

Il conto economico per il 1998 è stato interessato dalle poste provenienti dalla fusione per incorporazione di Cinecittà S.p.A., che ha comportato l'assorbimento in Cinecittà Holding di ricavi per affitti attivi con conseguente incremento del valore della produzione.

In ordine ai valori complessivi sull'attività produttiva e correlativi costi di produzione si segnala.

A) Valore della produzione

Negli esercizi 1998 e 1999 i ricavi per affitti attivi, nonché i contributi e/o sovvenzioni in corso d'esercizio hanno comportato entrate per milioni 13.044,5 nel 1998 e 14.453,3 nel 1999, come può rilevarsi con ogni particolare dagli allegati bilanci.

B) Costi della produzione

Il quadro dei costi di produzione evidenzia tra l'altro un incremento del costo per materie prime passate da L. 134.421.652 del 1998 a L. 138.697.942 con un maggior costo di L. 5.276.280.

La voce "servizi" presenta un incremento di costo nel 1999 per L. 1.264.352.596 dovuto alla maggiore attività connessa al maggior utilizzo dei contributi.

Il costo per godimento di Beni di terzi è diminuito di L. 65.127.548.

Il costo per retribuzione al personale dipendente ha influito sui risultati gestionali, secondo i dati riportati dalle seguenti tabelle:

PERSONALE IN FORZA 1998/1999

Dipendenti	Al 31 dicembre 1998	Al 31 dicembre 1999	Variazioni
Dirigenti	3	3	0
Impiegati	25	27	+2
Giornalisti	1	1	0
Operai	0	3	+3
Totale	29	34	+5

Il costo complessivo del personale a titolo di stipendi ed altre competenze, nonché per oneri previdenziali è stato nel 1998 di L. 3.421,5 milioni con un incremento di L. 699,3 milioni rispetto al 1998 che era stato di 2.722,2 milioni.

Il costo di detto personale per categoria è stato il seguente (in milioni):

	<u>1998</u>	<u>1999</u>
Dirigenti	660,7	814,4
Impiegati	1.895,7	2.188,1
Giornalisti	165,8	187,5
Operai	0	231,5 ¹

COSTO MEDIO PRO CAPITE

(in milioni di lire)

Dipendenti	1998	1999	Differenza	%
Dirigenti	220,2	271,5	+51,3	+23,3
Impiegati	75,8	81,0	+5,2	+6,9
Giornalisti	165,8	187,5	+21,7	+13,1
Operai	0	50,6	=	

¹ Il costo del 1999 comprende L. 79,7 milioni per sistemazione vertenze. Il costo medio pro capite non tiene conto del predetto importo.

L'incidenza dei costi del personale in relazione alle qualifiche nei due esercizi di riferimento offre i sottoriportati dati:

	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>Variazioni</u>
<u>Dirigenti</u>			
- Salari e stipendi	450.372.220	575.749.456	125.377.235
- Oneri sociali	148.886.557	180.331.290	31.444.733
- Trattamento di fine rapporto	37.708.559	43.450.807	5.742.238
- Altri costi	23.793.218	14.843.789	-8.949.429
	660.760.554	814.375.342	153.514.778
<u>Impiegati</u>			
- Salari e stipendi	1.381.611.479	1.622.306.404	240.694.925
- Oneri sociali	401.995.013	439.657.347	37.662.334
- Trattamento di fine rapporto	108.871.829	122.991.009	14.119.180
- Altri costi	3.182.000	2.992.000	-190.000
	1.895.660.321	2.187.946.760	292.286.439
<u>Giornalisti</u>			
- Salari e stipendi	124.621.010	139.595.792	14.974.782
- Oneri sociali	32.092.210	37.235.042	5.142.832
- Trattamento di fine rapporto	9.050.671	10.705.881	1.655.210
- Altri costi	=	190.000	190.000
	165.763.891	187.726.715	21.962.824
<u>Operai</u>			
- Salari e stipendi	=	193.770.574	193.770.574
- Oneri sociali	=	31.662.779	31.662.779
- Trattamento di fine rapporto	=	6.088.161	6.088.161
- Altri costi	=	=	=
	=	231.521.514	231.521.514
TOTALI	2.722.184.776	3.421.570.331	699.385.555

Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali

I primi rappresentano la quota di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, stabilito in un massimo di cinque anni.

Spese per compensi organi sociali

I costi degli organi sociali non registrano significative variazioni.

Nel sottoriportato prospetto si riportano le spese analiticamente suddivise:

<u>Organi sociali Ente Cinema</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>
Emolumenti e gettoni presenza Presidente Consiglio amministrazione	141.448.525	141.132.460	144.724.342
Emolumenti e gettoni presenza Amministratore delegato	117.499.992	117.199.992	112.043.541
Emolumenti e gettoni presenza Consiglio amministrazione	190.504.382	193.882.000	170.002.630
Emolumenti e gettoni presenza Organo di controllo	151.061.505	150.600.000	167.899.970
Quota INPS 10% c/ società su compensi Organi sociali	17.207.605	15.992.796	14.452.490
Rimborsi spese per riunioni Consiglio di Amministrazione e Collegio sindacale	29.412.200	30.289.600	25.315.900
Totale	647.134.609	549.096.848	614.438.873
 <u>Organi sociali Cinecittà S.p.A.</u>	 <u>1997</u>	 <u>1998</u>	 <u>1999</u>
Compensi Presidente Consiglio amministrazione	0	2.011.920	0
Emolumenti e gettoni presenza Organo di controllo	0	17.035.480	0
Quota INPS 10% c/ società su compensi Organo di controllo	0	792.133	0
Totale	0	19.839.533	0
Totale complessivo	647.134.609	668.936.381	614.438.873

Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari su crediti verso le Società controllate rappresentano gli interessi su crediti per finanziamenti fruttiferi concessi alle Società controllate, finalizzati alla realizzazione dei rispettivi programmi di investimento non sovvenzionati dalla legge n. 202/1993 (1998: milioni 610, 1999: 0 milioni).

I proventi finanziari su crediti del circolante rappresentano gli interessi su giacenze bancarie.

Gli interessi ed altri oneri finanziari sono costituiti da oneri di cambio e da spese e commissioni su servizi bancari.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Comprendono i risultati delle società controllate, nonché le compensazioni riguardanti la rivalutazione di cui alla legge n. 292/1993. Le variazioni sono dovute a:

	1997	1998	1999
Rivalutazione di partecipazione Società controllate	1.103.870.827	1.103.470.827	715.670.827
Utili per l'esercizio	1.882.829.929	0	0
Totale	2.986.500.756	1.103.470.827	715.670.827
Svalutazione partecipazione Società controllate	0	4.865.762	155.807.490
Totale netto rettifiche	2.986.500.756	1.098.505.065	559.863.337

Utili d'esercizio:

Esercizio 1998	2.524.947.839
così determinato:	
Costi di gestione	-6.761.136.965
Oneri finanziari e straordinari	-552.418.113
Totale costi	-7.313.555.078
Ricavi delle vendite	+7.339.646.648
Proventi finanziari e straordinari	+1.537.821.204
Totale ricavi	+8.877.467.852
Utile di gestione	+1.563.912.774
Rettifiche partecipazioni azionarie	+1.098.505.065
Imposte sul reddito d'esercizio	-137.470.000
 Esercizio 1999	 1.473.013.455
così determinato:	
Costi di gestione	-7.355.523.492
Oneri finanziari e straordinari	-259.014.382
Totale costi	-7.614.537.874
Ricavi delle vendite	+7.668.376.354
Proventi finanziari e straordinari	+1.069.335.638
Totale ricavi	+8.737.711.992
Utile di gestione	+1.123.174.118
Rettifiche partecipazioni azionarie	+559.863.337
Imposte sul reddito d'esercizio	-210.024.000

7 . I risultati della gestione negli esercizi 1998 e 1999

La gestione della Società Capogruppo che forma oggetto della presente relazione risulta contrassegnata dall'avvenuta transizione dal vecchio sistema gestorio delle partecipate nella pregressa articolazione e caratterizzazione funzionale al nuovo prefigurato e già avviato sistema di attività economico-produttiva che tende a caratterizzarsi per una funzione più marcatamente direzionale riservata alla capogruppo e una funzione più tipicamente imprenditoriale ed economica assegnata alle partecipate.

Sul piano di ristrutturazione societario si è ampiamente riferito nella precedente relazione.

Nel nuovo assetto societario Cinecittà Holding S.p.A. riscopre il proprio ruolo volto al perseguimento di fini generali di interesse pubblico in quanto riconducibili all'attività cinematografica quale veicolo della cultura italiana nel mondo.

Nel corso dell'esercizio 1998 è stata promossa l'Agenzia per la promozione del cinema italiano nel mondo, struttura successivamente consolidata in Società a responsabilità limitata.

Come già riferito nella precedente relazione Cinecittà S.p.A. è stata definitivamente incorporata nella Holding con effetto dal 1° gennaio 1998.

Da ciò è conseguita l'acquisizione della proprietà di terreni, dei fabbricati e del ramo d'azienda conferiti con affitto a Cinecittà Servizi S.p.A..

L'attivo patrimoniale della Holding risulta così incrementato:

Terreni per	L.	31,9 miliardi
Fabbricati per	"	66,7 miliardi
Diritti su films	"	53,1 miliardi

Il risultato della gestione di esercizio 1998 presenta un utile di 1.563 milioni contro una perdita dell'esercizio precedente di L. 349 milioni.

La gestione del 1998 chiude con un risultato prima delle imposte di L. 2.662 milioni, e di un utile netto di L. 2.525 milioni.

Nell'aprile 1998 è stata costituita al 50% tra Cinecittà Holding S.p.A. e la Warner Cinema S.p.A. la Società a responsabilità limitata denominata "Progetto Multisala" per l'attuazione del progetto di costruzione di un sistema di sale di proiezione nell'ambito di Cinecittà.

Nel corso dello stesso esercizio è stato realizzato il riassetto azionario di Cinecittà Servizi con il coinvolgimento di operatori privati del settore.

Il richiamato riassetto societario consente di prefigurare che i ricavi realizzati dai canoni di affitto delle strutture aziendali assicureranno in futuro alla capogruppo risorse disponibili in disparte delle quote di contributi ex lege n. 202/93.

Nel corso dell'esercizio 1999 il definitivo riassetto societario ha consentito alla Capogruppo Cinecittà di impegnarsi nell'attività direzionale coerente ai fini pubblici generali di natura culturale perseguiti.

Va segnalata l'elaborazione di un Progetto scuola, rivolto ai bambini delle scuole elementari ed agli insegnanti, realizzato con la collaborazione del Centro Studi di Formazione Superiore di intesa con il Ministero della Pubblica Istruzione.

La cineteca di Cinecittà è stata utilizzata nella realizzazione di importanti rassegne e manifestazioni internazionali.

L'Agenzia per la promozione del cinema italiano all'estero attuata nel 1998 in data 23 dicembre 1999 è stata trasformata in Società a responsabilità limitata con compartecipazione dell'API assumendo la denominazione di "Italia Cinema".

E' d'uopo segnalare che il 26 luglio 1999 Cinecittà Holding S.p.A. ha costituito con la Fondazione Scuola Nazionale del Cinema un consorzio volontario aperto con attività esterna, denominato "Laboratorio Italiano Digitale". Il consorzio persegue lo scopo di "costituire un polo tecnologico avanzato con la creazione di un laboratorio di produzione sperimentale nel campo delle nuove tecnologie digitali audiovisive, della grafica tridimensionale, del "notion control", della televisione digitale, del montaggio elettronico, dei set virtuali, delle monografie digitali e di altre forme del settore audiovisivo".

Quanto agli aspetti economici della gestione si registra una flessione passando da un risultato di L. 1.563 milioni del 1998 a L. 1.123 milioni nel 1999, senza tenere conto delle rettifiche di valore delle partecipazioni azionarie.

Atteso il saldo positivo del ripristino di valore delle partecipazioni, il risultato finale prima delle imposte evidenzia un utile di esercizio di L. 1.683 milioni che al netto delle imposte che incidono per L. 210 milioni si determina in L. 1.473 milioni.

8 . I risultati della gestione delle Società del Gruppo.

Completata l'attuazione del Piano di ristrutturazione negli esercizi 1998/1999 le Società i cui risultati gestionali rifluiscono nell'andamento della gestione della Società direzionale sono:

- Istituto Luce S.p.A.
- Cinecittà Servizi S.p.A.
- Cinecittà Multiplex S.p.A..

Le partecipazioni azionarie risultano dal sottoriportato prospetto:

CINECITTA' HOLDING S.p.A.

PARTECIPAZIONI AZIONARIE

Descrizione partecipazione	In	In altre Società				Totale partecipazioni
	Società controllate	Cinecittà	Cinecittà	Consorzio	Consorzio	
	Istituto Luce S.p.A.	Servizi S.p.A.	Multiplex S.p.A.	Cinecittà Digitale	Lab. Ital. Dig.	
Esercizio 1998						
* Valore nominale azioni	20.000.000.000	20.000.000.000	100.000.000	0	0	40.100.000.000
* Fondo consortile	0	0	0	50.000.000	0	50.000.000
* Conferimenti in c/ futuri aumenti di capitale	700.000.000	0	0	0	0	700.000.000
* Rivalutazione di cui alla Legge 292/93	13.166.416.308	0	0	0	0	13.166.416.308
* Svalutazione partecipazioni esercizio 1998	0	0	0	(4.965.762)	0	(4.965.762)
* Riserva legale	115.840.695	0	0	0	0	115.840.695
* Ripristino di valore partecipazioni esercizio 1998	1.103.470.827	0	0	0	0	1.103.470.827
Totale al 31/12/1998	35.085.727.830	20.000.000.000	100.000.000	45.034.238	0	55.230.762.068
Quota di partecipazione	100%	40%	50%	50%		
Esercizio 1999						
* Valore nominale azioni	20.000.000.000	8.750.000.000	100.000.000	0	0	28.850.000.000
* Fondo consortile	0	0	0	50.000.000	10.000.000	60.000.000
* Conferimenti in c/ futuri aumenti di capitale	700.000.000	0	726.119	0		700.726.119
* Rivalutazione di cui alla Legge 292/93	14.269.887.135	0	0	0		
* Riserva legale	115.840.695	0				115.840.695
* Svalutazione partecipazioni esercizi precedenti	0	0	0	(4.965.762)		(4.965.762)
* Svalutazione partecipazioni esercizio 1999	0	0	(61.447.994)	(1.085.615)		(62.533.609)
* Ripristino di valore partecipazioni esercizio 1999	715.670.827	0	0	0		715.670.827
Totale al 31/12/1999	35.801.398.657	8.750.000.000	39.278.125	43.848.623	10.000.000	44.644.625.405
Quota di partecipazione	100%	17,50%	50%	50%	50%	

I - Istituto Luce S.p.A.

La Società ha per oggetto la realizzazione, diffusione e distribuzione in Italia e all'estero di prodotti audiovisivi e opere cinematografiche a corto, medio e lungo metraggio con particolare riguardo a quelli di valore culturale.

La gestione della Società negli esercizi 1998 e 1999 espone i sottoriportati dati:

ISTITUTO LUCE S.p.A.**ANDAMENTO GESTIONALE ESERCIZI 1998-1999**

(Importi in milioni di lire)

	<u>Es. 1998</u>	<u>Es. 1999</u>	<u>Variazioni</u>
RICAVI DI VENDITA	12.839	14.735	1.896
Contributi e sovvenzioni in c/ esercizio	22.140	21.638	(502)
Altri proventi	4.511	6.045	1.534
VALORE DELLA PRODUZIONE	39.490	42.418	2.928
Consumi di materiali e servizi esterni	(9.407)	(8.776)	631
VALORE AGGIUNTO	30.083	33.642	3.559
Costo del lavoro	(5.579)	(5.994)	(415)
MARGINE OPERATIVO LORDO	24.504	27.648	3.144
Ammortamenti	(14.559)	(5.852)	8.707
Altri accantonamenti	(3.722)	(9.166)	(5.444)
RISULTATO OPERATIVO	6.223	12.630	6.407
Altri oneri e proventi non operativi	(762)	(70)	692
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.461	12.560	7.099
Imposte e tasse	(854)	(1.073)	(219)
RISULTATO D'ESERCIZIO	4.607	11.487	6.880

Il bilancio 1998 chiude con un utile prima delle imposte di L. 5.460.876.789 e al netto delle imposte di L. 4.606.667.789.

I ricavi delle vendite sono aumentati del 49% rispetto al precedente esercizio.

L'incremento del fatturato deriva dal settore vendite televisive e da quelle homevideo che rappresentano il 72% del fatturato realizzato nell'anno.

Nel settore Distribuzione Cinema si hanno 22 films distribuiti nel 1998 contro i 14 del 1997.

Nel settore Archivio l'informatizzazione e la catalogazione hanno consentito uno sviluppo di lavoro con incidenza positiva sui ricavi.

Nel settore dei lavori in conto terzi, consistente prevalentemente nei programmi commissionati dalla RAI, si è realizzata una flessione.

Per quel che concerne le altre componenti del conto economico si segnala:

- I contributi utilizzati dalle leggi 182/83 e 202/93 sono risultati pari a L. 22,1 miliardi con un incremento di L. 3,5 miliardi rispetto al 1997.
- L'accantonamento a "Fondo rischi su crediti esigibili" è stato di 675 milioni contro i 379 del 1997.
- Il costo del personale è risultato di L. 5.580 milioni contro i 5.345 dell'anno precedente con un aumento di L. 235 milioni.

L'attività di Archivio ha proseguito l'opera di inventario di documenti a partire dal 1966 fino alla fine degli anni '70. Si prefigurano risultati per una banca dati di notevole interesse documentale.

Si richiama l'accordo con la Fondazione Scuola Nazionale del Cinema per l'inserimento in banca dati di materiale documentaristico in possesso della Cineteca nazionale.

Merita segnalazione che l'Archivio ha realizzato con il Ministero della Pubblica Istruzione un programma pilota per l'introduzione degli audiovisivi per l'insegnamento della storia del Novecento nelle scuole medie superiori.

L'attività editoriale ha chiuso con un incremento dei ricavi del 166% rispetto al 1997. L'avvenimento è riconducibile prevalentemente al prodotto editoriale "Luce nella storia".

Al 31 dicembre 1998 risultavano vendute 370.000 cassette video con un ricavo di L. 2.900 milioni.

Come si vede il bilancio dell'Istituto Luce per il 1999 chiude con un utile di L. 11.487 milioni, con un miglioramento di L. 6.880 milioni rispetto al 1998, che aveva chiuso con un utile di L. 4.607 milioni.

I ricavi hanno registrato un aumento di L. 1.896 milioni per la realizzazione di un fatturato di L. 14.735 milioni, contro i 12.839 milioni del 1998.

Più del 45% del fatturato proviene dalle vendite dei diritti T.V., mentre le vendite dell'Archivio hanno contribuito per il 10% concorrendo ad un notevole incremento rispetto al precedente esercizio.

Il bilancio della gestione al 31 dicembre 1999 ha chiuso con un utile di L. 12.560.000.967.

I ricavi delle vendite sono aumentati del 15% rispetto al 1998 raggiungendo i 14,7 miliardi.

L'andamento dei ricavi delle vendite risulta dal seguente prospetto.