

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

(in milioni di lire)

| <b>ATTIVO</b>                                                          | <b>1999</b>      | <b>%</b>      | <b>2000</b>      | <b>%</b>      |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti                   | 0,000            | 0,00          | 0,000            | 0,00          |
| <b>Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)</b> | <b>0,000</b>     | <b>0,00</b>   | <b>0,000</b>     | <b>0,00</b>   |
| <b>% di variazione:</b>                                                | <b>0,00</b>      |               |                  |               |
| Immobilizzazioni immateriali                                           | 210,715          | 6,29          | 735,895          | 21,30         |
| Immobilizzazioni materiali                                             | 342,379          | 10,22         | 554,577          | 16,05         |
| Immobilizzazioni finanziarie                                           | 342,260          | 10,21         | 343,803          | 9,95          |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                     | <b>895,354</b>   | <b>26,72</b>  | <b>1.634,275</b> | <b>47,29</b>  |
| <b>% di variazione:</b>                                                | <b>82,53</b>     |               |                  |               |
| Crediti                                                                | 1.160,310        | 34,62         | 1.236,12         | 35,77         |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni            | 920,711          | 27,47         | 122,642          | 3,55          |
| Disponibilità liquide                                                  | 308,105          | 9,19          | 338,011          | 9,78          |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                    | <b>2.389,126</b> | <b>71,29</b>  | <b>1.696,774</b> | <b>49,10</b>  |
| <b>% di variazione:</b>                                                | <b>-28,98</b>    |               |                  |               |
| Risconti attivi                                                        | 66,848           | 1,99          | 124,480          | 3,60          |
| <b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>                              | <b>66,848</b>    | <b>1,99</b>   | <b>124,480</b>   | <b>3,60</b>   |
| <b>% di variazione:</b>                                                | <b>86,21</b>     |               |                  |               |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                   | <b>3.351,328</b> | <b>100,00</b> | <b>3.455,529</b> | <b>100,00</b> |

(\*) valori esposti ai soli fini comparativi

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

(in milioni di lire)

| <b>PASSIVO</b>                                           | <b>1999(*)</b>   | <b>%</b>      | <b>2000</b>      | <b>%</b>      |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>Patrimonio netto:</b>                                 |                  |               |                  |               |
| Altre riserve                                            | 299,654          | <b>8,94</b>   | 311,448          | <b>9,01</b>   |
| Avanzi/disavanzi esercizi precedenti                     | 702,328          | <b>20,96</b>  | 959,445          | <b>27,77</b>  |
| Avanzo/disavanzo dell'esercizio                          | 257,911          | <b>7,70</b>   | 9,399            | <b>0,27</b>   |
| <b>Totale patrimonio netto (A)</b>                       | <b>1.259,893</b> | <b>37,59</b>  | <b>1.280,292</b> | <b>37,05</b>  |
| <b>% di variazione</b>                                   |                  | <b>1,62</b>   |                  |               |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>              | <b>291,208</b>   | <b>8,69</b>   | <b>305,7</b>     | <b>8,85</b>   |
| <b>% di variazione</b>                                   |                  | <b>4,97</b>   |                  |               |
| <b>Trattamento di fine rapporto di fine rapporto (C)</b> | <b>235,769</b>   | <b>7,04</b>   | <b>269,851</b>   | <b>7,81</b>   |
| <b>% di variazione</b>                                   |                  | <b>14,46</b>  |                  |               |
| Debiti fornitori                                         | 278,075          | <b>8,30</b>   | 601,587          | <b>17,41</b>  |
| Debiti tributari                                         | 97,460           | <b>2,91</b>   | 74,118           | <b>2,14</b>   |
| Debiti verso istituti di previdenza                      | 48,134           | <b>1,44</b>   | 64,582           | <b>1,87</b>   |
| Altri debiti                                             | 1.008,664        | <b>30,10</b>  | 741,506          | <b>21,46</b>  |
| <b>Totale debiti (D)</b>                                 | <b>1.432,333</b> | <b>42,74</b>  | <b>1.481,793</b> | <b>42,88</b>  |
| <b>% di variazione</b>                                   |                  | <b>3,45</b>   |                  |               |
| <b>Totale ratei e risconti (E)</b>                       | <b>132,125</b>   | <b>3,9</b>    | <b>117,905</b>   | <b>3,41</b>   |
| <b>% di variazione</b>                                   |                  | <b>189,24</b> |                  |               |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                    | <b>3.351,328</b> | <b>100,00</b> | <b>3.455,529</b> | <b>100,00</b> |

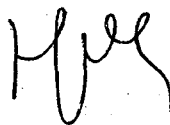
(\*) valori esposti ai soli fini comparativi

## 9. - Conclusioni

I risultati dell'esercizio dell'anno 2000 evidenziano una situazione articolata, nella quale, a fronte di una forte diminuzione dell'avanzo, sussiste un notevole incremento del valore delle immobilizzazioni, dovuto in particolare alle ristrutturazioni straordinarie operate.

Inoltre, il contenimento delle spese di funzionamento - percentualmente considerate - e l'incremento delle spese istituzionali sono espressione significativa dell'attività dell'Ente, volta al raggiungimento delle finalità proprie, così come definite nello statuto.

Sotto altro profilo, va espressa una positiva valutazione sul fatto che l'Ente, prontamente riconsiderando l'attualità della convenienza del mantenimento della SPAI s.r.l., in considerazione dei costi che ne derivano, in linea con l'avviso espresso da questa Corte, nell'ultimo referto al Parlamento, ne ha disposto la liquidazione.



PAGINA BIANCA

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (I.S.P.I.)**

**ESERCIZIO 2000**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Allegati**

Raffronto dei flussi finanziari delle entrate realizzate negli esercizi 1999 e 2000  
Suddivisione per categorie di entrata (All. A)

Quadro dei flussi finanziari delle entrate relative all'esercizio 2000  
Suddivisione per categorie di entrata (All. B)

Quadro dei flussi finanziari delle uscite relative all'esercizio 2000  
Suddivisione per categorie di spesa (All. C)

Raffronto dei flussi finanziari delle uscite relative agli esercizi 1999 e 2000  
Suddivisione per categorie di spesa (All. D)

## **PRESENTAZIONE**

Nel corso del 2000 si è sviluppata e consolidata l'attività dell'Istituto nei diversi settori di competenza. Ciò ha reso sempre più urgente e necessario concretizzare una serie di interventi di carattere organizzativo e logistico, secondo le linee già indicate a commento nell'esercizio precedente.

L'insieme di questi elementi trova riscontro nei prospetti del conto economico dell'Istituto.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio di Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2000 suddivisi nei seguenti titoli: Associati; Entrate e uscite finanziarie; Contributo dello Stato; Fondo Alberto Pirelli; Struttura operativa; Innovazioni tecnologiche; Palazzo Clerici; Prevenzione e sicurezza; Struttura formale del Bilancio.

## **ASSOCIATI**

Gli associati dell'ISPI al 31 dicembre 2000 ammontavano a quaranta (40), stesso numero rispetto al 31 dicembre 1999; questa situazione è peraltro il risultato di variazioni avvenute nell'anno e cioè di tre dimissioni (Agfa-Geavert, AGIP e Banco Ambrosiano Veneto) compensate da tre nuove iscrizioni (Comune di Milano, Omnitel e Sochimia).

Le dimissioni di alcuni associati in alcuni casi sono dovute a fusioni tra società associate come per l'AGIP incorporata dall'ENI e il Banco Ambrosiano Veneto assorbito dalla Banca Intesa.

Da segnalare che a fine anno la società Finaster ha chiesto di figurare tra gli associati, anche se, per ragioni amministrative, tale iscrizione decorrerà dall'esercizio 2001.

Quale risultato di questi mutamenti, l'incasso delle quote associative per il 2000 è stato di L. 1.201.000.000, segnando un modesto incremento rispetto l'esercizio precedente.

Anche sulla base dello sviluppo operativo dell'Istituto è stata attivata, a fine esercizio 2000, una attiva campagna di ricerca di nuovi associati che sta portando a positivi risultati.

## ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

### Entrate (incassi realizzati)

Al 1° gennaio 2000 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a Lire 1.126.277.774, tra cassa, conto corrente postale e banche.

Per quote associative, le entrate dell'ISPI, durante l'intero anno 2000, sono ammontate a L. 1.176.000.000. Al 31 dicembre 1999 dovevano ancora pervenire quote associative per un importo di L. 25.000.000 relative all'esercizio in oggetto.

Al tempo stesso, nel 2000 si sono registrate entrate per L. 110.000.000, riguardanti quote associative di competenza anni passati.

Come per l'esercizio 1999, le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a L. 600.000.000.

Il contributo dello Stato relativo al 2000 è ammontato a L. 790.000.000.

Le entrate di tipo diverso (istituzionali e commerciali), anche relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a L. 1.386.078.574 (di questa somma L. 173.000.000 sono state erogate da enti ed organismi vari e destinati alla manutenzione, al restauro ed all'arredamento di Palazzo Clerici); L. 28.251.086 rappresentano il plusvalore titoli ("Arca" e "Gesticredit" per L. 7.400.675) e interessi bancari attivi (L. 20.850.411); L. 95.000.000 sono state erogate dal Ministero degli Affari Esteri quali contributi per attività specifiche ("Master in International Affairs" edizione 1999/2000 L. 85.000.000; Foro di dialogo italo-argentino L. 10.000.000); Lire 102.140.779 per la sponsorizzazione del Foro di dialogo italo-argentino; Lire 19.735.540 sono stati erogati dalla Commissione Europea quale contributo per due incontri di carattere "Comunitario" (L. 9.753.540) e per il "Viaggio studio a Bruxelles" per i partecipanti al Master (L. 10.000.000); L. 147.303.840 quale contributo elargito da parte dell'Istituto Francese per gli Studi del Mediterraneo di Monaco per il progetto di ricerca coordinato congiuntamente con l'IFRI; Lire 15.000.000 come contributo per l'attività dell'Istituto da parte della Banca d'Italia; L. 95.714.569 da parte della Deutsche Bank quale contributo per la "Quadrige" svoltasi a Roma; L. 89.810.000 (IVA esclusa) fatturato all'ICE come saldo per il "Corso di specializzazione in commercio estero per laureati in discipline tecnico-scientifiche; L. 45.250.000 incassati come quote di partecipazione ad una serie di "Corsi brevi" organizzati in Istituto; Lire 15.000.000 quale contributo, da parte della Regione Lombardia, per la riorganizzazione della biblioteca dell'Istituto; L. 175.000.000 (IVA esclusa) fatturato al "Il Sole 24 Ore" per il progetto "Atlante 2000" del 1999; L. 194.991.611 (IVA esclusa) incassati per il "Master in International Affairs" (L. 37.200.000 come seconda rata d'iscrizione 1999/2000;

L. 3.958.333 quale quota di partecipazione allo "Study Tour"; L. 13.333.278 per le pre-iscrizioni e selezioni; L. 140.500.000 per la prima rata di iscrizione 2000/2001).

I flussi d'entrata dell'esercizio 2000, suddivisi per le varie categorie con raffronto dei dati 1999, sono rappresentati negli Allegati A e B.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2000, le entrate dell'ISPI sono ammontate a L. 4.062.078.574. Aggiungendo a tale importo la disponibilità effettiva finanziaria al 1° gennaio 2000 (L. 1.126.277.774) si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2000 è ammontato a L. 5.188.356.348.

### **Uscite (pagamenti eseguiti)**

Nel 2000 le uscite di cassa dell'ISPI sono ammontate in totale a L. 4.384.030.981. Nel quadro allegato (All. C), sono forniti i dati disaggregati relativi alle uscite. Si evidenziano al riguardo le spese per stipendi, emolumenti e collaborazioni per L. 1.282.432.173 (personale dipendente L. 841.337.804, emolumenti e collaborazioni riferiti al 1999 Lire 101.180.438, emolumenti e collaborazioni 2000 Lire 339.913.931); le uscite relative al TFR del personale dipendente per L. 36.875.103; le spese per la gestione e manutenzione ordinaria dei locali (L. 277.895.967); le spese per la manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (L. 605.317.533); le spese telefoniche, postali, corrieri, viaggi, ecc. (L. 200.381.562); le spese per convegni, seminari, corsi di formazione, ecc. (L. 1.396.573.156).

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione nel 2000 con quello dell'anno precedente, vengono forniti i dati relativi alle varie voci delle uscite, con l'indicazione di percentuali e differenze (All. D).

### **Disponibilità al 1° gennaio 2001**

Al 1° gennaio 2001 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a Lire 460.652.835 (cassa+c/c postale+banche). Peraltro la disponibilità effettiva ammontava a L. 321.952.407, tenuto conto dei versamenti di L. 138.700.428 (effettuato nel mese di gennaio 2001) per adempimenti contributivi e fiscali di rivalsa di competenza dell'anno 2000.

Inoltre, sempre al 1° gennaio 2001, dovevano essere ancora incassati quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2000 e anni precedenti, ammontanti complessivamente a L. 794.268.510.

## **CONTRIBUTO DELLO STATO**

Il contributo ordinario dello Stato all'ISPI per il triennio 1998-1999-2000, in conformità di quanto previsto della Legge 28 dicembre 1982, n. 948 è stato fissato nella misura di L. 790.000.000 con Decreto del 13 novembre 1998.

Per completezza, si informa che il contributo ordinario dello Stato è pervenuto il 18 settembre 2000.

## **FONDO ALBERTO PIRELLI**

La somma relativa al "Fondo Alberto Pirelli" anche per il 2000 ha continuato ad essere investita nel "Fondo Arca" a breve termine. Tale Fondo ammontava al 31 dicembre 1999 a L. 74.824.733 più contante per L. 1.707.708 per un totale di Lire 76.532.441; a seguito della capitalizzazione avvenuta quest'anno pari a Lire 2.310.842, al 31 dicembre 2000 l'ammontare del Fondo è pari a L. 77.135.575 più contante per L. 1.258.267 per un totale complessivo di L. 78.393.842.

## **STRUTTURA OPERATIVA**

Nel 2000 la struttura operativa dell'ISPI come di consueto si è articolata su: personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

### **Personale dipendente**

A fine 2000 l'organico era composto da 14 unità a tempo pieno (di cui tre con contratto determinato); si registra l'aumento di una unità rispetto l'esercizio precedente.

La suddivisione del personale risulta composta nel modo qui di seguito riportato: una addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; un'addetta all'organizzazione degli eventi; due incaricate alla segreteria per l'attività eventi e attività di ricerca; tre addetti alla gestione palazzo; un impiegato della biblioteca; due addetti all'organizzazione della ricerca e attività editoriale; una respon-

sabile della formazione più un'addetta alla segreteria del "Master in International Affairs" il cui costo è stato caricato sulla parte commerciale.

La gestione del personale non ha comportato problemi e ha risposto in modo positivo alle accresciute esigenze di lavoro che si sono manifestate nel corso dell'esercizio, e non si sono determinate situazioni di difficoltà.

Come era stato indicato l'anno scorso, si è provveduto all'applicazione, per il personale dipendente, del "*Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dipendenti delle Aziende dei Servizi per la Comunicazione d'Impresa*", risultato il più idoneo per le attività svolte dall'Istituto.

Il TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2000 presso le Assicurazioni Generali ammonta a L. 225.804.546.

### **Collaboratori esterni**

Nel 2000, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 175 rapporti di collaborazione così suddivisi: 38 rapporti di collaborazione fissa, 137 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

### **INNOVAZIONI TECNOLOGICHE**

Il 2000 è stato caratterizzato da un incremento delle postazioni di lavoro, dettato dal progressivo aumento dell'attività, scandito soprattutto dall'espansione dell'area ricerca e dall'assunzione di nuove unità. Infatti, in Istituto, si possono contare più di 40 postazioni (di cui 30 muniti di stampanti e 30 di collegamento ad Internet), senza considerare l'imminente installazione di 10 computers per attrezzare un'aula di consultazione, messa a disposizione dei corsisti.

Oltre a questo, verso la fine dell'anno, è stato attivato lo studio di fattibilità per installare in Istituto una "rete locale" (LAN), al fine di contenere le spese di collegamento ad Internet (costi telefonici) e per velocizzare le informazioni in una struttura che sta diventando sempre più estesa.

Segnalazione di rilievo è la nascita del sito ufficiale ISPI ([www.ispinet.it](http://www.ispinet.it)); grazie alle proprietà telematiche di questo strumento, ormai indispensabile, l'Istituto è in grado di mettere a disposizione, alle utenze della rete, tutti quei servizi d'informazione ritenuti primari, quali:

- *Attività seminariale* - con la possibilità di iscriversi agli eventi "on-line", consultare l'elenco delle manifestazioni effettuate ed eventuali stralci di conferenze;
- *Attività di formazione* - con la visualizzazione di tutti i programmi dei corsi più la possibilità di "scaricare" le application-form per le relative iscrizioni;
- *Attività di ricerca* - oltre la descrizione delle singole tematiche per area di ricerca, si offre uno strumento di divulgazione ipertestuale di informativa settimanale (NewsAlert);
- *Pubblicazioni* - con la presentazione dei libri e collane editoriali (Relazioni Internazionali, Quaderni Global Watch) e delle riviste editate in collaborazione (Global F.P.).

## PALAZZO CLERICI

Per accrescere l'utilizzo di Palazzo Clerici per l'organizzazione di manifestazioni (sia interne, che esterne), nel corso del 2000, è continuata l'azione di recupero e di risanamento dell'intero immobile, sempre sotto il controllo della Sovrintendenza per i Beni Architettonici e Ambientali.

Il rifacimento del cortile d'onore dà l'esempio di un intervento mirato al tempo stesso all'abbellimento del Palazzo ed al risanamento dell'immobile; in specifico, sono state effettuate le seguenti operazioni:

- lavaggio generale delle superfici con specifica attrezzatura per la rimozione di polvere e sporco;
- risanamento e consolidamento dell'intonaco cadente;
- tinteggiatura delle facciate con pantone consigliato dalla Sovrintendenza;
- applicazione di un impregnante protettivo dagli agenti atmosferici e dallo smog;
- rifacimento totale delle grondaie e degli scarichi bianchi.

La ristrutturazione dei locali al piano terra (ala nord), che hanno riguardato una superficie complessiva di oltre 600 mq., esprime l'esigenza di ampliare le aree

utilizzabili dell'Istituto, per dare maggior spazio alle proprie attività (soprattutto riguardanti la formazione); in particolare si evidenziano i seguenti risultati;

- attivazione di un'aula da 40 posti, accessoriata con tutte le strutture atte all'insegnamento (lavagne basculanti, video-proiettore e impianto d'amplificazione);
- recupero della storica aula (per una capienza di 43 posti), con particolare attenzione nel ripristinare le originali decorazioni;
- attivazione di un'ulteriore aula multifunzionale;
- predisposizione dei lavori per una quarta aula da 60 posti;
- rifacimento completo dei servizi igienici ad uso dei corsisti e del personale di supporto (con la predisposizione di un bagno per disabili);
- predisposizione di due nuovi uffici adibiti ad accogliere le segreterie dei corsi;
- predisposizione di un'aula di consultazione PC da parte dei corsisti con 10 postazioni..

Da sottolineare che tutta l'ala nord, piano terra, è stata dotata di un impianto di climatizzazione con purificazione e scambio d'aria.

Per quanto riguarda la zona Biblioteca, sono continuati gli studi atti a pianificare, in maniera oculata, gli interventi relativi all'adeguamento normativo e alla riorganizzazione dei volumi presenti.

## **PREVENZIONE E SICUREZZA**

Il programma più generale degli interventi per l'adeguamento e per gli adempimenti prioritari in ottemperanza del D.lgs 626/94 ha comportato i seguenti lavori:

- realizzazione di un impianto di elevazione a norma, dato che quello esistente presenta barriere architettoniche non superabili da eventuali portatori di handicap;
- sgombero della Sala Colonne dalle impalcature che erano state montate, in via precauzionale, dalla Sovrintendenza, previa loro autorizzazione;
- puntellamento del sottoscala dello scalone principale;

- rifacimento di una delle due canne fumarie, data la pericolosità di funzionamento rilevata durante un'ispezione da parte del gestore dell'impianto di riscaldamento;
- isolamento e protezione elettrica del magazzino imballi e materiali vari.

Contestualmente alla esecuzione delle opere sopra indicate è stato eseguito il potenziamento della rete del sistema di comunicazione ed energetica.

L'impianto di rilevazione e segnalazione fumi (in corso di completamento) del corpo di fabbrica prospiciente la Via Clerici soprastante la "Sala Colonne" e adiacente al "Salone delle Feste", procede regolarmente.

## STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Come per il 1998 e 1999, il Bilancio Consuntivo 2000 è stato redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: lo stato patrimoniale; il conto economico; la nota integrativa.

