarie e di consumo - quali la carta e il materiale occorrenti per la rilegatura dei volumi editi - sono valutate, anche nell'esercizio in esame, al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e il corrente valore di mercato o di presunto realizzo, giusta l'art. 2426 del codice civile. Per la determinazione del costo delle materie prime sussidiarie e di consumo, dei semilavorati e dei prodotti finiti è stato applicato il metodo FIFO per le «grandi opere» e il metodo LIFO per le «opere minori»<sup>(8)</sup>.

Nella voce crediti assumono ancora particolare rilevanza, ai fini della consistenza dell'attivo circolante, quelli verso i clienti provenienti dalle vendite rateali.

La cessione dei crediti stessi a un istituto di factoring, generalmente accompagnata dalla clausola «pro solvendo», ha consentito l'acquisizione di anticipazioni, nella misura esposta nella voce del passivo relativa ai «debiti verso altri finanziatori».

Il mancato recupero dei crediti in sofferenza, per impossibilità o per non convenienza, ha determinato il ricorso ai fondi all'uopo accantonati, ex art. 71 del d.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917.

I crediti verso altri continuano a essere rappresentati sia dai crediti verso gli agenti per la partecipazione ai costi delle campagne promozionali di iniziativa dell'Istituto e dell'addebito dello «star del credito», introdotto nel nuovo contratto di agenzia del 1998, sia da quelli, minori, verso l'erario per l'I.V.A. dei redditi degli esercizi 1997, 1998 e 1999 verso gli Istituti di assicurazione verso gli spedizionieri.

---

<sup>8</sup> Per il significato tecnico dei predetti metodi e per gli effetti economici dagli stessi derivanti, cfr. nota 3 a pag. 28 della citata relazione al Parlamento sugli esercizi finanziari 1997 e 1998 del seguente testuale tenore: è noto in proposito che applicando il metodo FIFO l'importo delle giacenze di magazzino appare di gran lunga più consistente e, dal punto di vista economico, più aderente alla realtà. Mediante il metodo LIFO si considerano invece immessi nel ciclo produttivo o venduti i beni acquisiti o prodotti più di recente e sono per conseguenza considerati giacenti quelli entrati a far parte del patrimonio in epoca più remota. E poiché il prezzo o il costo dei beni è naturalmente più basso, ne deriva che le giacenze vengono considerate al minimo. Cfr. in termini – Relazione della Corte dei Conti al Parlamento sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi 1981, 1982, 1983 e 1984.