

**ATTI PARLAMENTARI**

**XIV LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. XV  
n. 17**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO  
(ENIT)**

**(Esercizio 2000)**

---

**Trasmessa alla Presidenza il 27 luglio 2001**

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

|                                                                                                                       |      |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| Determinazione della Corte dei Conti n. 42/2001 del 24 luglio 2001 . . . . .                                          | Pag. | 5 |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENIT per<br>l'esercizio 2000 . . . . . | »    | 9 |

## DOCUMENTI ALLEGATI:

*Esercizio 2000:*

|                                               |   |    |
|-----------------------------------------------|---|----|
| Relazione del Presidente . . . . .            | » | 57 |
| Relazione del Collegio dei Revisori . . . . . | » | 65 |
| Bilancio consuntivo . . . . .                 | » | 79 |

PAGINA BIANCA

**Determinazione n. 43/2001****LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI**

nell'adunanza del 24 luglio 2001;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale l'Ente nazionale italiano per il turismo è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la legge 11 ottobre 1990, n. 292 sull'ordinamento dell'Enit, nonché la legge 30 maggio 1995, n. 203;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2000 – nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmesse alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Raffaele Squitieri e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2000;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2000 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'Ente nazionale italiano per il turismo – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE

*f.to* Raffaele Squitieri

IL PRESIDENTE

*f.to* Luigi Schiavello

PAGINA BIANCA

*RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO (ENIT), PER L'ESERCIZIO 2000*

SOMMARIO

1. Premessa. - 2. Ordinamento, Organi. - 3. Personale. - 4. Struttura dell'Enit all'estero. - 5. Attività istituzionale. - 5.1 I risultati della gestione finanziaria. - 5.2 Il rendiconto finanziario. - 5.3 Il conto economico. - 5.4 La situazione patrimoniale. - 5.5 La situazione amministrativa. - 6. Conclusioni. - 7. Appendice.

PAGINA BIANCA

***Premessa***

Con la presente relazione la Corte dei Conti riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo per l'esercizio 2000, nonché su alcuni eventi ritenuti di rilievo intervenuti nell'esercizio 2001.

Si rammenta che l'ENIT è inserito nella tabella allegata alla legge 20 marzo 1975, n. 70 tra gli Enti di promozione economica e che il controllo della Corte dei Conti viene esercitato ai sensi dell'articolo 12 della legge n. 259 del 21 marzo 1958 (come disposto dalla legge n. 292 dell'11 ottobre 1990).

### **1) Ordinamento – Organi**

Nei precedenti referti si è già, ampiamente e ripetutamente, riferito sugli scopi <sup>1</sup>, sul ruolo e sull'organizzazione dell'Ente.

In tali occasioni sono state altresì segnalate le incongruenze e le rigidità della legislazione regolante le funzioni e l'organizzazione dell'ENIT <sup>2</sup> che, vincolato nella propria attività da un rigoroso sistema di adempimenti e di controlli, rinviene ostacoli nel realizzare un'azione snella, sollecita e funzionale e non riesce a concretizzare quell'attività di carattere privatistico che proprio la legislazione che concerne l'Ente <sup>3</sup> indica quale veicolo per il reperimento delle risorse necessarie all'ENIT.

Le considerazioni svolte per il passato in ordine all'inidoneità di una legislazione che mal si attaglia ad un Istituto che deve potersi muovere con flessibilità e rapidità sul mercato del turismo in Europa e nel mondo permangono attuali, in quanto nessun intervento legislativo nel senso auspicato, non solo dall'Ente, è intervenuto, né nel corso del 2000, né nel primo semestre del 2001.

Ed è anche al riguardo da sottolineare che è stata emanata la legge 29 marzo 2001 n. 135, recante la “riforma della legislazione nazionale del turismo”, importante legge quadro, da anni attesa dagli operatori del settore, che ha definito i principi fondamentali e gli strumenti della politica del turismo, riconoscendone “il ruolo strategico per lo sviluppo economico ed occupazionale del Paese....”.

Tale legge, peraltro, non solo nulla ha previsto quanto alle funzioni ed all'organizzazione dell'ENIT, né ha statuito che questo fosse rappresentato nella (pur pletorica) <sup>4</sup> “Conferenza nazionale per il Turismo”, - nonostante la rilevanza del ruolo a questa attribuito per l'elaborazione e gli aggiornamenti delle linee guida del turismo -

---

<sup>1</sup> Che possono riassumersi in quelli della promozione dell'immagine turistica dell'Italia all'estero e dell'erogazione di servizi a sostegno delle iniziative di penetrazione commerciale delle imprese turistiche.

<sup>2</sup> Leggi 11 ottobre 1990 n. 292 e 30 maggio 1995 n. 203.

<sup>3</sup> V. nota precedente.

<sup>4</sup> La Conferenza, che sarà indetta ogni due anni dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, sarà composta da rappresentanti delle regioni, dell'ANCI, della UPI, dell'UNCCEM, del CNEL, delle associazioni degli imprenditori e consumatori del turismo, delle associazioni "pro loco", etc.

ma ha del tutto ignorato l'ENIT, che non è stato mai neanche citato da nessuno degli articoli della stessa <sup>5</sup>.

A tutt'oggi, quindi, sono mancati provvedimenti legislativi di rimodulazione della disciplina regolante l'Ente; provvedimenti che si sarebbero potuti, peraltro, rivelare anche superflui se il Governo fosse intervenuto nella materia così come ha statuito, sin dal 1995, la legge n. 203.

L'art. 3 (8° comma) di tale legge ha infatti previsto l'emanazione di un apposito Regolamento governativo di riordino dell'ENIT.

Strumento, questo, di agevole adozione e che avrebbe potuto svolgere un ruolo determinante per l'aumento della funzionalità dell'Ente.

Tenuto, quindi, conto dell'essenzialità dell'esigenza di un incremento di efficienza e di efficacia della azione da porre in essere nel settore del turismo, devono ribadirsi le considerazioni ripetutamente formulate nei precedenti referti sull'opportunità di una sollecita, organica iniziativa governativa.

E' a dirsi che, in tale situazione di mancanza di interventi legislativi e regolamentari, l'unico ad attivarsi lungo la linea dello snellimento e dell'aggiornamento dell'ordinamento dell'ENIT è stato proprio lo stesso Ente, pur nei limiti posti alla attività normativa degli Enti pubblici.

L'ENIT, infatti, come già anticipato nell'ultimo referto, ha provveduto <sup>6</sup> ad una riformulazione del proprio Statuto, con deliberazione n. 5 del 19 gennaio 2000, approvata dall'Amministrazione vigilante con DPCM dell'11 ottobre 2000.

Provvedimento che, peraltro (si è già rilevato), modulato lungo le linee della legge n. 292 del 1990, si è rilevato scarsamente significativo e, comunque, niente affatto incisivo sul ruolo e sull'organizzazione dell'Ente.

Anche le considerazioni della superfluità di un testo ripetitivo, nella sostanza, delle indicazioni della legge 292, ha indotto l'Ente ad elaborare <sup>7</sup> una nuova stesura dello Statuto, adeguandosi alle generali indicazioni recate dal decreto legislativo n. 419 del 19 ottobre 1999.

<sup>5</sup> Solo l'art. 11 della legge (recante abrogazioni e disposizioni transitorie) fa espresso riferimento alla legge 203 del 1995, ma esclusivamente al fine di abrogare alcune previsioni.

<sup>6</sup> Oltre che all'adozione dei provvedimenti regolamentari che si indicano più avanti.

<sup>7</sup> Con la deliberazione n. 105 del 9 novembre 2000, con cui è stata revocata la precedente deliberazione n. 5/2000.

Anche tale nuovo Statuto <sup>8</sup>, peraltro, pur rivelandosi decisamente più organico e coerente con la nuova disciplina legislativa <sup>9</sup>, non appare in ogni suo punto convincente, per effetto, principalmente, dei detti limiti insiti nella potestà statutaria. Ad esso va, tuttavia, riguardato come ad un ulteriore tentativo dell'ENIT, nella mancanza di altri specifici provvedimenti normativi, di addivenire ad una sorta di autoriforma, per quanto gli consenta la legislazione vigente e nell'attesa di un organico e definitivo intervento del Parlamento.

Intervento la cui esigenza non può non ribadirsi, tenuto conto della potenzialità per un ENIT rimodulato, semplificato nella struttura e nell'ordinamento e dotato di mezzi finanziari adeguati, di divenire il punto di riferimento dell'attività da porre in essere nel settore del turismo, quale efficiente e snello organo tecnico a disposizione della competente Autorità di Governo.

Quanto ai profili più prettamente gestori ed organizzativi, va rammentato che l'Ente (con deliberazione n. 102 del 1998) si è dotato di un nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità (approvato dall'A.V. con decreto interministeriale del 27 febbraio 2001).

Con tale Regolamento, l'Ente ha, tra l'altro, inteso recepire le generali indicazioni in materia di organizzazione ed attribuzioni e responsabilità dirigenziali recate dal decreto legislativo n. 29/1993 e successive modificazioni.

Prevede, in particolare, il regolamento (all'art. 14) la redazione anche di un bilancio per programmi, progetti e servizi e (all'art. 16) che il Consiglio di Amministrazione, almeno annualmente, definisca, sulla proposta del Direttore Generale, "le priorità ed emani le direttive generali per l'azione amministrativa e per la gestione conseguente" ed assegni al Direttore Generale le dotazioni di bilancio; che il Direttore Generale (art. 22) proceda all'assegnazione dei fondi ai dirigenti, per l'assunzione, da parte di questi ultimi, dell'impegno delle varie spese.

---

<sup>8</sup> In atto all'approvazione della Autorità di Vigilanza.

<sup>9</sup> Il nuovo Statuto, fra l'altro, disciplina i controlli interni, recependo le indicazioni recate dal decreto legislativo n. 286 del 30 luglio 1999, così, in sostanza, adeguandosi all'invito in tal senso formulato dalla Corte nel precedente referto.

Una volta che le nuove previsioni regolamentari avranno trovato completa attuazione <sup>10</sup>, dovranno, prevedibilmente, cessare gli inconvenienti segnalati per il passato con riguardo alle attribuzioni dei dirigenti e quegli appesantimenti procedurali che si sono ripetuti, almeno in parte, anche nel corso dell'esercizio 2000 <sup>11</sup>.

E' a dirsi, peraltro, che, anche a causa del ritardo degli adempimenti di competenza dell'A. V. <sup>12</sup>, le dette previsioni non hanno trovato concreta applicazione neanche nella prima metà del 2001 (nessun riflesso, ad esempio, hanno comportato sulla elaborazione del consuntivo dell'esercizio 2000, come si preciserà nel relativo paragrafo).

Infatti, nel 2001, il Consiglio di Amministrazione, (con la deliberazione n. 3 del 1° febbraio), dopo aver fissato gli obiettivi da conseguirsi da parte del Direttore Generale per il 2001, ha anche, applicando il regolamento di organizzazione del 1996, definito <sup>13</sup> gli obiettivi degli uffici della sede centrale dell'Ente.

Ciò, mentre, sulla base della disciplina generale delle attribuzioni dirigenziali, la determinazione degli obiettivi da assegnarsi ai vari dirigenti compete al Dirigente generale e non al Consiglio di amministrazione.

Sempre con riguardo all'attività normativa dell'Ente, è anche da segnalare che, con deliberazione del C. A. n. 100 dell'11 ottobre 2000, è stato adottato il "Nuovo regolamento per i lavori, le provviste ed i servizi in economia" e, con la deliberazione n. 101 in pari data, il "Regolamento per la semplificazione del procedimento di spesa da parte dei funzionari delegati all'estero".

Entrambi tali regolamenti sono stati approvati dall'Autorità di vigilanza con decreto interministeriale del 4 maggio 2001.

Sulla base di quanto sinora segnalato, può osservarsi che l'intensa attività regolamentare dell'Ente testimonia, al di là dei contenuti dei singoli provvedimenti normativi, l'impegno che gli Organi dell'ENIT hanno posto, anche in adesione alle

<sup>10</sup> Di fatto, nel 2000, l'Ente ha continuato ad operare sulla base della organizzazione impostata con la deliberazione del C. A. n. 33/1996, di cui si è ampiamente detto nei precedenti referti.

<sup>11</sup> Come ha notato, nella propria relazione al consuntivo, il Collegio dei Revisori dei Conti, il quale ha formulato, nel corso dell'esercizio 2000 e nel primo semestre dell'esercizio 2001, più di un rilievo, invitando l'Ente ad uniformarsi alla disciplina normativa sulla dirigenza.

<sup>12</sup> Il regolamento di cui trattasi, deliberato dall'Ente nel 1998, è stato approvato dall'A.V. nel febbraio del 2001 e notificato all'ENIT nel marzo successivo.

<sup>13</sup> Con deliberazione n. 40 del 14 giugno 2001.

ripetute sollecitazioni promanate dal Collegio dei Revisori dei Conti, per impostare procedure più snelle e rendere più efficiente l'attività operativa e gestionale <sup>14</sup>.

Quanto agli Organi, nessuna rilevante novità è intervenuta nel corso del 2000 rispetto alla situazione segnalata nel precedente referto.

Va, comunque, detto al riguardo che anche nell'esercizio in riferimento l'attività del Collegio dei Revisori dei Conti <sup>15</sup> è stata molto intensa, assidua, attenta e professionale e si è frequentemente concentrata in suggerimenti e stimoli all'Ente, tesi ad aumentare l'efficienza, l'economicità e l'efficacia dell'azione operativa ed amministrativa.

---

<sup>14</sup> Impegno proseguito anche nell'esercizio 2001, come testimoniano le direttive nel settore amministrativo-contabile diramate ai titolari delle unità organiche con circolare del Direttore Generale n.10 del 13 gennaio 2001.

<sup>15</sup> Nel corso dell'esercizio non è stato dato seguito al provvedimento del Direttore Generale n. 155 del 16 maggio 2000 - del quale si è accennato nel precedente referto - con cui è stato attribuito a due dei membri del Collegio il compenso per lavoro straordinario.

## 2) *Personale*

Nella tabella che segue è riassunta la situazione del personale di ruolo in servizio in Italia e all'estero al 31 dicembre 2000.

Mostra il prospetto la rilevanza della differenza tra il numero dei posti in organico e quello dei dipendenti presenti ( - 140 unità ) <sup>16</sup>.

### *Situazione personale di ruolo in servizio al 31 dicembre 2000*

| EX Quali. Funz.            | AREE |                                   | Organico (delib. 61/96) | Sede Centrale | Eestero | Totale | Differenza |
|----------------------------|------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|---------|--------|------------|
| III                        | A1   | addetto di supporto               | 4                       | 2             |         | 2      | -2         |
| IV                         | A 2  | addetto di supporto specializzato | 30                      | 22            |         | 22     | -8         |
| V                          | B 1  | operatore di linea                | 14                      | 6             |         | 6      | -8         |
| VI                         | B 2  | operatore specializzato di linea  | 54                      | 21            |         | 21     | -33        |
| VII                        | C 1  | operatore di processo             | 41                      | 18            |         | 18     | -23        |
|                            |      | operatore di informatica          | 10                      | 2             |         | 2      | -8         |
| VIII                       | C 3  | facilitatore di processo          | 69                      | 34            | 5       | 39     | -30        |
|                            |      | specialista di informatica        | 8                       |               |         |        | -8         |
| IX                         | C 4  | responsabile di processo          | 34                      | 9             | 2       | 11     | -23        |
|                            |      | responsabile di informatica       | 2                       |               |         |        | -2         |
| Ex art.15 Legge n. 88/1989 |      | Ispettore generale                |                         | 2             |         | 2      | 0          |
|                            |      | Direttore di divisione            |                         | 4             | 7       | 11     | 0          |
| X                          |      | consulente professionale          | 4                       |               |         |        | -4         |
| DIRIGENZA                  |      |                                   | 18                      | 8             | 6       | 14     | -4         |
| TOTALI                     |      |                                   | 288                     | 128           | 20      | 148    | -140       |

<sup>16</sup> Pur se leggermente diminuito rispetto al 1999, esercizio nel quale la differenza tra organico e personale in servizio era stata di 148 unità.

Si è già segnalato nelle precedenti relazioni che è ormai da anni che permane un forte divario tra organico e personale concretamente disponibile e che ciò costituisce uno dei principali ostacoli che si frappongono ad un rilancio dell'ENIT.

E', infatti, appena da rilevare che l'attività più significativa demandata all'Ente, quella promozionale e di fornitura di servizi a sostegno delle iniziative delle imprese turistiche, può essere svolta efficacemente solo mediante l'impegno di personale qualificato, adeguato nel numero e nelle motivazioni, idoneamente remunerato.

Con ciò è da ribadirsi che una, pur limitata, provvista di personale specializzato e di elevata professionalità, esperto in tecniche di promozione, di commercializzazione e di pubbliche relazioni, conoscitore di più lingue e delle realtà economico-sociali dei vari Paesi, si rivela essenziale ed urgente per porre in grado l'Ente di idoneamente svolgere i compiti istituzionali.

La costante riduzione delle risorse umane utilizzabili rischia, infatti, di vanificare qualsiasi iniziativa rivolta ad un incremento di funzionalità.

E già potrebbe risultare utile, ai fini che interessa, anche il solo consentire all'Ente di avvalersi sull'estero di professionalità da ricercare nell'ambito del mercato del lavoro locale e da utilizzare per la realizzazione di progetti specifici e per il raggiungimento di prestabiliti risultati, senza far luogo ad assunzioni, ma avvalendosi di altri strumenti idonei ad ottenere la disponibilità delle collaborazioni ritenute necessarie.

Si uniscono di seguito, come di consueto, al fine di fornire un quadro generale della situazione del personale dell'Ente, le tabelle indicanti la consistenza e la articolazione del personale di ruolo e locale in servizio all'estero, il rapporto tra consistenza del personale in servizio in Italia e quella dei dipendenti in servizio all'estero, nonché il costo globale ed unitario medio del personale.

| <b>RETE ESTERA - personale di ruolo in servizio all'estero (dati aggiornati all'aprile 2001)</b> |                |                                                                                             |           |           |  |                              |           |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|------------------------------|-----------|-----------|------------|
|                                                                                                  |                | <b>Organico previsto<br/>delibera CdA n.84/99<br/>(approvata con D.I.<br/>del 6.4.2001)</b> |           |           |  | <b>Personale in servizio</b> |           |           |            |
|                                                                                                  |                | dir.                                                                                        | Funz.     | tot.      |  | dir.                         | funz.     | tot.      | diff.      |
| U.O. area                                                                                        | MADRID         | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 1         | 2         | 0          |
| U.S.                                                                                             | BARCELLONA     | 0                                                                                           | 1         | 1         |  |                              | 0         | 0         | -1         |
| U.O. area                                                                                        | PARIGI         | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 1         | 2         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | BRUXELLES      | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 0                            | 1         | 1         | -1         |
| U.S.                                                                                             | AMSTERDAM      | 0                                                                                           | 1         | 1         |  |                              | 1         | 1         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | FRANCOFORTE    | 1                                                                                           | 2         | 3         |  | 1                            | 1         | 2         | -1         |
| U.S.                                                                                             | BERLINO        | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.S.                                                                                             | MONACO DI BAV. | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.S.                                                                                             | VIENNA         | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.S.                                                                                             | ZURIGO         | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | LONDRA         | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 1         | 2         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | STOCCOLMA      | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 0                            | 1         | 1         | -1         |
| U.S.                                                                                             | OSLO           | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.S.                                                                                             | COPENAGHEN     | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | MOSCA          | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 0         | 1         | -1         |
| U.S.                                                                                             | BUDAPEST       | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.O. area                                                                                        | TOKYO          | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 0         | 1         | -1         |
| U.S.                                                                                             | SIDNEY         | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.S.                                                                                             | PECHINO        | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.S.                                                                                             | SEOUL          | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| U.O. area                                                                                        | NEW YORK       | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 1                            | 0         | 1         | -1         |
| U.S.                                                                                             | CHICAGO        | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.S.                                                                                             | LOS ANGELES    | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.S.                                                                                             | TORONTO        | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 1         | 1         | 0          |
| U.O. area                                                                                        | SAN PAOLO      | 1                                                                                           | 1         | 2         |  | 0                            | 0         | 0         | -2         |
| U.S.                                                                                             | BUENOS AIRES   | 0                                                                                           | 1         | 1         |  | 0                            | 0         | 0         | -1         |
| <b>TOTALI</b>                                                                                    |                | <b>10</b>                                                                                   | <b>27</b> | <b>37</b> |  | <b>7</b>                     | <b>14</b> | <b>21</b> | <b>-16</b> |

| PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO AL 31 DICEMBRE 2000 |              |                              |                 |                                    |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| n.                                                          | delegazione  | organico delibera<br>68/2000 |                 | totale<br>personale in<br>servizio | livello<br>A | livello<br>B | livello<br>C |
| 1                                                           | AMSTERDAM    | 7                            | 3 A - 3 B - 1 C | 5                                  | 2            | 3            | 0            |
| 2                                                           | BARCELLONA   | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 3                                                           | BERLINO      | 5                            | 3 A - 2 B       | 3                                  | 1            | 2            |              |
| 4                                                           | BRUXELLES    | 8                            | 3 A - 4 B - 1 C | 5                                  | 1            | 4            | 0            |
| 5                                                           | BUDAPEST     | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 6                                                           | BUENOS AIRES | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 5                                  | 2            | 2            | 1            |
| 7                                                           | CHICAGO      | 5                            | 3 A - 2 B       | 4                                  | 2            | 2            |              |
| 8                                                           | COPENAGHEN   | 5                            | 3 A - 2 B       | 4                                  | 2            | 2            |              |
| 9                                                           | FRANCOFORTE  | 14                           | 6 A - 6 B - 2 C | 14                                 | 6            | 6            | 2            |
| 10                                                          | LONDRA       | 12                           | 5 A - 5 B - 2 C | 11                                 | 5            | 4            | 2            |
| 11                                                          | LOS ANGELES  | 6                            | 3 A - 2 B - 1 C | 4                                  | 2            | 1            | 1            |
| 12                                                          | MADRID       | 10                           | 5 a - 4 B - 1 C | 6                                  | 4            | 2            | 0            |
| 13                                                          | MONACO       | 7                            | 3 A - 3 B - 1 C | 5                                  |              | 4            | 1            |
| 14                                                          | MOSCA        | 8                            | 4 A - 3 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 15                                                          | NEW YORK     | 12                           | 5 A - 6 B - 1 C | 9                                  | 4            | 5            | 0            |
| 16                                                          | OSLO         | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 17                                                          | PARIGI       | 12                           | 4 A - 8 B       | 11                                 | 4            | 7            |              |
| 18                                                          | PECHINO      | 6                            | 2 A - 2 B - 2 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 19                                                          | SAN PAOLO    | 9                            | 5 A - 3 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 20                                                          | SEOUL        | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 0                                  | 0            | 0            | 0            |
| 21                                                          | SIDNEY       | 5                            | 2 A - 2 B - 1 C | 1                                  | 1            |              | 0            |
| 22                                                          | STOCCOLMA    | 8                            | 4 A - 3 B - 1 C | 7                                  | 4            | 2            | 1            |
| 23                                                          | TOKYO        | 15                           | 5 A - 8 B - 2 C | 9                                  | 3            | 5            | 1            |
| 24                                                          | TORONTO      | 7                            | 3 A - 3 B - 1 C | 5                                  | 3            | 2            | 0            |
| 25                                                          | VIENNA       | 8                            | 3 A - 4 B - 1 C | 6                                  | 1            | 4            | 1            |
| 26                                                          | ZURIGO       | 7                            | 3 A - 3 B - 1 C | 5                                  | 2            | 2            | 1            |
|                                                             | Totali       | 201                          |                 | 119                                | 49           | 59           | 11           |

*Personale in servizio in Italia ed all'Estero*

| ANNO | ESTERO   |        |        | ITALIA | TOTALE GENERALE | ESTERO % | ITALIA % |
|------|----------|--------|--------|--------|-----------------|----------|----------|
|      | Di ruolo | Locale | Totale | Totale |                 |          |          |
| 1999 | 21       | 113    | 134    | 119    | 253             | 52,97    | 47,03    |
| 2000 | 20       | 119    | 139    | 128    | 267             | 52,06    | 47,94    |

Dall'esame della tabella emerge che, nel 2000, come è stato per il 1999, la percentuale del personale in servizio all'estero è risultata superiore a quella dei dipendenti in servizio in Italia ( a differenza di quanto si era verificato sino al 1998, in quanto la percentuale del personale in servizio in Italia nel 1997 e nel 1998 era stata, rispettivamente, del 56,5% e del 51,7%).

Nell'ultimo biennio, le variazioni delle percentuali non sono state significative; ed al dato, di per sé positivo, della prevalenza della percentuale del personale all'estero va peraltro riguardato tenendo conto che quello locale è personale di livello non elevato e, quindi, nella sostanza, non influente in misura rilevante sulla qualità del lavoro realizzato dall'Ente fuori dall'Italia.

*Costo globale del personale*

(in milioni di lire)

|                                             | 1999     | 2000     | Variazione % |
|---------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| Stipendi ed assegni fissi al personale      | 10.265,0 | 10.881,2 | 6,0          |
| Stipendi al personale locale all'estero     | 6.460,3  | 7.122,1  | 10,2         |
| Fondo miglioramento efficienza              | 1.910,4  | 2.249,1  | 17,7         |
| Trattamento missione                        | 936,9    | 900,1    | -3,9         |
| Rimborso spese trasferimenti                | 257,7    | 367,2    | 42,5         |
| Oneri previdenziali ed assistenziali        | 2.183,3  | 2.242,5  | 2,7          |
| Oneri previdenziali personale locale estero | 1.230,6  | 1.375,3  | 11,8         |
| Altri oneri sociali                         | 129,8    | 129,8    | 0            |
| Corsi formazione                            | 4,5      | 16,7     | 271,1        |
| Rimborso spese viaggio per congedo          | 7,8      | 18,6     | 138,5        |
| Comp. straord. e incentiv. ai dirigenti     | 415,9    | 410,3    | -1,3         |
| TOTALE                                      | 23.802,2 | 25.713,1 | + 8,02       |

**Onere medio individuale***(in milioni di lire)*

| Anno | Costo globale | Unità personale<br>in servizio | Costo medio | Var. % |
|------|---------------|--------------------------------|-------------|--------|
| 1997 | 24.826,7      | 262                            | 94,7        | 11,1   |
| 1998 | 23.110,7      | 259                            | 89,2        | -6,2   |
| 1999 | 23.802,0      | 253                            | 94,0        | +5,1   |
| 2000 | 25.713,1      | 267                            | 96,3        | +2,4   |

Come mostrano i prospetti, nel 2000 sono aumentati sia il costo globale che quello unitario medio, in presenza di un incremento del numero dei dipendenti in servizio.

Ciò mostra come, in tale esercizio, l'incremento dell'onere complessivo e di quello medio siano stati determinati non solo dall'aumento del personale (che è, comunque, valso a contenere il costo unitario medio), ma anche dai miglioramenti economici accordati ai dipendenti.

Quanto al trattamento economico del personale dell'ENIT si è già ripetutamente segnalato per il passato che lo stesso è disciplinato dai contratti collettivi nazionali di lavoro del comparto degli Enti pubblici non economici.

Nel 2000 ha trovato applicazione il C.C.N.L. 1998-2001.

Per ciò che attiene al trattamento accessorio, non essendo stato applicato, nell'esercizio in riferimento, il nuovo contratto collettivo, parte economica, relativo al periodo 2000-2001, nell'anno decorso hanno trovato applicazione le previsioni del contratto 1998-1999, che hanno recato per il 2000, per i dipendenti delle aree A, B, e C, un incremento del fondo per il trattamento accessorio per l'importo complessivo di 40 milioni, nonché, per tale personale e per quello delle qualifiche ad esaurimento, l'incremento del 7,5 % della retribuzione mensile.

Con delibere del C. A. n. 20 e n. 98 del 17 febbraio e 11 ottobre 2000, è stato applicato il contratto integrativo di ente, parte normativa 1998-2001 <sup>17</sup>.

Nei precedenti referti si è parimenti più volte riferito sull'indennità spettante al personale di ruolo in servizio all'estero, nonché, in dettaglio, sulle modifiche alla

<sup>17</sup> Relativamente a tale contratto è stata recentemente risolta una questione, sorta tra l'Ente ed il Collegio dei Revisori dei Conti, sulla applicabilità di una norma transitoria relativa ai passaggi tra le varie aree ed all'interno di queste.

disciplina del trattamento economico del personale in servizio all'estero recate dal decreto legislativo n. 62 del 27 febbraio 1998 <sup>18</sup>.

Provvedimento che ha, tra l'altro, rimesso ai Consigli di amministrazione degli Enti interessati la quantificazione <sup>19</sup> della indennità di servizio all'estero nell'ambito delle disponibilità finanziarie di ciascun ente, nonché la valutazione sull'estensione o meno al proprio personale dei trattamenti previsti per i dipendenti del Ministero per gli Affari Esteri.

Nella tabella che segue è stato, come ormai di consueto, indicato l'andamento negli anni più recenti (dal 1997 al 2000) dell'importo mensile dell'indennità di servizio all'estero erogata ai responsabili dei vari uffici.

La tabella conferma che, a far tempo dal 1998, per effetto dell'applicazione delle previsioni del decreto legislativo n. 62/1998, l'onere mensilmente sopportato dall'ENIT a tale titolo è andato aumentando.

| INDENNITA' MENSILE DI SERVIZIO ALL'ESTERO |             |             |             |             |               |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| UFFICI ALL'ESTERO                         | 1997        | 1998        | 1999        | 2000        | Var.% 99-2000 |
| AMSTERDAM                                 | 9.446.250   | 9.120.000   | 10.422.496  | 10.422.496  |               |
| BERLINO                                   | 9.046.500   | 8.784.750   | 10.422.496  | 10.422.496  |               |
| BRUXELLES                                 | 13.451.250  | 12.658.500  | 13.134.540  | 13.404.713  |               |
| BUENOS AIRES                              | 12.180.000  | 14.376.750  | 15.475.950  | 15.799.630  |               |
| CHICAGO                                   | 11.453.250  | 12.749.250  | 14.277.524  | 14.580.166  |               |
| COPENAGHEN                                | 9.709.500   | 9.528.750   | 10.648.800  | 10.648.800  |               |
| FRANCOFORTE                               | 11.844.000  | 9.319.500   | 10.975.370  | 13.383.930  |               |
| LONDRA                                    | 12.996.000  | 11.259.750  | 13.412.447  | 16.522.088  |               |
| LOS ANGELES                               | 12.146.250  | 13.518.750  | 14.277.525  | 14.580.166  |               |
| MADRID                                    | 9.057.750   | 10.079.250  | 10.951.200  | 14.963.400  |               |
| MONACO                                    | 9.596.250   | 9.319.500   | 10.422.496  | 10.422.496  |               |
| TORONTO                                   | 9.068.250   | 9.987.000   | 10.821.690  | 10.734.847  |               |
| NEW YORK                                  | 16.445.000  | 18.314.250  | 15.060.030  | 19.751.688  |               |
| PARIGI                                    | 14.012.250  | 13.782.750  | 14.423.055  | 14.423.055  |               |
| SIDNEY                                    |             |             | 10.759.123  | 10.778.544  |               |
| STOCCOLMA                                 | 9.761.250   | 9.552.750   | 11.299.178  | 13.238.453  |               |
| TOKYO                                     | 25.574.250  | 25.574.250  | 26.604.045  | 26.693.043  |               |
| VIENNA                                    | 13.020.000  | 12.579.750  | 10.503.416  | 10.503.416  |               |
| ZURIGO                                    | 11.207.250  | 10.323.750  | 11.184.300  | 11.750.400  |               |
|                                           | 220.015.250 | 220.829.250 | 245.075.681 | 263.023.827 | +7,33         |

<sup>18</sup> Recepite dall'Ente con le deliberazioni n.127 del 26 novembre 1998 e n. 33 del 29 luglio 1999 ( di cui si è già trattato nel precedente referto). Tale ultimo provvedimento è stato rettificato con la deliberazione n. 73 del 27 ottobre 1999 (per recepire le indicazioni formulate dall'A.V.) che è stata approvata con decreto interministeriale del 17 aprile 2000.

<sup>19</sup> Tra un minimo del 75% ed un massimo del 90% di quello spettante al personale del Ministero per gli affari Esteri.

Con deliberazione del CA n.67 del 22 giugno 2000, è stato adottato un apposito regolamento per la concessione di un assegno di rappresentanza ai responsabili di uffici dirigenziali e non (c.d. "uffici satelliti") all'estero.

L'assegno, calcolato percentualmente sull'identità di servizio all'estero (al netto delle maggiorazioni per carichi familiari e per eventuali condizioni di disagio), risulta inferiore a quello percepito dal personale del M.A.E., in quanto la detta indennità è stata determinata, per i dirigenti, in misura pari all'85% di quella spettante ai dipendenti del detto Ministero <sup>20</sup>.

L'assegno è stato corrisposto a decorrere dal 1° luglio 2000, con un onere complessivo per l'Ente in tale esercizio di circa 140 milioni di lire; l'importo mensile dell'indennità è oscillato tra un minimo di 1 ed un massimo di 2,7 milioni circa.

Relativamente al trattamento economico del personale in servizio all'estero, può segnalarsi che, dal 1° gennaio 2001, per le spese di viaggi di servizio nel Paese di residenza od in altri Paesi esteri, non viene più corrisposta la diaria, in quanto, sempre in applicazione del decreto legislativo n. 62/98, il rimborso di tali spese viene effettuato "a piè di lista" e ricomprende le spese di albergo, dei pasti e per il trasporto urbano.

Sotto un profilo più generale, restano attuali le considerazioni della Corte già svolte per il passato sul solo indiretto collegamento tra gli emolumenti corrisposti ed i vantaggi accordati al personale in servizio all'estero e le effettive esigenze, gli oneri ed i disagi del servizio reso fuori dall'Italia e sulla sostanziale natura di maggiorazione - solo in parte oggettivamente giustificata - del trattamento economico erogato a tale personale.

---

<sup>20</sup> Per il personale direttivo dell'ENIT, la detta percentuale è del 90%.

### 3) *La struttura dell'ENIT all'estero*

Quanto all'organizzazione estera dell'ENIT, si è già, in dettaglio e ripetutamente, riferito per il passato.

Nel precedente paragrafo sono stati già indicati il numero dei dipendenti locali in servizio all'estero nel 2000, nonché la suddivisione degli stessi tra le varie sedi ed il livello di inquadramento dei medesimi.

Riguardo a tale ultimo punto va rammentato, che per il funzionamento degli uffici all'estero, l'ENIT può assumere (tranne che per la dirigenza delle varie strutture) cittadini stranieri o italiani residenti all'estero da più di tre anni, con contratto di diritto privato, secondo le modalità indicate dal Consiglio di Amministrazione e con trattamento economico da determinarsi sulla base della normativa locale.

Nel 2000, con deliberazione n. 68 del 22 giugno, nel disporre una diversa articolazione degli organi e di alcuni uffici, è stato confermato <sup>21</sup> in 201 unità il numero di dipendenti da potersi assumere presso gli uffici all'estero.

Sulla base di tali dati e di quelli forniti nel paragrafo precedente, può affermarsi che, anche nel 2000, il personale in servizio all'estero è risultato inferiore a quello indicato dai relativi contingenti: 119 dipendenti locali, rispetto ad un contingente di 201 unità; 20 dipendenti di ruolo, a fronte dei 37 previsti.

L'incompletezza degli organici non ha potuto di certo non incidere negativamente sul funzionamento degli uffici all'estero, sul quale ha influito anche la rigidità delle relative previsioni normative.

È stata dalla Corte al riguardo già rappresentata la limitatezza delle disposizioni della legge 292/1990 e l'incongruità, in particolare, dell'art. 5 della stessa, con il quale il legislatore, non solo ha indicato i criteri per l'organizzazione della rete estera, ma ha anche direttamente ristrutturato gli uffici, precisandone l'articolazione e la composizione e persino il numero e il livello funzionale degli addetti e l'adunata della

---

<sup>21</sup> Con deliberazione n. 11/97, il contingente di personale locale era stato fissato in 176 unità, elevato a 201 unità con deliberazione n.79 del 2 luglio 1998; numero massimo complessivo confermato nel 1999 con la deliberazione n.28 del 5 marzo, con cui si è proceduto ad una ridistribuzione tra i vari uffici della dotazione di personale.

permanenza all'estero degli stessi<sup>22</sup>.

Incongrue, minute previsioni che, si è detto, sono tese, a garanzia del personale, a prevenire parzialità nell'invio di dipendenti fuori dall'Italia, nell'ottica che la assegnazione all'estero sia rilevante più sotto il profilo del correlato miglioramento economico, che sotto quello delle esigenze operative.

Disposizioni che, comunque, non hanno, a tutt'oggi, consentito di raggiungere l'obiettivo essenziale di costruire una rete efficiente, snella, duttile, agevolmente adeguabile alle necessità di volta in volta emergenti, composta di personale locale anche di elevato livello.

All'Ente, a tali fini, deve essere pertanto assentita la possibilità di assegnare, per il tempo che riterrà necessario, sulla base delle proprie autonome valutazioni e della propria responsabilità, il personale che ravvisi più preparato ed adeguato alle esigenze specifiche delle varie sedi.

Deve anche, come più sopra già accennato, consentirsi all'Ente di potersi avvalere, pur se, eventualmente, per periodi e per oggetti e fini limitati e predeterminati, di personale nazionale ed anche locale di specifica, elevata professionalità.

Contraddice quindi palesemente a tali oggettive esigenze il permanere di previsioni legislative di dettaglio che, come visto, sanciscono normativamente, e, quindi, inderogabilmente, la durata dell'assegnazione all'estero, i tempi per un'eventuale riassegnazione, la qualifica del personale di ruolo da potersi assegnare all'estero e di quello locale, la riserva della direzione degli uffici all'estero al personale di ruolo.

Ciò ha, ad oggi, portato, salvo lodevoli eccezioni, a creare strutture che non sempre hanno mostrato una soddisfacente funzionalità e capacità operativa, ad assumere del personale locale di livello funzionale non elevato, per adibirlo, spesso, a compiti di carattere, sostanzialmente, amministrativo e non particolarmente qualificato specificatamente sostanziatosi in attività operative.

---

<sup>22</sup> Si è in particolare già segnalato che il citato articolo 3 ha previsto che gli uffici all'estero devono essere articolati in tre categorie; che agli uffici più importanti deve essere preposto un dirigente; che il personale di ruolo da potersi assegnare all'estero non sia inferiore all'8° qualifica funzionale; che lo stesso non superi, comunque, il numero di tre unità; che l'assegnazione all'estero non sia superiore ai cinque anni, che non può essere disposta una nuova assegnazione all'estero di un dipendente prima che sia trascorso un anno dal rientro del medesimo in Italia.

Strutture onerose per l'ENIT, come mostrano i dati seguenti, forniti dall'Ente, relativi agli oneri per il trattamento economico del personale locale all'estero, ed ai costi di affitto, condominiali e degli interventi manutentivi dei vari uffici, e che rischiano di rivelarsi inutili, se non si interviene rapidamente per conferire all'ENIT la flessibilità che deve spettargli nel costruire il principale dei propri apparati operativi.

Costituisce indiretta conferma degli appesantimenti che comporta l'attuale legislazione sull'ENIT la constatazione che, per aumentare di un'unità l'organico del personale di ruolo ( da destinarsi a Mosca) sia stata necessaria una delibera del Consiglio di Amministrazione (n. 84 del 6 dicembre 1999) <sup>23</sup> da sottoporsi all'approvazione di tre Amministrazioni dello Stato, approvazione che è intervenuta solo dopo un anno e mezzo circa (6 aprile 2001) dall'adozione del provvedimento.

***Onere complessivo annuo per stipendi ed altri assegni fissi  
al personale locale in servizio all'Estero***

|                  | N. DIP. | ONERE ANNUO   |
|------------------|---------|---------------|
| AMSTERDAM        | 5       | 176.350.891   |
| BERLINO          | 3       | 135.224.790   |
| BRUXELLES        | 5       | 230.274.964   |
| BUENOS AIRES     | 5       | 112.314.040   |
| CHICAGO          | 4       | 229.330.000   |
| COPENHAGEN       | 4       | 276.842.750   |
| FRANCOFORTE      | 14      | 846.164.096   |
| LONDRA           | 11      | 743.186.587   |
| LOS ANGELES      | 4       | 182.920.160   |
| MADRID           | 6       | 235.919.673   |
| MONACO           | 5       | 274.552.771   |
| MONTREAL/TORONTO | 5       | 206.997.661   |
| NEW YORK         | 9       | 605.461.000   |
| PARIGI           | 11      | 506.214.128   |
| SIDNEY           | 1       | 50.700.000    |
| STOCCOLMA        | 7       | 339.712.356   |
| TOKIO            | 9       | 1.027.830.060 |
| VIENNA           | 6       | 244.018.745   |
| ZURIGO           | 5       | 359.073.680   |
| TOTALE           | 119     | 6.783.088.352 |

<sup>23</sup> La deliberazione n. 84/99 ha aumentato di una unità il numero del personale di ruolo da potersi utilizzare all'estero fissato in un'apposita tabella allegata alla deliberazione n. 78/98 ( 10 dirigenti più 27 funzionari )

Va precisato che, alla spesa per stipendi indicata nel prospetto che precede, va aggiunta quella relativa agli oneri previdenziali ed assistenziali, che è stata nel 2000 di L. 1.375.369.088 (di cui pagate L. 1.171.011.684)<sup>24</sup>.

***Costi per affitto e spese condominiali  
sedi all'estero***

| ANNI         | 1999          | 2000          | Var. %  |
|--------------|---------------|---------------|---------|
| Amsterdam    | 52.506.291    | 76.146.729    |         |
| Berlino      | 29.015.712    | 35.858.664    |         |
| Bruxelles    | 135.545.400   | 127.046.440   |         |
| Buenos Aires | 17.180.404    | 35.113.680    |         |
| Chicago      | 85.404.804    | 110.981.040   |         |
| Copenaghen   | 38.673.899    | 45.592.620    |         |
| Francoforte  | 154.770.264   | 154.770.576   |         |
| Londra       | 420.000.000   | 472.500.000   |         |
| Los Angeles  | 169.513.732   | 199.581.840   |         |
| Madrid       | 95.085.168    | 97.541.068    |         |
| Monaco       | 157.469.301   | 157.462.404   |         |
| Montreal     | 78.791.933    | 139.764.786   |         |
| New York     | 360.191.750   | 445.395.300   |         |
| Parigi       | 275.933.154   | 267.218.974   |         |
| Stoccolma    | 193.794.300   | 230.184.481   |         |
| Sydney       | -             | 64.569.856    |         |
| Tokio        | 340.841.760   | 486.916.800   |         |
| Vienna       | 197.882.474   | 212.135.539   |         |
| Zurigo       | 207.468.600   | 214.901.114   |         |
| Totale       | 3.010.068.946 | 3.573.681.911 | + 15,77 |

<sup>24</sup> La somma effettivamente pagata dall'ente, comprensiva di L. 147.063.780 per differenza cambio, è stata di L. 6.930.152.132, a fronte di impegni per totali di L. 7.122.057.820

*Costi di manutenzione delle sedi all'estero*

| ANNI         | 1999        | 2000        | Var. %  |
|--------------|-------------|-------------|---------|
| Amsterdam    | 16.074.528  | 12.706.157  |         |
| Berlino      | 2.512.327   | 4.997.295   |         |
| Bruxelles    | 17.108.500  | 23.950.637  |         |
| Buenos Aires | 12.108.250  | 18.043.340  |         |
| Chicago      | 1.774.800   | 1.900.000   |         |
| Copenaghen   | 16.179.280  | 19.130.763  |         |
| Francoforte  | 44.982.939  | 56.879.279  |         |
| Londra       | 59.284.596  | 58.456.758  |         |
| Los Angeles  | 2.449.309   | 1.246.920   |         |
| Madrid       | 10.745.040  | 11.767.136  |         |
| Monaco       | 23.285.642  | 23.147.919  |         |
| Montreal     | 15.345      | 15.419.689  |         |
| New York     | 2.826.063   | 4.218.700   |         |
| Parigi       | 48.057.206  | 116.649.225 |         |
| Stoccolma    | 19.985.700  | 27.220.595  |         |
| Sydney       | -           | 3.768.024   |         |
| Tokio        | 1.812.300   | 1.814.400   |         |
| Vienna       | 25.590.002  | 21.412.259  |         |
| Zurigo       | 17.388.960  | 18.317.676  |         |
| Totale       | 322.180.787 | 441.046.772 | + 36,89 |

#### 4) Attività istituzionale

Sulla base dei dati forniti dall'Ente, riguardo all'attività istituzionale realizzata nel 2000, può segnalarsi quanto segue.

Anche nel decorso esercizio, rilevante è stato il ruolo svolto dall'ENIT nella promozione della offerta turistica italiana nel mondo.

In tale quadro e con tali finalità è stata intensificata la collaborazione con le Regioni, avviando una serie di progetti speciali da realizzarsi nel triennio 2001-2003 e predisponendo schemi di accordi di programma con le Regioni finalizzati a creare l'integrazione e la sinergia dei finanziamenti destinati alla promozione di specifici profili dell'offerta turistica regionale.

Per effetto, anche, della campagna speciale realizzata per il Giubileo,<sup>25</sup> nel 2000, sono state considerevolmente incrementate le azioni per la promozione dell'immagine del Paese e per il sostegno della commercializzazione delle imprese turistiche. Incremento che risulta confermato, evidenzia l'Ente, dall'aumento della partecipazione delle imprese e delle Regioni a fiere specializzate coordinate dall'ENIT (+ 11,4%); della richiesta all'ENIT di servizi (+ 28,8%) e di spazi personalizzati (+ 38,15%).

Considerevolmente cresciuto è anche il numero dei seminari, di workshop e delle giornate e settimane italiane organizzate dall'Ente<sup>26</sup> e lo spazio complessivo utilizzato nell'ambito dell'attività fieristica (+mq. 18,3%).

Sono state incrementate anche la diffusione del materiale promozionale<sup>27</sup> e l'attività di pubbliche relazioni<sup>28</sup>.

Il prospetto che segue evidenzia, con dati numerici, il dettaglio dell'attività realizzata nel 2000, ponendolo a raffronto con quella dell'esercizio precedente.

---

<sup>25</sup> Si rileva al riguardo, nella relazione del Presidente dell'Ente al consuntivo 2000, che il Giubileo "... ha impegnato in modo straordinario l'Ente... per la promozione internazionale dell'evento e l'attuazione di una serie di strategie di marketing innovative..."

<sup>26</sup> Rispettivamente, dell' 82,1%; 180% e 12,3%

<sup>27</sup> In particolare, è aumentata: la diffusione di: opuscoli (del 2,5%); manifesti (del 18,9%); pubblicazioni edite all'estero (del 42,9%); allestimenti vetrinistici (del 302%).

<sup>28</sup> Sono aumentati: le conferenze stampa, del 14,9%; i comunicati stampa, del 51,6%; il numero dei giornalisti ospitati in Italia e degli appoggi redazionali, del 41,7%; quello degli operatori stranieri ospitati in Italia e partecipanti a borse italiane, nonché il numero delle pagine dedicate all'Italia nei cataloghi dei T.O. (+22,9%)

**ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DELL'ENIT 1999 - 2000**

| ATTIVITA'                                                     | 1999      | 2000      | Varz.99/00 |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| <b>Rapporto con le Regioni e con le Imprese</b>               |           |           |            |
| Partecipanti a fiere specializzate coordinate dall'ENIT       | 245       | 273       | 11,4%      |
| Vendite di servizi alle Regioni (in milioni)                  | 7.685     | 9.898     | 28,8%      |
| Spazi personalizzati                                          | 788       | 1.088     | 38,1%      |
| Club Italia associati                                         | 970       | 898       | -7,4%      |
| Club Italia entrate (milioni)                                 | 691       | 439       | -36,4%     |
| <b>Manifestazioni</b>                                         |           |           |            |
| Seminari                                                      | 67        | 122       | 82,1%      |
| Workshops                                                     | 35        | 98        | 180%       |
| Attività fieristica in metri quadri                           | 13.119    | 15.511    | 18,3%      |
| Giornate, settimane italiane e iniziative hoc                 | 292       | 328       | 12,3%      |
| <b>Diffusione materiale promozionale</b>                      |           |           |            |
| Opuscoli distribuiti                                          | 7.466.299 | 7.650.245 | 2,5%       |
| Manifesti ENIT                                                | 83.932    | 99.834    | 18,9%      |
| Manifesti O. T. P.                                            | 81.388    | 206.745   | 154%       |
| Informazioni evase dalle delegazioni                          | 4.885.084 | 5.370.564 | 9,9%       |
| Pubblicazioni edite dagli uffici all'estero                   | 547.945   | 782.927   | 42,9%      |
| Allestimenti vetrinistici                                     | 3.927     | 15.793    | 302%       |
| <b>Attività di pubbliche relazioni</b>                        |           |           |            |
| Conferenze stampa e interviste                                | 1.063     | 1.221     | 14,9%      |
| Comunicati stampa diffusi                                     | 4.321     | 6.551     | 51,6%      |
| Personalità contattate                                        | 15.474    | 20.138    | 30,1%      |
| <b>Ospitalità e assistenza a favore di giornalisti esteri</b> |           |           |            |
| Giornalisti assistiti genericamente                           | 5.031     | 5.040     | 0,2%       |
| Giornalisti ospitati in Italia                                | 927       | 950       | 2,5%       |
| Giornalisti esteri partecipanti a BIT, BTC, ect               | 248       | 250       | 0,8%       |
| Giornalisti partecipanti a fam trips                          | 497       | 705       | 41,8%      |
| Appoggi redazionali                                           | 21.939    | 31.090    | 41,7%      |
| Valore ipotetico per appoggi redazionali in miliardi          | 767       | 1.175     | 53,2%      |
| <b>Ospitalità e assistenza a favore di operatori esteri</b>   |           |           |            |
| Operatori ospitati in Italia                                  | 679       | 999       | 47,1%      |
| Operatori partecipanti a BIT, BTC, ect.                       | 1.613     | 1.713     | 6,2%       |
| Operatori partecipanti agli educational tours                 | 857       | 978       | 14,1%      |
| Pagine Italia nei cataloghi                                   | 41.515    | 51.031    | 22,9%      |

Come già accennato, nel 2000 è stato completato il piano degli interventi per il Giubileo, impostato sin dal 1998.

Si rammenta al riguardo che (si è già segnalato nel precedente referto) all'ENIT è stato affidato il "piano di interventi di interesse nazionale relativi a percorsi giubilari e pellegrinaggi in località al di fuori del Lazio", finanziato dalla legge 7 agosto 1997 n. 270.

Tale piano <sup>29</sup> era articolato nei seguenti progetti:

- "informazioni per intermediari italiani all'estero" (che si è sostanziato nella apertura di un sito Internet in sei lingue, che, restato in rete dal giugno 1999 al 31 dicembre 2000, ha diffuso messaggi e notizie in più parti del mondo);
- "orientamento e promozione" (realizzato attraverso l'organizzazione, da parte degli uffici dell'ENIT all'estero, di manifestazioni turistiche e conferenze stampa sul Giubileo e di iniziative promozionali);
- "promozione dell'immagine Italia ed azioni trasversali di promozione" (pubblicità, sistemi telematici, editoria concretizzatasi, quest'ultima, nella campagna pubblicitaria "Più Italia che mai", nella produzione di materiale informativo: opuscoli, carta d'Italia, manifesti).

Sotto un profilo più generale, l'Ente segnala che nel 2000, si è ulteriormente incrementato l'apporto valutario derivante dal flusso turistico, che ha raggiunto l'importo complessivo di circa 58.000 miliardi di lire, a fronte di miliardi 50.700, 51.782 e 51.746 nel triennio 1997-1999. Nel 2000, il flusso turistico è stato di oltre 33,5 milioni di turisti stranieri (a fronte circa 700 milioni di arrivi registrati nel mondo, secondo i dati pubblicati da O.M.T.), con una crescita in termini di arrivi, del 6,4% rispetto al 1999 (nel decennio 1990/2000, gli arrivi turistici nel mondo sono passati da 456 a 700 milioni, con una crescita del 53,5; in Italia, nello stesso periodo, gli arrivi turistici sono passati da 21 a 33,5 milioni, con una crescita del 59,5%).

Con riferimento a quanto, sul punto, rappresentato nel precedente referto, può segnalarsi che la pubblicazione dell'"Annuario degli alberghi in Italia 2000" recante i dati al 31 dicembre 1999, è avvenuta nell'agosto del 2000 e che quella dell'Annuario

---

<sup>29</sup> approvato con decreto del Ministro dei Lavori Pubblici (delegato per il Giubileo) del 21 aprile 1998

2001, recante i dati al 31 dicembre 2000, è, presumibilmente, di imminente pubblicazione.

Ciò conferma l'impegno posto dall'Ente per il recupero dei gravi ritardi che erano stati riscontrati per il passato nella pubblicazione dell'annuario. Ritardi che vanificavano il ruolo di questo, essendo per gli operatori turistici necessario disporre di dati sull'offerta alberghiera nell'anno precedente a quello dell'inizio della stagione turistica di riferimento.

Lo sforzo dell'Ente, attuato anche avvalendosi della propria struttura informatica <sup>30</sup>, è meritevole, pertanto, di considerazione, in quanto una pubblicazione non tempestiva dell'Annuario rende questo, sostanzialmente, inutile.

Ciò anche se resta molto da fare per l'aggiornamento e l'attendibilità dei vari dati, rimessi alla collaborazione delle Regioni ed alle autodichiarazioni dei singoli albergatori.

Proprio la sussistenza di concreti problemi di tempestività, completezza ed attendibilità dell'Annuario non facilmente risolvibili, perché connessi, prevalentemente, al necessitato concorso del contributo di soggetti diversi nella predisposizione e nell'elaborazione dei vari dati, deve indurre a meditare sulla attualità della previsione della legge 292 del 1990 (articolo 3, comma 2, lettera f), che, peraltro, non sembra rendere più obbligatoria la pubblicazione e a stampa di un annuario, che si rivela, ormai (nell'epoca di internet), di scarsa utilità e di dispendiosa (in termini di impiego di risorse finanziarie ed umane) realizzazione.

---

<sup>30</sup> Gli uffici dell'Ente ricevono da alcune Regioni i dati via informatica, li riversano su "data base" e li pubblicano sul sito internet dell'ENIT. Sito utilizzato, nel 2000, oltre che quale apparato organizzativo, come strumento di promozione ed organizzazione dell'offerta turistica nazionale

### 5) I risultati della gestione finanziaria

Il consuntivo 2000 <sup>31</sup> è stato approvato con deliberazione n. 24 del 10 maggio 2001.

Va osservato al riguardo che, essendo stato il nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente approvato, come visto, con D.I. del 27 febbraio 2001 <sup>32</sup>, non è risultato possibile, per l'ENIT, applicare per l'elaborazione del bilancio preventivo, e, conseguentemente, neanche per il consuntivo, le nuove previsioni regolamentari.

Ciò premesso, al fine di fornire un quadro complessivo della gestione realizzata dall'Ente, sono stati elaborati gli indicatori finanziari che vengono riportati, con i relativi brevi commenti, nell'appendice al presente referto e vengono riassunti, di seguito, i risultati più significativi dell'esercizio 2000, ponendoli a confronto con quelli del biennio 1998-1999.

(importi in milioni di lire)

| Risultanze generali        | 1998     | 1999     | 2000     |
|----------------------------|----------|----------|----------|
|                            | Importo  | Importo  | Importo  |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) |          |          |          |
| a) di competenza           | 4.922,2  | 3.629,7  | 386,0    |
| b) di amministrazione      | 7.193,0  | 4.518,8  | 5.142,4  |
| c) economico               | 3.274,5  | 326,2    | 2.585,6  |
| - Patrimonio               | 1.918,9  | 1.592,7  | 4.178,4  |
| - Residui attivi           | 26.521,2 | 17.502,6 | 12.901,6 |
| - Residui passivi          | 37.887,0 | 39.575,1 | 21.038,9 |

Da tali risultanze generali emerge come la situazione sia considerevolmente migliorata nel 2000.

<sup>31</sup> il bilancio preventivo è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 106 del 5 dicembre 2000 ed approvato dall'Amministrazione Vigilante con D. L. 7 maggio 2001.

<sup>32</sup> Notificato all'ENIT il 16 marzo successivo

In particolare, è diminuito in misura consistente il disavanzo finanziario; l'avanzo di amministrazione è cresciuto, pur senza raggiungere il livello toccato nel 1998 (che la Corte aveva indicato quale segnale di ipofunzionalità dell'apparato); il conto economico si è chiuso con un consistente avanzo ( a fronte di disavanzi registrati negli ultimi due esercizi), che ha determinato un pari incremento del patrimonio netto; i residui, sia attivi che passivi, sono risultati in diminuzione.

Tutti segnali che indicano che, nel 2000, è proseguito, per alcuni profili anche accentuandosi, il miglioramento della capacità gestionale dell'Ente, grazie all'efficace impegno posto per realizzare un'azione più sollecita ed efficiente.

Impegno di cui va dato atto all'Enit , peraltro, con l'invito a proseguire con determinazione lungo la linea della funzionalità, continuando, comunque, a sussistere inefficienze e, sotto il profilo più prettamente gestorio, una mole di residui pur sempre consistente.

### **5.1) Il rendiconto finanziario**

L'elaborato che segue sub 1F espone le risultanze della gestione finanziaria realizzata dall'ENIT nel 2000 e le pone a raffronto con quelle dei due esercizi immediatamente precedenti.

Mostra il prospetto che anche il 2000 si è chiuso con un disavanzo finanziario (se pur – come già accennato – di importo considerevolmente inferiore a quello riscontrato nel 1998 e nel 1999), determinato, come accaduto negli esercizi a raffronto, dal prevalere delle uscite in conto capitale sulle correlative entrate.

Dal dettaglio riportato nel prospetto 2F, emerge che, tra tali ultime spese, quella di gran lunga più rilevante (63,7%) anche per il 2000, ha riguardato la liquidazione dell'indennità di anzianità al personale cessato dal servizio.

Il prospetto 1F evidenzia che, comunque, pur in presenza del detto disavanzo finanziario – coperto mediante il parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 1999 ( di 5,1 miliardi) sussiste un sostanziale equilibrio tra le poste di parte corrente.

Quanto alle partite di giro, va rammentato che nei precedenti referti era stata segnalata la non condivisibile prassi di inserire, tra tali partite, gli accreditamenti a favore degli uffici all'estero degli interi importi relativi alle esigenze di spesa di tutto l'esercizio finanziario.

Relativamente alla riscontrata diminuzione nel 2000 ( per circa 18,8 miliardi) degli impegni per partite di giro, va dato atto all'Ente di aver recepito in tale esercizio le raccomandazioni più volte formulate dal Collegio dei Revisori dei Conti, di limitare gli accreditamenti degli uffici all'estero alle necessità di un quadrimestre e di procedere al reintegro delle somme accreditate e spese sulla base dei rendiconti di volta in volta presentati dai detti uffici.

La tabella analitica della parte corrente evidenzia la rilevanza che riveste per l'Ente il contributo erariale, l'importo del quale ha costantemente costituito l'entrata di gran lunga più consistente.

La tabella consente, peraltro, anche di accertare che, nel triennio, è andata progressivamente diminuendo la dipendenza finanziaria dell'Ente dal trasferimento

erariale, grazie all'incremento delle entrate provenienti dalla compartecipazione delle Regioni alle iniziative dell'ENIT.

Il dato è tanto più significativo per il 2000, in quanto, in tale esercizio, il contributo statale è rimasto dello stesso importo di quello concesso nel 1999 e la ridotta rilevanza percentuale di tale trasferimento è stata determinata proprio dalla crescita delle entrate di provenienza regionale (+28,90%, rispetto al 1999) e comunale e provinciale (+ 25,60% rispetto al 1999).

Segnale positivo, questo, oltre che sotto il profilo finanziario, sotto quello operativo, dimostrando l'incremento in questione l'accresciuta attenzione e l'aumentato, concreto interesse delle Regioni e degli enti locali alla attività operativa posta in essere dall'ENIT.

Sotto tale profilo, costituisce segnale positivo anche quello dell'incremento del 35,52%, nel 2000, dell'importo delle quote di compartecipazione di privati ad azioni promozionali <sup>33</sup>, che ha fatto sì che, nel 2000, le entrate correnti di provenienza non erariale abbiano costituito circa il 29,1% dell'importo del contributo statale

### RENDICONTO FINANZIARIO

| 1 F                 |           | (in milioni di lire) |           |       |          |       |
|---------------------|-----------|----------------------|-----------|-------|----------|-------|
| <u>ENTRATE</u>      | 1998      |                      | 1999      |       | 2000     |       |
|                     | Importo   | %                    | Importo   | %     | Importo  | %     |
| Correnti            | 70.374,5  | 61,6                 | 59.239,3  | 52,5  | 61.460,7 | 63,9  |
| In conto capitale   | 1.087,6   | 1,0                  | 53,7      | 0,1   | 37,7     | 0,1   |
| Per partite di giro | 42.754,3  | 37,4                 | 53.438,0  | 47,4  | 34.637,5 | 36,0  |
| Totale              | 114.216,4 | 100,0                | 112.731,0 | 100,0 | 96.135,9 | 100,0 |
| <u>USCITE</u>       |           |                      |           |       |          |       |
| Correnti            | 71.774,2  | 60,2                 | 58.766,9  | 50,5  | 58.461,8 | 60,6  |
| In conto capitale   | 4.610,2   | 3,9                  | 4.155,3   | 3,6   | 3.422,7  | 3,5   |
| Per partite di giro | 42.754,3  | 35,9                 | 53.438,0  | 45,9  | 34.637,5 | 35,9  |
| Totale              | 119.138,7 | 100,0                | 116.360,2 | 100,0 | 96.522,0 | 100,0 |
|                     | - 4.922,3 |                      | - 3.629,2 |       | - 386,1  |       |

<sup>33</sup> A tale titolo erano stati accertati, nel 1999, 1.442,6 milioni e, nel 2000, 1.955 milioni (ricompresi nel prospetto nell'ambito della voce "entrate non classificabili...")

**SPESE IN CONTO CAPITALE**

2 F

(in milioni di lire)

| <u>SPESE</u>                                             | 1998    |       | 1999    |       | 2000    |       |
|----------------------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                                          | Importo | %     | Importo | %     | Importo | %     |
| - Acquisto immobili                                      | 999,9   | 21,7  | 0,0     | 0,0   | 0,0     | 0,0   |
| - ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili | 0,0     | 0,0   | 405,6   | 9,8   | 390,0   | 11,4  |
| - Acquisto automezzi                                     | 0,0     | 0,0   | 0,0     | 0,0   | 43,7    | 1,3   |
| - Acquisto mobili e macchine d'ufficio                   | 940,3   | 20,4  | 326,3   | 7,9   | 261,6   | 7,6   |
| - Acquisto macchine, impianti, attrezzature              | 58,8    | 1,3   | 250,4   | 6,0   | 291,2   | 8,5   |
| - Acquisto apparecchiature informatiche                  | 204,0   | 4,4   | 634,9   | 15,3  | 252,2   | 7,4   |
| - Partecipazioni azionarie                               | 0,0     | 0,0   | 0,0     | 0,0   | 0,0     | 0,0   |
| - Depositi a cauzione                                    | 0,4     | 0,0   | 0,7     | 0,0   | 1,8     | 0,1   |
| - Restituzione depositi versati da terzi                 | 83,4    | 1,8   | 42,3    | 1,0   | 2,2     | 0,1   |
| - Indennità' di anzianità al personale cessato           | 2.324,5 | 50,4  | 2.495,0 | 60,0  | 2.180,0 | 63,7  |
| Totale spese c/capitale                                  | 4.611,3 | 100,0 | 4.155,2 | 100,0 | 3.422,7 | 100,0 |

**ENTRATE E SPESE CORRENTI**

3 F

(in milioni di lire)

| <u>ENTRATE</u>                              | 1998     |       | 1999     |       | 2000     |       |
|---------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|
|                                             | Importo  | %     | Importo  | %     | Importo  | %     |
| - Contributi a carico dello Stato           | 59.100,0 | 84,0  | 47.600,0 | 80,4  | 47.600,0 | 77,4  |
| - Trasferimenti Mintur                      | 276,0    | 0,4   | 87,4     | 0,1   | 87,4     | 0,1   |
| - Compartecipazioni delle Regioni           | 8.553,1  | 12,2  | 7.843,0  | 13,2  | 10.109,8 | 16,4  |
| - Compartecipazione Comuni e Province       | 64,5     | 0,1   | 151,0    | 0,3   | 189,8    | 0,3   |
| - Vendita beni e servizi                    | 418,4    | 0,6   | 679,1    | 1,1   | 579,6    | 0,9   |
| - Redditi e proventi patrimoniali           | 269,5    | 0,4   | 165,4    | 0,3   | 180,8    | 0,3   |
| - Poste corr. e compens. di spese correnti  | 521,0    | 0,7   | 1.215,6  | 2,1   | 495,6    | 0,8   |
| - Entrate non classificabili in altre voci  | 1.172,1  | 1,7   | 1.497,7  | 2,5   | 2.217,6  | 3,6   |
| Totale entrate correnti                     | 70.374,6 | 100,0 | 59.239,2 | 100,0 | 61.460,6 | 100,0 |
| <u>SPESE</u>                                |          |       |          |       |          |       |
|                                             | Importo  | %     | Importo  | %     | Importo  | %     |
| - Spese per gli organi dell'Ente            | 406,6    | 0,6   | 400,0    | 0,7   | 580,0    | 1,0   |
| - Oneri per il personale in servizio        | 23.110,6 | 32,2  | 23.802,2 | 40,5  | 25.713,1 | 44,0  |
| - Spese per acquisto beni consumo e servizi | 7.985,2  | 11,1  | 8.968,4  | 15,3  | 9.162,9  | 15,7  |
| - Spese per prestazioni istituzionali       | 38.357,4 | 53,4  | 23.858,0 | 40,6  | 21.017,0 | 35,9  |
| - Trasferimenti passivi                     | 150,0    | 0,2   | 138,2    | 0,2   | 180,0    | 0,3   |
| - Oneri finanziari                          | 72,9     | 0,1   | 65,3     | 0,1   | 73,2     | 0,1   |
| - Oneri tributari                           | 1.634,4  | 2,3   | 1.364,9  | 2,3   | 1.446,3  | 2,5   |
| - Poste corr. e comp. entrate correnti      | 6,4      | 0,0   | 7,4      | 0,0   | 47,3     | 0,1   |
| - Spese non classificabili in altre voci    | 50,7     | 0,1   | 162,6    | 0,3   | 242,0    | 0,4   |
| Totale spese correnti                       | 71.774,2 | 100,0 | 58.767,0 | 100,0 | 58.461,8 | 100,0 |

Per converso, effetti non certamente positivi ha determinato l'invarianza della misura dell'intervento statale, specie ove si tenga conto (come ha evidenziato l'Ente nella relazione al consuntivo) della crescita dei prezzi dei beni e dei servizi connessi alle attività svolte sul mercato internazionale e del deprezzamento dell'euro nei confronti del dollaro.

Invarianza, che si sostanzia in una riduzione del contributo, tenuto anche conto della rilevante crescita (dovuta sia all'incremento del numero dei dipendenti che alla dinamica delle retribuzioni) degli oneri per il personale, che hanno assorbito oltre il 50% del finanziamento statale.

Ciò anche se, come già accennato, per un ente erogatore di servizi quale è l'ENIT, almeno parte della spesa per il personale può essere ricondotta tra quella per lo svolgimento dell'attività istituzionale, che viene realizzata proprio attraverso l'impiego del personale, ed, in specie, di quello all'estero.

Quanto sopra per concludere che, in una con lo snellimento della struttura e dell'ordinamento dell'Ente, che in atto pesantemente ostacolano l'attività operativa, occorrerà valutare la possibilità di garantire un'adeguata disponibilità di mezzi finanziari, idoneamente responsabilizzando i vertici politici ed amministrativi, al fine di rendere l'ENIT competitivo con i similari organismi dei Paesi stranieri che si pongono in concorrenza con il nostro sul mercato del turismo.

Va comunque dato atto che pur in presenza dell'ora detta limitatezza delle risorse, l'Ente è riuscito a porre in essere – come accennato nel relativo paragrafo – una attività istituzionale di considerevole consistenza rappresentata, in termini finanziari, dal 35,9% delle spese correnti, senza tener conto dell'apporto del personale dell'Ente, il cui ruolo nell'espletamento della attività operativa è, si è visto, essenziale.

E' a dire che, con la legge finanziaria 2001, è stato aumentato il contributo dello Stato, da 47,5 a 65 miliardi di lire. Aumento che ha consentito all'Ente di prevedere, per il 2001, una incentivazione dell'azione, finalizzando quasi integralmente il maggiore contributo ad investimenti promozionali.

Quanto ai profili più prettamente finanziari dell'attività posta in essere dall'Ente, può osservarsi che nel 2000 l'importo della "spesa per prestazioni istituzionali" è diminuita di 2,8 miliardi rispetto al 1999; diminuzione determinata da quella degli oneri

per la stampa di pubblicazioni e per la pubblicità. Ciò mentre tutte le altre voci di tale posta hanno fatto registrare un aumento (per complessivi 2,5 miliardi).

A quanto risulta dalla relazione del Presidente dell'Ente al consuntivo 2000, la riduzione di cui si è detto sarebbe stata determinata dalla esigenza di reperire risorse finanziarie per procedere alle nuove assunzioni. L'Ente si è così orientato a diminuire, in particolare, le spese per la stampa di pubblicazioni e per la pubblicità, avendo ritenuto che i relativi obiettivi promozionali potessero ugualmente conseguirsi attraverso azioni pubblicitarie da realizzare tramite internet e da parte degli uffici all'estero dell'ENIT <sup>34</sup>.

Nel 2000 si è assistito all'incremento (dell'8,2%) delle spese per il personale <sup>35</sup> e (del 3,8%) di quelle generali.

Gli indicatori che seguono, con cui è stata calcolata l'incidenza delle spese di funzionamento (spese per gli organi, per il personale e per l'acquisto di beni di consumo e servizi) sulle spese correnti e quella delle spese istituzionali sulle entrate correnti, confermano quanto si è venuto sinora evidenziato in ordine alla crescita nel 2000, degli oneri generali (confermata dall'incremento del valore del relativo indicatore) ed alla riduzione delle spese per l'attività istituzionale (che ha comportato la diminuzione del relativo indicatore)

Sul punto si rinvia a ciò che è stato già osservato in ordine al ruolo essenziale che svolge il personale per l'espletamento della attività operativa dell'Ente e con riguardo alla specificità delle spese istituzionali che sono state ridotte ed alle ragioni che hanno determinato tale riduzione. Va anche tenuto presente, relativamente alle spese istituzionali, che il dato del 1998 è stato influenzato dall'importo delle risorse finanziarie assegnate all'ENIT per l'azione da svolgere in previsione del Giubileo del 2000.

---

<sup>34</sup> In particolare, si è ottenuta la presenza dell'Italia nei maggiori organi di stampa stranieri, non attraverso l'acquisizione di spazi a pagamento, ma mediante il coinvolgimento della stampa nelle varie iniziative realizzate dalla rete estera

<sup>35</sup> L'importo a consuntivo di 25.893 milioni è comprensivo delle spese per le retribuzioni ed i compensi dovuti al personale in servizio in Italia ed all'estero, di cittadinanza italiana ed estera, nonché degli oneri previdenziali ed assistenziali e per sussidi e borse di studio.

**INCIDENZA DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO  
SULLE SPESE CORRENTI**

(in milioni di lire)

|                                |   | 1998   | 1999   | 2000   |
|--------------------------------|---|--------|--------|--------|
| Spese organi istituzionali     | a | 407    | 400    | 580    |
| Oneri per il personale         | b | 23.111 | 23.802 | 25.713 |
| Spese acquisto beni di consumo | c | 7.985  | 8.968  | 9.162  |
| Impegni spese correnti         | d | 71.774 | 58.766 | 58.461 |
| Indice (a+b+c)/d               |   | 0,44   | 0,56   | 0,61   |

**INCIDENZA DELLE SPESE ISTITUZIONALI  
SULLE ENTRATE CORRENTI**

(in milioni di lire)

|                                     |   | 1998   | 1999   | 2000   |
|-------------------------------------|---|--------|--------|--------|
| Spese per prestazioni istituzionali | a | 38.357 | 23.858 | 21.017 |
| Entrate correnti                    | b | 70.375 | 59.239 | 61.460 |
| Indice a/b                          |   | 0,55   | 0,40   | 0,34   |

**5.2) Il Conto economico**

Nelle tabelle che seguono è riassunto il risultato economico dell'esercizio 2000.

**CONTO ECONOMICO ENTRATE**

(in milioni di lire)

|                                                                                  | 1998            | 1999            | 2000            |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti</b>                                 |                 |                 |                 |
| <b>Titolo I - Entrate contributive</b>                                           |                 |                 |                 |
| Cat. 1 - Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o iscritti        |                 |                 |                 |
| Cat. 2 - Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni |                 |                 |                 |
| <b>Titolo II - Entrate per trasferimenti correnti</b>                            |                 |                 |                 |
| Cat. 3 - Trasferimenti da parte dello Stato                                      | 59.376,0        | 47.687,4        | 47.687,4        |
| Cat. 4 - Trasferimenti da parte delle Regioni                                    | 8.553,1         | 7.843,0         | 10.109,9        |
| Cat. 5 - Trasferimenti da Comuni e Province                                      | 64,5            | 151,1           | 189,8           |
| Cat. 6 - Trasferimenti da Enti settore pubblico                                  |                 |                 |                 |
| <b>Titolo III - Altre entrate</b>                                                |                 |                 |                 |
| Cat. 7 - Vendita beni e servizi                                                  | 418,4           | 679,1           | 579,6           |
| Cat. 8 - Redditi e proventi patrimoniali                                         | 269,5           | 165,5           | 180,8           |
| Cat. 9 - Poste correttive e compensative spese correnti                          | 521,0           | 1.215,6         | 495,6           |
| Cat. 10 - Entrate non classificabili in altre voci                               | 1.172,1         | 1.497,7         | 2.217,5         |
| <b>Totale parte prima</b>                                                        | <b>70.374,6</b> | <b>59.239,4</b> | <b>61.460,6</b> |
| <b>PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</b>      |                 |                 |                 |
| A) Entrate accertate in precedenti esercizi, di pertinenza dell'esercizio        |                 |                 |                 |
| B) Produzione e movimenti interni                                                |                 |                 |                 |
| C) Trasferimenti attivi in natura                                                |                 |                 |                 |
| D) Variazioni patrimoniali straordinarie:                                        |                 |                 |                 |
| - sopravvenienze attive                                                          | 997,2           | 845,7           | 1800,9          |
| - insussistenze passive                                                          | 829,2           | 955,0           | 1215,2          |
| E) Spese impegnate di competenza di successivi esercizi                          |                 |                 |                 |
| F) Rivalutazioni immobili                                                        |                 |                 |                 |
| G) aggiornamento valori mobili                                                   |                 |                 |                 |
| <b>Totale parte seconda</b>                                                      | <b>1.826,4</b>  | <b>1.800,7</b>  | <b>3.016,1</b>  |
| <b>Totale generale entrate</b>                                                   | <b>72.201,0</b> | <b>61.040,1</b> | <b>64.476,7</b> |
| <b>Disavanzo economico</b>                                                       | <b>3.274,5</b>  | <b>326,2</b>    |                 |
| <b>Totale a pareggio</b>                                                         | <b>75.475,5</b> | <b>61.366,3</b> | <b>64.476,7</b> |

**CONTO ECONOMICO USCITE**

| (in milioni di lire)                                                        |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                             | 1998            | 1999            | 2000            |
| <b>PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti</b>                             |                 |                 |                 |
| Titolo I - Spese correnti                                                   |                 |                 |                 |
| Cat. 1 - Spese per gli organi dell'Ente                                     | 406,6           | 400,0           | 580,0           |
| Cat. 2 - Oneri per il personale in servizio                                 | 23.110,6        | 23.802,2        | 25.713,1        |
| Cat. 3 - Oneri per il personale in quiescenza                               |                 |                 |                 |
| Cat. 4 - Spese acquisto beni consumo e servizi                              | 7.985,2         | 8.968,4         | 9.162,9         |
| Cat. 5 - Spese per prestazioni istituzionali                                | 38.357,4        | 23.858,0        | 21.017,0        |
| Cat. 6 - Trasferimenti passivi                                              | 150,0           | 138,2           | 180,0           |
| Cat. 7 - Oneri finanziari                                                   | 72,9            | 65,2            | 73,2            |
| Cat. 8 - Oneri tributari                                                    | 1.634,4         | 1.364,9         | 1.446,3         |
| Cat. 9 - Poste correttive e compensative entrate correnti                   | 6,4             | 7,4             | 47,3            |
| Cat. 10 - Spese non classificabili in altre voci                            | 50,7            | 162,6           | 242,0           |
| <b>Totale parte prima</b>                                                   | <b>71.774,2</b> | <b>58.766,9</b> | <b>58.461,8</b> |
| <b>PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</b> |                 |                 |                 |
| A) Spese di competenza, impegnate in precedenti esercizi                    |                 |                 |                 |
| B) Produzioni e movimenti interni                                           |                 |                 |                 |
| C) Trasferimenti passivi in natura                                          |                 |                 |                 |
| D) Ammortamenti e deperimenti:                                              |                 |                 |                 |
| - immobili                                                                  | 284,3           | 289,5           | 304,9           |
| - automezzi mobili e macchine d'ufficio, impianti attrezzature, macchinari  | 275,0           | 368,2           | 1.392,2         |
| E) Svalutazioni e deprezzamenti:                                            |                 |                 |                 |
| - deprezzamento beni mobili                                                 |                 |                 |                 |
| F) Accantonamenti per oneri presunti di competenza                          |                 |                 |                 |
| G) Quota dell'esercizio per adeguamento fondo indennità anzianità personale | 850,0           | 500,0           | 500,0           |
| H) Variazioni patrimoniali straordinarie:                                   |                 |                 |                 |
| - sopravvenienze passive                                                    | 185,5           | 0,1             | 11,7            |
| - insussistenze attive                                                      | 2.106,5         | 1.441,5         | 1.220,4         |
| I) Entrate accertate nell'esercizio, di pertinenza di successivi esercizi   |                 |                 |                 |
| <b>Totale parte seconda</b>                                                 | <b>3.701,3</b>  | <b>2.599,3</b>  | <b>3.429,2</b>  |
| <b>Totale generale uscita</b>                                               | <b>75.475,5</b> | <b>61.366,2</b> | <b>61.891,0</b> |
| <b>Avanzo economico</b>                                                     |                 |                 | <b>2.585,7</b>  |
| <b>Totale a pareggio</b>                                                    | <b>75.475,5</b> | <b>61.366,2</b> | <b>64.476,7</b> |

Il conto economico del 2000 presenta un avanzo che collima con la variazione netta positiva della situazione patrimoniale.

Si è già detto della rilevanza e della significatività di tale avanzo, specie ove si tenga a mente che i precedenti esercizi avevano chiuso in disavanzo, anche rilevante (come è stato per il 1998).

5.3) *La situazione patrimoniale*

Le tabelle che seguono espongono la consistenza degli elementi attivi e passivi del patrimonio dell'Ente.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE ATTIVITA'**

| (in milioni di lire)                          |          |          |          |
|-----------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                               | 31/12/98 | 31/12/99 | 31/12/00 |
| <b>ATTIVITA'</b>                              |          |          |          |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE                        |          |          |          |
| Contabilità speciale presso Tesoreria Unica   | 18.558,8 | 26.591,3 | 13.279,8 |
|                                               | 18.558,8 | 26.591,3 | 13.279,8 |
| RESIDUI ATTIVI                                |          |          |          |
| Crediti verso lo Stato ed altri Enti          | 22.871,0 | 13.590,4 | 8.629,5  |
| Crediti diversi                               | 469,5    | 588,0    | 399,1    |
| Residui attivi uffici ENIT estero             | 3.058,2  | 3.203,2  | 3.750,2  |
| Crediti per interessi attivi                  | 0,0      | 0,0      | 0,0      |
| Depositi cauzionali                           | 122,5    | 121,0    | 122,8    |
|                                               | 26.521,2 | 17.502,6 | 12.901,6 |
| INVESTIMENTI MOBILIARI                        |          |          |          |
| Quota partecipazione Convention Bureau Italia | 135,0    | 135,0    | 135,0    |
|                                               | 135,0    | 135,0    | 135,0    |
| IMMOBILI E BENI DI USO DUREVOLE               |          |          |          |
| Immobili in Italia                            | 9.007,7  | 9.139,4  | 9.652,6  |
| Immobili all'estero                           | 469,3    | 509,1    | 509,1    |
| Beni di uso durevole                          | 9.477,0  | 9.648,5  | 10.161,7 |
| IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                     |          |          |          |
| Automezzi                                     | 62,6     | 46,8     | 43,7     |
| Mobili e macchine d'ufficio                   | 1.788,0  | 2.450,0  | 3.739,0  |
| Impianti attrezzature e macchinari            | 322,2    | 360,4    | 457,1    |
|                                               | 2.172,8  | 2.857,2  | 4.239,8  |
| DIVERSI                                       |          |          |          |
| Biblioteca, artigianato, cineteca e fototeca  | 259,5    | 259,5    | 259,5    |
|                                               | 259,5    | 259,5    | 259,5    |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       | 57.124,3 | 56.994,1 | 40.977,4 |
| <b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>                   |          |          |          |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                      | 57.124,3 | 56.994,1 | 40.977,4 |

**SITUAZIONE PATRIMONIALE PASSIVITA'**

| (in milioni di lire)                                |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                     | 31/12/98        | 31/12/99        | 31/12/00        |
| <b><u>PASSIVITA'</u></b>                            |                 |                 |                 |
| <b>1) RESIDUI PASSIVI</b>                           |                 |                 |                 |
| Debiti verso lo Stato                               | 3.123,5         | 3.677,1         | 3.067,0         |
| Debiti verso fornitori                              | 2.336,3         | 2.892,5         | 2.327,6         |
| Debiti verso terzi per prestazioni ricevute         | 29.505,6        | 29.244,9        | 12.202,9        |
| Debiti diversi                                      | 2.836,7         | 3.699,4         | 3.410,0         |
| Residui per spese commissioni bancarie              | 2,3             | 2,5             | 0,6             |
| Depositi cauzionali                                 | 82,6            | 58,7            | 30,9            |
|                                                     | <b>37.887,0</b> | <b>39.575,1</b> | <b>21.039,0</b> |
| <b>3) FONDI DI ACCANTONAMENTO</b>                   |                 |                 |                 |
| Fondo liquidazione indennità anzianità al personale | 14.080,1        | 12.085,6        | 10.405,6        |
|                                                     | <b>14.080,1</b> | <b>12.085,6</b> | <b>10.405,6</b> |
| <b>4) POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO</b>           |                 |                 |                 |
| Fondi di ammortamento:                              |                 |                 |                 |
| Fondo ammortamento immobili                         | 2.518,3         | 2.807,8         | 3.112,6         |
| Fondo ammortamento automobili mobili e macchinari   | 719,3           | 932,9           | 2.241,8         |
|                                                     | <b>3.237,6</b>  | <b>3.740,7</b>  | <b>5.354,4</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                            | <b>55.204,7</b> | <b>55.401,4</b> | <b>36.799,0</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                             | <b>1.919,6</b>  | <b>1.592,7</b>  | <b>4.178,4</b>  |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                            | <b>57.124,3</b> | <b>56.994,1</b> | <b>40.977,4</b> |

L'incremento, nel 2000, del patrimonio netto coincide con l'avanzo economico dell'esercizio.

Le più rilevanti, per valore, delle poste delle attività sono costituite da quelle della disponibilità liquida presso la Tesoreria unica e dei residui attivi, entrambe, peraltro, in considerevole flessione nel 2000.

Al riguardo va dato atto all'Ente della costante, considerevole flessione della mole dei residui attivi (diminuiti di oltre 13 miliardi nel triennio).

La constatazione, peraltro, che l'importo complessivo dei residui 2000, (12.901 milioni), è costituito per 7.228 milioni da residui attivi della gestione di competenza, e, per circa 5.673 milioni, da residui provenienti da esercizi pregressi, induce a raccomandare all'Ente di proseguire lungo la linea intrapresa, come visto, con efficacia, di una riduzione della massa dei residui e di attenersi alle indicazioni più volte formulate dal Collegio dei Revisori dei conti <sup>36</sup> in ordine all'impropria collocazione tra i residui attivi delle disponibilità <sup>37</sup> esistenti, alla chiusura dell'esercizio, presso istituti

<sup>36</sup> Nelle relazioni ai consuntivi

<sup>37</sup> Per 3.750 milioni circa, nel 2000

bancari all'estero su conti correnti intestati alle delegazioni dell'ENIT (finalizzate a pagamenti da effettuare a fronte di impegni assunti nel 2000) <sup>38</sup>.

Pure i residui passivi risultano considerevolmente diminuiti nel 2000 (di oltre 18.500 milioni). Come mostra il prospetto, i più rilevanti, per importo complessivo, dei pagamenti effettuati nel corso del 2000, hanno riguardato le spese per prestazioni istituzionali.

Segnale, quindi, anche questo, positivo, evidenziando lo stesso la maggiore attenzione posta dall'Ente ai profili più prettamente gestionali e l'efficacia dell'impegno applicato. Ciò, pur se, anche in questa occasione, va ribadita la raccomandazione sopra formulata, tenuto anche conto che, dei 21.000 milioni di residui passivi, circa 12.800 sono relativi alla gestione di competenza dell'esercizio.

Nell'attivo della situazione patrimoniale, alla voce investimenti mobiliari, figura, anche per il 2000, la posta di 135 milioni, costituente la quota di partecipazione dell'ENIT al "Convention Bureau Nazionale Italia s.r.l." (di cui si è ampiamente riferito nelle precedenti relazioni). Ciò in quanto l'Ente non è riuscito a recedere da tale società (così come deciso dal Consiglio di Amministrazione dell'ENIT con la deliberazione n. 1/98 del 15 gennaio 1998), in quanto "tutti gli sforzi tesi alla cessione di quote a terzi e ad ottenere un anticipato scioglimento della società sono risultati infruttuosi" <sup>39</sup>

Il Collegio dei Revisori ha segnalato <sup>40</sup> che i dati relativi agli immobili trovano rispondenza nell'apposito "registro inventario" e che l'Ente ha provveduto ad una completa rilevazione di tutti i beni mobili acquistati nel biennio 1999-2000. Per ciò che concerne, invece, l'inventario dei beni mobili acquisiti negli esercizi anteriori, l'Ente ha solo provveduto ad informatizzare il relativo inventario su di una base prevalentemente documentale <sup>41</sup> senza un riscontro oggettivo della concreta dislocazione dei beni inventariati.

Anche in questo caso la Corte, nel dare atto all'Ente dell'impegno profuso per l'inventariazione dei beni mobili e per ovviare ai numerosi inconvenienti

<sup>38</sup> Nella relazione tecnica al consuntivo 2000, l'Ente osserva che gli importi in questione, residuali rispetto ai trasferimenti valutari effettuati in favore degli uffici periferici (ed imputati alle partite di giro) costituiscono un residuo meramente temporaneo, in attesa della rendicontazione delle relative spese.

<sup>39</sup> Così come l'Ente ha comunicato con nota n. 1594 del 27 aprile 2001.

<sup>40</sup> Nella relazione al consuntivo

<sup>41</sup> Basata, cioè, sui dati rinvenuti sui registri e sui buoni di carico e scarico

che erano stati segnalati per il passato dal Collegio, deve, facendo proprie le raccomandazioni dell'organo di controllo interno, sollecitare l'esecuzione di un'attenta ricognizione dei vari beni e l'eliminazione anche degli inconvenienti e degli errori che il Collegio ha riscontrato analizzando l'inventario informatizzato dei beni acquisiti anteriormente al 1999.

**5.4) La situazione amministrativa**

La situazione amministrativa dell'esercizio 2000 è riassunta nel prospetto che segue, che evidenzia anche i dati relativi agli esercizi 1998 e 1999.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

| (in milioni di lire)                            |          |           |           |           |          |           |
|-------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                                 | 1998     |           | 1999      |           | 2000     |           |
| Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio  |          | 14.691,5  |           | 18.558,7  |          | 26.591,3  |
| Riscossioni:                                    |          |           |           |           |          |           |
| in c/competenza                                 | 89.714,3 |           | 106.091,0 |           | 88.907,5 |           |
| in c/ residui                                   | 14.012,9 | 103.727,2 | 15.658,7  | 121.749,7 | 11.643,7 | 100.551,2 |
| Pagamenti:                                      |          |           |           |           |          |           |
| in c/competenza                                 | 84.367,9 |           | 97.446,2  |           | 83.645,1 |           |
| in c/ residui                                   | 15.492,1 | 99.860,0  | 16.270,9  | 113.717,1 | 30.217,6 | 113.862,7 |
| Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio   |          | 18.558,7  |           | 26.591,3  |          | 13.279,8  |
| Residui attivi:                                 |          |           |           |           |          |           |
| degli esercizi precedenti                       | 2.019,2  |           | 10.862,5  |           | 5.673,2  |           |
| dell'esercizio                                  | 24.502,0 | 26.521,2  | 6.640,1   | 17.502,6  | 7.228,4  | 12.901,6  |
| Residui passivi:                                |          |           |           |           |          |           |
| degli esercizi precedenti                       | 3.116,3  |           | 20.661,1  |           | 8.162,0  |           |
| dell'esercizio                                  | 34.770,6 | 37.886,9  | 18.914,0  | 39.575,1  | 12.876,9 | 21.038,9  |
| Avanzo (+) o disavanzo (-)<br>d'amministrazione |          | 7.193,0   |           | 4.518,8   |          | 5.142,5   |

Mostra il prospetto come, nel 2000, la consistenza di cassa sia diminuita, per effetto del prevalere dei pagamenti sulle riscossioni e che, tuttavia, e nonostante la consistente riduzione dei residui attivi, l'avanzo di amministrazione sia aumentato, sia pur non in misura significativa, per effetto, sostanzialmente, della diminuzione dei residui passivi.

## 6) Conclusioni

In questa sede vanno richiamate le considerazioni più volte formulate dalla Corte nei propri referti sull'esigenza di una ampia rimeditazione della disciplina recata dalle leggi n. 292/1990 e n. 203/1995, rivelatasi troppo dettagliata, rigida e ridondante e che ostacola la realizzazione di un'azione efficiente ed efficace e la costruzione di un apparato snello e duttile, in specie per ciò che attiene alla rete all'estero.

Va anche ribadita l'osservazione che, pur in mancanza di un organico intervento legislativo, essenziale ai fini di cui ora occupa potrebbe rivelarsi l'adozione del regolamento governativo di riordino, previsto, sin dal 1995, della legge n. 203.

Nelle more di un intervento legislativo o governativo, l'Ente si è comunque attivato per un aggiornamento, nell'ambito delle proprie attribuzioni, dell'ordinamento dell'ENIT, rimodulando lo Statuto e la principale normativa regolamentare.

Pur nella limitatezza delle risorse, l'Ente ha comunque attuato nel 2000 una vasta azione in tutti i settori di competenza. Attività operativa che potrà risultare incrementata nel 2001, grazie all'aumento del contributo erariale.

Sotto il profilo più prettamente gestorio, va dato atto del miglioramento della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente e della consistente riduzione della mole dei residui sia attivi, che passivi.

L'Ente dovrà comunque attivarsi per un ulteriore smaltimento della massa dei residui e per prevenirne l'accumularsi, per l'eliminazione delle inefficienze che tuttora sussistono con riguardo sia all'attività amministrativa, che a quella operativa, per il definitivo recepimento della disciplina normativa sulle funzioni e le responsabilità dirigenziali e per completare il lavoro già realizzato nell'inventariazione dei beni mobili, attraverso un'attenta ricognizione dell'esistente, così come ha suggerito il Collegio dei Revisori dei Conti.

**APPENDICE**

Gli indicatori che seguono – come di consueto – sono stati elaborati allo scopo di fornire un quadro della capacità di previsione degli Organi di amministrazione dell'Ente ed evidenziano gli scostamenti riscontrati tra previsioni iniziali ed assestate di entrata e di spesa e gli accertamenti e gli impegni.

**ENTRATA**

( in milioni di lire )

|                               |   | 1999         | 2000       |
|-------------------------------|---|--------------|------------|
| Previsione iniziale*          | a | 56.317.190   | 53.197.650 |
| Previsione dopo le variazioni |   | 65.654.924** | 65.454.990 |
| Accertamenti*                 | b | 59.293.095   | 61.494.372 |
| Indice c/b                    |   | 0,90         | 0,94       |
| Indice c/a                    | c | 1,05         | 1,16       |

\* Gli importi sono al netto delle partite di giro.

\*\* Comprensive dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, al 31 dicembre 1998, per milioni 3.922.890.

Dai dati sopra riportati emerge - ove si tenga a mente che il valore ottimale dell'indice come sopra calcolato è pari ad uno – che, sia nel 1999, che, in misura superiore, nel 2000, gli accertamenti sono risultati inferiori, rispetto alle previsioni definitive.

**SPESA**

( in milioni di lire )

|                               |   | 1999         | 2000       |
|-------------------------------|---|--------------|------------|
| Previsione iniziale*          | a | 56.317.190   | 53.197.650 |
| Previsione dopo le variazioni |   | 65.654.924** | 65.454.990 |
| Accertamenti*                 | b | 62.922.248   | 61.884.528 |
| Indice c/b                    |   | 0,95         | 0,94       |
| Indice c/a                    | c | 1,11         | 1,16       |

\* Gli importi sono al netto delle partite di giro.

\*\* Comprensive dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, al 31 dicembre 1998, per milioni 3.922.890.

Analoga è risultata, sia per il 1999, che per il 2000, la situazione relativa alle spese, perché, alla sostanziale modestia dell'indice di scostamento tra impegni e previsioni assestate, si è contrapposta l'elevatezza del rapporto tra impegni e previsioni iniziali.

Il prevalere, nell'esercizio 1999, degli impegni sugli accertamenti ha determinato il già segnalato disavanzo di competenza ( di - 3.629,7 milioni ). Analogo fenomeno si è come visto verificato anche nel 2000, ma per importo decisamente inferiore ( - 386 milioni ).

Si riportano, di seguito, altri indici utili per fornire un quadro della gestione realizzata dall'Ente nel periodo che interessa.

L'indice di dipendenza finanziaria - il cui standard ottimale è uguale a zero - è peggiorato, nel 2000. Ciò conferma quanto si è venuti sinora affermando sulle difficoltà che l'Ente ancora rinviene nel procurarsi risorse proprie e a dare attuazione all'autonomia operativa e gestionale che le leggi 292/1990 e 203/1995 gli hanno riconosciuto.

#### **INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA**

|                        |   | ( in milioni di lire ) |        |
|------------------------|---|------------------------|--------|
|                        |   | 1999                   | 2000   |
| Trasferimenti correnti | a | 47.687                 | 57.986 |
| Entrate correnti       | b | 59.239                 | 61.460 |
| Indice a/b             |   | 0,80                   | 0,94   |

L'indice sulla velocità di gestione non evidenzia nel 2000, quanto alle spese, significative variazioni, mentre è nell'ultimo esercizio migliorato, in misura più consistente, quello relativo alle entrate.

Si rammenta al riguardo che i valori ottimali degli indici sono quelli dell'unità e il loro decremento segnala l'incapacità dell'Ente di far fronte tempestivamente agli impegni di spesa ed agli accertamenti.

#### ***VELOCITA' DI GESTIONE DELLE SPESE CORRENTI***

|                             |   | ( in milioni di lire ) |        |
|-----------------------------|---|------------------------|--------|
|                             |   | 1999                   | 2000   |
| Pagamenti di parte corrente | a | 47.787                 | 48.233 |
| Impegni di parte corrente   | b | 58.766                 | 58.461 |
| Indice a/b                  |   | 0,81                   | 0,82   |

#### ***VELOCITA' DI GESTIONE DELLE ENTRATE CORRENTI***

|                                |   | ( in milioni di lire ) |        |
|--------------------------------|---|------------------------|--------|
|                                |   | 1999                   | 2000   |
| Riscossioni di parte corrente  | a | 53.037                 | 58.110 |
| Accertamenti di parte corrente | b | 59.239                 | 61.460 |
| Indice a/b                     |   | 0,89                   | 0,94   |

Al fine di evidenziare l'andamento dei residui attivi e passivi, si riportano di seguito gli indici relativi alle somme accertate ed impegnate, che, al fine esercizio, restano da riscuotere o da pagare. Tenuto conto che lo standard ottimale di tali indici è quello vicino allo zero ( tanto più esso è inferiore all'unità, tanto minori risulteranno i residui dell'esercizio), può osservarsi che non si sono avute nel 2000 significative variazioni della situazione.

**INCIDENZA RESIDUI ATTIVI**

|                                      |   | ( in milioni di lire ) |        |
|--------------------------------------|---|------------------------|--------|
|                                      |   | 1999                   | 2000   |
| Totale residui attivi dell'esercizio | a | 6.640                  | 7.228  |
| Totale accertamenti dell'esercizio   | b | 112.731                | 96.135 |
| Indice a/b                           |   | 0,05                   | 0,07   |

**INCIDENZA RESIDUI PASSIVI**

|                                       |   | ( in milioni di lire ) |        |
|---------------------------------------|---|------------------------|--------|
|                                       |   | 1999                   | 2000   |
| Totale residui passivi dell'esercizio | a | 18.914                 | 18.876 |
| Totale impegni dell'esercizio         | b | 116.360                | 96.522 |
| Indice a/b                            |   | 0,16                   | 0,13   |

Gli indicatori che seguono evidenziano la capacità dell'Ente di smaltire la mole dei residui; capacità che si rivela tanto maggiore quanto più l'indice tende all'unità.

Gli indicatori confermano quanto rilevato nel testo sull'incremento, nel 2000, della capacità di smaltimento dei residui attivi e, soprattutto, dei residui passivi.

La consistenza della massa dei residui riscontrata al termine del biennio in riferimento dovrà, comunque, indurre l'Ente a fornire maggiore incisività all'azione di smaltimento.

### ***SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI***

|                       |   | ( in milioni di lire ) |        |
|-----------------------|---|------------------------|--------|
|                       |   | 1999                   | 2000   |
| Residui riscossi      | a | 15.658                 | 11.643 |
| Minori accertamenti   | b | 0                      | 185    |
| Residui all'1/1       | c | 26.521                 | 17.502 |
| Maggiori accertamenti | d | 0                      | 0      |
| Indice (a+b) / (c+d)  |   | 0,59                   | 0,67   |

### ***SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI***

|                       |   | ( in milioni di lire ) |        |
|-----------------------|---|------------------------|--------|
|                       |   | 1999                   | 2000   |
| Residui pagati        | a | 16.270                 | 30.217 |
| Minori accertamenti   | b | 955                    | 1.195  |
| Residui all'1/1       | c | 37.887                 | 39.575 |
| Maggiori accertamenti | d | 171                    | 99     |
| Indice (a+b) / (c+d)  |   | 0,45                   | 0,80   |

Nei seguenti indicatori sono state poste a raffronto la formazione dei residui e la capacità di spesa dell'Ente, i valori delle quali si contrappongono, in quanto, al variare di uno degli indicatori, corrisponde una variazione di segno opposto dell'altro.

Si desume, così, dagli indici, che l'incremento, nel 2000, della capacità di spesa ha comportato la diminuzione dell'accumulo dei residui passivi.

### **INDICE DI ACCUMULO RESIDUI PASSIVI**

|                         |   | ( in milioni di lire ) |        |
|-------------------------|---|------------------------|--------|
|                         |   | 1999                   | 2000   |
| Totale residui al 31/12 | a | 39.575                 | 21.039 |
| Impegni competenza      | b | 116.360                | 96.522 |
| Residui all'1/1         | c | 37.887                 | 39.575 |
| Indice a / (b+c)        |   | 0,25                   | 0,15   |

### **INDICE DELLA CAPACITA' DI SPESA**

|                      |   | ( in milioni di lire ) |        |
|----------------------|---|------------------------|--------|
|                      |   | 1999                   | 2000   |
| Pagamenti competenza | a | 96.446                 | 83.645 |
| Pagamenti residui    | b | 16.270                 | 30.217 |
| Impegni competenza   | c | 116.360                | 96.522 |
| Residui all'1/1      | d | 37.887                 | 39.575 |
| Indice (a+b) / (c+d) |   | 0,73                   | 0,83   |

PAGINA BIANCA

**ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO (ENIT)**

**ESERCIZIO 2000**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

*Relazione al Conto Consuntivo 2000*

*del Presidente dell'ENIT*  
*Amedeo Ottaviani*

Il 2000 è stato per l'ENIT un anno particolarmente significativo in ragione dello svolgersi del Giubileo che ha impegnato in modo straordinario l'Ente a tutti i livelli per la promozione internazionale dell'evento, e dell'attuazione di una serie di strategie di marketing innovative volte a produrre apprezzabili risultati in termini di bilanci del turismo estero e di produttività dell'azione istituzionale.

Per quanto riguarda i consuntivi turistici, il 2000 ha segnato nuovi record nell'incoming, grazie ad un ricavo valutario di circa 58.000 miliardi di lire, che segna un incremento del 12% circa rispetto all'anno precedente.

Tali risultati sono stati determinati anche dall'impegno straordinario dell'Ente nella realizzazione del progetto di comunicazione per un importo di circa 18 miliardi destinato all'orientamento dei flussi di pellegrinaggio nel nostro Paese e all'incentivazione dei flussi turistici internazionali.

Il 2000 è stato segnato anche da un intenso lavoro dell'Ente per l'elaborazione e la presentazione nelle sedi competenti del nuovo Statuto dell'Ente nonché nella predisposizione di atti particolarmente importanti riguardanti il regolamento attuativo della legge n. 675/1996 sulla tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, il regolamento per la semplificazione del procedimento per l'erogazione e la rendicontazione delle spese da parte dei funzionari all'estero, il regolamento per i lavori, le provviste e i servizi da eseguirsi in economia da parte degli uffici centrali ed all'estero, il piano di razionalizzazione finalizzato a conseguire economie di spese per servizi comuni e forme sinergiche con altri Enti.

Sul piano delle strategie di marketing, l'Ente ha proceduto a dare impulso a strategie innovative centrate sull'intensificazione e sullo sviluppo dei rapporti con le regioni e le categorie economiche del turismo, avviando una serie di progetti speciali di prodotti che saranno realizzati nel corso del triennio 2001-2003 e predisponendo gli schemi degli accordi di programma con le regioni finalizzati all'integrazione dei finanziamenti destinati alla promozione di particolari aspetti dell'offerta turistica regionale, in un quadro di coerenza con le direttrici della programmazione triennale dell'Ente.

A tale più gravoso impegno dell'Istituto ha corrisposto in sede governativa e parlamentare un significativo apprezzamento che si è concretizzato nell'accoglimento delle sollecitazioni espresse dall'Ente a favore di un più congruo contributo dello Stato.

In effetti, con la legge finanziaria 2001 l'Ente ha visto aumentare il contributo dello Stato da 47,5 a 65 miliardi di lire, il che ha consentito di predisporre un quadro previsionale di investimenti notevolmente più efficace e di prevedere quasi l'integrale finalizzazione dei maggiori contributi a investimenti promozionali.

A tali risultati si è pervenuti, dunque, non solo in ragione del lavoro svolto a livello di Organi di amministrazione e di controllo e dei quadri amministrativi e operativi dell'Ente in Italia e all'estero ma anche in ragione della più efficace concertazione degli spazi con tutte le principali componenti del sistema pubblico e privato del turismo italiano.

Il raffronto tra i dati a consuntivo 99 e le risultanze contabili riferite all'esercizio finanziario 2000 evidenziano ulteriori progressi nella gestione amministrativo-contabile dell'Ente.

Dal conto consuntivo 2000 emerge un volume di **entrate** accertate di Lire 61.494.372.000 a fronte di entrate per l'esercizio 1999 pari a lire 59.293.095.430.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2000 è stata registrata una significativa crescita dei trasferimenti da parte delle Regioni; da un raffronto tra le entrate accertate a consuntivo 1999 (lire 7.843.000.000) e le entrate complessive accertate a consuntivo 2000 ( lire 10.109.800.000) emerge un incremento del 28,90%.

Lo stesso trend positivo si registra per le quote di compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali, laddove a fronte di entrate accertate a consuntivo 1999 pari a lire 151.060.000 il dato 2000 (lire 189.737.000) fa emergere un incremento del 25,60%.

Analogo positivo risultato si riscontra per le quote di compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali per le quali l'incremento percentuale registrato è pari al 35,52%.

I dati esposti pongono in evidenza una crescente capacità di "autofinanziamento" dell'Ente, dato questo ancor più positivo ove si consideri che il contributo ordinario riconosciuto dallo Stato a favore dell'Enit nell'esercizio 2000 non ha subito incrementi rispetto all'esercizio precedente.

Inoltre, l'invarianza del contributo statale, valutata in termini di potere di acquisto, soprattutto con riferimento alla crescita dei prezzi dei beni e dei servizi connessi alle attività svolte sul mercato internazionale nel corso del 2000, sostanzialmente configura una intrinseca diminuzione del contributo stesso anche in considerazione del noto deprezzamento dell'euro nei confronti del dollaro, oltre che dell'aumentata attività dell'Enit all'estero.

Sul fronte delle **spese** il conto consuntivo 2000 pone in evidenza spese finanziarie di parte corrente pari a lire 58.461.821.524 contro lire 58.766.976.329 dell'esercizio 1999.

Per quanto in particolare attiene alle spese per il personale, l'incremento da lire 23.802.173.818 a lire 25.713.097.155 della spesa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2000 è da attribuirsi a oneri connessi a nuove assunzioni e ad 8 pensionamenti.

Per ciò che concerne la dotazione di personale di ruolo, la situazione è ancora caratterizzata da un grado di copertura organica ben inferiore a quella ottimale, contemplata nell'attuale Ordinamento dei servizi; a fronte di una pianta organica complessiva di n.288 unità, il personale in servizio alla data del 31 dicembre 2000 risulta essere di 148 unità, in leggera crescita rispetto all'anno precedente.

Il grado di copertura organica è pari al 51%.

Tuttavia, il dato 2000 segna un'inversione di tendenza. La progressiva riduzione del personale in servizio dovuta all'età piuttosto alta è stata più che compensata dalle nuove assunzioni. Sono state infatti assunte fin dai primi mesi 17 nuove unità di personale attraverso il collocamento, e si è espletato il concorso per cinque nuovi dirigenti. Detto concorso ha portato al conferimento della

qualifica di dirigente per tre dipendenti dell'ENIT, nonché alla assunzione di due nuovi dirigenti provenienti da altre amministrazioni pubbliche.

In un'ottica di più ampio respiro, si sono avviate le procedure per effettuare un programma di assunzioni nelle aree d'inquadramento B e C, volto a superare stabilmente la situazione di emergenza degli ultimi anni che si riflette in un sovraccarico di lavoro sul personale in servizio. In tale direzione va la predisposizione del documento sul fabbisogno triennale dell'Ente, che prevede la necessità di 62 nuove unità di personale per il triennio 2001-2003, nonché lo studio di un regolamento per le assunzioni.

Dal punto di vista della gestione del personale, il 2000 è stato caratterizzato da una intensa attività contrattuale per la definizione del contratto integrativo di Ente e dal completamento dell'applicazione del D.Lgs. 62/98 riguardante la disciplina del trattamento economico dei dipendenti all'estero.

E' proseguito infatti il confronto con le Organizzazioni Sindacali per dare piena attuazione al CCNL degli Enti Pubblici non Economici. Non è stato possibile ancora definire pienamente un'incontro di volontà tra le due parti, ma il suo auspicabile raggiungimento condurrà alla valorizzazione delle risorse umane interne con avanzamenti di livello legati all'accertamento, anche attraverso esami, della professionalità acquisita.

Per quanto riguarda l'applicazione del D.Lgs. 62/98 il Consiglio di Amministrazione, con Delibera n. 67 del 22 giugno 2000 ha approvato il Regolamento sulla attività e l'assegno di rappresentanza nel servizio all'estero.

Si è inoltre data piena attuazione alla legge sul trattamento dei dati personali, con la formale assegnazione ai vari dirigenti della responsabilità sul trattamento dei dati attinenti all'attività del proprio ufficio.

Con riferimento al personale di ruolo, l'Ente ha altresì proceduto alla assegnazione a sedi estere di due dirigenti della sede centrale e di due vincitori del concorso per nuovi dirigenti.

Anche per quanto riguarda il personale locale in servizio presso gli Uffici periferici, si è registrato un aumento delle risorse, essendo passati i dipendenti da 113 nel 1999 a 119 nel 2000.

La prioritaria esigenza dell'Ente di contrastare una progressiva riduzione del personale in servizio attraverso nuove assunzioni e di reperire al contempo le relative risorse finanziarie, ha determinato, rispetto al 1999, una contrazione di spesa all'interno della categoria V.

Al fine di consentire comunque il raggiungimento dei risultati programmati nell'ambito delle attività istituzionali, tale contrazione ha interessato i capitoli 105010 (spese per pubblicità su stampa, radiotelevisione e varie) e 105020 (spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche); ciò in quanto gli obiettivi della promozione dell'immagine dei prodotti turistici nazionali si è stimato potessero essere conseguiti - come effettivamente si è verificato - attraverso lo svolgimento di azioni pubblicitarie e di comunicazione da realizzare tramite maggiori investimenti nella implementazione della tecnologia informatica (INTERNET), nonché attraverso azioni da parte degli Uffici Periferici mirate alla crescente sensibilizzazione dei media (stampa e televisione).

Pertanto, la presenza dell'Italia e dei suoi prodotti turistici nei maggiori organi di stampa stranieri si è ottenuta non tramite l'acquisizione di spazi a pagamento, bensì attraverso un costante e capillare

coinvolgimento di tali organi alle varie iniziative, manifestazioni ed eventi programmati e sostenuti dalla rete estera e dalla stessa Direzione Generale nonché mediante una crescente attività di pubbliche relazioni, di organizzazione e gestione di incontri stampa, di viaggi studio per giornalisti e opinion leaders, ecc.

Ai fini della valutazione oggettiva degli obiettivi che l'Ente ha conseguito nel corso dell'esercizio 2000 sul versante della maggiore efficienza gestionale, appaiono particolarmente apprezzabili i seguenti elementi:

- *Riduzione del volume dei residui attivi* complessivi da lire 17.502.600.223 a lire 12.901.618.388
- *Riduzione del volume dei residui passivi* da lire 39.575.111.096 a lire 21.038.985.434

Con riferimento ai *residui attivi* un dato certamente positivo è quello relativo alle riscossioni che hanno avuto luogo nel corso dell'esercizio pari a lire 11.643.687.742.

Si evidenziano in particolare le riscossioni effettuate dall'Ente per la realizzazione del *Piano per la comunicazione e la promozione del Giubileo 2000* per somme pari a lire 5.387.545.732 - a fronte di un residuo a inizio esercizio di lire 8.644.272.828 - a dimostrazione di come l'Ente abbia prontamente assolto alle complesse procedure prescritte dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'erogazione dei relativi fondi.

Altro dato di particolare rilevanza è quello relativo agli incassi effettuati per le quote di compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri; risultano infatti incassate lire 2.296.803.448 a fronte di una consistenza a inizio esercizio pari a Lire 3.359.403.448.

A dimostrazione delle accresciute capacità gestionale ed amministrativa dimostrata dall'Ente nel corso dell'esercizio, non va peraltro sottaciuta la circostanza che grazie alle misure tempestivamente adottate nel 2000 dai competenti Uffici della Sede ai fini del recupero delle somme dovute dalle Regioni e dagli Enti locali, nel corso del I trimestre 2001 sono state già incassate Lire 1.294.650.000, di cui 347.500.000 per quote dovute per la partecipazione ai *Progetti Integrati Interregionali*; risultano altresì in corso di contabilizzazione ed incasso ulteriori importi versati da Regioni e Aziende di promozione turistica per un ammontare complessivo di Lire 1.518.000.000.

Un consistente tasso di smaltimento si è registrato altresì con riferimento ai *residui passivi*. Da un raffronto tra i dati a consuntivo 1999 (lire 39.575.111.096) ed il totale dei residui passivi al 31 dicembre 2000 (lire 21.038.985.434) emerge infatti un decremento dei residui pari a lire 18.536.125.662.

Il 2000 ha segnato un ulteriore progresso qualitativo nella informatizzazione dell'Ente.

L'attività svolta è stata caratterizzata dal proseguimento delle attività di manutenzione, di gestione e di sviluppo del sistema informatico "aziendale", unitamente al proseguimento di progetti destinati a potenziare la gamma dei servizi turistici erogabili tramite Internet individuando, nel contempo, possibili occasioni per la formazione di quote di autofinanziamento.

In particolare, l'Ente ha dato inizio ad un cambiamento quali-quantitativo delle strategie informatiche, mirando ad una più precisa strategia di automazione dei servizi interni ed utilizzando la presenza su Internet come strumento di promozione e commercializzazione dell'offerta turistica nazionale e anche come strumento organizzativo delle linee di comunicazione dell'Ente.

Il nuovo approccio è del resto conseguente non soltanto ai ritmi accelerati dell'evoluzione tecnologica, che suggerisce essa stessa, in un processo continuo e circolare di cambiamento e di sviluppo, nuove forme organizzative e nuove forme di servizio all'utenza, ma anche e soprattutto alla precisa volontà di trarre il massimo vantaggio dalle "ricadute positive" di tale evoluzione, con l'obiettivo:

- di realizzare un avanzato modello organizzativo interno, caratterizzato da una estesa automazione delle procedure di lavoro;
- di ristrutturare, avvalendosi della tecnologia informatica, i servizi destinati a supportare, in termini di promozione e commercializzazione del prodotto turistico, l'imprenditoria nazionale di settore.

Tale approccio ha avuto ricadute nei limiti delle possibilità di finanziamento dei progetti informatici da parte dell'Ente, limiti che, durante l'anno 2000, non hanno consentito che in modo parziale la precostituzione dei presupposti tecnologici dei piani contenuti nel Piano informatico dell'Ente; in particolare la limitatezza dei mezzi finanziari disponibili, in rapporto all'entità del contributo erogato dallo Stato a favore dell'Ente ha determinato una posposizione del rifacimento della LAN della Sede Centrale e dei progetti interessanti la rete estera.

Nel corso del 2000, ottemperando all'impegno assunto in sede di predisposizione del Conto Consuntivo 1999, l'Ente ha portato a termine l'informatizzazione dell'intero inventario, attraverso la personalizzazione e l'adeguamento alle esigenze dell'Istituto di un software appositamente acquistato.

L'informatizzazione, prevalentemente documentale, è stata effettuata con riferimento al quadriennio 1996/2000.

La gestione amministrativo-contabile degli uffici periferici è stata improntata alla adozione di provvedimenti di spesa che hanno consentito un più capillare monitoraggio della gestione finanziaria determinando altresì una consistente riduzione delle partite di giro che hanno fatto registrare, rispetto ai dati a consuntivo '99 un decremento di Lit. 18.800.500.475.

Si evidenzia infine che l'Ente ha proceduto nel processo di adeguamento alle norme di cui al Decreto legislativo 29/93, impartendo all'inizio del 2001 nuove disposizioni amministrativo-contabili le quali prevedono la assunzione da parte dei Dirigenti titolari delle Unità Organiche d'Area delle determinazioni di impegno della spese sostenute da tutti gli Uffici di rispettiva competenza.

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

**Relazione del Collegio dei Revisori  
dei conti al conto consuntivo  
dell'esercizio 2000 presentato dall'ENIT**

Signori. Consiglieri,

Il conto consuntivo dell'esercizio chiuso il 31.12.2000, redatto dal competente Ufficio è stato consegnato al Collegio dei Revisori, con lettera del Direttore Generale, alle ore 13,45 del 13 aprile 2001.

Il conto consuntivo pervenuto è composto dai seguenti elaborati:

- Rendiconto finanziario;
- Situazione patrimoniale;
- Conto economico;
- Situazione amministrativa;
- Relazione tecnico-illustrativa degli elaborati contabili.

Non è pervenuta al Collegio la relazione del Presidente dell'ENIT.

Come evidenziato nella predetta lettera del 13 aprile u.s, gli elaborati trasmessi sono stati predisposti tenuto conto, per quanto applicabile, della nuova normativa introdotta dal Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, approvato con Decreto del Ministero dell'Industria, del commercio e dell'Artigianato, di concerto con il Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica, datato 27 febbraio 2001 e ufficialmente notificato all'ENIT in data 16 marzo 2001.

Non è risultato pertanto possibile l'adeguamento immediato a tutte le modifiche intervenute a seguito dell'approvazione del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità, considerato che lo stesso, nel recepire la normativa di cui alla legge n. 94/1997, ha individuato nuovi criteri di formazione del bilancio di previsione e del conto consuntivo strettamente correlati ed atteso che il bilancio di previsione 2000 era stato evidentemente elaborato alla luce della normativa previgente.

Il Collegio ha riscontrato la concordanza delle singole voci del rendiconto finanziario, redatto in termini di competenza e di cassa, dello stato patrimoniale e del conto economico, della situazione amministrativa con le risultanze delle scritture contabili ed ha effettuato sistematici controlli degli atti giustificativi nel corso dell'esercizio e in sede di esame del conto consuntivo nel corso delle riunioni del 18, 19, 23, 24, 26, 27 e 30 aprile 2001, delle quali sono stati redatti i relativi verbali, ai cui contenuti si fa rinvio, trasmessi, oltre che all'Ente, alle Autorità di vigilanza.

**Situazione finanziaria**

La gestione di competenza presenta le seguenti complessive risultanze:

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| ENTRATE                                   | PREVISIONI INIZIALI | PREVISIONI DEFINITIVE | ACCERTATE      | RISCOSE        | DA RISCOUTERE  |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| TITOLO I ENTRATE CONTRIBUTIVE             | -                   | -                     | -              | -              | -              |
| TITOLO II ENTRATE DA TRASF. CORR.         | 50.600.000.000      | 57.980.850.000        | 57.988.937.500 | 54.688.317.500 | 3.318.620.000  |
| TITOLO III ALTRE ENTRATE                  | 2.347.850.000       | 3.282.850.000         | 3.473.755.917  | 3.442.531.870  | 37.224.247     |
| TITOLO IV ENTR. PER ALIENAZ. BENI PATRIM. | 250.000.000         | 278.800.000           | 37.742.448     | 35.908.251     | 1.834.197      |
| TITOLO V ENTR. PER TRASF. IN CCAPITALE    | -                   | -                     | -              | -              | -              |
| TITOLO VI ACCENSIONE DI PRESTITI          | -                   | -                     | -              | -              | -              |
| TOTALE TITOLI I-VI                        | 53.197.850.000      | 61.532.100.000        | 81.498.435.865 | 58.146.757.421 | 3.351.678.444  |
| TITOLO VII PARTITE DI GIRO                | 23.700.000.000      | 37.325.000.000        | 34.637.484.947 | 30.780.785.410 | 3.876.708.537  |
| TOTALE ENTRATE                            | 76.897.850.000      | 98.857.100.000        | 96.135.930.812 | 88.907.542.831 | 7.228.387.981  |
| PARZIALE UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMM.     |                     | 3.922.890.000         |                |                |                |
| TOTALE DISPONIBILITA'                     | 76.897.850.000      | 102.779.990.000       | 96.135.930.812 | 88.907.542.831 | 7.228.387.981  |
| SPESE                                     | PREVISIONI INIZIALI | PREVISIONI DEFINITIVE | IMPEGNATE      | PAGATE         | DA PAGARE      |
| TITOLO I SPESE CORRENTI                   | 49.913.150.000      | 61.614.680.000        | 58.481.821.524 | 48.233.654.695 | 10.228.168.829 |
| TITOLO II SPESE IN CCAPITALE              | 3.284.500.000       | 3.840.310.000         | 3.422.705.742  | 2.476.172.095  | 946.533.647    |
| TITOLO III ESTINZIONE MUTUI               | -                   | -                     | -              | -              | -              |
| TOTALE TITOLI I-III                       | 53.197.850.000      | 65.454.990.000        | 61.884.527.266 | 50.709.826.790 | 11.174.700.476 |
| TITOLO IV PARTITE DI GIRO                 | 23.700.000.000      | 37.325.000.000        | 34.637.484.947 | 32.935.254.782 | 1.702.240.165  |
| TOTALE USCITE                             | 76.897.850.000      | 102.779.990.000       | 96.522.022.213 | 83.645.081.572 | 12.876.940.641 |

Dalla situazione suesposta si evince che le previsioni iniziali sia per l'entrata che per la spesa pari a £. 53.197.650.000, hanno subito variazioni in aumento rispettivamente di £. 8.334.450.000 e di £. 12.257.340.000, la differenza pari a £. 3.922.890.000 è stata coperta mediante l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione accertato alla chiusura dell'esercizio 1999.

Le anzidette variazioni sono state assoggettate al preventivo parere del Collegio dei revisori.

Ai fini di una valutazione dell'andamento gestionale si rappresenta l'incidenza della spesa delle singole categorie raffrontate con quella del precedente esercizio 1999: "

| <b>SPESE CORRENTI</b>                  | <b>1999</b>          | <b>2000</b>           |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Cat I                                  |                      |                       |
| Spese per gli organi dell'Ente         | 400.000.000          | 580.000.000           |
| Cat II                                 |                      |                       |
| Oneri per il personale in servizio     | 23.802.173.818       | 25.713.097.155        |
| Cat III                                |                      |                       |
| Oneri per il personale in quiescenza   | =====                | =====                 |
| Cat IV                                 |                      |                       |
| Spese acq. beni di consumo e servizi   | 8.968.363.243        | 9.162.863.829         |
| Cat V                                  |                      |                       |
| Spese per prestazioni istituzionali    | 23.858.040.516       | 21.016.954.902        |
| Cat VI                                 |                      |                       |
| Trasferimenti passivi                  | 138.228.633          | 179.999.998           |
| Cat VII                                |                      |                       |
| Oneri finanziari                       | 65.278.390           | 73.278.556            |
| Cat VIII                               |                      |                       |
| Oneri tributari                        | 1.364.872.095        | 1.446.259.254         |
| Cat IX                                 |                      |                       |
| Poste correttive                       | 7.376.127            | 47.362.281            |
| Cat X                                  |                      |                       |
| Spese non classificabili in altre voci | 162.643.507          | 242.005.549           |
| <b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>           | <b>58.766.976329</b> | <b>58.461.821.524</b> |

La diminuzione della spesa corrente, pari a £. 305.154.805, è da attribuire prevalentemente alle spese della cat. V per prestazioni istituzionali, che ha subito una diminuzione pari a £. 2.841.085.614, e riguarda essenzialmente i capitoli n. 105010 "spese per pubblicità su stampa, radiotelevisione e varia" e n. 105020 "spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche". Tutte le altre categorie hanno infatti registrato variazioni in aumento pari a £. 2.535.930.809.

|                                                          | 1999                  | 2000                  |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                           |                       |                       |
| Cat XI                                                   |                       |                       |
| Acquisizioni beni di uso durevole e opere immobiliari    | 405.586.304           | 389.915.719           |
| Cat XII                                                  |                       |                       |
| Acquisizioni immobilizzazioni tecniche                   | 1.211.655.884         | 848.753.592           |
| Cat XIII                                                 |                       |                       |
| Acquisti di beni immobiliari                             |                       |                       |
| Cat XIV                                                  |                       |                       |
| Anticipazioni                                            | 43.030.485            | 4.063.247             |
| Cat XV                                                   |                       |                       |
| Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio | 2.494.999.973         | 2.179.973.184         |
| <b>TOTALE SPESE IN C/CAPITALE</b>                        | <b>4.155.272.646</b>  | <b>3.422.705.742</b>  |
| <b>TOTALE SPESA</b>                                      | <b>62.922.248.975</b> | <b>61.884.527.266</b> |

La minore spesa in c/capitale risulta pari a £. 732.566.904 e riguarda prevalentemente le acquisizioni di immobilizzazioni tecniche di cui alla cat. XII, nonché le spese per indennità di anzianità al personale cessato dal servizio di cui alla cat XV.

Per le spese aventi natura di partite di giro si rilevano variazioni in aumento pari a £. 13.625.000.000 rispetto alla previsione iniziale di £. 23.700.000.000, mentre i relativi impegni vengono indicati in £. 34.637.494.947 pari alla somma accertata in "entrata".

Rispetto al precedente esercizio finanziario 1999 risulta una diminuzione degli impegni in partite di giro pari a £. 18.800.500.475 e ciò in quanto in sede di bilancio di previsione per il 2000 l'Ente ha recepito la raccomandazione del Collegio di limitare lo stanziamento del Cap. 421080, concernente la gestione ordinaria degli Uffici all'estero, alle necessità di un quadrimestre e procedere, sulla base dei rendiconti presentati, all'utilizzo dei pertinenti capitoli di spesa per il reintegro delle somme accreditate agli Uffici della rete estera.

#### **Determinazione dei residui attivi e passivi provenienti dalla gestione di competenza 2000**

Dal rendiconto finanziario si rileva, inoltre, che i residui attivi della gestione di competenza dell'esercizio di cui trattasi risultano pari a £. 7.228.387.981 e quelli passivi pari a £. 12.876.940.641.

Come già rilevato in sede di relazione ai bilanci consuntivi degli esercizi finanziari 1998 e 1999, il Collegio fa presente che fra i residui attivi figurano impropriamente disponibilità esistenti

alla chiusura dell'esercizio presso istituti bancari all'estero su c/c intestati alle Delegazioni ENIT per l'ammontare di £. 3.750.223.730.

### **Gestione dei residui provenienti da Esercizi pregressi**

La gestione di cui trattasi presenta le seguenti risultanze:

#### Residui attivi

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| - accertati al 31.12.1999 | £. 17.502.600.223 |
| - minori accertamenti     | £. 185.682.074    |
| - maggior accertamenti    |                   |
| - somma riscossa          | £. 11.643.687.742 |
| - somma da riscuotere     | £. 5.673.230.407  |

#### Residui passivi

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| - accertati al 31.12.1999 | £. 39.575.111.096 |
| - minori accertamenti     | £. 1.195.466.691  |
| - maggior accertamenti    | £. 99             |
| - somma pagata            | £. 30.217.599.711 |
| - somma da pagare         | £. 8.162.044.793  |

Ove si tenga conto anche della gestione di competenza dell'esercizio 2000, l'ammontare complessivo dei residui attivi al 31 dicembre risulta pari a £. 12.901.618.388 e quella dei residui passivi pari a £. 21.038.985.434.

Rispetto ai dati riportati alla fine del precedente esercizio si registra un decremento dei residui attivi e passivi pari rispettivamente a £. 4.600.981.835 e a £. 18.536.125.662.

Il Collegio ha proceduto nel corso dell'esercizio all'esame degli atti gestionali ed ha formulato le proprie osservazioni nei verbali, redatti al termine delle riunioni, ai quali si fa rinvio.

Si ritiene opportuno evidenziare, qui di seguito, le osservazioni di maggiore rilevanza formulate dal Collegio ai fini di una corretta gestione:

è stato registrato un notevole appesantimento procedurale a causa della non diretta gestione dei capitoli di bilancio da parte della dirigenza dell'Ente, permanendo la normativa interna dettata dalla

delibera 93/93. Tale sistema comporta che per il capitoli 105050, 105040 e per quelli concernenti l'acquisizione di beni da inventariare gli impegni di spesa siano assunti con provvedimenti del Direttore Generale sulla base di progetti esecutivi presentati dai responsabili degli Uffici sia della Sede che della rete estera (si richiama il verbale n.12/2000);

è stato rilevato che taluni impegni sono stati assunti in assenza della necessaria copertura, situazione successivamente sanata dalla intervenuta approvazione delle variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2000; (si richiamano ad esempio i verbali n. 45/2000, 47/2000, 48/2000);

alcuni impegni di spesa sono stati adottati con provvedimenti di personale non dirigente preposto ad uffici satelliti delle rete estera. (si richiamano ad esempio i verbali n.49/2000, n. 55/2000, n. 61/2000, n. 65/2000, n. 67/2000, n. 85/2000);

notevole appare il contenzioso sorto in relazione alla gestione del personale ed in particolare si evidenzia la vertenza Ente-Zic che ha già comportato, nel corso dell'esercizio finanziario 2000, un onere per spese legali pari a £. 141.235.600.

#### Situazione del personale in servizio a 31.12.2000

| Direttore generale                                | Organico di cui alla<br>Delib. 61/96 | Nella sede <sup>1</sup> centrale | Nelle sedi estere |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| Dirigenti                                         | 18                                   | 8                                | 6                 |
| Consulente professionale                          | 4                                    | =                                | =                 |
| Area C4                                           | 36                                   | 15*                              | 9*                |
| C3                                                | 77                                   | 34                               | 5                 |
| C1                                                | 51                                   | 20                               | =                 |
| Area B2                                           | 54                                   | 21                               | =                 |
| B1                                                | 14                                   | 6                                | =                 |
| Area A2                                           | 30                                   | 22                               | =                 |
| A1                                                | 4                                    | 2                                | =                 |
| Personale a contratto<br>collettivo (giornalisti) | 4                                    | 2                                | =                 |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>288</b>                           | <b>131</b>                       | <b>20</b>         |

\* personale che rientra nelle disposizioni di cui all'art. 15 legge n. 88/89      in Italia      6  
all'estero      7

**Personale locale in servizio all'estero**

|                        |            |
|------------------------|------------|
| Categoria – concetto   | 49         |
| Categoria – esecutiva  | 59         |
| Categoria – ausiliaria | 11         |
| <b>TOTALE</b>          | <b>119</b> |

**Consistenze del personale presso gli  
Uffici all'estero al 31.12 2000**

| DELEGAZIONE   | Contingente<br>del. 68/2000 | Personale in<br>servizio | Livello A | Livello B | Livello C |
|---------------|-----------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Amsterdam     | 7                           | 5                        | 2         | 3         | ==        |
| Berlino       | 5                           | 3                        | 1         | 2         | ==        |
| Bruxelles     | 8                           | 5                        | 1         | 4         | ==        |
| Buenos Aires  | 5                           | 5                        | 2         | 2         | 1         |
| Chicago       | 5                           | 4                        | 2         | 2         | ==        |
| Copenhagen    | 5                           | 4                        | 2         | 2         | ==        |
| Francoforte   | 14                          | 14                       | 6         | 6         | 2         |
| Londra        | 12                          | 11                       | 5         | 4         | 2         |
| Los Angeles   | 6                           | 4                        | 2         | 1         | 1         |
| Madrid        | 10                          | 6                        | 4         | 2         | ==        |
| Monaco        | 7                           | 5                        | 0         | 4         | 1         |
| New York      | 12                          | 9                        | 4         | 5         | ==        |
| Parigi        | 12                          | 11                       | 4         | 7         | ==        |
| Tokyo         | 15                          | 9                        | 3         | 5         | 1         |
| Sidney        | 5                           | 1                        | 1         | ==        | ==        |
| Stoccolma     | 8                           | 7                        | 4         | 2         | 1         |
| Toronto       | 7                           | 5                        | 3         | 2         | ==        |
| Vienna        | 8                           | 6                        | 1         | 4         | 1         |
| Zurigo        | 7                           | 5                        | 2         | 2         | 1         |
| <b>TOTALI</b> | <b>158</b>                  | <b>119</b>               | <b>49</b> | <b>59</b> | <b>11</b> |

Appare opportuno evidenziare le spese relative al personale sostenute nel decorso esercizio 2000 raffrontate con quelle dell'esercizio 1999:

|                                               | 1999           | 2000           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| - Stipendi e altri assegni fissi al personale | 10.265.014.625 | 10.881.256.249 |
| - Stipendi al personale locale all'estero     | 6.460.301.437  | 7.122.057.820  |

|                                                                                 |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| all'estero                                                                      |                       |                       |
| - Fondo miglioramento efficienza                                                | 1.910.400.000         | 2.249.122.000         |
| - Indennità e rimborso spese per missioni in Italia e all'estero                | 420.000.000           | 375.000.000           |
| - Rimborso spese di trasporto per trasferimenti                                 | 257.654.507           | 367.238.725           |
| - Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero   | 296.300.000           | 392.932.498           |
| - Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale delle delegazioni | 220.607.080           | 195.165.592           |
| - Oneri previdenziali e assistenziali                                           | 2.183.285.840         | 2.242.548.059         |
| - Oneri previdenziali personale estero                                          | 1.230.573.974         | 1.375.369.088         |
| - Altri oneri sociali                                                           | 129.789.088           | 129.727.653           |
| - Corsi formazione professionale                                                | 4.494.000             | 16.725.000            |
| - Rimborso spese di viaggio                                                     | 7.756.847             | 18.624.471            |
| - Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti                            | 415.896.420           | 410.330.000           |
| <b>TOTALI</b>                                                                   | <b>23.802.073.818</b> | <b>25.713.097.155</b> |

Le voci che hanno fatto registrare un maggiore incremento, come si rileva dalla suesposta situazione, riguardano sia gli stipendi al personale di ruolo e locale all'estero sia il " Fondo miglioramento efficienza " e ciò anche in relazione al riferito incremento del numero delle unità del personale dipendente.

#### Situazione patrimoniale

Al termine dell'esercizio in esame la situazione patrimoniale presenta un accrescimento rispetto all'esercizio precedente pari a £. 2.585.696.183 che porta la consistenza da £. 1.592.742.778 a £. 4.178.438.961.

|                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| A) accrescitive                |                          |
| - immobili                     | £. 513.228.405           |
| - immobilizzazioni tecniche    | £. 1.382.542.090         |
| - residui passivi              | £. 18.536.125.662        |
| - fondi accantonamenti vari    | £. 1.679.973.184         |
| <b>Totale</b>                  | <b>£. 22.111.869.341</b> |
| B) riduttive                   |                          |
| - residui attivi               | £. 4.600.981.835         |
| - disponibilità liquide        | £. 13.311.451.210        |
| - poste rettifiche dell'attivo | £. 1.613.740.113         |
| <b>Totale</b>                  | <b>£. 19.526.173.158</b> |
| <b>Accrescimento</b>           | <b>£. 2.585.696.183</b>  |

I dati relativi agli immobili trovano rispondenza nell'apposito "registro inventario".

Per i beni mobili acquistati nel corso degli esercizi 1999 e 2000 l'Ente ha provveduto ad una rilevazione informatica, completa di tutti i dati atti a pervenire ad una corretta situazione patrimoniale. Per quanto concerne invece l'inventario dei beni mobili acquisiti negli esercizi pregressi è da sottolineare che nel corso dell'esercizio concluso l'Ente ha provveduto ad informatizzare l'intero inventario.

L'informatizzazione è stata tuttavia prevalentemente documentale, basata cioè sui dati rinvenuti sui registri e sui buoni di carico e scarico, senza il generale riscontro sulla concreta dislocazione dei beni inventariati. Dalle prime azioni di ricognizione effettuate nel corso del 2000 sono emersi errori derivanti dalla mancata iscrizione nei registri di beni acquistati nel corso degli esercizi pregressi, per un valore complessivo di introduzione pari a £. 67.700.000. Tali beni sono stati inventariati nel 2000 e l'ammortamento relativo è stato praticato a far data dall'effettivo acquisto. E' inoltre emerso, da una ricognizione effettuata nell'ambito di una procedura di vendita di beni della Sede centrale non più in uso, lo smarrimento di alcuni beni (procedendosi all'adozione di una apposita determinazione dirigenziale di ricognizione dello smarrimento), per un valore complessivo di introduzione pari a £. 4.047.655, con un valore attuale pari a £. 1.239.375.

Nel corso dei lavori di informatizzazione sono emersi ulteriori errori e sono state evidenziate differenze di valore, relative ai beni mobili, tra i dati aggregati risultanti nel conto consuntivo del 1999 approvato e quelli risultanti dal patrimonio informatizzato per il medesimo anno. La differenza consiste in un incremento complessivo di £. 267.941.867, rispetto al dato approvato di £. 2.857.265.342. Tale differenza verrebbe giustificata come errori di calcolo eliminati attraverso il nuovo strumento informatico.

Il Collegio ha inoltre rilevato, con proprio verbale n. 30/2001, che sul libri inventario informatizzato risulta una categoria IZ "errore di inventario": l'Ente con nota del 26 aprile 2001 ha chiarito che si tratta di un insieme di beni acquistati in tempi remoti ed a suo tempo erroneamente inventariati; il valore complessivo risultante è pari a £. 6.845.522. Nell'informatizzare l'inventario adeguandosi alle prescrizioni del Collegio e dei Ministeri vigilanti, sono quindi emerse registrazioni improprie; l'Ente ha comunque assicurato di provvedere al più presto correzione.

Inoltre il collegio, per quanto riguarda l'importo di £. 3.738.914.390, esposto nell'elaborato concernente la situazione patrimoniale e relativo a "beni mobili e macchine per ufficio", evidenzia che esso risulta dalla contabilità dei singoli capitoli di spesa, ma rileva che non c'è perfetta corrispondenza tra i capitoli di spesa e l'iscrizione nelle categorie del patrimonio; infatti la somma dei valori relativi alle categorie 1A, 1B, 1D, 1H e 1Z è di £. 3.748.511.670, con una differenza di circa dieci milioni rispetto a quanto risultante dalla contabilità dei singoli capitoli. Parallelamente la medesima differenza, con segno inverso, si riscontra nella voce "impianti, attrezzature e macchinari".

Data la situazione fin qui esposta è necessario sottolineare che uno degli obiettivi assegnati all'Ufficio responsabile per il 2001 è la revisione dell'inventario e la relativa ricognizione fisica dell'intero patrimonio.

Inoltre, nella situazione patrimoniale alla voce investimenti mobiliari viene indicata la quota di £. 135.000.000 quale partecipazione al Convention Bureau Nazionale Italia s.r.l.

Al riguardo l'Ente non ha dato ancora attuazione alla deliberazione del Consiglio d'amministrazione pro-tempore n. 1/98 del 15 gennaio 1998, avente ad oggetto la recessione dell'ENIT dalla predetta Società.

### Conto economico

Il conto economico in parola presenta un avanzo coincidente con la variazione netta positiva della situazione patrimoniale.

Detto conto è stato così elaborato:

|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Entrate correnti                | £. 61.460.693.417 |                   |
| Variazioni patrimoniali         | £. 3.016.093.304  | £. 64.476.786.721 |
| Spese correnti                  | £. 58.461.821.524 |                   |
| Ammortamenti e dep.             | £. 1.697.111.724  |                   |
| Adeguamento fondo fine rapporto | £. 500.000.000    |                   |
| Sopravvenienze passive          | £. 11.664.038     |                   |
| Insussistenze attive            | £. 1.220.493.252  | £. 61.891.090.538 |
| Avanzo                          |                   | £. 2.585.696.183  |

### Situazione amministrativa

Tale situazione presenta alla data del 31 dicembre 2000 un avanzo di amministrazione pari a £. 5.142.493.088 così determinato:

|                                                    |                  |                   |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| consistenza di cassa alla fine dell'esercizio 2000 |                  | £ 13.279.860.134  |
| Residui attivi es. pregressi                       | £. 5.673.230.407 |                   |
| Residui attivi es. 2000                            | £. 7.228.387.981 | £. 12.901.618.388 |
|                                                    |                  | £. 26.181.478.522 |
| Residui passivi es. pregressi                      | £. 8.162.044.793 |                   |
| Residui passivi es. 2000                           | £ 12.876.940.641 | £. 21.038.985.434 |
| Avanzo di amm. al 31.12.2000                       |                  | £. 5.142.493.088  |

E' stato verificato che il fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio pari a £. 13.279.860.134 concorda con le risultanze del " giornale di cassa " e con il saldo del conto presentato dall'Istituto cassiere ( BNL ) alla stessa data del 31.12.2000.

E' da rilevare che, mentre la gestione di competenza presenta un disavanzo finanziario pari a £.386.091.401, la gestione complessiva determina un avanzo di amministrazione pari a £. 5.142.493.088.

### Conclusioni

Nel corso dell'esercizio finanziario 2000 si è registrata una significativa crescita dei trasferimenti da parte delle Regioni: da un confronto tra le entrate accertate a consuntivo 1999, pari a £ 7.843.000.000 e le complessive entrate accertate allo stesso titolo a consuntivo 2000, pari a £. 10.109.800.000 emerge un incremento percentuale del 28,90%.

Analogo risultato positivo si evidenzia per quanto riguarda le quote di compartecipazione dei soggetti privati ad azioni promozionali, infatti a fronte di entrate accertate alla fine dell'esercizio 1999, pari a £. 1.442.562.000 e quelle accertate a chiusura dell'esercizio 2000, pari a £. 1.954.990.000, si riscontra un incremento percentuale del 35,52%.

I dati riportati evidenziano come l'Ente sia stato in grado di svolgere con efficacia la propria attività promozionale, tanto da acquistare crescente credibilità nei confronti delle Regioni e del mondo imprenditoriale.

Altro risultato positivo della gestione è dato dalla notevole riduzione dei residui attivi e passivi di cui si è riferito in dettaglio nella prima parte della presente relazione.

Permangono tuttavia nella gestione amministrativa dell'Ente non poche difficoltà circa le quali il Collegio è peraltro già intervenuto in più occasioni con proprie osservazioni e raccomandazioni sia di carattere specifico che generale sin dal 1999.

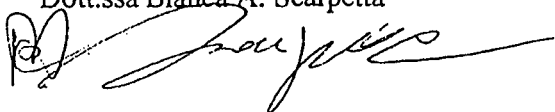
Appare infatti necessaria l'introduzione di un sistema organizzativo effettivamente aderente ai principi dettati dal D.L.gvo n. 29/93 e successive modificazioni ed integrazioni, oltre che di una programmazione operativa con le caratteristiche proprie dell'esecutività, tale cioè da correlare le linee di attività di ciascun ufficio alle risorse umane e finanziarie disponibili e conseguentemente più idonea ad individuare le previsioni di spesa con un più alto grado di attendibilità ed a consentire un effettivo controllo di gestione e una concreta verifica dei risultati conseguiti.

Inoltre, come già raccomandato in sede di relazione ai bilanci dei precedenti esercizi 1998 e 1999 appare necessario un ulteriore maggior impegno nell'attività amministrativo-contabile, dato che le deliberazioni e i provvedimenti adottati, fra l'altro, non sempre risultano motivati in modo sufficiente e in taluni casi possono creare le condizioni per l'insorgere di contenzioso.

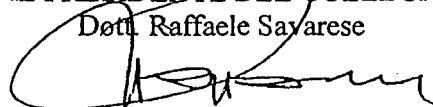
Il Collegio infine ritiene indispensabile la chiara definizione dello stato patrimoniale dell'Ente, attraverso l'effettiva ricognizione dei beni, l'introduzione di un adeguato sistema di etichettatura dei beni stessi, la verifica e l'aggiornamento delle tabelle dei beni collocati in ogni stanza, e ciò al fine di evitare indicazioni non esatte nelle risultanze del patrimonio.

Tutto ciò premesso e considerato il Collegio – sulla base dei controlli sistematicamente effettuati e di quelli attuati in sede di chiusura della contabilità dell'esercizio – avendo rilevato la generale corrispondenza delle voci iscritte nel conto consuntivo esaminato con le risultanze delle scritture contabili esistenti, ed in considerazione dei progressivi miglioramenti gestionali riscontrati, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

IL REVISORE DEI CONTI  
Dott.ssa Bianca A. Scarpetta



IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO  
Dott. Raffaele Savarese



**BILANCIO CONSUNTIVO**

[illegible]

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |          |                             |            |            |         |            |                   |                                        |         | 1° DI 12                                              |                                      |   |                         |  |
|-----------------------------|----------|-----------------------------|------------|------------|---------|------------|-------------------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|--|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI | GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |            |            |         | PREVISIONI | GESTIONE DI CASSA |                                        |         | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |                                      |   |                         |  |
|                             |          | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE    | TOTALE     | VARIAZIONI |         |            | RISCOSSIONI       | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |         |                                                       |                                      |   |                         |  |
|                             |          |                             |            | In più     | In meno |            |                   | In più                                 | In meno |                                                       |                                      |   |                         |  |
| 12                          | 13       | 14                          | 15 (13+14) | 16         | 17      | 18         | 19                | 20                                     | 21      | 22 (8+14)                                             |                                      |   |                         |  |
|                             |          |                             |            |            |         |            |                   |                                        |         |                                                       | Avanzo di amministrazione 4518800471 |   | Fondo cassa 25591310844 |  |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     | 0                                    | 0 |                         |  |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     | 0                                    | 0 |                         |  |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     | 0                                    | 0 |                         |  |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     | 0                                    | 0 |                         |  |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     | 0                                    | 0 |                         |  |
|                             |          |                             |            |            |         |            |                   |                                        |         |                                                       |                                      |   |                         |  |

| Entrate                      |                                                                                                                                                                        | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |               |                |                |                |                          |                     |                                     |          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------|
| CAPITOLO                     |                                                                                                                                                                        | GESTIONE DI COMPETENZA                 |               |                |                |                |                          |                     | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |          |
| CODIFICA<br>CAPITOLO         | DENOMINAZIONE                                                                                                                                                          | INIZIALI                               | PREVISIONI    |                | DEFINITIVE     | RISCOSE        | SOMME ACCERTATE          |                     |                                     |          |
|                              |                                                                                                                                                                        |                                        | In aumento    | In diminuzione |                |                | RIMASTE DA<br>RISCUOTERE | TOTALI<br>ACCERTATI |                                     |          |
| 1                            | 2                                                                                                                                                                      | 3                                      | 4             | 5              | 6              | 7              | 8                        | 9 (7+8)             | 10                                  | 11       |
| 02<br>E203010                | CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO                                                                                                                                        | 42.600.000.000                         | 5.000.000.000 | 0              | 47.600.000.000 | 47.600.000.000 | 0                        | 47.600.000.000      | 0                                   | 0        |
| 11<br>E203020                | TRASFERIMENTI PER INTERVENTI SPECIALI A SOSTEGNO DELL'IMMAGINE DEL TURISMO ITALIANO                                                                                    | 0                                      | 87.400.000    | 0              | 87.400.000     | 87.400.000     | 0                        | 87.400.000          | 0                                   | 0        |
| Totale per la CATEGORIA: III |                                                                                                                                                                        | 42.600.000.000                         | 5.087.400.000 | 0              | 47.687.400.000 | 47.687.400.000 | 0                        | 47.687.400.000      | 0                                   | 0        |
| 12<br>E204010                | CATEGORIA E204<br>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI<br><br>COMPARTECIPAZIONE DELLE REGIONI ALLE AZIONI PROMOZIONALI DIRETTE AI MERCATI ESTERI                       | 7.850.000.000                          | 2.033.450.000 | 0              | 9.883.450.000  | 6.691.180.000  | 3.218.620.000            | 9.909.800.000       | 26.350.000                          | 0        |
| 12<br>E204020                | COMPARTECIPAZIONE REGIONI ALLA REALIZZAZIONE E STAMPA PUBBLICITA PROMOZIONALI                                                                                          | 0                                      | 200.000.000   | 0              | 200.000.000    | 100.000.000    | 100.000.000              | 200.000.000         | 0                                   | 0        |
| Totale per la CATEGORIA: IV  |                                                                                                                                                                        | 7.850.000.000                          | 2.233.450.000 | 0              | 10.083.450.000 | 6.791.180.000  | 3.318.620.000            | 10.109.800.000      | 26.350.000                          | 0        |
| 12<br>E205010                | CATEGORIA E205<br>TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE<br><br>COMPARTECIPAZIONI DEI COMUNI E PROVINCE ALLE AZIONI PROMOZIONALI DIRETTE AI MERCATI ESTERI | 150.000.000                            | 40.000.000    | 0              | 190.000.000    | 189.737.500    | 0                        | 189.737.500         | 0                                   | -262.500 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |               |                             |               |            |             |                |                   |                                        |               | 2 DI 12                                               |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------|-------------|----------------|-------------------|----------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI      | GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |               |            |             | PREVISIONI     | GESTIONE DI CASSA |                                        |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |               | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE    | TOTALE        | VARIAZIONI |             |                | RISCOSSIONI       | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |                                                       |
|                             |               |                             |               | in più     | in meno     |                |                   | in più                                 | in meno       |                                                       |
| 12                          | 13            | 14                          | 15 (13+14)    | 16         | 17          | 18             | 19                | 20                                     | 21            | 22 (8+14)                                             |
| 8.644.272.828               | 5.387.545.732 | 3.256.727.096               | 8.644.272.828 | 0          | 0           | 56.244.272.828 | 52.987.545.732    | 0                                      | 3.256.727.096 | 3.256.727.096                                         |
| 106.953.200                 | 81.331.960    | 0                           | 81.331.960    | 0          | 25.621.240  | 194.353.200    | 168.731.960       | 0                                      | 25.621.240    | 0                                                     |
| 8.751.228.028               | 5.468.877.692 | 3.256.727.096               | 8.725.604.768 | 0          | 25.621.240  | 56.438.626.028 | 53.166.277.692    | 0                                      | 3.282.348.336 | 3.256.727.096                                         |
| 3.359.403.448               | 2.296.803.448 | 912.600.000                 | 3.209.403.448 | 0          | 150.000.000 | 12.500.000.000 | 8.987.983.448     | 0                                      | 3.512.016.552 | 4.131.220.000                                         |
| 900.000.000                 | 0             | 900.000.000                 | 900.000.000   | 0          | 0           | 1.000.000.000  | 100.000.000       | 0                                      | 900.000.000   | 1.000.000.000                                         |
| 4.259.403.448               | 2.296.803.448 | 1.812.600.000               | 4.108.403.448 | 0          | 150.000.000 | 13.500.000.000 | 9.087.983.448     | 0                                      | 4.412.016.552 | 5.131.220.000                                         |
| 0                           | 0             | 0                           | 0             | 0          | 0           | 168.200.000    | 189.737.500       | 21.537.500                             | 0             | 0                                                     |

[illegible]

## RENDICONTO FINANZIARIO 2000

**3 DI 12**

[illegible]

[illegible]

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |             |                          |             |            |           |             |                   | 4 DI 12                                |            |                                                       |
|-----------------------------|-------------|--------------------------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------------|----------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI    | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE | TOTALE      | VARIAZIONI |           | PREVISIONI  | GESTIONE DI CASSA |                                        |            | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |             |                          |             |            |           |             | RISCOSSIONI       | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |            |                                                       |
|                             |             |                          |             | In più     | In meno   |             |                   | In più                                 | In meno    |                                                       |
| 12                          | 13          | 14                       | 15 (13+14)  | 16         | 17        | 18          | 19                | 20                                     | 21         | 22 (8+14)                                             |
| 0                           | 0           | 0                        | 0           | 0          | 0         | 0           | 0                 | 0                                      | 0          | 0                                                     |
| 154.458.331                 | 147.141.868 | 3.583.334                | 150.725.002 | 0          | 3.733.329 | 730.000.000 | 708.456.662       | 0                                      | 23.543.338 | 23.883.334                                            |
| 11.521.743                  | 0           | 9.694.243                | 9.694.243   | 0          | 1.827.500 | 11.521.743  | 0                 | 0                                      | 11.521.743 | 9.694.243                                             |
| 4.587                       | 4.587       | 0                        | 4.587       | 0          | 0         | 100.000.000 | 43.120.481        | 0                                      | 56.879.519 | 3                                                     |
| 0                           | 0           | 0                        | 0           | 0          | 0         | 0           | 0                 | 0                                      | 0          | 0                                                     |
| 0                           | 0           | 0                        | 0           | 0          | 0         | 127.650.000 | 137.753.534       | 10.103.534                             | 0          | 0                                                     |
| 11.526.330                  | 4.587       | 9.694.243                | 9.698.830   | 0          | 1.827.500 | 239.171.743 | 180.874.015       | 10.103.534                             | 68.401.262 | 9.694.246                                             |
|                             |             |                          |             |            |           |             |                   |                                        |            |                                                       |

[illegible]

# RENDICONTO FINANZIARIO 2000

5 DI 12

[illegible]

[illegible]

## RENDICONTO FINANZIARIO 2000

6 DI 12

[illegible]

[illegible]

**RENDICONTO FINANZIARIO 2000**

7月12日

[illegible]

[illegible]

## RENDICONTO FINANZIARIO 2000

8 DI 12

[illegible]

[illegible]

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |          |                             |            |            |         |            |                   |                                        |         | 8 DI 12                                               |
|-----------------------------|----------|-----------------------------|------------|------------|---------|------------|-------------------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI | GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |            |            |         | PREVISIONI | GESTIONE DI CASSA |                                        |         | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |          | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE    | TOTALE     | VARIAZIONI |         |            | RISCOSSIONI       | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |         |                                                       |
|                             |          |                             |            | In più     | In meno |            |                   | In più                                 | In meno |                                                       |
| 12                          | 13       | 14                          | 15 (13+14) | 16         | 17      | 18         | 19                | 20                                     | 21      | 22 (8+14)                                             |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     |
| 0                           | 0        | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0          | 0                 | 0                                      | 0       | 0                                                     |

| Entrate                      |                                                                                       |                        |             |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                       |                  |                                     |              |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO                     |                                                                                       | GESTIONE DI COMPETENZA |             |                |                                        |                 |                       |                  | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA CAPITOLO            | DENOMINAZIONE                                                                         | INIZIALI               | PREVISIONI  |                | DEFINITIVE                             | SOMME ACCERTATE |                       |                  |                                     |              |
|                              |                                                                                       |                        | in aumento  | in diminuzione |                                        | RISCOSE         | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATI |                                     |              |
| 1                            | 2                                                                                     | 3                      | 4           | 5              | 6                                      | 7               | 8                     | 9 (7+8)          | 10                                  | 11           |
| Totale per la CATEGORIA: XXI |                                                                                       |                        |             |                |                                        |                 |                       |                  |                                     |              |
|                              |                                                                                       | 0                      | 0           | 0              | 0                                      | 0               | 0                     | 0                | 0                                   | 0            |
| Totale per il TITOLO: VI     |                                                                                       |                        |             |                |                                        |                 |                       |                  |                                     |              |
|                              |                                                                                       | 0                      | 0           | 0              | 0                                      | 0               | 0                     | 0                | 0                                   | 0            |
|                              | TITOLO E7<br>PARTITE DI GIRO                                                          |                        |             |                |                                        |                 |                       |                  |                                     |              |
|                              | CATEGORIA E722<br>PARTITE DI GIRO                                                     |                        |             |                |                                        |                 |                       |                  |                                     |              |
| 18<br>E722010                | RITENUTE ERARIALI                                                                     | 2.890.000.000          | 200.000.000 | 0              | 3.000.000.000                          | 2.964.708.374   | 0                     | 2.964.708.374    | 0                                   | -35.291.626  |
| 18<br>E722020                | RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI                                           | 800.000.000            | 0           | 0              | 800.000.000                            | 843.766.039     | 0                     | 843.766.039      | 43.766.039                          | 0            |
| 16<br>E722030                | RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI                                                | 1.300.000.000          | 0           | 200.000.000    | 1.100.000.000                          | 858.664.487     | 0                     | 858.664.487      | 0                                   | -241.335.513 |
| 20<br>E722050                | RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO | 650.000.000            | 0           | 0              | 650.000.000                            | 694.020.245     | 0                     | 694.020.245      | 44.020.245                          | 0            |
| 21<br>E722060                | INCASSI IVA                                                                           | 200.000.000            | 0           | 0              | 200.000.000                            | 121.189.673     | 0                     | 121.189.673      | 0                                   | -78.810.327  |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |            |                             |            |            |         |                   |               |                                        |             | 10 DI 12                                              |
|-----------------------------|------------|-----------------------------|------------|------------|---------|-------------------|---------------|----------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI   | GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |            |            |         | GESTIONE DI CASSA |               |                                        |             | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |            | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE    | TOTALE     | VARIAZIONI |         | PREVISIONI        | RISCOSSIONI   | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |             |                                                       |
|                             |            |                             |            | in più     | in meno |                   |               | in più                                 | in meno     |                                                       |
| 12                          | 13         | 14                          | 15 (13+14) | 16         | 17      | 18                | 19            | 20                                     | 21          | 22 (8+14)                                             |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0                 | 0             | 0                                      | 0           | 0                                                     |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 0                 | 0             | 0                                      | 0           | 0                                                     |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 3.000.000.000     | 2.984.708.374 | 0                                      | 35.291.626  | 0                                                     |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 800.000.000       | 843.766.039   | 43.766.039                             | 0           | 0                                                     |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 1.100.000.000     | 858.664.487   | 0                                      | 241.335.513 | 0                                                     |
| 0                           | 0          | 0                           | 0          | 0          | 0       | 650.000.000       | 634.020.245   | 44.020.245                             | 0           | 0                                                     |
| 23.949.576                  | 23.949.576 | 0                           | 23.949.576 | 0          | 0       | 200.000.000       | 145.139.249   | 0                                      | 54.860.751  | 0                                                     |

| Entrate              |                                                                                           |                        | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                |                |                |                         |                |                                     |                |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| CAPITOLO             |                                                                                           | GESTIONE DI COMPETENZA |                                        |                |                |                |                         |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |                |
| CODIFICA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                             | INIZIALI               | PREVISIONI                             |                | DEFINITIVE     | RISCOSE        | SOMME ACCERTATE         |                | TOTALI<br>ACCERTATI                 |                |
|                      |                                                                                           |                        | in aumento                             | in diminuzione |                |                | RIMASTE DA<br>RISCHIARE |                |                                     |                |
| 1                    | 2                                                                                         | 3                      | 4                                      | 5              | 6              | 7              | 8                       | 9 (7+8)        | 10                                  | 11             |
| 21<br>E722070        | TRATTENUTE PER CONTO<br>TERZI                                                             | 450.000.000            | 0                                      | 0              | 450.000.000    | 387.290.737    | 0                       | 387.290.737    | 0                                   | -62.709.263    |
| 30<br>E722080        | SOMME RECUPERATE DAGLI<br>UFFICI PERIFERICI PER LA<br>GESTIONE ORDINARIA                  | 11.000.000.000         | 14.000.000.000                         | 0              | 25.000.000.000 | 20.166.089.193 | 3.725.387.139           | 23.891.476.332 | 0                                   | -1.108.523.668 |
| 30<br>E722100        | SOMME RECUPERATE DAGLI<br>ENTI TURISTICI PERIFERICI<br>PER PRESTAZIONI DI<br>SERVIZI VARI | 0                      | 0                                      | 0              | 0              | 0              | 0                       | 0              | 0                                   | 0              |
| 30<br>E722110        | RECUPERO ANTICIPAZIONI<br>AL PERSONALE                                                    | 200.000.000            | 0                                      | 0              | 200.000.000    | 86.489.433     | 49.698.265              | 136.187.698    | 0                                   | -63.812.302    |
| 35<br>E722120        | RECUPERO ANTICIPAZIONI A<br>DIVERSI                                                       | 100.000.000            | 0                                      | 0              | 100.000.000    | 20.368.839     | 101.624.133             | 121.992.972    | 21.992.972                          | 0              |
| 35<br>E722130        | SOMME ACCREDITATE AL<br>PERSONALE SEDI<br>PERIFERICHE PER LE<br>RETRIBUZIONI              | 2.000.000.000          | 0                                      | 2.000.000.000  | 0              | 0              | 0                       | 0              | 0                                   | 0              |
| 35<br>E722140        | SOMME INCASSATE PER<br>AZIONI PROMOZIONALI<br>DEGLI ENTI TURISTICI<br>PERIFERICI          | 4.000.000.000          | 1.625.000.000                          | 0              | 5.625.000.000  | 4.106.594.484  | 0                       | 4.106.594.484  | 0                                   | -1.518.405.516 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |               |                             |               |            |         |                |                   | 11 DI 12                               |               |                                                       |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------|---------|----------------|-------------------|----------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI      | GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |               |            |         | PREVISIONI     | GESTIONE DI CASSA |                                        |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |               | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE    | TOTALE        | VARIAZIONI |         |                | RISCOSSIONI       | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |                                                       |
|                             |               |                             |               | in più     | in meno |                |                   | in più                                 | in meno       |                                                       |
| 12                          | 13            | 14                          | 15 (13+14)    | 16         | 17      | 18             | 19                | 20                                     | 21            | 22 (8+14)                                             |
| 0                           | 0             | 0                           | 0             | 0          | 0       | 450.000.000    | 387.290.737       | 0                                      | 62.709.263    | 0                                                     |
| 3.203.174.849               | 3.178.338.258 | 24.836.591                  | 3.203.174.849 | 0          | 0       | 26.000.000.000 | 23.344.427.451    | 0                                      | 2.655.572.549 | 3.750.223.730                                         |
| 0                           | 0             | 0                           | 0             | 0          | 0       | 0              | 0                 | 0                                      | 0             | 0                                                     |
| 104.342.951                 | 58.543.240    | 45.799.711                  | 104.342.951   | 0          | 0       | 250.000.000    | 145.032.673       | 0                                      | 104.967.327   | 95.497.976                                            |
| 329.194.261                 | 285.008.866   | 44.185.395                  | 329.194.261   | 0          | 0       | 300.000.000    | 305.377.705       | 5.377.705                              | 0             | 145.809.528                                           |
| 0                           | 0             | 0                           | 0             | 0          | 0       | 0              | 0                 | 0                                      | 0             | 0                                                     |
| 0                           | 0             | 0                           | 0             | 0          | 0       | 5.625.000.000  | 4.106.594.484     | 0                                      | 1.518.405.518 | 0                                                     |

| <b>Entrate</b>                                |                                                                                    |                               |                       |                       |                       |                       |                              |                         |                                            |                                            |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Ente Nazionale Italiano per il Turismo</b> |                                                                                    |                               |                       |                       |                       |                       |                              |                         |                                            |                                            |
| <b>CAPITOLO</b>                               |                                                                                    | <b>GESTIONE DI COMPETENZA</b> |                       |                       |                       |                       |                              |                         | <b>DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI</b> |                                            |
| <b>CODIFICA CAPITOLO</b>                      | <b>DENOMINAZIONE</b>                                                               | <b>INIZIALI</b>               | <b>PREVISIONI</b>     |                       | <b>DEFINITIVE</b>     | <b>RISCOSE</b>        | <b>SOMME ACCERTATE</b>       |                         | <b>TOTALI ACCERTATI</b>                    | <b>DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI</b> |
|                                               |                                                                                    |                               | <b>in aumento</b>     | <b>in diminuzione</b> |                       |                       | <b>RIMASTE DA RISCOUTERE</b> | <b>TOTALI ACCERTATI</b> |                                            |                                            |
| <b>1</b>                                      | <b>2</b>                                                                           | <b>3</b>                      | <b>4</b>              | <b>5</b>              | <b>6</b>              | <b>7</b>              | <b>8</b>                     | <b>9 (7+8)</b>          | <b>10</b>                                  | <b>11</b>                                  |
| 36<br>E722100                                 | SOMME INCASSATE PER CONTO DI TERZI                                                 | 200.000.000                   | 0                     | 0                     | 200.000.000           | 511.603.906           | 0                            | 511.603.906             | 311.603.906                                | 0                                          |
| 36<br>E722170                                 | INCASSI PER ATTIVITA SVOLTA A SEGUITO CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA, ECC. | 0                             | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                            | 0                       | 0                                          | 0                                          |
| <b>Totale per la CATEGORIA: XXII</b>          |                                                                                    | <b>23.700.000.000</b>         | <b>16.825.000.000</b> | <b>2.200.000.000</b>  | <b>37.325.000.000</b> | <b>30.760.786.410</b> | <b>3.876.709.537</b>         | <b>34.637.494.947</b>   | <b>421.383.162</b>                         | <b>-3.108.888.215</b>                      |
| <b>Totale per il TITOLO: VII</b>              |                                                                                    | <b>23.700.000.000</b>         | <b>16.825.000.000</b> | <b>2.200.000.000</b>  | <b>37.325.000.000</b> | <b>30.760.786.410</b> | <b>3.876.709.537</b>         | <b>34.637.494.947</b>   | <b>421.383.162</b>                         | <b>-3.108.888.215</b>                      |
| <b>Riepilogo totali</b>                       |                                                                                    |                               |                       |                       |                       |                       |                              |                         |                                            |                                            |
| E1 I                                          | ENTRATE CONTRIBUTIVE                                                               | 0                             | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                            | 0                       | 0                                          | 0                                          |
| E2 II                                         | ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                                        | 50.600.000.000                | 7.360.850.000         | 0                     | 57.960.850.000        | 54.668.317.600        | 3.318.620.000                | 57.986.937.500          | 26.350.000                                 | -262.500                                   |
| E3 III                                        | ALTRE ENTRATE                                                                      | 2.347.650.000                 | 945.000.000           | 0                     | 3.292.650.000         | 3.442.631.670         | 31.224.247                   | 3.473.755.917           | 315.387.649                                | -134.281.732                               |
| E4 IV                                         | ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E                                     | 250.000.000                   | 28.600.000            | 0                     | 278.600.000           | 35.908.251            | 1.834.197                    | 37.742.448              | 5.079.201                                  | -245.936.753                               |
| E5 V                                          | ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO                                        | 0                             | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                            | 0                       | 0                                          | 0                                          |
| E6 VI                                         | ACCENSIONE DI PRESTITI                                                             | 0                             | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                            | 0                       | 0                                          | 0                                          |
| E7 VII                                        | PARTITE DI GIRO                                                                    | 23.700.000.000                | 16.825.000.000        | 2.200.000.000         | 37.325.000.000        | 30.760.786.410        | 3.876.709.537                | 34.637.494.947          | 421.383.162                                | -3.108.888.215                             |
| <b>Totale per le Entrate:</b>                 |                                                                                    | <b>76.897.650.000</b>         | <b>24.169.450.000</b> | <b>2.200.000.000</b>  | <b>98.857.100.000</b> | <b>88.907.542.831</b> | <b>7.228.387.961</b>         | <b>96.135.930.812</b>   | <b>768.200.012</b>                         | <b>-3.489.369.200</b>                      |

**RENDICONTO FINANZIARIO 2000** 12 DI 12

| GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI |               |                          |               |            |         | GESTIONE DI CASSA |                |                                        |               |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>ATTIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|-----------------------------|---------------|--------------------------|---------------|------------|---------|-------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI      | RIMASTI DA<br>RISCUOTERE | TOTALE        | VARIAZIONI |         | PREVISIONI        | RISCOSSIONI    | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |               |                                                       |
|                             |               |                          |               | In più     | In meno |                   |                | In più                                 | In meno       |               |                                                       |
| 12                          | 13            | 14                       | 15 (13+14)    | 16         | 17      | 18                | 19             | 20                                     | 21            | 22 (8+14)     |                                                       |
| 0                           | 0             | 0                        | 0             | 0          | 0       | 200.000.000       | 511.603.906    | 311.603.906                            | 0             | 0             |                                                       |
| 0                           | 0             | 0                        | 0             | 0          | 0       | 0                 | 0              | 0                                      | 0             | 0             |                                                       |
| 3.660.661.637               | 3.545.839.940 | 114.821.697              | 3.660.661.637 | 0          | 0       | 38.675.000.000    | 34.306.625.350 | 404.767.895                            | 4.673.142.545 | 3.991.531.234 |                                                       |
| 3.660.661.637               | 3.545.839.940 | 114.821.697              | 3.660.661.637 | 0          | 0       | 38.675.000.000    | 34.306.625.350 | 404.767.895                            | 4.673.142.545 | 3.991.531.234 |                                                       |

*per titolo*

|                |                |               |                |   |             |                 |                 |             |                |                |
|----------------|----------------|---------------|----------------|---|-------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------|----------------|
| 0              | 0              | 0             | 0              | 0 | 0           | 0               | 0               | 0           | 0              | 0              |
| 13.010.629.476 | 7.765.661.140  | 5.069.327.096 | 12.835.008.236 | 0 | 175.621.240 | 70.106.626.028  | 62.433.998.640  | 21.637.500  | 7.694.364.888  | 8.387.947.096  |
| 698.688.460    | 323.227.625    | 365.600.001   | 666.827.626    | 0 | 10.060.834  | 3.729.171.743   | 3.765.759.295   | 205.929.761 | 169.342.229    | 396.824.248    |
| 132.420.650    | 8.939.037      | 123.481.613   | 132.420.650    | 0 | 0           | 260.075.000     | 44.847.288      | 2.524.201   | 217.751.913    | 125.315.610    |
| 0              | 0              | 0             | 0              | 0 | 0           | 0               | 0               | 0           | 0              | 0              |
| 0              | 0              | 0             | 0              | 0 | 0           | 0               | 0               | 0           | 0              | 0              |
| 3.660.661.637  | 3.545.839.940  | 114.821.697   | 3.660.661.637  | 0 | 0           | 38.675.000.000  | 34.306.625.360  | 404.767.895 | 4.673.142.545  | 3.991.531.234  |
| 17.502.600.223 | 11.643.687.742 | 5.673.230.407 | 17.316.918.149 | 0 | 185.682.074 | 112.671.072.771 | 100.551.230.573 | 634.759.377 | 12.764.601.575 | 12.901.618.368 |

| Spese                      |                                                                                                                                            |                        |             |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO                   |                                                                                                                                            | GESTIONE DI COMPETENZA |             |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA<br>CAPITOLO       | DENOMINAZIONE                                                                                                                              | INIZIALI               | PREVISIONI  |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                | in più                              | in meno      |
|                            |                                                                                                                                            |                        | in aumento  | in diminuzione |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |
| 1                          | 2                                                                                                                                          | 3                      | 4           | 5              | 6                                      | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |
|                            | TITOLO U1<br>SPESE CORRENTI                                                                                                                |                        |             |                |                                        |                 |                   |                |                                     |              |
|                            | CATEGORIA U101<br>SPESE PER GLI ORGANI DELL' ENTE                                                                                          |                        |             |                |                                        |                 |                   |                |                                     |              |
| 02<br>U101010              | INDENNITA DI CARICA,<br>INDENNITA E RIMBORSO<br>SPESE PER<br>MISSIONI/GETTONI DI<br>PRESENZA ALLA<br>PRESIDENZA                            | 160.000.000            | 0           | 30.000.000     | 130.000.000                            | 122.075.348     | 7.924.652         | 130.000.000    | 0                                   | 0            |
| 02<br>U101020              | COMPENSI,INDENNITA E<br>RIMBORSO SPESE PER<br>MISSIONI/GETTONI DI<br>PRESENZA AI COMPONENTI<br>GLI ORGANI COLLEGIALI DI<br>AMMINISTRAZIONE | 185.000.000            | 0           | 50.000.000     | 135.000.000                            | 114.524.300     | 20.475.700        | 135.000.000    | 0                                   | 0            |
| 02<br>U101030              | COMPENSI , INDENNITA E<br>RIMBORSO SPESE PER<br>MISSIONI/GETTONI DI<br>PRESENZA AI COMPONENTI<br>GLI ORGANI DI CONTROLLO                   | 110.000.000            | 240.000.000 | 35.000.000     | 315.000.000                            | 160.346.340     | 134.653.660       | 315.000.000    | 0                                   | 0            |
| Totale per la CATEGORIA: I |                                                                                                                                            | 455.000.000            | 240.000.000 | 115.000.000    | 580.000.000                            | 418.946.988     | 183.054.012       | 580.000.000    | 0                                   | 0            |
|                            | CATEGORIA U102<br>ONERI PER IL PERSONALE<br>IN ATTIVITA DI SERVIZIO                                                                        |                        |             |                |                                        |                 |                   |                |                                     |              |
| 02<br>U102010              | STIPENDI E ALTRI ASSEGNI<br>FISSI AL PERSONALE                                                                                             | 10.589.615.000         | 717.900.000 | 0              | 11.307.515.000                         | 10.830.132.319  | 51.123.930        | 10.881.266.249 | 0                                   | -426.258.751 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |            |                      |            |            |         |                           |                |                                        |                |                                                        | 1 di 17 |
|------------------------------|------------|----------------------|------------|------------|---------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|---------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |            |                      |            |            |         | GESTIONE DI CASSA         |                |                                        |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |         |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI     | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI     | VARIAZIONI |         | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |         |
|                              |            |                      |            | In più     | In meno |                           |                | In più                                 | In meno        |                                                        |         |
| 12                           | 13         | 14                   | 15 (13+14) | 16         | 17      | 18                        | 19             | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |         |
|                              |            |                      |            |            |         | Avanzo di amministrazione | 4.518.800.471  | Fondo cassa                            | 25.591.310.844 |                                                        |         |
| 7.394.383                    | 1.902.431  | 5.491.952            | 7.394.383  | 0          | 0       | 130.000.000               | 123.977.779    | 0                                      | 6.022.221      | 13.416.604                                             |         |
| 39.838.466                   | 21.276.548 | 18.561.918           | 39.838.466 | 0          | 0       | 150.000.000               | 135.800.648    | 0                                      | 14.199.152     | 39.037.618                                             |         |
| 10.414.690                   | 10.407.313 | 0                    | 10.407.313 | 0          | 7.377   | 310.000.000               | 190.753.653    | 0                                      | 119.246.347    | 134.653.660                                            |         |
| 57.647.539                   | 33.586.292 | 24.053.870           | 57.640.162 | 0          | 7.377   | 590.000.000               | 450.532.280    | 0                                      | 139.467.720    | 187.107.882                                            |         |
| 25.084.800                   | 25.084.800 | 0                    | 25.084.800 | 0          | 0       | 11.300.000.000            | 10.855.217.119 | 0                                      | 444.782.881    | 51.123.930                                             |         |

| Spese             |                                                                                                    |                        |               |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO          |                                                                                                    | GESTIONE DI COMPETENZA |               |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                                      | INIZIALI               | PREVISIONI    |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |              |
|                   |                                                                                                    |                        | in aumento    | in diminuzione |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |
| 1                 | 2                                                                                                  | 3                      | 4             | 5              | 6                                      | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |
| 02<br>U102020     | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL' ESTERO         | 6.533.815.000          | 1.027.400.000 | 304.620.000    | 7.256.595.000                          | 6.930.152.132   | 191.905.668       | 7.122.057.820  | 0                                   | -134.537.180 |
| 02<br>U102030     | FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL' EFFICIENZA DELL' ENTE                                             | 2.251.500.000          | 40.000.000    | 0              | 2.291.500.000                          | 1.110.106.750   | 1.139.015.250     | 2.249.122.000  | 0                                   | -42.378.000  |
| 02<br>U102040     | COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL' ESTERO       | 0                      | 0             | 0              | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |
| 02<br>U102050     | INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL' INTERNO                                               | 40.000.000             | 20.000.000    | 0              | 60.000.000                             | 22.260.466      | 37.739.514        | 60.000.000     | 0                                   | 0            |
| 02<br>U102060     | INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL' ESTERO                                                | 180.000.000            | 135.000.000   | 0              | 315.000.000                            | 145.115.514     | 169.884.486       | 315.000.000    | 0                                   | 0            |
| 02<br>U102070     | INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL' ESTERO                       | 150.000.000            | 236.310.000   | 0              | 386.310.000                            | 278.349.435     | 51.563.063        | 329.932.498    | 0                                   | -56.377.502  |
| 02<br>U102080     | INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL' ESTERO | 150.000.000            | 86.500.000    | 240.000        | 236.260.000                            | 194.944.632     | 220.960           | 195.165.592    | 0                                   | -41.094.408  |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |             |                      |             |            |            |               |                   |                                        |                |                                                        | 2 Di 17 |
|-----------------------------|-------------|----------------------|-------------|------------|------------|---------------|-------------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|---------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | PAGATI      | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI      | VARIAZIONI |            | PREVISIONI    | GESTIONE DI CASSA |                                        |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |         |
|                             |             |                      |             |            |            |               | PAGAMENTI         | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |         |
|                             |             |                      |             |            |            |               |                   | In più                                 | In meno        |                                                        | In più  |
| 12                          | 13          | 14                   | 15 (13+14)  | 16         | 17         | 18            | 19                | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |         |
| Avanzo di amministrazione   |             |                      |             |            |            | 4.518.800.471 | Fondo cassa       |                                        | 26.591.310.844 |                                                        |         |
| 127.304.091                 | 119.667.764 | 0                    | 119.667.764 | 0          | 7.636.327  | 7.250.000.000 | 7.049.819.696     | 0                                      | 200.180.104    | 191.905.688                                            |         |
| 830.042.004                 | 830.041.497 | 0                    | 830.041.497 | 0          | 507        | 2.181.500.000 | 1.940.148.247     | 0                                      | 241.351.753    | 1.139.015.250                                          |         |
| 0                           | 0           | 0                    | 0           | 0          | 0          | 0             | 0                 | 0                                      | 0              | 0                                                      |         |
| 123.569.272                 | 16.249.611  | 107.319.661          | 123.569.272 | 0          | 0          | 100.000.000   | 38.510.097        | 0                                      | 61.489.903     | 145.059.175                                            |         |
| 316.422.017                 | 111.103.722 | 205.318.295          | 316.422.017 | 0          | 0          | 450.000.000   | 256.219.236       | 0                                      | 193.780.764    | 375.202.781                                            |         |
| 28.775.794                  | 13.832.762  | 0                    | 13.832.762  | 0          | 14.943.032 | 380.000.000   | 292.182.197       | 0                                      | 87.817.803     | 61.583.063                                             |         |
| 14.886.956                  | 8.703.028   | 0                    | 8.703.028   | 0          | 8.183.928  | 240.000.000   | 203.647.660       | 0                                      | 36.362.340     | 220.960                                                |         |

| Spese                       |                                                                                                               |                        |               |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |                |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| CAPITOLO                    |                                                                                                               | GESTIONE DI COMPETENZA |               |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |                |
| CODIFICA CAPITOLO           | DENOMINAZIONE                                                                                                 | INIZIALI               | PREVISIONI    |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |                |
|                             |                                                                                                               |                        | in aumento    | in diminuzione |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |                |
| 1                           | 2                                                                                                             | 3                      | 4             | 5              | 6                                      | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11             |
| 02<br>U102090               | INDENNITA E RIMBORSO SPESE DI TRASPORTI PER TRASFERIMENTI                                                     | 100.000.000            | 274.700.000   | 0              | 374.700.000                            | 304.020.133     | 63.218.592        | 367.238.725    | 0                                   | -7.461.275     |
| 02<br>U102100               | ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL ENTE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA ED ALL ESTERO   | 2.525.000.000          | 0             | 0              | 2.525.000.000                          | 1.983.590.764   | 258.957.285       | 2.242.548.059  | 0                                   | -282.451.941   |
| 02<br>U102110               | ONERI PREVID.ED ASSIST. A CARICO DELL ENTE SU COMP.ZE AL PERSONALE LOCALE IN SERV.PRESSO LE SEDI ALL ESTERO   | 1.300.820.000          | 243.400.000   | 62.900.000     | 1.481.320.000                          | 1.171.011.684   | 204.357.404       | 1.375.369.088  | 0                                   | -105.950.912   |
| 02<br>U102120               | ALTRI SERVIZI E ONERI SOCIALI A CARICO DELL ENTE                                                              | 130.000.000            | 0             | 0              | 130.000.000                            | 129.727.653     | 0                 | 129.727.653    | 0                                   | -272.347       |
| 02<br>U102130               | CORSI DI FORMAZ.AGGIORN.E PERFEZ.CULT.TECN.LING.ED OPERAT.PER IL PERS.E PARTEC.SPESE DI CORSI INDETTI DA ENTI | 50.000.000             | 0             | 25.000.000     | 25.000.000                             | 10.350.000      | 6.375.000         | 16.725.000     | 0                                   | -8.275.000     |
| 02<br>U102140               | CONTRIBUTO A PARZIALE PAGAMENTO SPESE VIAGGIO PER CONGEDO IN ITALIA AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL ESTERO       | 10.000.000             | 18.000.000    | 0              | 28.000.000                             | 18.624.471      | 0                 | 18.624.471     | 0                                   | -9.375.529     |
| 02<br>U102150               | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO AI DIRIGENTI                                                         | 410.330.000            | 0             | 0              | 410.330.000                            | 211.326.692     | 199.003.308       | 410.330.000    | 0                                   | 0              |
| Totale per la CATEGORIA: II |                                                                                                               | 24.421.080.000         | 2.798.210.000 | 392.760.000    | 28.827.530.000                         | 23.339.712.665  | 2.373.384.490     | 25.713.097.155 | 0                                   | -1.114.432.845 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |                              |                      |               |            |            |                           |                   |                                        |               |                                                        |
|-----------------------------|------------------------------|----------------------|---------------|------------|------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|
| 3 D/17                      |                              |                      |               |            |            |                           |                   |                                        |               |                                                        |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |                      |               | VARIAZIONI |            | PREVISIONI                | GESTIONE DI CASSA |                                        |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             | PAGATI                       | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | In più     | In meno    |                           | PAGAMENTI         | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |                                                        |
| 12                          | 13                           | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17         | 18                        | 19                | 20                                     | 21            | 22 (8+14)                                              |
|                             |                              |                      |               |            |            | Avanzo di amministrazione | 4.518.800.471     | Fondo cassa                            |               | 26.591.310.844                                         |
| 23.020.000                  | 23.020.000                   | 0                    | 23.020.000    | 0          | 0          | 380.000.000               | 327.040.133       | 0                                      | 52.959.867    | 63.218.592                                             |
| 225.510.221                 | 225.510.221                  | 0                    | 225.510.221   | 0          | 0          | 2.525.000.000             | 2.209.100.985     | 0                                      | 315.899.015   | 258.957.295                                            |
| 137.464.646                 | 126.197.708                  | 0                    | 126.197.708   | 0          | 11.266.938 | 1.540.000.000             | 1.297.209.392     | 0                                      | 242.790.608   | 204.357.404                                            |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0             | 0          | 0          | 130.000.000               | 129.727.653       | 0                                      | 272.347       | 0                                                      |
| 3.044.000                   | 3.044.000                    | 0                    | 3.044.000     | 0          | 0          | 28.000.000                | 13.394.000        | 0                                      | 14.606.000    | 6.375.000                                              |
| 7.756.847                   | 7.237.999                    | 518.848              | 7.756.847     | 0          | 0          | 25.000.000                | 25.882.470        | 862.470                                | 0             | 518.848                                                |
| 217.220.000                 | 209.220.000                  | 0                    | 209.220.000   | 0          | 8.000.000  | 410.000.000               | 420.546.692       | 10.546.692                             | 0             | 199.003.308                                            |
| 2.080.100.648               | 1.718.913.112                | 313.158.804          | 2.032.069.916 | 0          | 48.030.732 | 26.939.500.000            | 25.058.625.777    | 11.409.162                             | 1.882.283.385 | 2.686.541.294                                          |

| Spese             |                                                                                                      | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |             |                |               |               |                   |                |                                     |             |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|-------------|
| CAPITOLO          |                                                                                                      | GESTIONE DI COMPETENZA                 |             |                |               |               |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |             |
| CODIFICA CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                                        | INIZIALI                               | PREVISIONI  |                | DEFINITIVE    | PAGATE        | SOMME IMPEGNATE   |                |                                     |             |
|                   |                                                                                                      |                                        | in aumento  | in diminuzione |               |               | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |             |
| 1                 | 2                                                                                                    | 3                                      | 4           | 5              | 6             | 7             | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11          |
|                   | CATEGORIA U104<br>SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                               |                                        |             |                |               |               |                   |                |                                     |             |
| 02<br>U104010     | FITTO LOCALI E SPESE CONDOMINIALI                                                                    | 3.620.600.000                          | 541.300.000 | 0              | 4.161.900.000 | 3.838.021.008 | 255.284.319       | 4.093.305.327  | 0                                   | -68.594.673 |
| 02<br>U104020     | MANUTENZIONE, RIPARAZIONE E ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI                                   | 1.455.370.000                          | 0           | 236.450.000    | 1.218.920.000 | 706.603.054   | 425.157.770       | 1.131.760.824  | 0                                   | -87.159.176 |
| 02<br>U104030     | MANUTENZIONE BENI MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO                                                        | 217.000.000                            | 38.600.000  | 3.400.000      | 252.200.000   | 148.663.085   | 62.440.231        | 211.103.296    | 0                                   | -41.096.704 |
| 02<br>U104040     | MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO                                                | 314.600.000                            | 51.000.000  | 13.800.000     | 351.800.000   | 216.893.420   | 126.688.498       | 343.579.918    | 0                                   | -8.220.082  |
| 02<br>U104050     | SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE E CANONI D'ACQUA                                        | 287.500.000                            | 18.100.000  | 56.400.000     | 249.200.000   | 211.074.270   | 18.698.194        | 229.772.464    | 0                                   | -19.427.536 |
| 02<br>U104060     | COMBUSTIBILI ED ENERGIA ELETTRICA PER RISCALDAMENTO E SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI | 106.400.000                            | 21.000.000  | 28.950.000     | 100.450.000   | 67.005.384    | 28.782.432        | 85.787.816     | 0                                   | -14.662.184 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |             |                      |               |            |            |                   |               |                                        |                |                                                        | 4 DI 17 |
|------------------------------|-------------|----------------------|---------------|------------|------------|-------------------|---------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|---------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |             |                      |               |            |            | GESTIONE DI CASSA |               |                                        |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |         |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI      | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |            | PREVISIONI        | PAGAMENTI     | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |         |
|                              |             |                      |               | in più     | in meno    |                   |               | in più                                 | in meno        |                                                        |         |
| 12                           | 13          | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17         | 18                | 19            | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |         |
| Avanzo di amministrazione    |             |                      |               |            |            | 4.518.800.471     | Fondo cassa   |                                        | 28.591.310.844 |                                                        |         |
| 27.838.557                   | 21.714.457  | 0                    | 21.714.457    | 0          | 6.124.100  | 4.150.000.000     | 3.859.735.465 | 0                                      | 290.264.535    | 255.284.319                                            |         |
| 1.175.168.299                | 848.866.316 | 287.454.041          | 1.114.320.357 | 0          | 80.847.942 | 1.500.000.000     | 1.553.469.370 | 53.469.370                             | 0              | 692.611.811                                            |         |
| 28.474.057                   | 26.528.514  | 0                    | 26.528.514    | 0          | 1.945.543  | 260.000.000       | 175.191.579   | 0                                      | 84.808.421     | 62.440.231                                             |         |
| 81.476.085                   | 81.476.184  | 0                    | 81.476.184    | 99         | 0          | 370.000.000       | 298.389.604   | 0                                      | 71.630.396     | 126.686.498                                            |         |
| 14.632.203                   | 11.419.651  | 0                    | 11.419.651    | 0          | 3.212.552  | 250.000.000       | 222.493.921   | 0                                      | 27.506.079     | 18.698.194                                             |         |
| 20.694.869                   | 20.442.873  | 0                    | 20.442.873    | 0          | 251.996    | 100.000.000       | 77.448.257    | 0                                      | 22.551.743     | 28.782.432                                             |         |

| Spese Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                                                               |                        |                          |                |               |               |                   |                |                                     |             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|-------------|
| CAPITOLO                                     |                                                               | GESTIONE DI COMPETENZA |                          |                |               |               |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |             |
| CODIFICA<br>CAPITOLO                         | DENOMINAZIONE                                                 | INIZIALI               | PREVISIONI<br>VARIAZIONI |                | DEFINITIVE    | PAGATE        | SOMME IMPEGNATE   |                | in più                              | in meno     |
|                                              |                                                               |                        | in aumento               | in diminuzione |               |               | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |             |
| 1                                            | 2                                                             | 3                      | 4                        | 5              | 6             | 7             | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11          |
| 02<br>U104070                                | SPESE POSTALI, TELEGRAFICHE, TELEFONICHE, TELEX, E DI TELEFAX | 861.100.000            | 413.000.000              | 0              | 1.274.100.000 | 1.132.117.440 | 61.104.903        | 1.193.222.343  | 0                                   | -80.877.657 |
| 02<br>U104080                                | SPESE PER IL NOLEGGIO DI MATERIALE TECNICO                    | 259.700.000            | 7.200.000                | 55.950.000     | 210.950.000   | 179.786.464   | 15.448.678        | 195.235.142    | 0                                   | -15.714.858 |
| 02<br>U104090                                | SPESE PER L'ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO                  | 410.400.000            | 103.700.000              | 18.500.000     | 495.800.000   | 358.222.905   | 113.973.063       | 472.185.968    | 0                                   | -23.404.032 |
| 02<br>U104100                                | SPESE PER IL SERVIZIO DI VIGILANZA AGLI UFFICI                | 157.000.000            | 40.000.000               | 25.000.000     | 172.000.000   | 120.244.261   | 49.596.248        | 169.840.509    | 0                                   | -2.159.491  |
| 02<br>U104110                                | ACQUISTO DI VESTIARIO E DIVISE                                | 0                      | 0                        | 0              | 0             | 0             | 0                 | 0              | 0                                   | 0           |
| 02<br>U104120                                | PREMI DI ASSICURAZIONE                                        | 222.200.000            | 4.300.000                | 101.900.000    | 124.600.000   | 110.163.001   | 0                 | 110.163.001    | 0                                   | -14.436.999 |
| 02<br>U104130                                | SPESE PER TRASPORTI E FACCHINAGGIO                            | 204.600.000            | 41.850.000               | 0              | 246.450.000   | 157.313.367   | 13.744.002        | 171.057.369    | 0                                   | -75.392.631 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |            |                      |            |                              |            |               |               |                                        |                | 5 DI 17                                                |
|-----------------------------|------------|----------------------|------------|------------------------------|------------|---------------|---------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | PAGATI     | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI     | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |            | PREVISIONI    | PAGAMENTI     | GESTIONE DI CASSA                      |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |            |                      |            | VARIAZIONI                   |            |               |               | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |
|                             |            |                      |            | In più                       | In meno    |               |               | In più                                 | In meno        |                                                        |
| 12                          | 13         | 14                   | 15 (13+14) | 16                           | 17         | 18            | 19            | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |
| Avanzo di amministrazione   |            |                      |            |                              |            | 4.518.800.471 | Fondo cassa   |                                        | 28.591.310.844 |                                                        |
| 135.908.819                 | 72.768.878 | 921.600              | 73.690.478 | 0                            | 62.216.341 | 1.250.000.000 | 1.204.886.318 | 0                                      | 45.113.882     | 62.026.503                                             |
| 60.036.909                  | 27.013.570 | 0                    | 27.013.570 | 0                            | 33.023.339 | 200.000.000   | 206.800.034   | 6.800.034                              | 0              | 15.448.678                                             |
| 101.614.712                 | 90.950.280 | 0                    | 90.950.280 | 0                            | 10.664.432 | 500.000.000   | 449.173.185   | 0                                      | 50.826.815     | 113.973.063                                            |
| 39.237.510                  | 39.237.510 | 0                    | 39.237.510 | 0                            | 0          | 170.000.000   | 159.481.771   | 0                                      | 10.516.229     | 49.598.248                                             |
| 0                           | 0          | 0                    | 0          | 0                            | 0          | 0             | 0             | 0                                      | 0              | 0                                                      |
| 91.407.448                  | 91.407.448 | 0                    | 91.407.448 | 0                            | 0          | 150.000.000   | 201.570.449   | 51.570.449                             | 0              | 0                                                      |
| 30.942.284                  | 29.674.379 | 0                    | 29.674.379 | 0                            | 1.267.905  | 230.000.000   | 186.987.746   | 0                                      | 43.012.254     | 13.744.002                                             |

| Spese                |                                                          |                        | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                |             |                 |                   |                |                                     |              |
|----------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO             |                                                          | GESTIONE DI COMPETENZA |                                        |                |             |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                            | INIZIALI               | PREVISIONI                             |                | DEFINITIVE  | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |              |
|                      |                                                          |                        | VARIAZIONI                             |                |             | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |
|                      |                                                          |                        | In aumento                             | In diminuzione |             |                 |                   |                |                                     |              |
| 1                    | 2                                                        | 3                      | 4                                      | 5              | 6           | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |
| 02<br>U104140        | SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI ECC. | 0                      | 0                                      | 0              | 0           | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |
| 02<br>U104150        | SPESE PER CONCORSI                                       | 100.000.000            | 0                                      | 80.000.000     | 20.000.000  | 10.638.703      | 0                 | 10.638.703     | 0                                   | -9.361.297   |
| 02<br>U104160        | ONORARI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI                | 800.000.000            | 63.700.000                             | 238.670.000    | 625.030.000 | 178.885.007     | 239.856.817       | 418.751.624    | 0                                   | -206.278.376 |
| 02<br>U104170        | SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI                          | 11.300.000             | 0                                      | 5.650.000      | 5.650.000   | 1.802.881       | 0                 | 1.802.881      | 0                                   | -3.847.119   |
| 02<br>U104180        | SPESE PER CURE, RICOVERI E PROTESI                       | 0                      | 0                                      | 0              | 0           | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |
| 02<br>U104190        | SPESE VARIE                                              | 20.000.000             | 5.000.000                              | 11.000.000     | 14.000.000  | 11.762.620      | 13.000            | 11.775.620     | 0                                   | -2.224.380   |
| 02<br>U104220        | ACQUISTO BENI DI CONSUMI E STRUMENTALI PER L'INFORMATICA | 118.700.000            | 182.670.000                            | 0              | 301.370.000 | 71.311.106      | 201.902.804       | 273.213.910    | 0                                   | -28.158.090  |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |                              |                      |             |            |                   |                           |             |                                        |             |                                                        |
|-----------------------------|------------------------------|----------------------|-------------|------------|-------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|
| G.D. 17                     |                              |                      |             |            |                   |                           |             |                                        |             |                                                        |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |                      |             |            | GESTIONE DI CASSA |                           |             |                                        |             |                                                        |
|                             | PAGATI                       | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI      | VARIAZIONI |                   | PREVISIONI                | PAGAMENTI   | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |             | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |                              |                      |             | In più     | In meno           |                           |             | In più                                 | In meno     |                                                        |
| 12                          | 13                           | 14                   | 15 (13+14)  | 16         | 17                | 18                        | 19          | 20                                     | 21          | 22 (8+14)                                              |
|                             |                              |                      |             |            |                   | Avanzo di amministrazione |             | 4.518.800.471                          | Fondo cassa | 28.591.310.844                                         |
| 7.700.000                   | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 7.700.000         | 7.700.000                 | 0           | 0                                      | 7.700.000   | 0                                                      |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 0                 | 20.000.000                | 10.638.703  | 0                                      | 9.361.297   | 0                                                      |
| 248.955.484                 | 117.087.235                  | 130.075.850          | 247.163.085 | 0          | 1.792.399         | 700.000.000               | 295.982.242 | 0                                      | 404.017.758 | 369.932.467                                            |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 0                 | 5.000.000                 | 1.802.861   | 0                                      | 3.197.139   | 0                                                      |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 0                 | 0                         | 0           | 0                                      | 0           | 0                                                      |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 0                 | 14.000.000                | 11.762.620  | 0                                      | 2.237.380   | 13.000                                                 |
| 262.384.650                 | 261.172.715                  | 0                    | 261.172.715 | 0          | 1.211.935         | 350.000.000               | 332.483.821 | 0                                      | 17.516.179  | 201.802.804                                            |

| Spese                       |                                                                                                                          |                        |               |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |              |         |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|---------|
| CAPITOLO                    |                                                                                                                          | GESTIONE DI COMPETENZA |               |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |         |
| CODIFICA CAPITOLO           | DENOMINAZIONE                                                                                                            | INIZIALI               | PREVISIONI    |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                | in più                              | in meno      |         |
|                             |                                                                                                                          |                        | VARIAZIONI    |                |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |         |
| 1                           | 2                                                                                                                        | 3                      | in aumento    | in diminuzione | 6                                      |                 |                   |                | 7                                   | 8            | 9 (7+8) |
| 02<br>U104230               | SPESE PER I SERVIZI DI TRASPORTO E INTEROPERABILITA' DELLA RETE UNIFICATA DELLA P.A.                                     | 151.000.000            | 0             | 111.000.000    | 40.000.000                             | 0               | 39.657.114        | 39.657.114     | 0                                   | -342.886     |         |
| 02<br>U104240               | SPESE PER ABBONAMENTI A SERVIZI DI RICEZIONE, DISTRIBUZIONE E CONSULTAZIONE TELEMATICA DI NOTIZIARI DI AGENZIE DI STAMPA | 0                      | 20.000.000    | 20.000.000     | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |         |
| Totale per la CATEGORIA: IV |                                                                                                                          | 9.317.470.000          | 1.551.420.000 | 1.004.670.000  | 9.864.220.000                          | 7.510.517.955   | 1.652.345.873     | 9.182.863.829  | 0                                   | -701.356.171 |         |
| 02<br>U105010               | CATEGORIA U105<br>SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI<br><br>SPESE PER PUBBLICITA SU STAMPA RADIOTELEVISIONE E VARIA     | 390.000.000            | 630.000.000   | 102.500.000    | 917.500.000                            | 324.390.078     | 594.500.000       | 908.890.078    | 0                                   | -8.609.922   |         |
| 02<br>U105020               | SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI INFORMATIVE E PERIODICHE                            | 320.000.000            | 580.000.000   | 255.410.000    | 644.590.000                            | 175.087.200     | 462.400.000       | 637.487.200    | 0                                   | -7.102.800   |         |
| 02<br>U105030               | SPESE PER SERVIZI INFORMATICI E ACQUISIZIONE DI MATERIALE PER LA BANCA DATI                                              | 700.000.000            | 400.000.000   | 300.990.000    | 799.010.000                            | 71.880.000      | 726.988.600       | 798.868.800    | 0                                   | -141.200     |         |
| 02<br>U105040               | SPESE PER LA ORGANIZ. E PER LA PARTECIP. A FIERE, MOSTRE, ESPOSIZIONI, CONVEGNI, CONGRESSI ED ALTRE MANIFESTAZIONI       | 5.500.000.000          | 6.287.660.000 | 0              | 11.787.660.000                         | 8.931.534.382   | 2.565.373.010     | 11.496.907.392 | 0                                   | -290.752.608 |         |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |               |                      |               |            |             |                           |                |                                        |               |                                                        | 7 DI 17 |
|------------------------------|---------------|----------------------|---------------|------------|-------------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |               |                      |               |            |             | GESTIONE DI CASSA         |                |                                        |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |         |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI        | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |             | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | DIFFERENZA-RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |                                                        |         |
|                              |               |                      |               | in più     | in meno     |                           |                | in più                                 | in meno       |                                                        |         |
| 12                           | 13            | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17          | 18                        | 19             | 20                                     | 21            | 22 (8+14)                                              |         |
|                              |               |                      |               |            |             | Avanzo di amministrazione |                | 4.618.800.471                          | Fondo cassa   | 26.591.310.844                                         |         |
| 0                            | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0           | 40.000.000                | 0              | 0                                      | 40.000.000    | 39.657.114                                             |         |
| 0                            | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0           | 0                         | 0              | 0                                      | 0             | 0                                                      |         |
| 2.326.489.886                | 1.737.760.010 | 398.461.491          | 2.136.211.501 | 99         | 190.268.484 | 10.266.700.000            | 9.248.277.966  | 111.839.853                            | 1.130.261.887 | 2.050.797.364                                          |         |
| 150.949.527                  | 34.152.800    | 92.874.027           | 127.026.827   | 0          | 23.922.700  | 900.000.000               | 358.542.878    | 0                                      | 541.457.122   | 677.374.027                                            |         |
| 3.861.574.000                | 1.495.693.100 | 2.350.000.000        | 3.845.693.100 | 0          | 15.880.900  | 3.700.000.000             | 1.670.780.300  | 0                                      | 2.029.219.700 | 2.812.400.000                                          |         |
| 735.184.800                  | 87.184.800    | 648.000.000          | 735.184.800   | 0          | 0           | 900.000.000               | 159.064.800    | 0                                      | 740.935.200   | 1.374.988.800                                          |         |
| 4.569.014.451                | 4.342.254.161 | 17.469.927           | 4.359.724.088 | 0          | 209.290.363 | 11.000.000.000            | 13.273.789.543 | 2.273.789.543                          | 0             | 2.582.842.937                                          |         |

| Spese             |                                                                                                                            |                        | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                |               |                 |                   |                |                                     |              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO          |                                                                                                                            | GESTIONE DI COMPETENZA |                                        |                |               |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                                                              | INIZIALI               | PREVISIONI                             |                | DEFINITIVE    | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |              |
|                   |                                                                                                                            |                        | in aumento                             | in diminuzione |               | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |
| 1                 | 2                                                                                                                          | 3                      | 4                                      | 5              | 6             | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |
| 02<br>U105050     | SPESE PER L'ASSISTENZA ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA E INCENTIVI                                         | 1.798.000.000          | 680.000.000                            | 0              | 2.478.000.000 | 1.782.044.276   | 497.689.982       | 2.279.734.268  | 0                                   | -198.265.732 |
| 02<br>U105080     | SPESE PER LA REALIZZAZIONE, LA PRODUZIONE L'ACQUISTO E LA RIELABORAZIONE DI PRODOTTI AUDIOVISIVI E SERVIZI FOTOGRAFICI     | 0                      | 0                                      | 0              | 0             | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |
| 02<br>U105070     | SPESE PER PUBBLICHE RELAZIONI, ORG.NE E GEST.NE INCONTRI STAMPA, VIAGGI STUDIO PER GIORNALISTI E OPINIO LEADERS E ACQUISTO | 538.200.000            | 81.190.000                             | 0              | 619.390.000   | 432.496.966     | 167.206.187       | 599.703.153    | 0                                   | -19.686.847  |
| 02<br>U105080     | SPESE PER PROGRAMMAZIONE, STUDI, RICERCHE DI MERCATO, ELABORAZIONI STATISTICHE PER LA STAMPA DELLA RELATIVA                | 561.000.000            | 0                                      | 500.000.000    | 61.000.000    | 3.540.088       | 53.000.000        | 56.540.088     | 0                                   | -4.459.912   |
| 02<br>U105090     | SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL SISTEMA DI INFORMATICA TURISTICA                                              | 771.300.000            | 100.000.000                            | 154.060.000    | 717.240.000   | 437.568.000     | 279.672.000       | 717.240.000    | 0                                   | 0            |
| 02<br>U105100     | SPESE PER LA DISTRIBUZIONE DEL MATERIALE PROMOPUBBLICITARIO                                                                | 1.984.400.000          | 940.120.000                            | 0              | 2.924.520.000 | 2.266.059.362   | 452.875.076       | 2.708.934.438  | 0                                   | -215.585.562 |
| 02<br>U105110     | SPESE PER L'ASSOCIAZIONE E L'ORGANIZZAZIONE CON ENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI DI STUDIO E RICERCA SUL TURISMO            | 630.000.000            | 110.000.000                            | 237.650.000    | 402.350.000   | 346.974.261     | 0                 | 346.974.261    | 0                                   | -55.376.739  |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |             |                      |               |            |            |                   |               |                                        |                | 8 DI 17                                                |
|------------------------------|-------------|----------------------|---------------|------------|------------|-------------------|---------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |             |                      |               |            |            | GESTIONE DI CASSA |               |                                        |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI      | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |            | PREVISIONI        | PAGAMENTI     | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |
|                              |             |                      |               | In più     | In meno    |                   |               | In più                                 | In meno        |                                                        |
| 12                           | 13          | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17         | 18                | 19            | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |
| Avanzo di amministrazione    |             |                      |               |            |            | 4.618.800.471     | Fondo cassa   |                                        | 26.591.310.844 |                                                        |
| 1.000.227.437                | 956.162.471 | 0                    | 956.162.471   | 0          | 44.064.966 | 2.500.000.000     | 2.738.206.747 | 238.206.747                            | 0              | 497.689.992                                            |
| 479.600.000                  | 24.600.000  | 360.000.000          | 404.600.000   | 0          | 75.000.000 | 479.000.000       | 24.600.000    | 0                                      | 454.400.000    | 380.000.000                                            |
| 133.253.292                  | 128.032.398 | 0                    | 128.032.398   | 0          | 5.220.894  | 600.000.000       | 560.529.384   | 0                                      | 39.470.616     | 167.206.187                                            |
| 96.000.000                   | 50.400.000  | 45.000.000           | 95.400.000    | 0          | 600.000    | 167.000.000       | 53.940.088    | 0                                      | 103.059.912    | 98.000.000                                             |
| 1.290.525.700                | 499.527.960 | 753.653.740          | 1.253.181.700 | 0          | 37.344.000 | 900.000.000       | 937.095.960   | 37.095.960                             | 0              | 1.033.325.740                                          |
| 243.190.635                  | 156.582.805 | 0                    | 156.582.805   | 0          | 86.807.830 | 2.800.000.000     | 2.412.642.167 | 0                                      | 387.357.833    | 452.875.076                                            |
| 13.740.000                   | 13.740.000  | 0                    | 13.740.000    | 0          | 0          | 416.000.000       | 360.714.261   | 0                                      | 55.285.739     | 0                                                      |

[illegible]

# RENDICONTO FINANZIARIO 2000

9 DI 17

[illegible]

| Spese                         |                                                                                                                     |                        |            |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |              |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|--|
| CAPITOLO                      |                                                                                                                     | GESTIONE DI COMPETENZA |            |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |  |
| CODIFICA<br>CAPITOLO          | DENOMINAZIONE                                                                                                       | INIZIALI               | PREVISIONI |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |              |  |
|                               |                                                                                                                     |                        | in aumento | in diminuzione |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |  |
| 1                             | 2                                                                                                                   | 3                      | 4          | 5              | 6                                      | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |  |
| 02<br>U107010                 | INTERESSI PASSIVI                                                                                                   | 0                      | 0          | 0              | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |  |
| 02<br>U107020                 | SPESE E COMMISSIONI<br>BANCARIE                                                                                     | 126.500.000            | 4.700.000  | 47.560.000     | 83.640.000                             | 72.586.956      | 691.600           | 73.278.556     | 0                                   | -10.361.444  |  |
| Totale per la CATEGORIA: VII  |                                                                                                                     | 126.500.000            | 4.700.000  | 47.560.000     | 83.640.000                             | 72.586.956      | 691.600           | 73.278.556     | 0                                   | -10.361.444  |  |
| 02<br>U108010                 | CATEGORIA U108<br>ONERI TRIBUTARI<br><br>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI<br>VARI                                            | 1.544.500.000          | 38.000.000 | 4.400.000      | 1.578.100.000                          | 1.331.070.689   | 115.188.565       | 1.446.259.254  | 0                                   | -131.840.746 |  |
| Totale per la CATEGORIA: VIII |                                                                                                                     | 1.544.500.000          | 38.000.000 | 4.400.000      | 1.578.100.000                          | 1.331.070.689   | 115.188.565       | 1.446.259.254  | 0                                   | -131.840.746 |  |
| 02<br>U109010                 | CATEGORIA U109<br>POSTE CORRETTIVE E<br>COMPENSATIVE DI CONTI<br>CORRENTI<br><br>RESTITUZIONI E RIMBORSI<br>DIVERSI | 20.000.000             | 75.000.000 | 0              | 95.000.000                             | 47.362.281      | 0                 | 47.362.281     | 0                                   | -47.637.719  |  |
| Totale per la CATEGORIA: IX   |                                                                                                                     | 20.000.000             | 75.000.000 | 0              | 95.000.000                             | 47.362.281      | 0                 | 47.362.281     | 0                                   | -47.637.719  |  |

| RENDICONTO FINANZIARIO      |            |                      |            |            |           |                           |               |                                        |                |                                                        |
|-----------------------------|------------|----------------------|------------|------------|-----------|---------------------------|---------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|
| 10 DI 17                    |            |                      |            |            |           |                           |               |                                        |                |                                                        |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | PAGATI     | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI     | VARIAZIONI |           | PREVISIONI                | PAGAMENTI     | GESTIONE DI CASSA                      |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |            |                      |            |            |           |                           |               | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |
|                             |            |                      |            | In più     | In meno   |                           |               | In più                                 | In meno        |                                                        |
| 12                          | 13         | 14                   | 15 (13+14) | 16         | 17        | 18                        | 19            | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |
|                             |            |                      |            |            |           | Avanzo di amministrazione | 4.618.800.471 | Fondo cassa                            | 28.591.310.844 |                                                        |
| 0                           | 0          | 0                    | 0          | 0          | 0         | 0                         | 0             | 0                                      | 0              | 0                                                      |
| 2.543.021                   | 2.543.021  | 0                    | 2.543.021  | 0          | 0         | 84.000.000                | 75.129.977    | 0                                      | 8.870.023      | 691.600                                                |
| 2.543.021                   | 2.543.021  | 0                    | 2.543.021  | 0          | 0         | 84.000.000                | 75.129.977    | 0                                      | 8.870.023      | 691.600                                                |
| 53.525.038                  | 51.584.216 | 0                    | 51.584.216 | 0          | 1.940.822 | 1.570.000.000             | 1.382.654.905 | 0                                      | 187.345.095    | 115.188.565                                            |
| 53.525.038                  | 51.584.216 | 0                    | 51.584.216 | 0          | 1.940.822 | 1.570.000.000             | 1.382.654.905 | 0                                      | 187.345.095    | 115.188.565                                            |
| 3.595.000                   | 1.108.167  | 2.486.833            | 3.595.000  | 0          | 0         | 20.000.000                | 48.470.448    | 28.470.448                             | 0              | 2.486.833                                              |
| 3.595.000                   | 1.108.167  | 2.486.833            | 3.595.000  | 0          | 0         | 20.000.000                | 48.470.448    | 28.470.448                             | 0              | 2.486.833                                              |

[illegible]

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |                |                      |                |            |               |                           |                |                                        |                 | 1 DI 17                                                |
|------------------------------|----------------|----------------------|----------------|------------|---------------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |                |                      |                |            |               | GESTIONE DI CASSA         |                |                                        |                 | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI         | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI         | VARIAZIONI |               | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                 |                                                        |
|                              |                |                      |                | In più     | In meno       |                           |                | In più                                 | In meno         |                                                        |
| 12                           | 13             | 14                   | 15 (13+14)     | 16         | 17            | 18                        | 19             | 20                                     | 21              | 22 (8+14)                                              |
|                              |                |                      |                |            |               | Avanzo di amministrazione | 4.518.800,471  | Fondo cassa                            | -28.591.310,844 |                                                        |
| 0                            | 0              | 0                    | 0              | 0          | 0             | 100.000.000               | 0              | 0                                      | 100.000.000     | 0                                                      |
| 0                            | 0              | 0                    | 0              | 0          | 0             | 50.000.000                | 29.311,205     | 0                                      | 20.688,795      | 17.298,426                                             |
| 4.188,477                    | 4.188,477      | 0                    | 4.188,477      | 0          | 0             | 200.000.000               | 196.433,770    | 0                                      | 3.566,230       | 3.150,625                                              |
| 4.188,477                    | 4.188,477      | 0                    | 4.188,477      | 0          | 0             | 350.000.000               | 225.744,975    | 0                                      | 124.255,025     | 20.449,061                                             |
| 32.096.746,229               | 25.183.617,261 | 5.745.369,980        | 30.929.187,231 | 99         | 1.167.559,097 | 79.793.200.000            | 73.417.471,946 | 2.700.810,713                          | 9.076.538,787   | 15.973.536,809                                         |
| 999.875,158                  | 0              | 999.875,158          | 999.875,158    | 0          | 0             | 0                         | 0              | 0                                      | 0               | 999.875,158                                            |

| Spese                       |                                                                                          |                        | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                |             |                 |                   |                |                                     |              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| CAPITOLO                    |                                                                                          | GESTIONE DI COMPETENZA |                                        |                |             |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |              |
| CODIFICA<br>CAPITOLO        | DENOMINAZIONE                                                                            | INIZIALI               | PREVISIONI                             |                | DEFINITIVE  | SOMME IMPEGNATE |                   |                | in più                              | in meno      |
|                             |                                                                                          |                        | la aumento                             | la diminuzione |             | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |              |
| 1                           | 2                                                                                        | 3                      | 4                                      | 5              | 6           | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11           |
| 02<br>U211020               | ACQUISTO DI BENI DI USO DUREVOLE                                                         | 0                      | 0                                      | 0              | 0           | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0            |
| 02<br>U211030               | RICOSTRUZIONI, RIPRISTINI E TRASFORMAZIONI DI IMMOBILI                                   | 300.000.000            | 100.000.000                            | 0              | 400.000.000 | 0               | 389.915.719       | 389.915.719    | 0                                   | -10.084.281  |
| Totale per la CATEGORIA: XI |                                                                                          | 300.000.000            | 100.000.000                            | 0              | 400.000.000 | 0               | 389.915.719       | 389.915.719    | 0                                   | -10.084.281  |
| 02<br>U212010               | CATEGORIA U212<br>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE<br><br>ACQUISTO DI AUTOMEZZI | 60.000.000             | 0                                      | 16.260.000     | 43.740.000  | 43.732.348      | 0                 | 43.732.348     | 0                                   | -7.652       |
| 02<br>U212020               | ACQUISTO DI MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO                                             | 301.000.000            | 95.000.000                             | 23.640.000     | 372.360.000 | 94.278.698      | 167.324.213       | 261.602.911    | 0                                   | -110.757.089 |
| 02<br>U212030               | ACQUISTO DI MACCHINE IMPIANTI ATTREZZATURE ECC..                                         | 270.000.000            | 50.000.000                             | 3.220.000      | 316.780.000 | 94.564.493      | 195.847.200       | 291.211.693    | 0                                   | -25.588.307  |
| 02<br>U212040               | ACQUISITO APPARECCHIATURE INFORMATICHE                                                   | 103.500.000            | 173.930.000                            | 0              | 277.430.000 | 61.789.175      | 190.417.465       | 252.206.640    | 0                                   | -25.223.360  |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |             |                      |               |                              |            |             |                   |                                        |             | 12 DI 17                                               |
|-----------------------------|-------------|----------------------|---------------|------------------------------|------------|-------------|-------------------|----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | PAGATI      | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |            | PREVISIONI  | GESTIONE DI CASSA |                                        |             | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |             |                      |               | VARIAZIONI                   |            |             | PAGAMENTI         | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |             |                                                        |
|                             |             |                      |               | in più                       | in meno    |             |                   | in più                                 | in meno     |                                                        |
| 12                          | 13          | 14                   | 15 (13+14)    | 16                           | 17         | 18          | 19                | 20                                     | 21          | 22 (6+14)                                              |
| Avanzo di amministrazione   |             |                      |               |                              |            |             | 4.518.800.471     | Fondo cassa                            |             | 28.591.310.844                                         |
| 0                           | 0           | 0                    | 0             | 0                            | 0          | 0           | 0                 | 0                                      | 0           | 0                                                      |
| 289.147.561                 | 260.734.405 | 28.413.156           | 289.147.561   | 0                            | 0          | 500.000.000 | 260.734.405       | 0                                      | 239.265.595 | 418.328.875                                            |
| 1.289.022.719               | 260.734.405 | 1.028.288.314        | 1.289.022.719 | 0                            | 0          | 500.000.000 | 260.734.405       | 0                                      | 239.265.595 | 1.418.204.033                                          |
| 0                           | 0           | 0                    | 0             | 0                            | 0          | 43.740.000  | 43.732.348        | 0                                      | 7.652       | 0                                                      |
| 277.604.250                 | 266.950.820 | 0                    | 266.950.820   | 0                            | 10.653.430 | 450.000.000 | 361.229.518       | 0                                      | 88.770.482  | 167.324.213                                            |
| 253.989.000                 | 250.371.000 | 0                    | 250.371.000   | 0                            | 3.618.000  | 400.000.000 | 344.935.493       | 0                                      | 55.064.507  | 196.647.200                                            |
| 609.011.019                 | 603.342.855 | 0                    | 603.342.855   | 0                            | 5.668.164  | 700.000.000 | 685.132.030       | 0                                      | 34.867.970  | 190.417.465                                            |

[illegible]

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000  |               |                      |               |            |            |                           |               |                                        |             | 13 DI 17                                               |                |
|------------------------------|---------------|----------------------|---------------|------------|------------|---------------------------|---------------|----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|----------------|
| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |               |                      |               |            |            | GESTIONE DI CASSA         |               |                                        |             | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |                |
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI        | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |            | PREVISIONI                | PAGAMENTI     | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |             |                                                        |                |
|                              |               |                      |               | in più     | in meno    |                           |               | in più                                 | in meno     |                                                        |                |
| 12                           | 13            | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17         | 18                        | 19            | 20                                     | 21          | 22 (8+14)                                              |                |
|                              |               |                      |               |            |            | Avanzo di amministrazione |               | 4.518.800.471                          | Fondo cassa |                                                        | 25.591.310.844 |
| 1.140.604.289                | 1.120.664.676 | 0                    | 1.120.664.676 | 0          | 19.939.594 | 1.593.740.000             | 1.415.029.389 | 0                                      | 178.710.611 | 554.388.878                                            |                |
| 0                            | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0          | 0                         | 0             | 0                                      | 0           | 0                                                      |                |
| 0                            | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0          | 0                         | 0             | 0                                      | 0           | 0                                                      |                |
| 0                            | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0          | 50.000.000                | 1.834.197     | 0                                      | 48.165.803  | 0                                                      |                |
| 58.724.000                   | 30.000.000    | 28.724.000           | 58.724.000    | 0          | 0          | 205.000.000               | 30.000.000    | 0                                      | 175.000.000 | 30.953.050                                             |                |
| 58.724.000                   | 30.000.000    | 28.724.000           | 58.724.000    | 0          | 0          | 255.000.000               | 31.834.197    | 0                                      | 223.166.803 | 30.953.050                                             |                |
|                              |               |                      |               |            |            |                           |               |                                        |             |                                                        |                |

[illegible]

[illegible]

| Spese                |                                                                                       | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                |                |                |                 |                   |                |                                     |                |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| CAPITOLO             |                                                                                       | GESTIONE DI COMPETENZA                 |                |                |                |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |                |
| CODIFICA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                                                         | INIZIALI                               | PREVISIONI     |                | DEFINITIVE     | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |                |
|                      |                                                                                       |                                        | VARIAZIONI     |                |                | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |                |
|                      |                                                                                       |                                        | In aumento     | In diminuzione |                |                 |                   |                | In più                              | In meno        |
| 1                    | 2                                                                                     | 3                                      | 4              | 5              | 6              | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11             |
| 02<br>U421010        | RITENUTE ERARIALI                                                                     | 2.800.000.000                          | 200.000.000    | 0              | 3.000.000.000  | 2.598.961.925   | 365.746.449       | 2.964.708.374  | 0                                   | -35.291.626    |
| 02<br>U421020        | RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI                                           | 800.000.000                            | 0              | 0              | 800.000.000    | 812.226.557     | 31.539.482        | 843.766.039    | 43.766.039                          | 0              |
| 02<br>U421030        | RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI                                                | 1.300.000.000                          | 0              | 200.000.000    | 1.100.000.000  | 762.788.304     | 95.876.183        | 858.664.487    | 0                                   | -241.335.513   |
| 02<br>U421050        | RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO | 650.000.000                            | 0              | 0              | 650.000.000    | 644.047.587     | 49.972.658        | 694.020.245    | 44.020.245                          | 0              |
| 02<br>U421060        | VERSAMENTI IVA                                                                        | 200.000.000                            | 0              | 0              | 200.000.000    | 120.280.667     | 909.006           | 121.189.673    | 0                                   | -76.810.327    |
| 02<br>U421070        | TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI                                                          | 450.000.000                            | 0              | 0              | 450.000.000    | 353.448.191     | 33.842.546        | 387.290.737    | 0                                   | -62.709.263    |
| 02<br>U421080        | SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA                     | 11.000.000.000                         | 14.000.000.000 | 0              | 25.000.000.000 | 23.891.476.332  | 0                 | 23.891.476.332 | 0                                   | -1.108.523.668 |

| RENDICONTO                  |                              |                      |             |            |                   |                           |                |                                        |               |                                                        |
|-----------------------------|------------------------------|----------------------|-------------|------------|-------------------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |                      |             |            | GESTIONE DI CASSA |                           |                |                                        |               |                                                        |
|                             | PAGATI                       | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI      | VARIAZIONI |                   | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|                             |                              |                      |             | in più     | in meno           |                           |                | in più                                 | in meno       |                                                        |
| 12                          | 13                           | 14                   | 15 (13+14)  | 16         | 17                | 18                        | 19             | 20                                     | 21            | 22 (8+14)                                              |
|                             |                              |                      |             |            |                   | Avanzo di amministrazione |                | 4.518.800.471                          | Fondo cassa   | 26.591.310.844                                         |
| 300.422.100                 | 300.410.848                  | 11.252               | 300.422.100 | 0          | 0                 | 3.050.000.000             | 2.899.372.773  | 0                                      | 150.627.227   | 365.757.701                                            |
| 34.162.894                  | 34.162.894                   | 0                    | 34.162.894  | 0          | 0                 | 810.000.000               | 846.389.451    | 36.389.451                             | 0             | 31.539.482                                             |
| 117.476.479                 | 105.853.694                  | 11.622.785           | 117.476.479 | 0          | 0                 | 1.100.000.000             | 888.641.998    | 0                                      | 231.358.002   | 107.498.968                                            |
| 37.941.957                  | 37.264.741                   | 677.216              | 37.941.957  | 0          | 0                 | 650.000.000               | 661.312.328    | 31.312.328                             | 0             | 50.649.874                                             |
| 379.000                     | 379.000                      | 0                    | 379.000     | 0          | 0                 | 200.000.000               | 120.859.667    | 0                                      | 79.340.333    | 909.008                                                |
| 38.500.715                  | 18.839.283                   | 19.661.432           | 38.500.715  | 0          | 0                 | 440.000.000               | 372.287.474    | 0                                      | 67.712.526    | 53.503.978                                             |
| 0                           | 0                            | 0                    | 0           | 0          | 0                 | 25.000.000.000            | 23.891.476.332 | 0                                      | 1.108.523.668 | 0                                                      |

| Spese                        |                                                                                        |                        |                |                | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                 |                   |                |                                     |                |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| CAPITOLO                     |                                                                                        | GESTIONE DI COMPETENZA |                |                |                                        |                 |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |                |
| CODIFICA<br>CAPITOLO         | DENOMINAZIONE                                                                          | INIZIALI               | PREVISIONI     |                | DEFINITIVE                             | SOMME IMPEGNATE |                   |                |                                     |                |
|                              |                                                                                        |                        | VARIAZIONI     |                |                                        | PAGATE          | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |                |
|                              |                                                                                        |                        | in aumento     | in diminuzione |                                        |                 |                   |                |                                     |                |
| 1                            | 2                                                                                      | 3                      | 4              | 5              | 6                                      | 7               | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11             |
| 02<br>U421100                | SOMME ADDEBITATE AGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI             | 0                      | 0              | 0              | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0              |
| 02<br>U421110                | ANTICIPAZIONI AL PERSONALE                                                             | 200.000.000            | 0              | 0              | 200.000.000                            | 136.187.698     | 0                 | 136.187.698    | 0                                   | -63.812.302    |
| 02<br>U421120                | ANTICIPAZIONI A DIVERSI                                                                | 100.000.000            | 0              | 0              | 100.000.000                            | 121.992.972     | 0                 | 121.992.972    | 21.992.972                          | 0              |
| 02<br>U421130                | SOMME PAGATE AL PERSONALE SEDI PERIFERICHE PER LE RETRIBUZIONI                         | 2.000.000.000          | 0              | 2.000.000.000  | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0              |
| 02<br>U421140                | SOMME PAGATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI                   | 4.000.000.000          | 1.625.000.000  | 0              | 5.625.000.000                          | 3.410.166.116   | 696.428.368       | 4.106.594.484  | 0                                   | -1.518.405.516 |
| 02<br>U421180                | SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI                                                        | 200.000.000            | 0              | 0              | 200.000.000                            | 83.678.433      | 427.925.473       | 511.603.906    | 311.603.906                         | 0              |
| 02<br>U421170                | PAGAMENTI PER ATTIVITA SVOLTE A SEGUITO DI CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA ECC. | 0                      | 0              | 0              | 0                                      | 0               | 0                 | 0              | 0                                   | 0              |
| Totale per la CATEGORIA: XXI |                                                                                        | 23.700.000.000         | 15.825.000.000 | 2.200.000.000  | 37.325.000.000                         | 32.936.254.782  | 1.702.240.165     | 34.637.494.947 | 421.383.162                         | -3.108.888.215 |

| RENDICONTO FINANZIARIO 2000 |               |                      |               |            |         |                           |                |                                        |                |                                                        | 16 DI 17 |
|-----------------------------|---------------|----------------------|---------------|------------|---------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|----------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO | PAGATI        | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |         | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | GESTIONE DI CASSA                      |                | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |          |
|                             |               |                      |               |            |         |                           |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                |                                                        |          |
|                             |               |                      |               | in più     | in meno |                           |                | in più                                 | in meno        |                                                        |          |
| 12                          | 13            | 14                   | 15 (13+14)    | 16         | 17      | 18                        | 19             | 20                                     | 21             | 22 (8+14)                                              |          |
|                             |               |                      |               |            |         | Avanzo di amministrazione | 4.518.800.471  | Fondo cassa                            | 28.591.310.844 |                                                        |          |
| 0                           | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0       | 0                         | 0              | 0                                      | 0              | 0                                                      |          |
| 0                           | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0       | 200.000.000               | 138.187.698    | 0                                      | 63.812.302     | 0                                                      |          |
| 0                           | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0       | 100.000.000               | 121.992.972    | 21.992.972                             | 0              | 0                                                      |          |
| 70.541.014                  | 70.541.014    | 0                    | 70.541.014    | 0          | 0       | 70.541.014                | 70.541.014     | 0                                      | 0              | 0                                                      |          |
| 2.750.509.619               | 1.540.089.515 | 1.210.420.104        | 2.750.509.619 | 0          | 0       | 5.800.000.000             | 4.950.255.631  | 0                                      | 849.744.369    | 1.906.848.472                                          |          |
| 390.129.960                 | 390.576.900   | 9.553.060            | 390.129.960   | 0          | 0       | 500.000.000               | 484.255.333    | 0                                      | 35.744.667     | 437.478.533                                            |          |
| 0                           | 0             | 0                    | 0             | 0          | 0       | 0                         | 0              | 0                                      | 0              | 0                                                      |          |
| 3.740.063.738               | 2.468.117.889 | 1.261.946.849        | 3.740.063.738 | 0          | 0       | 37.920.541.014            | 35.423.372.671 | 89.894.761                             | 2.586.863.094  | 2.954.186.014                                          |          |

| Spese                    |                                         |                        |                |                |                 | Ente Nazionale Italiano per il Turismo |                   |                |                                     |                |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| CAPITOLO                 |                                         | GESTIONE DI COMPETENZA |                |                |                 |                                        |                   |                | DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI |                |
| CODIFICA<br>CAPITOLO     | DENOMINAZIONE                           | INIZIALI               | PREVISIONI     |                | DEFINITIVE      | SOMME IMPEGNATE                        |                   |                |                                     |                |
|                          |                                         |                        | in aumento     | in diminuzione |                 | PAGATE                                 | RIMASTE DA PAGARE | TOTALE IMPEGNI |                                     |                |
| 1                        | 2                                       | 3                      | 4              | 5              | 6               | 7                                      | 8                 | 9 (7+8)        | 10                                  | 11             |
|                          |                                         |                        |                |                |                 |                                        |                   |                |                                     |                |
| Totale per il TITOLO: IV |                                         | 23.700.000.000         | 15.825.000.000 | 2.200.000.000  | 37.325.000.000  | 32.935.254.782                         | 1.702.240.165     | 34.837.494.947 | 421.383.182                         | -3.108.888.215 |
| Riepilogo totali         |                                         |                        |                |                |                 |                                        |                   |                |                                     |                |
| U1                       | I SPESE CORRENTI                        | 49.913.150.000         | 14.989.400.000 | 3.287.870.000  | 61.814.680.000  | 48.233.654.695                         | 10.228.168.829    | 68.461.821.524 | 0                                   | -3.152.868.476 |
| U2                       | II SPESE IN CONTO CAPITALE              | 3.284.500.000          | 648.930.000    | 93.120.000     | 3.840.310.000   | 2.478.172.095                          | 946.533.847       | 3.422.705.742  | 0                                   | -417.604.258   |
| U3                       | III ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI | 0                      | 0              | 0              | 0               | 0                                      | 0                 | 0              | 0                                   | 0              |
| U4                       | IV PARTITE DI GIRO                      | 23.700.000.000         | 15.825.000.000 | 2.200.000.000  | 37.325.000.000  | 32.935.254.782                         | 1.702.240.165     | 34.837.494.947 | 421.383.182                         | -3.108.888.215 |
| Totale per le Spese:     |                                         | 76.897.650.000         | 31.463.330.000 | 5.680.990.000  | 102.779.990.000 | 83.645.081.572                         | 12.876.940.841    | 96.522.022.213 | 421.383.182                         | -6.679.350.949 |

**RENDICONTO FINANZIARIO 2000** 17 DI 17

| GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI |               |                      |               |            |         | GESTIONE DI CASSA         |                |                                        |               | TOTALE<br>RESIDUI<br>PASSIVI A<br>TERMINE<br>ESERCIZIO |
|------------------------------|---------------|----------------------|---------------|------------|---------|---------------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|
| RESIDUI INIZIO<br>ESERCIZIO  | PAGATI        | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI |         | PREVISIONI                | PAGAMENTI      | DIFFERENZA RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |               |                                                        |
|                              |               |                      |               | in più     | in meno |                           |                | in più                                 | in meno       |                                                        |
|                              |               |                      |               | 12         | 13      |                           |                | 14                                     | 15 (13+14)    |                                                        |
|                              |               |                      |               |            |         | Avanzo di amministrazione |                | 4.618.800.471                          | Fondo cassa   | 28.591.310.844                                         |
| 3.740.063.738                | 2.488.117.889 | 1.251.945.849        | 3.740.063.738 | 0          | 0       | 37.920.541.014            | 35.423.372.671 | 89.694.751                             | 2.588.663.094 | 2.954.186.014                                          |

**per titolo**

|                |                |               |                |    |               |                 |                 |               |                |                |
|----------------|----------------|---------------|----------------|----|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| 32.098.746.229 | 25.183.617.251 | 5.745.369.980 | 30.929.187.231 | 98 | 1.187.559.097 | 79.793.200.000  | 73.417.471.946  | 2.700.810.713 | 9.076.538.767  | 15.973.536.809 |
| 3.738.301.120  | 2.545.684.571  | 1.172.696.964 | 3.718.361.535  | 0  | 19.939.594    | 5.648.740.000   | 5.021.836.686   | 14.238.675    | 641.142.009    | 2.119.230.611  |
| 0              | 0              | 0             | 0              | 0  | 0             | 0               | 0               | 0             | 0              | 0              |
| 3.740.063.738  | 2.488.117.889  | 1.251.945.849 | 3.740.063.738  | 0  | 0             | 37.920.541.014  | 35.423.372.671  | 89.694.751    | 2.686.863.094  | 2.954.186.014  |
| 39.575.111.096 | 30.217.599.711 | 8.170.012.793 | 38.387.612.504 | 98 | 1.187.498.691 | 123.382.481.014 | 113.862.681.283 | 2.804.744.139 | 12.304.643.870 | 21.046.953.434 |

**E.N.I.T.****SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/00****Consistenza della cassa ad inizio esercizio****26.591.310.844**Riscossioniin conto competenza  
in conto residui88.907.542.831  
11.643.687.742

+

100.551.230.573

Pagamentiin conto competenza  
in conto residui83.645.081.572  
30.217.599.711

-

113.862.681.283**Consistenza della cassa al 31/12/00****13.279.860.134**Residui Attividegli esercizi precedenti  
dell'esercizio5.673.230.407  
7.228.387.981

+

12.901.618.388

Residui Passividegli esercizi precedenti  
dell'esercizio8.170.012.793  
12.876.940.641

-

21.046.953.434**Avanzo di amministrazione al 31/12/00****5.134.525.088**

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| ATTIVITA'                                                             | SITUAZIONE PA   |                |               |                |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                                       | CONSISTENZE     |                | DIFFERENZE    |                |
|                                                                       | ALL' 01/01/2000 | AL 31/12/2000  | IN PIU'       | IN MENO        |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                         |                 |                |               |                |
| Contabilità speciale presso la Tesoreria dello Stato                  | 26.591.311.344  | 13.279.860.134 | -             | 13.311.451.210 |
|                                                                       | 26.591.311.344  | 13.279.860.134 | -             | 13.311.451.210 |
| <b>RESIDUI ATTIVI</b>                                                 |                 |                |               |                |
| Crediti verso lo Stato ed altri Enti                                  | 13.590.403.626  | 8.629.473.256  |               | 4.960.930.370  |
| Crediti verso acquirenti                                              | -               | -              |               | -              |
| Crediti diversi                                                       | 588.016.511     | 399.105.589    |               | 188.910.922    |
| Residui attivi relativi al funzionamento degli uffici ENIT all'estero | 3.203.174.849   | 3.750.223.730  | 547.048.881   |                |
| Crediti per interessi attivi                                          | 4.587           | 3              |               | 4.584          |
| Depositi cauzionali                                                   | 121.000.650     | 122.815.810    | 1.815.160     |                |
|                                                                       | 17.502.600.223  | 12.901.618.388 | 548.864.041   | 5.149.845.876  |
| <b>INVESTIMENTI MOBILIARI</b>                                         |                 |                |               |                |
| Quota di partecipazione al Convention Bureau Italia Srl               | 135.000.000     | 135.000.000    |               |                |
|                                                                       | 135.000.000     | 135.000.000    | -             | -              |
| <b>IMMOBILI</b>                                                       |                 |                |               |                |
| Immobili in Italia                                                    | 9.139.389.743   | 9.652.618.148  | 513.228.405   | -              |
| Immobili all'estero                                                   | 509.106.332     | 509.106.332    | -             | -              |
|                                                                       | 9.648.496.075   | 10.161.724.480 | 613.228.405   | -              |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>                                      |                 |                |               |                |
| Automezzi                                                             | 46.817.844      | 43.732.348     | 43.732.348    | 46.817.844     |
| Mobili e macchine d'ufficio                                           | 2.450.003.529   | 3.738.914.390  | 1.356.330.910 | 67.420.049     |
| Impianti, attrezzature, macchinari                                    | 360.443.969     | 457.160.694    | 412.635.493   | 315.918.768    |
|                                                                       | 2.857.255.342   | 4.239.807.432  | 1.812.698.751 | 430.156.661    |
| <b>DIVERSI</b>                                                        |                 |                |               |                |
| Biblioteca, artigianato, cineteca e fototeca                          | 259.470.000     | 259.470.000    | -             | -              |
|                                                                       | 259.470.000     | 259.470.000    | -             | -              |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                                               | 56.994.142.984  | 40.977.480.434 | 2.874.791.197 | 18.891.453.747 |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                              | 56.994.142.984  | 40.977.480.434 | 2.874.791.197 | 18.891.453.747 |

TRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000

| PASSIVITA'                                                | CONSISTENZE     |                | DIFFERENZE    |                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                           | ALL' 01/01/2000 | AL 31/12/2000  | IN PIU'       | IN MENO        |
| <b>RESIDUI PASSIVI</b>                                    |                 |                |               |                |
| Debiti verso lo Stato ed altri Enti                       | 3.677.053.386   | 3.066.975.364  |               | 610.078.022    |
| Debiti verso fornitori                                    | 2.892.464.388   | 2.327.545.853  |               | 564.918.535    |
| Debiti verso terzi per prestazioni ricevute               | 29.244.937.826  | 12.210.851.059 |               | 17.034.086.767 |
| Debiti diversi                                            | 3.699.388.475   | 3.409.936.508  |               | 289.451.967    |
| Residui per spese e commissioni bancarie                  | 2.543.021       | 691.600        |               | 1.851.421      |
| Depositi a cauzioni                                       | 58.724.000      | 30.953.050     |               | 27.770.950     |
|                                                           | 39.575.111.096  | 21.046.953.434 |               | 18.528.157.662 |
| Fondi accantonamento vari                                 |                 |                |               |                |
| Fondo liquidazione Indennità di anzianità al personale    | 12.085.612.867  | 10.405.639.683 | 500.000.000   | 2.179.973.184  |
|                                                           | 12.085.612.867  | 10.405.639.683 | 500.000.000   | 2.179.973.184  |
| Poste rettificative dell'attivo                           |                 |                |               |                |
| Fondo ammortamento immobili                               | 2.807.794.451   | 3.112.646.185  | 304.851.734   |                |
| Fondo ammortamento automezzi, mobili, macchine d'ufficio, | 932.881.792     | 2.241.770.171  | 1.392.575.178 | 84.068.633     |
| Impianti, attrezzature, macchinari                        | 3.740.676.243   | 5.354.416.356  | 1.897.426.912 | 84.068.633     |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                                  | 55.401.400.206  | 36.807.009.473 | 2.197.426.912 | 20.792.199.479 |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                   | 1.592.742.778   | 4.170.470.961  |               | 2.577.728.183  |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                  | 56.994.142.984  | 40.977.480.434 | 2.197.426.912 | 23.369.927.662 |

## CONTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2000

## PARTE PRIMA

## ENTRATE E SPESE FINANZIARIE DI PARTE CORRENTE

| ENTRATE    |                                                                         | SPESE     |                                                      |
|------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| TITOLO I   | ENTRATE CONTRIBUTIVE                                                    | TITOLO I  | SPESE CORRENTI                                       |
| CAT. I     | Aliquote e contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti  | CAT. I    | Spese per gli organi dell'Ente                       |
| CAT. II    | Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni | CAT. II   | Oneri per il personale in attività di servizio       |
| TITOLO II  | ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                             | CAT. III  | Oneri per il personale in quiescenza                 |
| CAT. III   | Trasferimenti da parte dello Stato                                      | CAT. IV   | Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi |
| CAT. IV    | Trasferimenti da parte delle Regioni                                    | CAT. V    | Spese per prestazioni istituzionali                  |
| CAT. V     | Trasferimenti da parte dei Comuni e provincie                           | CAT. VI   | Trasferimenti passivi                                |
| CAT. VI    | Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico               | CAT. VII  | Oneri finanziari                                     |
| TITOLO III | ALTRE ENTRATE                                                           | CAT. VIII | Oneri tributari                                      |
| CAT. VII   | Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi  | CAT. IX   | Poste correttive e compensative di entrate correnti  |
| CAT. VIII  | Redditi e proventi patrimoniali                                         | CAT. X    | Spese non classificabili in altre voci               |
| CAT. IX    | Poste correttive e compensative di spese correnti                       |           |                                                      |
| CAT. X     | Entrate non classificabili in altre voci                                |           |                                                      |
|            | TOTALE PARTE PRIMA                                                      |           | TOTALE PARTE PRIMA                                   |
|            | 61.460.693.417                                                          |           | 58.461.821.524                                       |

**CONTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2000****PARTE SECONDA****COMPONENTI CHE NON DANNO LUOGO A MOVIMENTI FINANZIARI**

|                                                                                                 |                                |                                                                                                                     |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| A) Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio                        | -                              | A) Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi                                                             | -                            |
| B) Produzione e movimenti interni                                                               | -                              | B) Produzioni e movimenti interni                                                                                   | -                            |
| C) Trasferimenti attivi in natura (obblazioni, lasciti, donazioni in natura)                    | -                              | C) Trasferimenti passivi in natura (contributi, concorsi, soccorsi, ed obblazioni in natura)                        | -                            |
| D) Variazioni patrimoniali straordinarie:<br>- Sopravvenienze attive<br>- Insussistenze passive | 1.820.941.801<br>1.187.498.691 | D) Ammortamenti e deperimenti<br>- Immobili<br>- Automezzi, mobili, macchine<br>impianti, attrezzature e macchinari | 304.851.734<br>1.392.575.178 |
| E) Spese impegnate di competenza di successivi esercizi                                         |                                | E) Svalutazioni e deprezzamenti                                                                                     |                              |
|                                                                                                 |                                | F) Accantonamenti per oneri presunti                                                                                |                              |
|                                                                                                 |                                | G) Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità del personale                            | 590.000.000                  |
|                                                                                                 |                                | H) Variazioni patrimoniali straordinarie:<br>- Sopravvenienze passive<br>- Insussistenze attive                     | 11.664.038<br>1.220.493.252  |
|                                                                                                 |                                | I) Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi                                            |                              |
| <b>TOTALE PARTE SECONDA</b>                                                                     | <b>3.008.440.492</b>           | <b>TOTALE PARTE SECONDA</b>                                                                                         | <b>3.429.584.202</b>         |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                                                  | <b>64.469.133.909</b>          | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                                                            | <b>61.891.405.726</b>        |
| <b>DISAVANZO ECONOMICO</b>                                                                      | <b>2.577.728.183</b>           |                                                                                                                     |                              |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                                        | <b>61.891.405.726</b>          |                                                                                                                     |                              |